

GLOBAL



KAZANCI HOLDİNG

2021 Faaliyet Raporu

aksa

AKSA

TÜRKİYE'NİN EN GÜÇLÜ GLOBAL ENERJİ MARKASI

Kazancı Holding olarak, gerek yurt içinde gerekse yurt dışındaki faaliyetlerimizle Akşa markamızın değerini ileriye taşıdığımız bir yılı geride bırakıyoruz.

Enerjinin farklı alanlarında Akşa markamızla başarımızın global sınırlarını genişletmeye devam ediyor, küresel ekonomik dalgalanmalara rağmen doğru yatırım hamleleri ve başarılı finansal sonuçlarla güçlü ilerleyişimizi sürdürüyoruz.



İçindekiler

BİR BAKIŞTA KAZANCI HOLDİNG

- 08 Dünyanın Kazancı
- 09 Türkiye'nin Kazancı
- 10 Kazancı Holding Hakkında
- 14 Rakamlarla Kazancı Holding
- 16 Kilometre Taşları

YÖNETİMDEN

- 18 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 22 Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve CEO'nun Mesajı
- 26 Yönetim Kurulu
- 28 Kazancı Holding Yönetimsel İletişim Yapısı

FAALİYETLER

- 30 Enerji Üretimi
- 30 Akşa Enerji
- 38 Doğal Gaz Dağıtım ve Satışı
- 38 Akşa Doğalgaz
- 44 Akşa Elektrik Grubu
- 46 Elektrik Satış Şirketleri
- 50 Elektrik Dağıtım Şirketleri
- 60 Jeneratör Üretimi ve Satışı
- 60 Akşa Jeneratör
- 68 Diğer Grup Şirketleri
- 68 Akşa Turizm
- 74 Akşa Tarım

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

- 86 Sürdürülebilirlik Stratejisi
- 87 Çevresel Sürdürülebilirlik
- 104 Kurumsal Sosyal Sorumluluk
- 112 Bilgi Teknolojileri
- 116 İnsan Kaynakları
- 120 İş Sağlığı ve Güvenliği

KURUMSAL YÖNETİM

- 128 Değerlerimiz
- 130 Stratejik Hedefler
- 132 Risk Yönetimi, İç Denetim ve Kontrol
- 133 Etik İlkeler
- 136 Bilgi Güvenliği Politikası

SÜRDÜRÜLEBİLİR GÜÇ KAYNAĞI

Stratejimizi sadece kârlılık ve ciro rakamları üzerine değil; aynı zamanda katma değerli üretim gerçekleştirmek, ülke ekonomisine uzun vadeli katkı sunmak, faaliyet gösterdiğimiz bölgelerde yerel istihdam sağlamak ve çevreyi korumak gibi bütüncül bir sürdürülebilirlik anlayışı üzerine kuruyoruz.

22
Ülkede Faaliyet

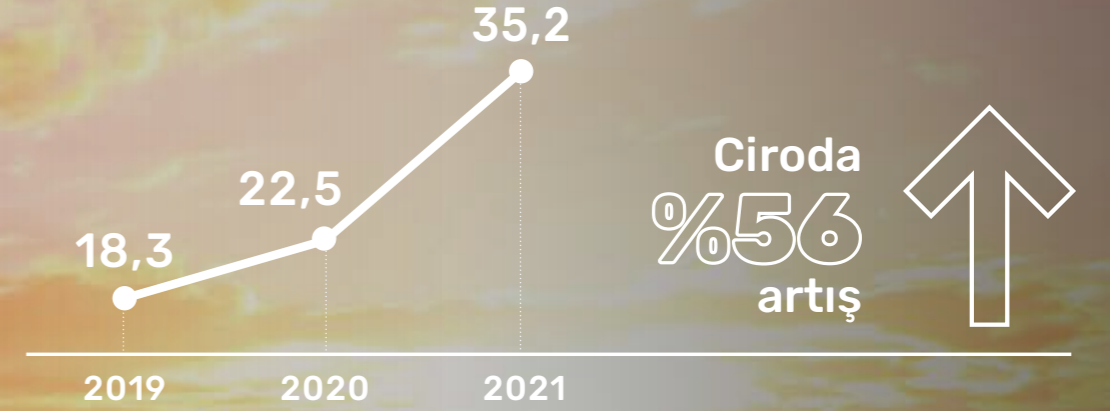
9.000 +
Çalışan



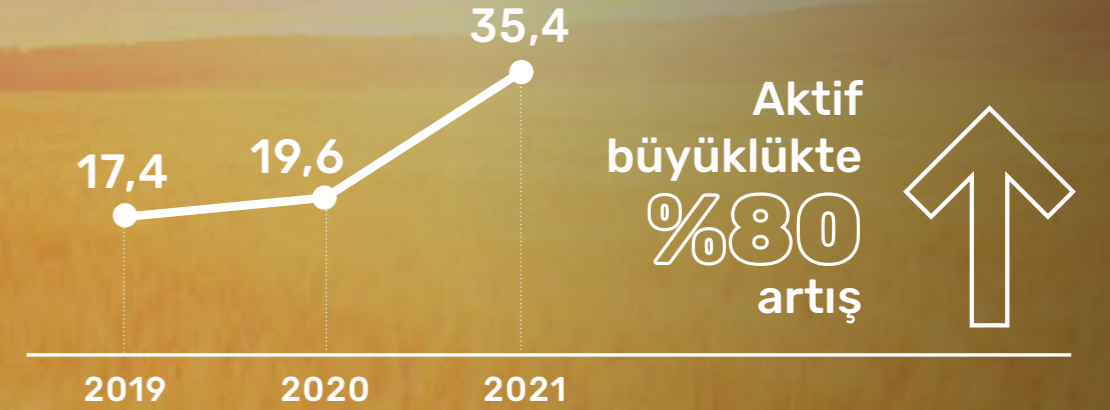
VERİMIN KAYNAĞI

Pandemi etkilerinin devam ettiği küresel ekonomik dalgalanmaların yaşandığı bir yılda, sağlam büyüme stratejilerimizle finansal yapımızı güçlendirdik. Verimlilik odaklı hamlelerimizle ve büyük ölçekli yatırımlarla, geleceğin dünyasına ve insanlığın enerji alanındaki potansiyel ihtiyaçlarına yönelik çalışmalarımızı devam ettirdik.

Ciro (Milyar TL)



Aktifler (Milyar TL)



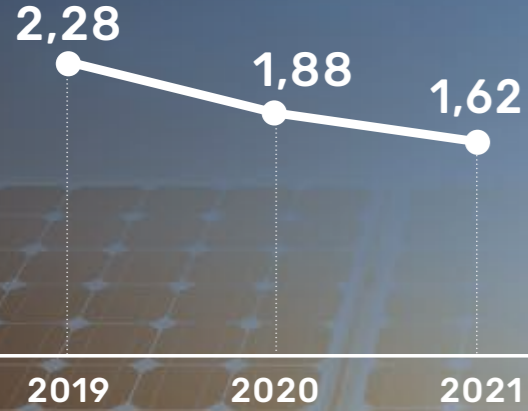
FAVÖK (Milyar TL)



FAVÖK'de
%37
artış



Net Finansal Borç/FAVÖK



Borçlulukta
%14
düşüş



GELECEĞİN KAYNAĞI

Yatırımlarımızı artırmaya devam ediyor ve yatırım fırsatlarını stratejimiz ve sorumluluklarımız çerçevesinde değerlendiriyoruz. Büyüme ve sürdürülebilir gelecek hedefimiz doğrultusunda tekrar yenilenebilir enerjideyiz. Yeni projelerle yolumuza kaldığımız yerden devam ediyoruz.

Dünyanın Kazancı**TÜRKİYE'NİN DÜNYADAKİ KÜRESEL MARKASI**

Kazancı Holding, 4 kıtada 9.000'den fazla çalışanıyla 22 ülkede faaliyet gösteren, 176 ülkeye satış gerçekleştiren küresel bir güçtür.



4
Kıtada
Üretim

22
Ülkede
Faaliyet

176
Ülkeye
Satış

Türkiye'nin Kazancı**TÜRKİYE'NİN HER NOKTASINDA DEĞER ÜRETİMİ**

Kazancı Holding; enerji üretimi, elektrik dağıtımı ve satışı, doğal gaz dağıtımı, jeneratör üretimi ve satışı ile tarım ve turizm alanlarında faaliyet göstermekte ve ülke ekonomisi için katma değer yaratmaktadır.



35,2
Milyar TL
Ciro

5,4
Milyar TL
FAVÖK

 Akxa Enerji	 Akxa Doğalgaz	 Akxa Elektrik	 Akxa Jeneratör	 Akxa Turizm	 Akxa Tarım
Türkiye, Gana, KKTC, Kongo, Madagaskar, Mali, Özbekistan	Türkiye	Türkiye	Türkiye, ABD, BAE, Cezayir, Çin, Endonezya, Gana, Güney Afrika, Hollanda, Irak, İngiltere, Kazakistan, Kenya, Özbekistan, Rusya, Singapur, Vietnam	Türkiye	Türkiye

 Akxa Enerji	 Akxa Doğalgaz	 Akxa Elektrik	 Akxa Jeneratör	 Akxa Turizm	 Akxa Tarım
Antalya, Bolu, Şanlıurfa	Adana, Afyon, Ağrı, Amasya, Balıkesir, Batman, Bayburt, Bilecik, Bolu, Çanakkale, Düzce, Elazığ, Giresun, Gümüşhane, Hatay, Malatya, Manisa, Mersin, Ordu, Osmaniye, Rize, Siirt, Sivas, Şanlıurfa, Tokat, Trabzon, Van	Akxa Elektrik Satış Akxa Çoruh Elektrik Perakende Satış Akxa Fırat Elektrik Perakende Satış Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ	Adana, Ankara, Antalya, Bursa, Denizli, Diyarbakır, Gaziantep, İzmir, İstanbul, Kayseri, Muğla, Samsun, Şanlıurfa, Trabzon, Tekirdağ	Antalya, Kayseri	Samsun, Tekirdağ
		Artvin, Bingöl, Elazığ, Giresun, Gümüşhane, Malatya, Rize, Trabzon, Tunceli			

Kazancı Holding Hakkında

VİZYONER KİMLİĞİ İLE KÜRESEL BİR GÜÇ

Kazancı Holding'in hedefi, uzun vadeli stratejik odaklanma ile büyümek ve lider konumunu sürdürmektir.

22

Ülkede Faaliyet

4 kıta, 22 ülkede faaliyet gösteren Kazancı Holding, Aksa markası ile Türkiye'nin yurt dışına açılan en değerli markalarından birini yaratmıştır.

176

Ülkeye Jeneratör Satışı

3 kıtada jeneratör üretimi yapan Kazancı Holding, global alandaki satış gücünü hızla artırmaktadır.

Temelleri 1950'li yıllarda atılan Kazancı Holding, enerji sektörünün lider firmalarından biridir. Yarım asrı aşan yolculuğunda her zaman müşteri memnuniyeti ve güven ilkelerini temel alarak faaliyetlerini şekillendiren Grup; vizyoner kimliği ve yenilikçi bakış açısı ile dünyanın dört bir yanında gerçekleştirdiği yatırımlarla küresel bir güç haline gelmiştir.

Grup Şirketlerinin temelini oluşturan yolculuğa 1968 yılında Watt Elektrik Motor Fabrikası ile başlayan Kazancı Holding, 1980'li yıllarda jeneratör üretimine başlarken değer zincirine 1990'lı yıllarda enerji santrali kurulumu ve elektrik üretimi, 2000'li yılların başında doğal gaz dağıtımı, 2010 yılında ise elektrik dağıtımı ve satışını ekleyerek, zaman içerisinde enerji sektöründeki dikey ve yatay yapılanmasını inşa etmiş ve alanında benzersiz bir konuma ulaşmıştır.

Enerji sektöründeki uzmanlığı ve entegre hizmet yetkinliği ile rekabetin önünde konumlanmış olan Grubun hedefi, bu sektörde uzun vadeli stratejik odaklanma ile büyümek ve lider konumunu sürdürmektir. Grup, enerjinin yanı

sıra tarım ve turizm alanlarındaki yatırımları, sağladığı döviz girdisi ve yarattığı istihdam ile de Türkiye ekonomisi için ürettiği kalıcı katma değeri sürekli olarak artırmaktadır.

Kazancı Holding bugün, 9.000'den fazla çalışanıyla, 4 kıtada üretim yapan, 22 ülkede faaliyet gösteren ve 176 ülkeye satış yapan küresel bir güçtür.

Holding bünyesinde bulunan şirketler, kendi alanlarında göstermiş oldukları başarılar ile sektörlerinde öncü firmalar arasında yer almaktadır. Aksa markası ile faaliyet gösteren firmalardan;

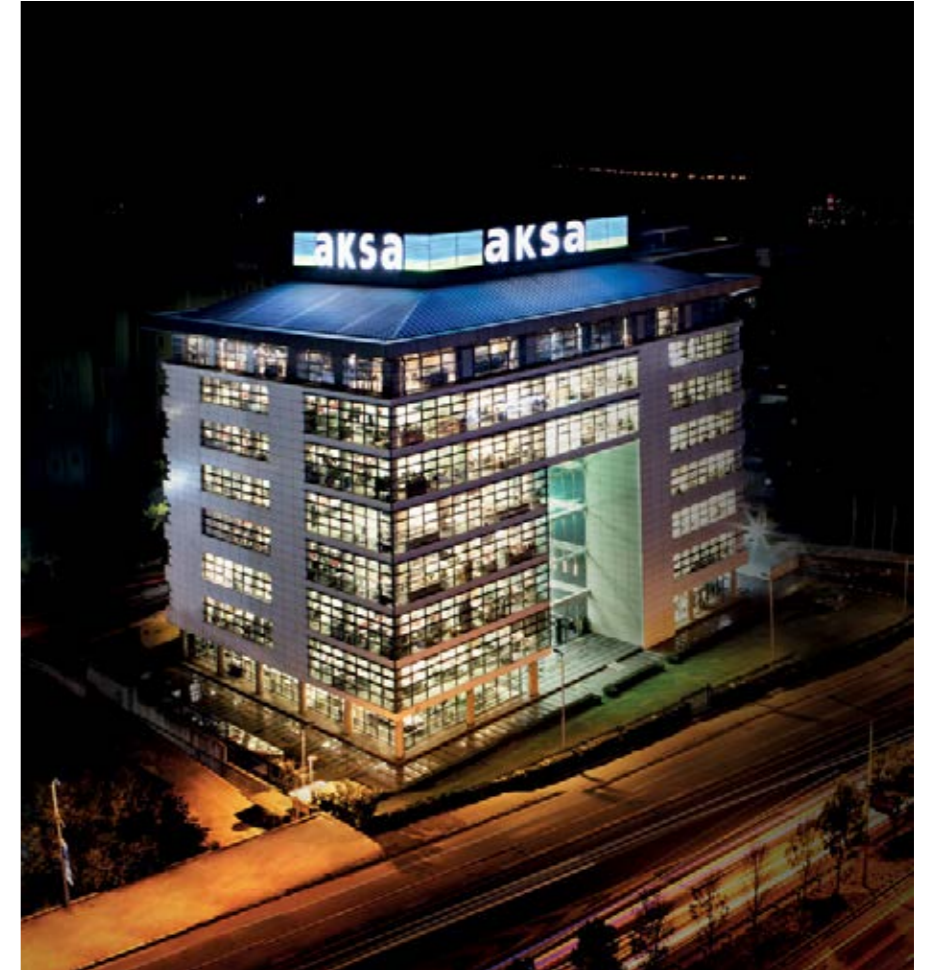
Aksa Enerji, yurt içinde ve yurt dışında kurduğu ve işlettiği enerji santralleriyle Türkiye'nin halka açık en büyük serbest elektrik üreticisidir. 2015 yılından itibaren globalleşme doğrultusunda önemli adımlar atan Aksa Enerji, Türkiye, KKTC, Gana, Madagaskar, Mali, Kongo ve Özbekistan'daki santral yatırımlarıyla 7 ülkede faaliyet göstermektedir. Aksa Enerji hisse senetleri, AKSEN koduyla BIST 50, BIST Elektrik, BIST Sürdürülebilirlik, BIST Kurumsal Yönetim Endeksi ve MSCI Türkiye Endeksi'nde işlem görmektedir.

Aksa Doğalgaz, 21 dağıtım lisansı kapsamında yer alan 27 il merkezi, 221 ilçe ve beldede kurduğu ve güvenle işlettiği 34.181 km'lik şebeke altyapısı ve 147 ofisi ile yaklaşık 16 milyon nüfusa ve 4 milyonu aşkın aboneye doğal gaz dağıtım hizmeti sunmaktadır. Türkiye'nin en geniş coğrafi dağıtım alanına hizmet veren Aksa Doğalgaz, dağıtımını gerçekleştirdiği 11,6 milyar m³ gaz ve %21,5 pazar payı ile Türkiye'nin en büyük özel doğal gaz dağıtım şirkettir.

Aksa Elektrik, müşteri odaklı ve yenilikçi yaklaşımıyla Türkiye enerji sektörünün en güçlü markalarından biri olarak tüm Türkiye geneline elektrik satış ve danışmanlık hizmeti verirken, Çoruh ve Fırat lisans bölgelerindeki 9 ilde ise görevli elektrik tedarik şirketi konumundadır. 81 il genelinde elektrik satış hizmeti sunan Aksa Elektrik Çoruh/ Fırat lisans bölgelerinde ise yaklaşık 4 milyon nüfusa ve 2,2 milyon aboneye elektrik tedarik hizmeti vermektedir. Entegre bir perakende şirketi olan Aksa Elektrik, her daim müşterilerine yenilikçi, çevreci ve alternatif enerji çözümleri sunmaktadır.

Kalite standartlarından ödün vermeden kesintisiz dağıtım anlayışıyla müşteri memnuniyetini sürekli artıran Çoruh ve Fırat Elektrik Dağıtım Şirketleri, yılda 6,8 milyar kWsa enerji dağıtımını gerçekleştirerek hizmet bölgelerinde yer alan yaklaşık 4 milyon nüfusun elektrik ihtiyacını karşılamaktadır.

Aksa Jeneratör, Türkiye jeneratör pazarının lideri olmasının yanı sıra 3 kıtadaki üretimi ve 176 ülkeye jeneratör satışı ile Türkiye'nin en büyük ihracatçı firmalarındandır. Aksa Jeneratör, Türkiye'de bulunan 19 satış ofisinin yanı sıra Asya, Avrupa, Afrika ve Amerika'da toplam 24 yurt dışı ofisi ile dünyanın ilk 5 jeneratör üreticisi arasındadır.



Aksa Turizm, Antalya Göynük'te yer alan 5 yıldızlı Mirada Del Mar Hotel ile yaz ve kongre turizminde ön sıralarda yer alırken, Erciyes Dağı'ndaki 5 yıldızlı Mirada Del Lago Hotel ve 3 yıldızlı Mirada Del Monte Hotel ile kış turizmine hizmet vermektedir.

Aksa Tarım, 2005 yılından bu yana tarım sektörüne getirdiği kurumsal yapı ile besicilik, süt hayvancılığı, meyve bahçeciliği ve tarla bitkileri alanlarında sektöre yön veren firmalar arasında yerini almıştır. Şirket, Samsun ve Tekirdağ'daki iki çiftliğinde AB standartlarında faaliyet göstermektedir.

Hissedarlık Yapısı	Hisse Adedi	%
Ş. Cemil Kazancı	66.911.492	60,28
Ali Metin Kazancı	32.200.008	29,01
Mehmet Kazancı	6.531.250	5,88
Tülay Kazancı	5.356.250	4,83
Necati Baykal	1.000	0,00
Toplam	111.000.000	100,00

Kazancı Holding Hakkında

Kazancı Holding, kaliteli ve güvenilir hizmet anlayışı ile Akxa Enerji, Akxa Doğalgaz, Akxa Elektrik, Akxa Jeneratör, Akxa Turizm ve Akxa Tarım markalarıyla yurt içi ve yurt dışında faaliyet göstermektedir.

ENERJİ ŞİRKETLERİ

AKXA ENERJİ

%36,6

Ciro Payı



30 + Santral

~4.000 MW

Toplam İşletilen Santral Sayısı ve Kurulu Güç

Faaliyet Coğrafyası

- Türkiye, KKTC, Özbekistan, Gana, Madagaskar, Mali ve Kongo'da enerji üretimi yatırımları

Rekabet Üstünlükleri

- 7 ülkede enerji üretim faaliyetleriyle sağlanan coğrafi çeşitlilik
- Hızlı, esnek ve sürdürülebilir enerji üretim çözümleri
- İç kaynaklarla santral kurulumu
- 20 yılı aşkın santral kurma, işletme ve taşıma tecrübesi

AKXA DOĞALGAZ

%29,2

Ciro Payı



4 Milyon Abone

Abone Sayısı

Faaliyet Coğrafyası

- Türkiye genelinde 27 il merkezi ile 221 ilçe ve beldede doğal gaz dağıtımı

Rekabet Üstünlükleri

- Türkiye'nin en büyük özel doğal gaz dağıtım şirketi
- Türkiye'nin en geniş coğrafi doğal gaz dağıtım bölgesi
- Türkiye'deki 72 lisans bölgesinin 21'inde dağıtım faaliyetleri
- %21,5 pazar payı

AKXA ELEKTRİK

%23,1

Ciro Payı



11 TWsa

Toplam Elektrik Satış Hacmi

6,49 TWsa

Toplam Elektrik Dağıtım Hacmi

Faaliyet Coğrafyası

- Türkiye genelinde elektrik satışı, Çoruh ve Fırat bölgesinde 9 ilde elektrik tedariki ve dağıtımı

Rekabet Üstünlükleri

- 81 ilde elektrik satışı ve danışmanlık hizmeti
- 9 il, 99 ilçe, 3.483 köyde elektrik tedariki ve dağıtımı
- EPDK hedeflerinden düşük kayıp enerji oranlarına sahip lisans bölgeleri
- 89 Müşteri Hizmet Merkezi
- Türkiye genelinde geniş hizmet ağı
- Yenilikçi, çevreci ve alternatif enerji çözümleri
- Akxa Elektrik satış şirketleri ile %6,65 pazar payı

AKXA JENERATÖR

%7,2

Ciro Payı



176 Ülke

Satış Ağı

Faaliyet Coğrafyası

- 3 kıtada üretim, 176 ülkeye satış

Rekabet Üstünlükleri

- Dünyanın en büyük üretim kapasitesine sahip jeneratör fabrikası
- Türkiye'nin lider, dünyanın ise ilk 5 jeneratör şirketi arasında
- ABD'de üretim yapan ilk ve tek Türk jeneratör şirketi
- Turquality markası olan tek jeneratör firması
- Türkiye'de e-ticaret sitesi üzerinden satış yapan ilk jeneratör üreticisi
- Uptime Institute tarafından uygunluğu onaylanmış veri merkezi kullanımına uygun jeneratör setleri

DIĞER GRUP ŞİRKETLERİ

AKXA TURİZM

%3,9

Akxa Tarım, Akxa Turizm ve Diğer Ciro Payı



1.450 Yatak

Toplam Yatak Kapasitesi

Faaliyet Coğrafyası

- Antalya ve Kayseri

Rekabet Üstünlükleri

- Yaz, kış ve kongre turizmi ile geniş sezon yelpazesi
- Beş ve üç yıldızlı oteller ile geniş müşteri kitlesine hizmet
- 1.450 yatak kapasitesi ile yüksek geceleme

AKXA TARIM



15.000

Hayvan Kapasitesi

Faaliyet Coğrafyası

- Tekirdağ ve Samsun

Rekabet Üstünlükleri

- Türkiye'de et ve süt üretiminde ilk 10 çiftlikten biri
- AB standartlarında üretim

Rakamlarla Kazancı Holding

GELECEĞE EMİN VE SAĞLAM ADIMLAR

Türkiye'nin dünyadaki en güçlü global enerji markası olan Kazancı Holding, 2021 yılında operasyonlarını en verimli şekilde sürdürerek başarılı sonuçlara imza atmıştır.

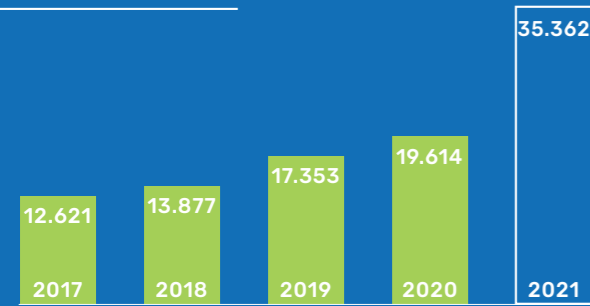
Özet Finansal Tablolar

Milyon TL	2020	2021
Toplam Varlıklar	19.614	35.362
Dönen Varlıklar	7.452	14.135
Duran Varlıklar	12.162	21.227
Toplam Kaynaklar	16.833	28.358
Kısa Vadeli Yükümlülükler	9.865	17.762
Uzun Vadeli Yükümlülükler	6.968	10.596
Toplam Özkaynaklar	2.781	7.004



Milyon TL	2020	2021
Ciro	22.484	35.176
Brüt Kâr	3.545	5.096
Faaliyet Kârı	2.892	4.299
FAVÖK	3.978	5.437
Net Kâr	439	109

Aktifler (Milyon TL)



Kazancı Holding'in aktif büyüklüğü 35 milyar TL'ye yükselmiştir.

%80
BÜYÜME

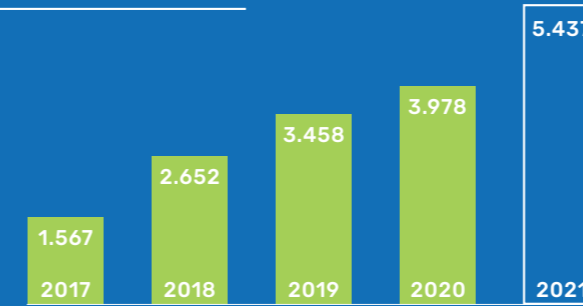
Ciro (Milyon TL)



Kazancı Holding, 2021 yıl sonu itibarıyla 35 milyar TL ciro elde etmiştir.

%56
BÜYÜME

FAVÖK (Milyon TL)



Operasyonel kârlılığını 2021 yılında sürdüren Kazancı Holding, FAVÖK'ünü 5 milyar TL'ye çıkarmıştır.

%37
BÜYÜME

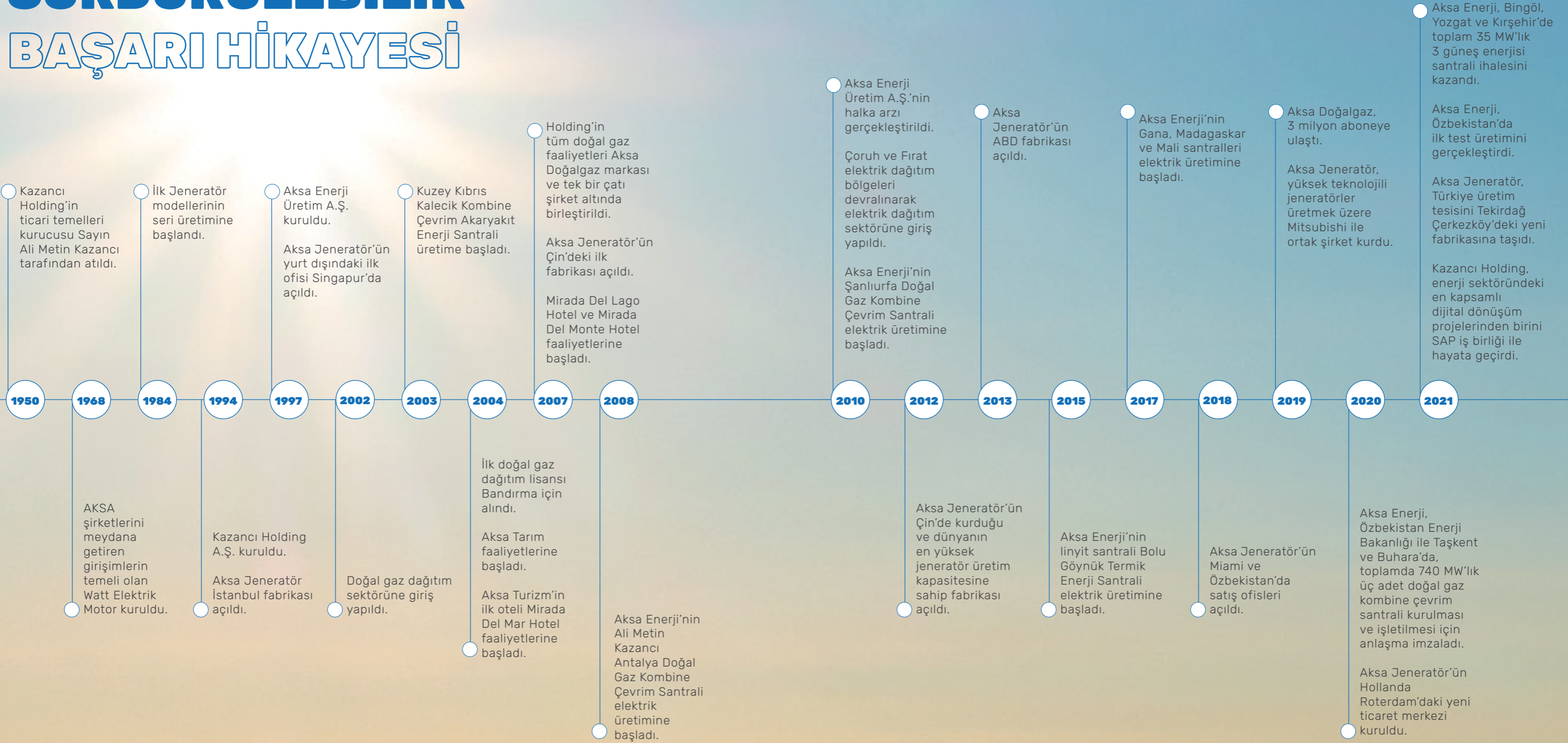
Brüt Kâr (Milyon TL)



Kazancı Holding, brüt kârlılığını artırarak 2021 yıl sonu itibarıyla 5 milyar TL'ye yükseltmiştir.

%44
BÜYÜME

Kilometre Taşları

SÜRDÜRÜLEBİLİR
BAŞARI HİKAYESİ



**AKSA MARKASININ
DEĞERİNİ**

**DAİMA İLERİ
TAŞIDIK**

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

ÜLKEMİZİN GURUR KAYNAĞI

Yeni yatırımlar ve hedeflerimizi aşan finansal sonuçlarla 2021 yılını tamamladık. Hem ulusal hem uluslararası alandaki başarılı yatırımlarımızla bayrağımızı gururla taşımaya devam ettik.

35,4 Milyar TL
Aktifler

2021 yıl sonu itibarıyla aktif büyüklüğümüzü 35 milyar TL'nin üzerine çıkardık.

7 Milyar TL
Özkaynaklar

Özkaynaklarımızı 7 milyar TL'ye yükselterek, tüm paydaş evrenine güven vermeye devam ettik.

Değerli Paydaşlarımız,

COVID-19, pandemi, sosyal mesafe gibi kavramların hayatımıza girmesinin üzerinden neredeyse iki yıl geçti. 2021 yılını geride bırakırken aşılardan yaygınlaşması ile belirsizlik iklimi yavaşladı. Yine de ekonomik belirsizliklerin devam ettiği ve tüm dünyada enerji krizinin yaşandığı zor bir yılı geride bıraktık.

Bu zor yılda da Kazancı Holding olarak güçlü büyümemize net bir şekilde devam ettik. Yeni yatırımlar ve hedeflerimizi aşan finansal sonuçlarla 2021 yılını tamamladık. Hem ulusal hem uluslararası alandaki başarılı yatırımlarımızla bayrağımızı gururla taşımaya devam ettik. Aksa Jeneratör ile satışlarımız dünyanın 176 farklı ülkesine ulaştık. Aksa Enerji ile Özbekistan'daki 3 santralimizle Orta Asya'nın en büyük Türk enerji yatırımını hayata geçirdik.

Bugün Kazancı Holding olarak, 9.000'den fazla çalışanımızla 4 kıtada üretim yapıyor, 22 ülkede enerjiden tarıma, turizmde hayvancılığa kadar ülkemiz ve dünyamız için yarım asrı aşkın bir süredir faaliyet gösteriyoruz.

Bu süre içinde aldığımız her kararı, attığımız her imzayı ülkemiz, milletimiz ve tüm insanlığın yararına atmaya gayret gösterdik. Adı bugünlerde konulmuş veya çerçevesi tanımlanmış yaklaşımları, on yıllar önce benimsedik ve içselleştirdik. Gelecek yıllarda da hepimiz için en iyi olanı bulup, uygulamaya devam edeceğiz.

Bugün ülkemizin en güçlü global enerji markası haline gelen AKSA markamızla elde ettiğimiz başarılarla emeği geçen, başta çalışanlarımız olmak üzere bizlere destek veren tüm paydaşlarımıza şükranlarımı sunuyor, sağlıklı ve başarıyla dolu yarınlar diliyorum.

Saygılarımla,

Ali Metin Kazancı
Yönetim Kurulu Başkanı





**AKSA
MARKASIYLA
ÜLKEMİZİ
DÜNYADA**

**GURURLA
TEMSİLEDİYORUZ**

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve CEO'nun Mesajı

AKSA, TÜRKİYE'NİN KÜRESEL MARKASI

Yatırımlarımıza hızla devam ederken kârlı büyüme hedefimizle uyumlu iş sonuçları elde ederek hem operasyonel hem finansal başarılarla dolu bir yıla daha imza attık.

35,2 Milyar TL
Ciro

Dünya üzerindeki operasyonlarımızı genişletmeye devam ettiğimiz 2021 yılında 35,2 milyar TL ciroya ulaştık.

5,4 Milyar TL
FAVÖK

Verimliliğimizin üst düzeyde olduğu 2021 yılında operasyonlarımızı başarıyla yürüterek 5,4 milyar TL FAVÖK elde ettik.

Değerli Paydaşlarımız,

2021, tüm dünyada COVID-19 salgınının etkileri devam ederken hem enerji sektöründe hem de diğer pek çok sektörde belirsizliklerin hüküm sürdüğü bir yıl oldu.

Kazancı Holding olarak tarihi bir dönüşüme tanıklık ettiğimiz bu dönemde girişimci ve yenilikçi ruhumuzla geleceğe adımızı yazdıracak atılımlarla güçlü bir şekilde ilerlemeyi sürdürdük, 2021 yılının zorlu konjonktüründe markamızın değerini artırmaya devam ettik.

Finansal Performansımız Hız Kesmedi

Yatırımlarımıza hızla devam ederken kârlı büyüme hedefimizle uyumlu iş sonuçları da elde ederek hem operasyonel hem finansal başarılarla dolu bir yıla imza attık. Döviz bazlı gelir yaratan operasyonlarımız sayesinde FAVÖK'ümüz, bir önceki yıla kıyasla %37 oranında artışla 5,4 milyar TL'ye yükselirken, ciromuz %56 gibi yine etkileyici bir artışla 35,2 milyar TL'ye yükseldi. Aktiflerimizi %80 gibi bir oranda artırarak 35,4 milyar TL'ye ulaştırdık.

2021 Yılında Büyük Yatırımlar

Kazancı Holding'in dünya çapında faaliyet gösteren markalarından Akxa Enerji, sürdürülebilir büyümesine Afrika'dan Asya'ya uzanan geniş etki alanındaki varlığını pekiştirerek devam etti. Holdingimizin tarihinin en büyük yatırımlarından birine Akxa Enerji ile imza attık. Özbekistan'da 740 MW kurulu güçte 3 farklı doğal gaz santrali yatırımımızda ilk test üretimlerini gerçekleştirdik.

Türkiye'nin en büyük, dünyanın ise en büyük beş jeneratör üreticisinden biri olan Akxa Jeneratör şirketimiz ile diğer bir dev yatırıma imza attık ve Çerkezköy'deki yeni üretim tesisimizi devreye alarak, Türkiye'deki jeneratör üretim kapasitemizi üç katına çıkardık. Çerkezköy'deki 40 bin m² kapalı üretim alanına sahip tesisimizi, sadece bugünü değil, geleceğe ilişkin birçok parametreyi hesaba katarak endüstri 4.0 yeteneklerine sahip ve üst düzey operasyonel verimliliğe hizmet edecek şekilde akıllı fabrika vizyonuyla hayata geçirdik.

Akxa Doğalgaz, üstlendiği büyük sorumluluğun bilinciyle, 4 milyona ulaşan abonesine kesintisiz doğal gaz arzı sunmak için, özveriyle çalışmaya devam etti. Şirketimiz, yıl içerisinde şebeke uzunluğunu 34.181 km'ye, 2002 yılından bu yana yaptığı yatırımların değerini de 4,9 milyar TL'ye ulaştırdı.

Akxa Elektrik Grubumuzda Elektrik Dağıtım Şirketlerimiz 2021 yılında hizmetlerini mükemmelleştirmek için büyük çaplı bakım ve onarım çalışmalarına, fark yaratan dijitalleşme inisiyatiflerine ve geleceğin elektrik dağıtım teknolojileri üzerine sektör paydaşlarıyla birlikte yürüttüğü projelere odaklandı ve toplamda 545 milyon TL yatırıma imza attı. Perakende Satış Şirketlerimiz ile ise 2021 yılında da ülkemizin önde gelen kuruluşlarını I-REC sertifikalı yeşil enerjiyle buluşturmaya devam ettik.

Enerji sektörü dışındaki iş kollarımız olan tarım ve turizm alanlarında da markamızın bize yüklediği sorumlulukla hareket ediyoruz. Sosyal refah açısından stratejik önemdeki tarım ve hayvancılığın Türkiye'deki gelişimine görece kısa sürede önemli katkı sağlayan Akxa Tarım, son iki yıl içinde Tekirdağ ve Samsun'da toplam 24 bin dekar arazi üzerinde yer alan çiftliklerinde süt üretimi ve besi hayvancılığında kapasitesini iki katına çıkardı. Turizm alanında ise müşteri odağı ve verimlilik esasıyla kaydettiğimiz başarılı hizmetlerimize ve yatırımlarımıza devam ettik.

Daha Çevik ve Yalın Olabilmek için Dönüşüyoruz

Operasyonları 4 kıtaya yayılan bir grup olarak bizim için uzun vadede başarının kilit unsurlarından birinin çeviklik olduğunun bilinciyle hareket ediyor, Holding genelinde yürüttüğümüz dijital dönüşüm yolculuğumuzla tüm süreçlerimizi veri odaklı hale getirerek yönetim kaslarımızı geliştiriyoruz.



Bu kapsamda, global olarak entegre bir dijital altyapı oluşturarak dijitalleşmenin sunduğu verimlilik fırsatlarını operasyonlarımıza yansıtmak amacıyla yakın zamanda SAP ile büyük bir iş birliğine imza attık. Enerji sektöründe Avrupa'da gerçekleştirilen son zamanların en kapsamlı dijitalleşme adımı olan SAP dönüşümünü tamamladığımızda tüm iş birimlerimizin operasyonlarını tek bir merkezden daha hızlı ve verimli yönetebilir hale geleceğiz.

Kazancı Grubu Olarak Daha Güçlü Bir Gelecek için Çalışıyoruz

Küresel salgın ve yakın zamanda yaşadığımız iklim krizi kaynaklı çevre felaketleri, doğayla daha fazla ahenk içinde olmamız gerektiğini bizlere acı tecrübelerle gösterdi. Kazancı Grubu olarak biz de yol haritamızı, sadece ekonomik büyüme hedefleyen bir grup olmanın ötesinde, faaliyet gösterdiğimiz her yerde çevre ve toplum için değer üretme prensibiyle oluşturuyoruz.

Grup Şirketlerimizin kurumsal vatandaşlık anlayışıyla geliştirdiği projelerin yanı sıra "ENERJİMİZ YARINLARA" gibi uzun soluklu ve çocuklarımıza yönelik örnek uygulamalarla değer zincirimizde dönüştürücü bir rol oynuyoruz.

Önümüzdeki dönemde köklü değerlerimiz ve yarımlar için sorumluluğumuzdan ödün vermeden daha büyük hedeflere yol alacağımıza, tüm faaliyet alanlarımızda referans işler üretmeye devam edeceğimize yürekten inanıyorum. Bu yolda bizlerle yürüyen ve katkıda bulunan çalışanlarımız başta olmak üzere tüm paydaşlarımıza teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,

Cemil Kazancı
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve CEO

Yönetim Kurulu



Ali Metin Kazancı
Yönetim Kurulu Başkanı

Ali Metin Kazancı, iş hayatına 1950 yılında adım atmıştır. Kazancı Holding'in temellerini de yine bu dönemde atan Ali Metin Kazancı, Grup Şirketlerini oluşturan girişimlerinin temeli olan Watt Elektrik Motor Fabrikası'nı 1968 yılında kurmuştur. Başarılı teşebbüsleriyle 1983 yılı itibarıyla enerji sektöründe çeşitli şirketler kuran Ali Metin Kazancı, 1994 yılında şirketleri holding yapısı altında toplamıştır. Ali Metin Kazancı, Kazancı Holding Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevine devam etmektedir.



Cemil Kazancı
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve CEO

Cemil Kazancı, çalışma hayatına aile şirketlerinde başlamıştır. İlk olarak jeneratör üretim ve satış alanında yöneticilik görevlerinde bulunan Kazancı, daha sonra Grubun enerji alanındaki faaliyetlerini büyütmek ve elektrik enerjisi üretmek amacıyla, 1997 yılında faaliyete geçen Akxa Enerji'nin kuruluşunda aktif rol almıştır. Akxa Enerji Yönetim Kurulu Başkanlığı ve CEO görevlerinin yanı sıra, Kazancı Holding'de Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve CEO, Grup şirketlerinde ise Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.



Ömer Muzaffer Baktır
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

1986 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Maden Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Ömer Muzaffer Baktır, Pamukbank'ta başladığı kariyerine bankacılık sektöründe yönetici olarak devam etmiştir. Sırasıyla Halk Bankası'nda Krediler ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı, Cengiz Holding'de CFO ve Grubun Elektrik Dağıtım şirketlerinin İcra Kurulu Üyesi, Ziraat Bankası'nda Pazarlama ve Dönüşümden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmış olup, aynı kurumun çeşitli yurt dışı şirketlerinde gözetim ve yönetim kurullarında görev almıştır. 2017-2018 yıllarında, Erdemir Grup'ta Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmıştır. 5 Şubat 2018 tarihinden bu yana, Kazancı Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görevini sürdüren Baktır ayrıca, Akxa Jeneratör İcra Kurulu Başkanı, Akxa Enerji ve Kazancı Holding İcra Kurulu Üyesi'dir.



Tülay Kazancı
Yönetim Kurulu Üyesi

Kazancı Holding Yönetim Kurulu Üyesi olan Tülay Kazancı, aynı zamanda 2010 yılı Nisan ayından bu yana Akxa Enerji Üretim A.Ş.'de de Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürütmektedir. Bu görevlerinin yanı sıra Akxa Aksen Enerji Ticareti A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak da görev yapmaktadır.



Barış Erdeniz
Yönetim Kurulu Üyesi

Barış Erdeniz, Doğuş Koleji'nin ardından Yeditepe Üniversitesi'nde Uluslararası Ticaret ve İşletme lisans eğitimini 2010 yılında tamamlamıştır. Çalışma hayatına Turmak Makina'da İş Geliştirme Müdürü olarak başlayan Erdeniz, 2013 yılında Elektrik Satışı alanında faaliyet göstermek üzere kurduğu şirketi vasıtasıyla enerji sektörüne adım atmıştır. 2014 yılında kurduğu Erdeniz Yönetim Danışmanlığı şirketi aracılığıyla Yönetim Danışmanı olarak Kazancı Holding'e katılan Erdeniz bu görevinde organizasyonel gelişim, operasyonel verimlilik ve dijital dönüşüm alanında Holding'in iş süreçlerine katkı sağlayan birçok başarılı projeye imza atmış ve Ağustos 2017 tarihi itibarıyla Kazancı Holding'e Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır. 2017 yılından bugüne aynı misyon ile Holding'in İnsan Kaynakları, Bilgi Teknolojileri, Tedarik Zinciri, Hukuk ve Denetim gibi ortak departmanları aracılığıyla operasyonel mükemmellik ve dijitalleşme yatırımlarına liderlik eden Erdeniz, aynı zamanda Holding'in Elektrik, Tarım ve Turizm faaliyetlerinden de sorumludur. Ocak 2021 itibarıyla Akxa Enerji İcra Kurulu Üyesi olarak atanan Barış Erdeniz, aynı zamanda Kazancı Holding ve Akxa Jeneratör İcra Kurulu Üyesi ve Akxa Elektrik İcra Kurulu Başkanı görevlerini de sürdürmektedir.

KAZANCI HOLDİNG YÖNETSEL İLETİŞİM YAPISI

KAZANCI HOLDİNG YÖNETİM KURULU

KAZANCI HOLDİNG

KAZANCI HOLDİNG İCRA KURULU

GRUP ŞİRKETLERİ İCRA KURULLARI

Kazancı Holding, tüm iş yapış süreçlerinin uçtan uca dijitalleştirilmesi ile başlayan büyük bir kurumsal dönüşüm sürecine girmiştir. Bu kapsamda, iş süreçlerinin daha etkin ve verimli yönetilmesi amacı ile enerji alanında faaliyet gösteren Grup Şirketlerinde İcra Kurulları oluşturulmuştur.

Kazancı Holding Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapan İcra Kurulları, şirket faaliyetlerinin devamı için, tüm kaynakların verimli, etkin ve yeterli kullanımının sağlanması amacıyla gerekli stratejik hedef ve politikaları belirlemektedir. Hedef ve planlar doğrultusunda yeni iş alanları ve pazarlar ile ilgili kararları belirleyen ekipler, tüm şirket faaliyetlerini performans kriterleri doğrultusunda denetlemek; gerekli iyileştirme ve değişiklikleri uygulamakla da sorumludur.

Kazancı Holding, doğru zamanda doğru kararların alınmasını sağlayacak bu yeni yönetim anlayışı ile hedefleri doğrultusunda daha çevik ve emin adımlarla ilerlemektedir.

İCRA KURULLARI

KAZANCI HOLDİNG İCRA KURULU

CEMİL KAZANCI	İCRA KURULU BAŞKANI
NECATİ BAYKAL	İCRA KURULU ÜYESİ
ÖMER MUZAFFER BAKTİR	İCRA KURULU ÜYESİ
BARIŞ ERDENİZ	İCRA KURULU ÜYESİ

AKSA ENERJİ İCRA KURULU

CEMİL KAZANCI	İCRA KURULU BAŞKANI
KORKUT ÖZTÜRKMEN	İCRA KURULU BAŞKAN YARDIMCISI
SERDAR NIŞLI	İCRA KURULU ÜYESİ
ÖMER MUZAFFER BAKTİR	İCRA KURULU ÜYESİ
BARIŞ ERDENİZ	İCRA KURULU ÜYESİ
YAŞAR ERKİN ŞAHİNÖZ	İCRA KURULU ÜYESİ

AKSA ELEKTRİK GRUBU İCRA KURULU

BARIŞ ERDENİZ	İCRA KURULU BAŞKANI
ÖMER KANDEMİR	İCRA KURULU ÜYESİ
FIRAT DOĞAN	İCRA KURULU ÜYESİ
MURAT KIRAZLI	İCRA KURULU ÜYESİ
ENGİN İNAL	MALİ İŞLERDEN SORUMLU BAŞKAN YARDIMCISI (CFO)

AKSA JENERATÖR İCRA KURULU

ÖMER MUZAFFER BAKTİR	İCRA KURULU BAŞKANI
NECATİ BAYKAL	İCRA KURULU ÜYESİ
BARIŞ ERDENİZ	İCRA KURULU ÜYESİ

ÜST YÖNETİM

AKSA ENERJİ ÜST YÖNETİMİ

AKSA ENERJİ ÜST YÖNETİMİ		SORUMLULUKLAR	
CEMİL KAZANCI	YÖNETİM	YÖNETİM KURULU BAŞKANI VE CEO	
KORKUT ÖZTÜRKMEN	YÖNETİM	YÖNETİM KURULU ÜYESİ VE İCRA KURULU BAŞKAN YARDIMCISI	
SONER YILDIZ	OPERASYONEL YÖNETİM	YATIRIM VE OPERASYONLARDAN SORUMLU BAŞKAN YARDIMCISI (COO)	
CEVDET YALÇIN	MALİ İŞLERDEN SORUMLU BAŞKAN YARDIMCISI (CFO)	MALİ İŞLERDEN SORUMLU BAŞKAN YARDIMCISI (CFO) (VEKALETEN)	
MURAT KIRAZLI	ELEKTRİK SATIŞ VE ENERJİ TİCARETİ	ENERJİ SATIŞ VE TİCARETİNDEN SORUMLU BAŞKAN YARDIMCISI	

AKSA DOĞALGAZ ÜST YÖNETİMİ

YAŞAR ARSLAN	GRUP BAŞKANLIĞI	YÖNETİM KURULU BAŞKANI
ALPER KONYALI	1. BÖLGE	BAŞKAN YARDIMCISI / 1.GRUP- 2. GRUP
AHMET YÜCEL YAZICI	MERKEZİ HİZMETLER	BAŞKAN YARDIMCISI / MERKEZİ HİZMETLER

AKSA ELEKTRİK GRUBU ÜST YÖNETİMİ

MURAT KIRAZLI	ELEKTRİK PERAKENDE SATIŞ	PERAKENDE VE SATIŞ ŞİRKETLERİ GENEL MÜDÜRÜ
ÖMER KANDEMİR	DAĞITIM OPERASYONLARI	DAĞITIM ŞİRKETLERİ GENEL MÜDÜRÜ
ENGİN İNAL	FINANSAL YÖNETİM	MALİ İŞLERDEN SORUMLU BAŞKAN YARDIMCISI (CFO)
MEHMET AYDIN	ÇORUH ELEKTRİK DAĞITIM	ÇORUH EDAŞ ŞİRKET MÜDÜRÜ
SELMAN NAİR	FIRAT ELEKTRİK DAĞITIM	FIRAT EDAŞ ŞİRKET MÜDÜRÜ

AKSA JENERATÖR ÜST YÖNETİMİ

NAZMİ ATALAY	OPERASYONEL YÖNETİM	GLOBAL ÜRETİM VE OPERASYON GENEL MÜDÜRÜ
RİDVAN ÖZER	SATIŞ VE KİRALAMA	GLOBAL SATIŞ VE KİRALAMA GENEL MÜDÜRÜ
ABİDİN VOLKAN KARAÇALI	PAZARLAMA	GLOBAL PAZARLAMA GENEL MÜDÜRÜ

KAZANCI HOLDİNG ÜST YÖNETİMİ

SERDAR NIŞLI	İŞ GELİŞTİRME	İŞ GELİŞTİRME GRUBU BAŞKANI
CEYHAN BAŞTÜRK	CFO OFİS	MALİ İŞLERDEN SORUMLU BAŞKAN YARDIMCISI (CFO)
MERAL TUNALI	TEDARİK ZİNCİRİ	TEDARİK ZİNCİRİ DİREKTÖRÜ
SARUHAN TÜRKMEN	BİLGİ TEKNOLOJİLERİ	BİLGİ TEKNOLOJİLERİ DİREKTÖRÜ
GÖZEN KASIMAY	DENETİM	DENETİM DİREKTÖRÜ
SERDAR PAYLAŞAN	RİSK VE KONTROL	RİSK VE KONTROL DİREKTÖRÜ
MEHMET AKİF ŞAM	KURUMSAL İLİŞKİLER	KURUMSAL İLİŞKİLER DİREKTÖRÜ
YEŞİM AĞAÇKESEN	KURUMSAL MİMARİ	KURUMSAL MİMARİ DİREKTÖRÜ
TANER GÜDÜKOĞLU	KURUMSAL İLETİŞİM	KURUMSAL İLETİŞİM DİREKTÖRÜ
GÖZDE KÜÇÜKÇOLAK	HUKUK BİRİMİ	HUKUK BAŞ MÜŞAVİRİ

TÜRKİYE'NİN HALKA AÇIK EN BÜYÜK GLOBAL ENERJİ ÜRETİM ŞİRKETİ

1,7 Milyar TL
Ana Ortaklık Net Kârı

Aksa Enerji, 2021 yılında rekor kârlılığa ulaşarak 1,7 milyar TL ana ortaklık net kârı elde etmiştir.

2,6 Milyar TL
FAVÖK

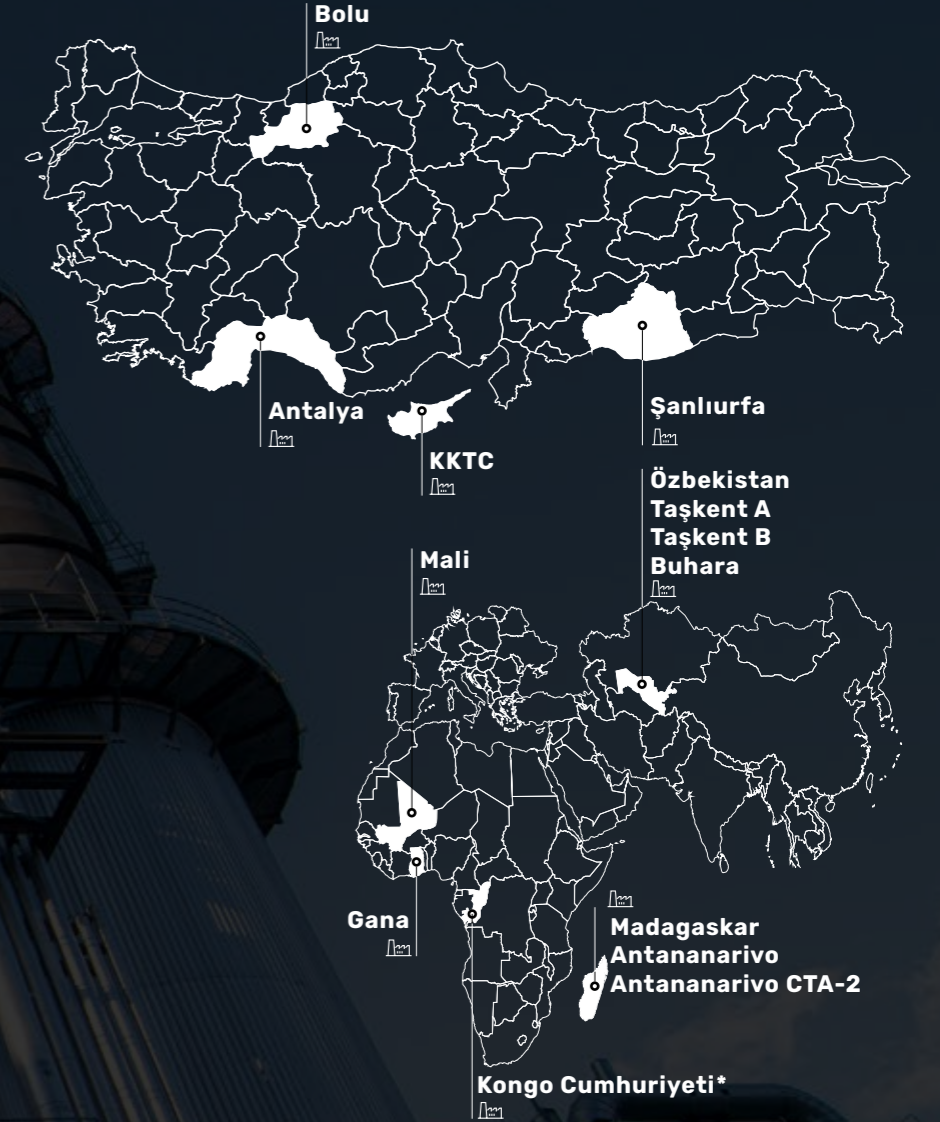
Aksa Enerji'nin 2021 yıl sonu itibarıyla FAVÖK'ü tarihinin en yüksek tutarı olan 2,6 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

13,9 Milyar TL
Ciro

Aksa Enerji, 2021 yıl sonu itibarıyla 13,9 milyar TL rekor ciroya ulaşmıştır.

470 Milyon ABD Doları
Yatırım

Aksa Enerji, 2021 yılında 470 milyon ABD doları yatırımla, tarihinin en büyük yurt dışı yatırımını hayata geçirmiştir.



* Yatırımı devam etmekte olup ülke adına işletilecektir.

%36,6
Ciro Payı

Aksa Enerji

7 ÜLKEDE ENERJİ SANTRALİ YATIRIMLARI

Aksa Enerji, 7 ülkedeki 12 enerji santrali yatırımıyla faaliyet gösteren, küresel çapta halka açık en büyük Türk enerji şirkettir.

1997 yılında kurulan Aksa Enerji, yurt içinde ve yurt dışında kurduğu ve işlettiği enerji santralleri ile 7 ülkede faaliyet gösteren, küreselleşme yolunda hızla ilerleyen Türkiye'nin en büyük halka açık serbest enerji üreticisidir. Aksa Enerji, projelendirilmeden satın almaya, inşaat ve montaja kadar tüm santral kurulum işlemlerini yetkin teknik ekipleriyle kendi bünyesinde gerçekleştirmektedir. Şirket, bugüne kadar kömür, akaryakıt, biyogaz, doğal gaz, rüzgâr ve hidroelektrik gibi çeşitli enerji kaynaklarını kullanarak 30'dan fazla enerji santralini inşa etmiş ve işletmiştir. Bu konudaki deneyimini acil enerjiye ihtiyacı olan ülkelerde santral kurulumlarıyla yurt dışına taşıyan Aksa Enerji, enerji üretimi alanında hızlı ve güvenilir çözümler sunmaktadır.

Aksa Enerji bu stratejisi doğrultusunda önemli adımlar atarak Türkiye, KKTC, Gana, Madagaskar ve Mali'deki santralleriyle yerel bir enerji şirketinden küresel bir enerji şirketine dönüşmektedir. Şirket, 2015 yılında başladığı globalleşme yolculuğunda yurt dışında önemli yatırımlara imza atmıştır. Döviz bazında garantili elektrik satış sözleşmeleriyle Afrika'daki varlığını pekiştiren Aksa Enerji, 2020 yılında ise Özbekistan ile Asya pazarına

adımını atmıştır. Şirket, enerji ihtiyacı olan tüm coğrafyalarda yeni yatırım projelerini yakından takip ederek global hizmet ağını daha da genişletmeyi hedeflemektedir.

Sermayesinin %20,58'i halka açık olan Aksa Enerji'nin hisse senetleri AKSEN kodu ile Borsa İstanbul'da BIST 50, BIST Elektrik, BIST Kurumsal Yönetim, BIST Sürdürülebilirlik Endeksi ve MSCI Türkiye Endeksi'nde işlem görmektedir.

Santral Sayısı	7
Kurulu Güç	1.966 MW
Antalya	900 MW
Bolu, Göynük	270 MW
Şanlıurfa	147 MW
KKTC	153 MW
Gana	370 MW
Madagaskar	66 MW
Mali	60 MW
Madagaskar Adına İşletilen Santral Sayısı	1
Madagaskar Adına İşletilen Kurulu Güç	24 MW
Toplam İşletilen Kurulu Güç	24 MW

2021 Yılı Sonu İtibarıyla Yatırımı Devam Eden Santral Sayısı	4
2021 Yılı Sonu İtibarıyla Yatırımı Devam Eden Kurulu Güç	790 MW
Özbekistan – Taşkent A*	240 MW
Özbekistan – Taşkent B*	230 MW
Özbekistan – Buhara*	270 MW
Kongo Cumhuriyeti**	50 MW

* 5 Mayıs 2022 tarihi itibarıyla devreye alınmıştır.

** Ülke adına işletilecektir.

12 Enerji Santrali

Aksa Enerji, 2021 yıl sonu itibarıyla 8 enerji santralinde üretim yapmakta olup Şirket'in 2 ülkedeki 4 santral yatırımı ise devam etmektedir.



Antalya
Doğal Gaz Kombine
Çevrim Santrali

900 MW
Kurulu Güç



Bolu, Göynük
Termik Enerji Santrali

270 MW
Kurulu Güç



Şanlıurfa
Akaryakıt Santrali

147 MW
Kurulu Güç



Kuzey Kıbrıs
Akaryakıt Santrali

153 MW
Kurulu Güç



Gana
Akaryakıt Santrali

370 MW
Kurulu Güç



Kongo Cumhuriyeti
Doğal Gaz Santrali*

50 MW
Ülke Adına İşletilen
Kurulu Güç

* Yatırımı devam etmektedir.



Mali
Akaryakıt Santrali

60 MW
Kurulu Güç



Özbekistan
Doğal Gaz Kombine
Çevrim Santralleri

3
Doğal Gaz Kombine
Çevrim Santrali*

740 MW
Toplam Kurulu Güç

Taşkent-A Kurulu Güç
240 MW

Taşkent-B Kurulu Güç
230 MW

Buhara Kurulu Güç
270 MW

*2021 yıl sonu itibarıyla santrallerin yatırımları devam etmekte olup 05.05.2022 tarihinde devreye alınmışlardır.



Madagaskar CTA-2
Akaryakıt Santrali

24 MW
Ülke Adına İşletilen
Kurulu Güç



Madagaskar
Akaryakıt Santrali

66 MW
Kurulu Güç

Aksa Enerji

Özbekistan'da toplam 740 MW kurulu güce sahip olacak üç adet doğal gaz santrali yatırımında ilk test üretimi 2021 yıl sonu itibarıyla gerçekleştirilmiş, Kongo Cumhuriyeti ile bir doğal gaz çevrim santralının 30 yıl süreyle işletme hakkının alınmasına yönelik imtiyaz sözleşmesi imzalanmıştır.

1,7 Milyar TL Net Kâr

Aksa Enerji, 2021 yıl sonu itibarıyla net kârını 3 katından fazla artırarak 1,7 milyar TL net kâr elde etmiştir.

2,6 Milyar TL FAVÖK

Aksa Enerji'nin FAVÖK'ü 2021 yıl sonunda yaklaşık 2 katına ulaşarak 2,6 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

2021 YILI GELİŞMELERİ

Özbekistan'da 740 MW'lık Dev Yatırım

Aksa Enerji, 2020 yılında Özbekistan'ın başkenti Taşkent'te 240 MW kurulu güçteki doğal gaz kombine çevrim santraline ek olarak 230 MW kurulu güçte bir doğal gaz kombine çevrim santrali için Özbekistan hükümetiyle anlaşmaya varmıştı. Böylelikle, Taşkent'te kuracağı santralin kapasitesini 470 MW'a ulaştıran Şirket, Özbekistan hükümetiyle gerçekleştirdiği görüşmeler sonucunda Buhara'da da 270 MW kurulu güce sahip doğal gaz kombine çevrim santralinin kurulması ve garantili kapasite bedeli karşılığında 25 yıl süreyle satışı için de anlaşma sağlamıştı. Aksa Enerji, Aralık 2021'de Özbekistan'da toplam 740 MW kurulu güce sahip olacak üç adet doğal gaz santrali yatırımında ilk test üretimini gerçekleştirmiştir.

Aksa Enerji, Afrika'da Büyümeye Devam Ediyor

Aksa Enerji, Afrika kıtasında Gana, Madagaskar ve Mali'den sonra Kongo Cumhuriyeti'nde de faaliyet gösterebilmek için imtiyaz sözleşmesi imzalamıştır. Şirket'in %100 bağlı ortaklığı Aksa Energy Company Congo ile Kongo Cumhuriyeti arasında imzalanan sözleşme kapsamında Kongo'nun Pointe-Noire şehrinde bulunan 50 MW'lık kurulu güce sahip doğal gaz çevrim santralının 30 yıl süreyle işletme hakkının alınmasının yanı sıra 50 MW'lık kapasite artışıyla santralin kurulu gücünün 100 MW'a ulaştırılması yer almaktadır. Santralin devreye alınması için çalışmalar devam etmektedir.

Mali Santrali'nin Kurulu Gücü 60 MW'a Yükseldi

Afrika'daki yatırımlarını büyütmeyi sürdüren Aksa Enerji, 27 Ocak 2021 tarihinde Mali Akaryakıt Enerji Santrali'nin toplam kurulu gücünün 60 MW'a yükseltilmesi için Energie Du Mali SA (EDM) ile yeni bir anlaşma imzalamıştır. Bunun yanı sıra, Şirket ile EDM arasında 50 MW'lık kurulu güce denk gelen üretimin avro cinsinden garantili kapasite bedeli karşılığında EDM tarafından 3 yıl boyunca satın alınmasına yönelik yeni sözleşme de düzenlenmiştir. Şirket, Kasım 2021 itibarıyla 20 MW'lık ek kapasitenin tamamını devreye alarak, santralin toplam kurulu gücünü 60 MW'a ulaştırmıştır.

Şanlıurfa Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali Yeniden Üretime Başladı

Aksa Enerji'nin 147 MW kurulu güçteki Şanlıurfa Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nde üretim, Şirket'in TEİAŞ'a yaptığı başvurunun onaylanmasının ardından Ağustos 2020'de durdurulmuştu. Şirket, piyasa koşullarındaki olumlu yöndeki değişimi dikkate alarak, santrali 1 Ağustos 2021 tarihi itibarıyla yeniden devreye almıştır.

Enerji İhracatı Faaliyetleri Devam Ediyor

Aksa Enerji, %100 oranındaki bağlı ortaklığı Aksa Aksen Enerji Ticareti A.Ş. aracılığıyla Ocak 2021 itibarıyla 150 MW kapasiteye kadar Irak'a elektrik enerjisi ihracatına başladı. Şirket, yıl içerisinde ayrıca Gürcistan'la enerji ticareti faaliyetlerine başlayarak, bu kapsamda 16-31 Mart tarihleri



Özbekistan, Taşkent A Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali



Özbekistan, Taşkent B Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali



Özbekistan, Buhara Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali

740 MW Özbekistan Santralleri Kurulu Güç

Özbekistan'da 3 santraliyle hizmet vermeye başlayan Aksa Enerji, ülkede toplam 740 MW kurulu güce sahiptir.

arasında 530 MW kapasiteye kadar enerji ihracatı, yılın ikinci yarısı itibarıyla ise toplam 732,5 MW kapasite enerji ithalatı gerçekleştirmiştir. Şirket'in Irak'a enerji ihracat faaliyetinin 2 yıl süreyle, 1 Kasım 2023 tarihine kadar uzatımı için EPDK'ya yaptığı başvuru ise 17 Aralık 2021 tarihinde onaylanmıştır.

Aksa Enerji, Yenilenebilir Enerji Yatırımlarına Devam Ediyor

Aksa Enerji, YEKA GES-3 yarışmaları kapsamında Bingöl-1 (10 MW), Yozgat (15 MW), Kırşehir-2 (10 MW) güneş enerjisi santrallerine ilişkin ihaleleri kazanarak yenilenebilir enerji yatırımlarına geri dönmüştür.

Bolu Santrali'ne 35 MW'lık GES Projesi

Aksa Enerji, 2021 yılında enerji portföyünü çeşitlendirmek ve karbon salımını azaltmak için Bolu Göynük Termik Enerji Santral sahası içinde 35 MW kurulu güce sahip olacak güneş enerjisi santralının (GES) kurulmasına ve santralin hibrit dönüşümünün gerçekleştirilmesine yönelik çalışmalara başlamıştır.

Aksa Enerji

Aksa Enerji, Mayıs 2021 itibarıyla MSCI Türkiye Endeksi'ne giren tek enerji sektörü temsilcisi olmuştur.

13,9 Milyar TL
Ciro

Aksa Enerji'nin cirosu bir önceki yıla göre %92 artışla 13,9 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

21,8 GWsa
Satış Hacmi

Aksa Enerji 2021 yıl sonunda 21,8 bin GWsa satış hacmi elde etmiştir.

Aksa Enerji, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Endeksi'ne Giren İlk Halka Açık Elektrik Üreticisi Oldu

Aksa Enerji, Saha Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkeleri baz alınarak yürütülen derecelendirme çalışması kapsamında Kurumsal Yönetim Derecelendirme Endeksi'ne girerek endekste yer alan ilk ve tek halka açık elektrik üreticisi olmuştur. Çeşitli sektörlerden 52 şirketin yer aldığı endekste 10 üzerinden 9,34 puan alan Şirket'in kamuyu aydınlatma ve şeffaflık, pay sahipleri, menfaat sahipleri ve yönetim kurulu başlıklarındaki puanları sırasıyla; 9,83, 9,23, 9,67 ve 8,94 olarak belirlenmiştir.

Aksa Enerji, MSCI ve BIST 50 Endekslerinde

Mayıs 2021 itibarıyla MSCI (Morgan Stanley Composite Index) Türkiye Endeksi'ne giren tek enerji sektörü temsilcisi konumuna gelen Aksa Enerji'nin hisseleri Temmuz 2021'de ise BIST 50 Endeksi'nde işlem görmeye başlamıştır.

Aksa Enerji'nin Performansını JCR da Tescilleddi

Aksa Enerji'nin JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. tarafından gerçekleştirilen kredi derecelendirme süreci kapsamında, Uzun Vadeli Ulusal Notu "AA- (Trk) / (Stabil Görünüm)" ve Kısa Vadeli Ulusal Notu "A-1+ (Trk)/(Stabil Görünüm)" olarak en yüksek notasyon olan yatırım yapılabilir seviyede belirlenmiştir. Şirket'in Uzun Vadeli Uluslararası Notu ise "BB+ / (Negatif Görünüm)" olarak Türkiye Cumhuriyeti ülke tavanıyla aynı olacak şekilde belirlenmiştir.

Rakamlarla Aksa Enerji

Konsolide (Milyon TL)	2020	2021	Değişim (%)
Ciro	7.231	13.887	92
Ana Ortaklığa Ait Kâr/Zarar	470	1.680	257
Aktifler	9.503	20.650	117
Özsermaye	4.625	10.584	129
FAVÖK	1.498	2.609	74
Net Finansal Borç/FAVÖK (x)	1,76	1,74	-



10,6 Milyar TL
Özsermaye

Aksa Enerji 2021 yılı özsermayesi 10,6 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

20,6 Milyar TL
Aktifler

Aksa Enerji 2021 yılı aktifleri 20,6 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

GELECEĞE BAKIŞ

Aksa Enerji, coğrafi çeşitlilik stratejisiyle yurt dışında enerji ihtiyacı olan tüm coğrafyalarda yatırımlarıyla portföyünü çeşitlendirmeye devam etmektedir. 2015 yılında Afrika'ya yönelerek, portföyünde piyasa şartları gereği rekabet gücü azalan santrallerin ekipmanlarıyla Gana, Madagaskar ve Mali'de kısa sürede hayata geçirdiği optimum maliyetli yatırımlarla kıtanın önemli enerji oyuncularından biri haline gelmiştir. Küreselleşme hamlesiyle kârlılık içinde sürdürülebilir büyüme ekseninde hız kazanan Aksa Enerji, sağladığı döviz girdisiyle Türkiye ekonomisine desteğini de büyütüştür.

Aksa Enerji, 2020 yılında küresel büyüme hamlelerine Asya kıtasını da eklemiş, Özbekistan'ın ve Orta Asya'nın en büyük Türk enerji yatırımına imza atmıştır. Şirket,

Özbekistan'ın başkenti Taşkent'te ve Buhara'da toplam 740 MW kurulu güce sahip olacak üç ayrı doğal gaz kombine çevrim santralinde 2021 sonu itibarıyla ilk test üretimine başlamıştır. Kongo Cumhuriyeti'nde ise 50 MW kurulu güce sahip doğal gaz santralinin 30 yıl süre ile işletme hakkını ve santralin gücünün 100 MW'a ulaştırılmasını içeren sözleşme imzalanmıştır.

Yine yıl içerisinde Ukrayna'da ve Libya'da imza attığı anlaşmalarla faaliyet bölgelerine yenilerini eklemek için girişimlerini artıran Aksa Enerji, önümüzdeki dönemde de enerji ihtiyacı olan ve büyüme potansiyeli yüksek tüm coğrafyalarda yatırım fırsatlarını kovalamayı sürdürecektir. Şirket ayrıca, Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınmasında oynadığı kilit rolün bilinciyle 2021 yılında yeniden merceğine aldığı yenilenebilir enerji alanında değer odaklı yatırımlar hayata geçirmeyi hedeflemektedir.

TÜRKİYE'NİN EN BÜYÜK ÖZEL DOĞAL GAZ DAĞITIM ŞİRKETİ



● Aksa Doğalgaz Genel Müdürlük ● Aksa Doğalgaz Dağıtım Bölgeleri*

*Bursa, Eskişehir, Samsun ve Zonguldak illerinde sadece lisans kapsamındaki ilçeler dahildir.

21 Lisans Bölgesinde Faaliyet

Aksa Doğalgaz, 21 lisans bölgesinde doğal gaz dağıtımını gerçekleştirmektedir.

11,6 Milyar m³ Gaz Dağıtım Miktarı

Aksa Doğalgaz, 2021 yılında Türkiye geneline 11,6 milyar m³ doğal gaz dağıtmıştır.

10,56 Milyar TL Ciro

Aksa Doğalgaz, 2021 yılında cirosunu bir önceki yıla göre %48 artırmıştır.

%21,5 Pazar Payı

Aksa Doğalgaz 2021 yıl sonu itibarıyla %21,5 pazar payına sahiptir.

%29,2
Ciro Payı

Aksa Doğalgaz

DOĞA DOSTU VE TEMİZ ENERJİ KAYNAĞI

Türkiye'nin en geniş coğrafi dağıtım alanına hizmet veren Aksa Doğalgaz, dağıtım bölgelerinde 16 milyon nüfusa ve 5,6 milyon potansiyel abonesine doğal gaz konforuna erişim imkânı sağlamaktadır.

10 Milyar TL Aktifler

Aksa Doğalgaz 2021 yılında aktif büyüklüğünü %47,7 artırarak 10 milyar TL'ye yükseltmeyi başarmıştır.

1,3 Milyar TL FAVÖK

Verimli bir yılı geride bırakan Aksa Doğalgaz'ın FAVÖK'ü 2021 yıl sonu itibarıyla 1,3 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Aksa Doğalgaz, Kazancı Holding bünyesinde bir çatı şirket olarak 2002 yılında kurulmuştur. Balıkesir bölgesinde başladığı doğal gaz dağıtım faaliyetlerini bugün Türkiye'de bulunan 72 lisans bölgesinin 21'inde sürdürmektedir. Şirket, ana iş kolu olan doğal gaz dağıtım ve doğal gaz ticaretinin yanı sıra LNG ithalat ve CNG satış lisanslarına da sahiptir.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan (EPDK) lisans hakkı kazandığı ve devraldığı 21 bölgedeki şirketleriyle doğal gaz dağıtım faaliyetlerine devam eden Aksa Doğalgaz; 31 ilin sınırları içerisinde yer alan 27 il merkezi ile 221 ilçe ve belde hizmet vermektedir.

Türkiye'nin en geniş coğrafi dağıtım alanına hizmet veren Aksa Doğalgaz, dağıtım bölgelerinde 16 milyon nüfusa ve 5,6 milyon potansiyel abonesine doğal gaz konforuna erişim imkânı sağlamaktadır. Şirket'in 2012 yılında 1,2 milyon olan abone sayısı 2021 yılı sonu itibarıyla 4 milyona, 5,2 milyar m³ olan toplam doğal gaz dağıtım ise 11,6 milyar m³'e ulaşmıştır. Faaliyet döneminde gerçekleştirdiği 891 milyon TL yatırımla toplam

yatırım tutarını 4,91 milyar TL'ye, şebeke uzunluğunu ise 34.181 km'ye taşıyan Aksa Doğalgaz, %21,5 pazar payıyla Türkiye'nin en büyük özel doğal gaz dağıtım şirketidir.

Aksa Doğalgaz yarattığı istihdamla da ülkemizin kalkınmasına büyük katkı sağlamaktadır. Şirket'in, 2012 yılında 911 olan toplam çalışan sayısı 2021 yıl sonunda 3.216'ya ulaşmıştır.

Faaliyetlerini, kaliteli hizmet anlayışı ilkesi etrafında şekillendiren Aksa Doğalgaz, dağıtımını üstlendiği her bölgede yatırımlarını hızla hayata geçirmektedir. Bu bağlamda Şirket, dağıtım bölgelerinde zorunlu yatırımlarının büyük bölümünü süreleri dolmadan tamamlayarak, lisans kapsamındaki abonelelerini en hızlı şekilde doğal gaz konforuyla buluşturmuştur.

Müşteri memnuniyetini en üst seviyede tutmayı ve hizmet kalitesinde sürekli gelişim sağlamayı temel önceliği olarak gören Aksa Doğalgaz, bu vizyon doğrultusunda 187 Doğal Gaz Acil Hattı ve 444 4 187 numaralı Çözüm Merkezi hatları aracılığıyla abonelelerinin taleplerine 7/24 kesintisiz çözüm

üretmektedir. Şirket bünyesinde hizmet veren Aksa Çözüm Merkezi; uluslararası kabul görmüş teknik ve yazılım altyapısı, modern ve konforlu fiziksel mekânı ve hizmet kalitesi ile sektörde öncü kabul edilmiş ve örnek gösterilerek model alınmış bir birimdir. Şirket, COVID-19 pandemisinin hayatın her alanına etki ettiği yeni dönemin koşullarına kendisini hızlıca adapte ederek, çalışanlarının ve müşterilerinin sağlıklarını önceliklendirip, müşterilerini doğal gazla ilgili tüm işlemlerini gerçekleştirebilecekleri Online İşlemler kanalına yönlendirmektedir.

444 4 187 numaralı Çözüm Merkezi, pandemi sürecinde artan çağrı yoğunluğuna rağmen kesintisiz ve kaliteli hizmet anlayışından ödün vermeyerek, 2021 yılında gelen 946.355 çağrının %86'sını ilk 20 saniye içinde yanıtlamış, ulaşan bu çağrılarının %82'sini ise çözüme kavuşturmuştur. 187 Doğal Gaz Acil Hattı'na gelen 814.673 çağrının ise %93'ü ilk 15 saniye içerisinde yanıtlanmıştır. 2021 yılında ortalama 3 saniye çağrı yanıtlama süresiyle hizmet veren hat, ulaşan çağrılarının %82'sini çözümlenmiştir.

Faaliyetlerini milyonlarca insanımıza doğa dostu doğal gazı ulaştırarak, gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakma misyonuyla tasarlanmaktadır.

Aksa Doğalgaz, 2021 yılında hizmet verdiği bölgelerde toplam 11,6 milyar m³ doğal gaz dağıtımını gerçekleştirerek 10,56 milyar TL ciro elde etmiştir.

2021 Yılı Gelişmeleri

Aksa Doğalgaz, 2021 yılında 11,6 milyar m³ gaz dağıtımını gerçekleştirirken, abone sayısını 4 milyona ve bir önceki yıla göre %48 artırdığı cirosunu 10,56 milyar TL seviyesine yükseltmiştir. Faaliyet döneminde 891 milyon TL yeni yatırım gerçekleştiren Şirket'in, 2020 yılı sonunda 31.787 km olan doğal gaz dağıtım şebekesi 2021 yıl sonu itibarıyla 34.181 km'ye ulaşmıştır.



Aksa Doğalgaz, 187 Doğal Gaz Acil Hattı'na gelen çağrılarını ortalama 3 saniyede yanıtlamış olup %82'sini çözüme kavuşturmuştur.

Bugüne kadar hayata geçirdiği yatırımlarla 51,8 milyar TL'lik bir doğal gaz dönüşüm piyasası oluşturan Aksa Doğalgaz; bunun da yaklaşık olarak 38 milyar TL'sini fiili olarak gerçekleştirmiştir. Şirket'in kurulduğu günden bugüne kadar enerji alanında ülke ekonomisine ve abonelerine sağladığı tasarruf ise, 2021 yıl sonu itibarıyla 75 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Aksa Doğalgaz ayrıca, Fortune 500'ün 2020 yılı "Türkiye'nin En Büyük Şirketleri" listesinde net satışlar bazında 51'inci sırada yer almıştır.

Aksa Doğalgaz, pandemi sürecinde hem çalışanlarının hem de abonelelerinin sağlık ve güvenliğini birincil önceliği olarak görmüş ve gerekli tüm tedbirleri hızla hayata geçirmiştir. Herhangi bir olumsuzluk yaşamamak adına sahadaki çalışmalarına ara vermeden devam ederek fiziki temas noktaları olan

şubelerinde gerekli tüm önlemleri almıştır. Yıl boyunca yürüttüğü iletişim çalışmalarıyla, müşterilerini, son dönemde dijitalleşme eksenli yatırımlarıyla geliştirdiği Online İşlemler kanalına ve 444 4 187 numaralı Çözüm Merkezi'ne yönlendirmiştir.

Aksa Doğalgaz, geçtiğimiz dönemde altı Ar-Ge projesini tamamlamıştır. 2021 yılında ise "Biyometan Enjeksiyonunun Ekonomik ve Teknik Fizibilitesi Projesi" ve "Yerli Enerji, Yerli Teknoloji Projesi" isimli Ar-Ge projelerine başlamıştır.

Şirket, yenilenebilir enerji kaynaklarından elde edilen hidrojenin alternatif bir yakıt olarak ısınma amaçlı kullanılabilmesi için sektördeki diğer doğal gaz dağıtım şirketleriyle birlikte "Yenilenebilir Doğal Gaz Üretimi-Power to Gas" Ar-Ge Projesi'ne başlamıştır.

Aksa Doğalgaz

Aksa Doğalgaz'ın engelli abonelerine daha hızlı hizmet götürerek yaşamlarını kolaylaştırmak için 2015'te geliştirdiği "Can Yoldaşı" projesi kapsamında kayıtlı abone sayısı 2021 yıl sonunda 5.197'ye ulaşmıştır.

10,6 Milyar TL Ciro

Aksa Doğalgaz'ın 2021 yılı cirosu 10,6 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

623 Milyon TL Net Kâr

Aksa Doğalgaz'ın 2021 yılı sonu itibarıyla net kârı 623 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

GAZBİR-GAZMER bünyesinde Yıldız Teknik Üniversitesi iş birliğiyle yürütülen bu önemli projeye, arz güvenliği ve enerji verimliliğinin sağlanmasının yanı sıra karbon salımının düşürülmesi amaçlanmaktadır.

Aksa Doğalgaz'da tüm iş süreçleri L2-L3-L4 fazlarında revize edilmiştir. Tüm dijital platformlarını uçtan uca yönetmek için başlattığı dijital dönüşüm çalışmaları kapsamında süreç ve doküman yönetiminde etkin bir platform olan PaperWork ile 27 dijital süreç, 13 entegrasyon ve 2 milyon dijital kayıt sayılarına ulaşmıştır.

Aksa Doğalgaz'ın engelli abonelerine daha hızlı hizmet götürerek yaşamlarını kolaylaştırmak için 2015'te geliştirdiği "Can Yoldaşı" projesi kapsamında kayıtlı abone sayısı 2021 yıl sonunda 5.197'ye

ulaşmıştır. 2021 yıl sonu itibarıyla gelen 571 çağrıya ortalama 3 saniye çağrı yanıtlama hızıyla karşılık verilirken; 51 engelli aboneye de acil durum ekipleriyle ulaşılarak yaşadıkları sorunlar çözüme kavuşturulmuştur. Şirket, engelleri ortadan kaldırma konusundaki kararlılığını, 2018'den bu yana sponsorluğunu üstlendiği Paralimpik Milli Tenis Takım sporcularının 2021 yılındaki üstün başarılarına katkı vererek bir kez daha göstermiştir.

Aksa Doğalgaz 2021 faaliyet döneminde, iş başvurularını en hızlı sürede ve en yüksek oranda yanıtlayan firmaların yanı sıra en çok başvuru alan ve en çok istihdam yaratan firmalara verilen Kariyer.net "İnsana Saygı Ödülü"ne de layık görülmüştür.

Rakamlarla Aksa Doğalgaz

Finansal Göstergeler (Milyon TL)	2020	2021	Değişim (%)
Ciro	7.118	10.561	48
FAVÖK	934	1.328	42
Aktifler	6.794	10.035	48
Özkaynaklar	1.210	1.369	13
Brüt Kâr	779	1.151	48
Net Kâr	474	623	32

Operasyonel Göstergeler	2020	2021	Değişim (%)
Doğal Gaz Dağıtım Lisans Sayısı	21	21	-
Abone Sayısı	3.625.127	3.996.059	10
Konut Abone Sayısı	3.042.196	3.316.993	9
Potansiyel Konut Abone Sayısı	5.534.568	5.635.319	2
Şebeke Uzunluğu (km)	31.787	34.181	8



Aksa Doğalgaz, 5 yıl içerisinde 123 ilçeyi daha doğal gaz konforu ile buluşturmayı ve toplam şebeke uzunluğunu 61.200 km'ye çıkarmayı planlamaktadır.

4 milyon Abone Sayısı

Aksa Doğalgaz'ın 2021 yılı sonu itibarıyla toplam abone sayısı 4 milyon olmuştur.

34.181 km Şebeke Uzunluğu

Aksa Doğalgaz'ın toplam şebeke uzunluğu 34.181 km'ye ulaşmıştır.

Coğrafi Dağıtım Ağı

Doğal Gaz Dağıtım Bölgeleri

- Aksa Afyon Doğalgaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Ağrı Doğalgaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Balıkesir Doğalgaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Bandırma Doğalgaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Bilecik Bolu Doğalgaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Çanakkale Doğalgaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Çukurova Doğalgaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Düzce Ereğli Doğalgaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Elazığ Doğalgaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Gemlik Doğalgaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Gümüşhane Bayburt Doğalgaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Karadeniz Doğalgaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Malatya Doğalgaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Manisa Doğalgaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Mustafakemalpaşa Susurluk Karacabey Doğalgaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Ordu Giresun Doğalgaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Siirt Batman Doğalgaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Sivas Doğalgaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Şanlıurfa Doğalgaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Tokat Amasya Doğalgaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Van Doğalgaz Dağıtım A.Ş.

Geleceğe Bakış

Aksa Doğalgaz, 2022 yılı ile birlikte doğal gaz dağıtım sektörü için yeni bir 5 yıllık döneme girmektedir. Şirket, bu yeni dönem için Ulusal Enerji Politikaları doğrultusunda planlamalarını tamamlamış, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ve EPDK'nın onayları ile hayata geçireceği yatırım planlarında ise oldukça iddialı bir noktaya gelmiştir. 5 yıllık dönemde, 123 ilçeyi daha doğal gaz konforu ile buluşturacak olan Aksa Doğalgaz, her yıl ortalama 5.300 km yeni dağıtım şebekesi kurarak toplam şebeke uzunluğunu 61.200 km'ye çıkarmayı planlamaktadır. Bu yatırımların toplam tutarı ise 2021 yılı birim fiyatları ile 6 milyar TL seviyesinde olacaktır. Şirket; yeni ilçelerle birlikte potansiyel abone sayısının 6,15 milyona ulaşacağını, 2026 yıl sonunda toplam abone sayısının ise 4,9 milyonu aşacağını öngörmektedir.

SUNDUĞU HİZMETLE TÜRKİYE ELEKTRİK PİYASASININ

LİDER

UYUNCULARINDAN BİRİ

2,2+ milyon
Abone

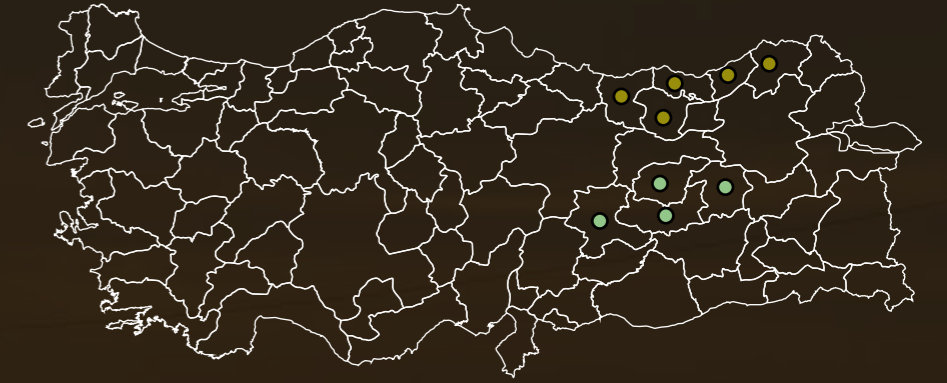
Aksa Elektrik, 2,2 milyonun üzerinde aboneye elektrik tedarik hizmeti sunmaktadır.

11 TWsa
Satış Hacmi

Aksa Elektrik'in Türkiye genelindeki toplam elektrik satış hacmi 11 TWsa olmuştur.

545 Milyon TL
Yatırım

Aksa Elektrik Grubu, 2021 yılında toplam 545 milyon TL yatırım gerçekleştirmiştir.



● Çoruh Elektrik Dağıtım Bölgeleri
Aksa Çoruh Elektrik Perakende
Satış Bölgeleri

● Fırat Elektrik Dağıtım Bölgeleri
Aksa Fırat Elektrik Perakende
Satış Bölgeleri

○ Aksa Elektrik Satış Bölgeleri

%23,1
Ciro Payı

Aksa Elektrik**ELEKTRİK SATIŞ ŞİRKETLERİ****KALİTELİ VE FARK YARATAN
ELEKTRİK TEDARİK HİZMETİ**

Aksa Elektrik, sorumlu olduğu lisans bölgelerinde elektrik tedarik hizmeti sunmasının yanında, Türkiye'nin en büyük kuruluşlarına elektrik satışı, danışmanlık ve alternatif çevreci enerji çözümleri hizmetleri vermektedir.

**8,3 milyar TL
Ciro**

Aksa Elektrik Grubu, 2021 yılı sonu itibarıyla cirosunu 8,3 milyar TL'ye ulaştırmıştır.

81 il genelinde elektrik satış, danışmanlık ve alternatif çevreci enerji çözümleri hizmeti ile sorumlu olduğu lisans bölgelerinde elektrik tedarik hizmeti sunan Aksa Elektrik; yenilikçi, insanı odağına alan iş modeli ve sürdürülebilir bakış açısıyla Türkiye elektrik piyasasının lider oyuncularında yer almaktadır.

Aksa Elektrik 81 ilde ve sorumlu olduğu lisans bölgelerinde yılda yaklaşık 11 TWSa elektrik satışı gerçekleştirmektedir. Şirket'in güçlü finansal yapısı, verimlilik odaklı stratejileri, uzman kadrosu, Grup Şirketleri ile entegrasyonu ve Türkiye geneline yayılan geniş hizmet ağı ise sektörel rekabette ayrıştırmacı unsurları olarak öne çıkmaktadır. Aksa Çoruh Elektrik ve Aksa Fırat Elektrik ise tedarik şirketi faaliyeti kapsamında, Çoruh bölgesinde Trabzon, Rize, Giresun, Artvin, Gümüşhane; Fırat bölgesinde ise Bingöl, Elazığ, Malatya, Tunceli illerinde ve bu illere bağlı 99 ilçede yaklaşık 4 milyon nüfus ve 2,2 milyonun üzerinde aboneye kaliteli elektrik tedarik hizmeti sunmaktadır.

Aksa Elektrik, ayrıca Türkiye'nin en büyük kuruluşlarına elektrik satışı, danışmanlık ve alternatif enerji çözümleri alanında da hizmetlerini sürdürmektedir. Şirket, elektrik perakende sektöründe serbest tüketici ve son kaynak tedarik tarifeleri kapsamında devam eden liberalleşme sürecinde de sektöründeki öncü konumunu pekiştirmekte ve portföyünü güçlendirmektedir.

Aksa Elektrik'in müşteri portföyünde Ticarethane abone grubu %21,45, Sanayi abone grubu %54,10, Mesken abone grubu %22,73, diğer segmentler ise %1,72 paya sahiptir.

2021 Yılı Gelişmeleri

Tüm dünyada yaşanan enerji krizine rağmen Aksa Elektrik, zorlu geçen bu faaliyet döneminde yeni projelerini gerçekleştirmeyi sürdürmüş ve hedeflerine ulaşmıştır. Şirket'in gerek hizmet bölgeleri gerek tüm Türkiye genelindeki toplam elektrik satış hacmi yıl sonu itibarıyla yaklaşık 11 TWSa olmuştur.



Aksa Elektrik yıl içerisinde 638 kWp kurulu gücünde güneş enerjisi sistemi devreye almış olup, toplam 30 MWp gücünde yeni güneş enerjisi projeleri için de kurulumlara başlamıştır.

**250 Bin MW
I-REC Sertifikası**

Aksa Elektrik, 2021 yılı içerisinde yaklaşık 250 bin MW'lık I-REC sertifikası satışı yapmıştır.

Aksa Elektrik, 2021 yılında özellikle çevresel sürdürülebilirlik eksenli projelere yoğunlaşmıştır. Müşterilerine tamamen yenilenebilir enerji kaynaklarından üretilen yeşil enerji tedarik ederek, elektrik tüketicilerinin bilinçli ve güvenilir bir seçim yapmasına olanak tanıyan Şirket, karbon salımının azalmasına ve doğal kaynakların korunmasına katkıda bulunmuştur. Uluslararası Yenilenebilir Enerji Sertifikası (I-REC) ile sürdürülebilir ve çevreye duyarlı yeşil enerji kullanmayı tercih eden Aksa Elektrik, ticarethane ve sanayi müşterilerini de bu doğa dostu vizyonuna ortak etmiştir. 2021 yılı içerisinde yaklaşık 250 bin MW'lık I-REC sertifikası ile Türkiye'nin en çok uluslararası yenilenebilir enerji sertifikası satışı yapan şirketi olmuştur. Aksa Elektrik ayrıca, lisanslı elektrik üretiminden I-REC ticaretini blokzincir üzerinden gerçekleştirerek Türkiye enerji sektöründe bir ilke daha imza atmıştır.

Aksa Elektrik, yıl içerisinde yeşil enerji portföyüne İş Bankası ve GittiGidiyor gibi Türkiye'nin lider kuruluşları arasında yer alan şirketleri de dahil etmiştir.

Aksa Elektrik, enerji maliyetlerini azaltmak ve temiz enerji kullanmak isteyen müşterilerine özel çevreci iş modelleri ve çözümleri geliştirmeyi sürdürmektedir. Şirket bu kapsamda; tüm finansman, izin, tasarım, kurulum ve işletme bakım süreçlerini yöneterek müşterilerine anahtar teslim projelerle güneş enerjisi sistemleri kurulumları gerçekleştirmeye başlamıştır. Güneş enerjisi sistemlerine yönelik yatırımlarda 638 kWp kurulu gücünde güneş enerjisi sistemi devreye alan Şirket, toplam 30 MWp gücünde yeni güneş enerjisi projeleri için de kurulumlara başlamıştır.

**942 Milyon TL
FAVÖK**

Aksa Elektrik Grubu'nun FAVÖK'ü 942 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Aksa Elektrik

ELEKTRİK SATIŞ ŞİRKETLERİ

Aksa Elektrik, 2021 yılında açılan EPIAŞ Vadeli Elektrik Piyasası'nda işlem gerçekleştiren ilk şirket olmuştur.

%60

Müşteri Hizmet Merkezi aracılığıyla yapılan perakende ürün satışları ciro bazında bir önceki yıla göre %60 oranında artmıştır.

%13

Müşteri Hizmet Merkezi aracılığıyla yapılan perakende ürün satışları adet bazında bir önceki yıla göre %13 oranında artmıştır.

Sektörel uzmanlığını ve entegre hizmet yetkinliğini enerjinin olduğu her alana taşıyan Aksa Elektrik, giderek yaygınlaşan ve geleceğin ulaşım modelleri arasında yer alan elektrikli araçlar için şarj çözümlerine yönelik Türkiye genelinde yatırımlarına başlamıştır. Şirket; uçtan uca kurulum, cihaz tedarik, işletme, bakım ve yönetim faaliyetleri için tek elden güvenilir çözüm ortağı olarak hizmet vermeye devam etmektedir.

2021 yılında Enerji Piyasaları İşletme A.Ş. (EPIAŞ) Vadeli Elektrik Piyasası (VEP) işleme açılmıştır. Aksa Elektrik, Türkiye'nin enerji merkezi olma yolunda önemli bir adım olan VEP'te işlem gerçekleştiren ilk şirket olmuştur.

Tüm hizmetlerinde müşteri deneyimi ve memnuniyetini önceliklendiren Aksa Elektrik, müşterileriyle fiziksel temas noktaları olan Müşteri Hizmet Merkezlerini kullanıcı dostu bir mimariyle yenilemeyi, bu merkezlerde satışı yapılan ürün gamını da alternatif ürünlerle zenginleştirmeyi sürdürmektedir. Pandemi etkilerinin hissedilmeye devam ettiği 2021 yılında Şirket, Gezgün Vezne ile hizmeti müşterilerinin ayağına götürmeye devam etmiştir.

Müşterilerine ulaşmak için tüm kanalları aktif bir şekilde kullanmayı amaçlayan Aksa Elektrik, dijital kanallarından erişilebilir hizmet çeşitliliğini artırmaya

odaklanmaktadır. Şirket, bunun yanında ödeme ve abonelik işlemleri için alternatif kanal geliştirmelerine devam etmektedir.

Aksa Fırat Elektrik ve Aksa Çoruh Elektrik Perakende Satış Şirketleri de 2021 yılında başarılı iş sonuçları elde etmenin yanı sıra müşteri odaklı çalışmalarıyla hizmet kalitelerini yükseltmeye devam etmiştir. Faaliyet dönemi sonu itibarıyla bir önceki yıla göre Çoruh ve Fırat hizmet bölgelerindeki abone sayılarında sırasıyla, %4 ve %2 büyüme kaydedilmiştir. Müşteri Hizmet Merkezleri aracılığıyla yapılan perakende ürün satışları adet bazında %13, ciro bazında %60 düzeyinde artarken; jeneratör ürün grubu kapsamındaki satışlarda ise artış %50 olmuştur.

Aksa Çoruh Elektrik ve Aksa Fırat Elektrik Perakende Satış Şirketleri müşterilerinin hayatlarını kolaylaştırmak için Kalite Tazminatı ve Güvence Bedeli sorgulama ve iade işlemleri için online hizmet vermeye başlamıştır.

Aksa Elektrik Grubu Perakende Satış Şirketleri tarafından "Bilmek, enerjiye hâkim olmaktır" mottosuyla hayata geçirilen "Enerji Rehberim" projesi kapsamında, Aksa Çoruh ve Aksa Fırat web sitelerinde müşterileri enerji kullanımları konusunda bilinçlendirmek ve sürdürülebilir bir gelecek için Enerji Rehberim sayfası oluşturulmuştur.



Aksa Elektrik, kısa vadede GES sektöründeki payını %5 düzeyine, şarj istasyon ağını ise 50 noktaya yükseltmeyi hedeflemektedir.

50

Aksa Elektrik, şarj istasyon ağını 50 noktaya yükseltmek için çalışmalarını sürdürmektedir.

%4 ve %2 büyüme

Çoruh ve Fırat hizmet bölgelerindeki abone sayılarında, sırasıyla, %4 ve %2 büyüme kaydedilmiştir.

2021 yılında ayrıca modern mimariye sahip, konforlu ve müşterilerin ihtiyaçlarına yönelik olarak tasarlanan Bingöl Uydukent Aksa Fırat Elektrik Müşteri Hizmet Merkezi faaliyetlerine başlamıştır.

Geleceğe Bakış

Aksa Elektrik, önümüzdeki dönemde de yenilikçi insan merkezli iş modeli ve sürdürülebilir başarı odaklı bakış açısıyla Türkiye elektrik piyasasındaki lider oyuncularından biri olma konumunu korumayı amaçlamaktadır. İstikrarlı yatırımlarıyla hizmet seviyesini aralıksız geliştiren ve yenilikçi çözümleriyle faaliyet alanında standartları belirleyen Şirket, hizmet bölgelerinde yarattığı istihdamla da ülke ekonomisine katkısını büyütmektedir.

Son dönemde yenilikçi uygulamalarını çevreci çözümlerle zenginleştiren Aksa Elektrik, iklim kriziyle mücadeleye, karbon salım oranlarının azaltılmasına, Türkiye'de ve dünyada sürdürülebilir bir geleceğe katkı sağlayacak yeni yatırımlara yönelik projelerine devam etmeyi planlamaktadır. Bununla birlikte elektrik satışında halihazırda güçlü olan Şirket piyasa konumunun daha da geliştirilmesi için müşterilerine değer katacak alternatif çözümlere ağırlık vermeyi sürdürecektir.

Aksa Elektrik, kısa vadede GES sektöründeki pazar payını %5 düzeyine, şarj istasyon ağını ise 50 noktaya yükseltmeyi hedeflemektedir.

Aksa Elektrik

ELEKTRİK DAĞITIM ŞİRKETLERİ

Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ, lisans bölgelerinde yaklaşık 4 milyon nüfusa elektrik dağıtım hizmeti vermekte, kaliteli ve kesintisiz elektriği sürdürülebilir şekilde sunabilmek için yatırımlarına devam etmektedir.

29.551 km²

Çoruh EDAŞ, 29.551 km²'lik dağıtım bölgesinde hizmet vermektedir.

3,78 TWsa

Çoruh EDAŞ, 2021 yılında toplam 3,78 TWsa enerji dağıtmıştır.

Kazancı Holding'in Elektrik Dağıtım Şirketleri Çoruh Elektrik Dağıtım A.Ş. (Çoruh EDAŞ) ve Fırat Elektrik Dağıtım A.Ş. (Fırat EDAŞ), sorumlu oldukları lisans bölgelerinde yaklaşık 4 milyon nüfusa elektrik dağıtım hizmeti vermektedir. Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ; kaliteli ve kesintisiz elektriği sürdürülebilir şekilde sunabilmek ve hizmet kalitesinde sürekli gelişim sağlamak amacıyla şebeke ve altyapı yatırımlarını her yıl artırmaktadır.

Bölgenin genel aydınlatma enerjisinin tedarikinden ve oluşan arızaların giderilmesinden sorumlu olan Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ'ın temel faaliyetleri arasında;

- Lisans bölgelerinde bulunan tüm il, ilçe ve köylerde elektrik dağıtım hatlarının tesis edilmesi,
- Mevcut hatların arıza, bakım ve onarımlarının yapılması,
- Tüketici sayaçlarının okunması,
- 10 yılını doldurmuş ve arızalı sayaçların tespit edilerek değiştirilmesi,
- Yasal zorunluluk kapsamında uzaktan okuma sistemlerinin tesis edilmesi ve sürdürülebilirliğinin sağlanması,
- Yerel enerji üreticilerinin dağıtım sistemine bağlanması ve üretimin bölgede tüketilmesi için gerekli çalışmaların yapılması,
- Abonelik açma, hizmet kesme-açma işlemlerinin yürütülmesi,
- Kayıp ve kaçakların önlenmesi yer almaktadır.

Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ'ta elektrik tedarik sürekliliğini sağlayabilmek için arıza yönetiminde yeni teknolojilerden faydalanılmaktadır. Hizmet verilen 99 ilçedeki işletme birimleri, kesintilerin önlenmesine ve oluşan kesintilerin en kısa sürede sonlandırılmasına yönelik çalışmalar yürüterek müşteri memnuniyetinin artırılmasına katkı sağlamaktadır.

Çoruh EDAŞ, 2010 yılından bu yana Artvin, Giresun, Gümüşhane, Rize ve Trabzon illerinde kesintisiz ve yüksek kalitede dağıtım hizmeti sunma hedefiyle faaliyet göstermektedir.

Şirket, 29.551 km²'lik dağıtım bölgesinde 5 il, 61 ilçe ve 1.537 köyde bulunan 1.468.077 aboneye hizmet götürmektedir. Dağıtım bölgesinde 46.441,85 km alçak gerilim hattı, 15.335,41 km orta gerilim hattı olmak üzere toplam 61.777,26 km dağıtım hattı ve 13.031 adet trafosu bulunan Çoruh EDAŞ, 2021 yılında bölgede toplam 3,78 TWsa enerji dağıtmıştır. Bölgenin kayıp-kaçak oranı ise EPDK'nın 2021 yılı için belirlediği hedef kayıp enerji seviyesi olan %7,62'nin altında %6,80 olarak gerçekleşmiştir.



Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ'ın hizmet verdiği 99 ilçedeki işletme birimleri, elektrik kesintilerinin önlenmesine ve oluşan kesintilerin en kısa sürede sonlandırılmasına yönelik çalışmalar yürüterek müşteri memnuniyetinin artırılmasına katkı sağlamaktadır.

37.365 km²

Fırat EDAŞ, 37.365 km²'lik bir dağıtım bölgesine hizmet vermektedir.

2,71 TWsa

Fırat EDAŞ, 2021 yılında toplam 2,71 TWsa enerji dağıtımını yapmıştır.

Fırat Elektrik Dağıtım A.Ş.

Fırat EDAŞ, 2011 yılından bu yana Elazığ, Malatya, Bingöl ve Tunceli illerinde kesintisiz ve yüksek kalitede dağıtım hizmeti sunma hedefiyle faaliyet göstermektedir.

Fırat EDAŞ, 37.365 km²'lik dağıtım bölgesinde 4 il, 38 ilçe ve 1.947 köyde bulunan 1.059.741 aboneye hizmet götürmektedir. Dağıtım bölgesinde 30.313 km alçak gerilim hattı, 17.050 km orta gerilim hattı olmak üzere toplam 47.363 km dağıtım hattı ve 13.580 adet trafosu bulunan Şirket, 2021 yılında bölgede toplam 2,71 TWsa enerji dağıtmıştır. Bölgenin kayıp enerji oranı ise EPDK'nın 2021 yılı için belirlediği hedef kayıp enerji seviyesi olan %10,19'un altında %9,34 olarak gerçekleşmiş, kaçak elektrik kullanımıyla mücadelede 27.742.659 kWsa elektrik enerjisi tahakkuk ettirilmiştir.

2021 Yılı Gelişmeleri

Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ'ın toplam 96.558 km havai hat, 11.933 km yer altı hattı, 723.905 adet aydınlatma armatürüyle 8.060 MVA kurulu güçte 26.611 adet mevcut dağıtım trafosu bulunmaktadır.

Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ, dağıtım sistemini görüntülemek, denetlemek ve uzaktan kontrol etmek amacıyla tüketici bağlantı noktasına kadar izleme yapılabilecek bir teknoloji altyapısına sahiptir. Dağıtım şebekesinin otomasyona geçişine yönelik çalışmalar kapsamında, öncelikli olarak orta gerilim şebekesinin belirli anahtarlama noktalarının uzaktan izleme sistemine dahil edilerek daha fazla anahtarlama noktasının kontrol edilmesine yönelik projeler yürütülmektedir. Bu kapsamda güneş enerjisi santrallerinin yoğun olarak bulunduğu Fırat EDAŞ bölgesinde 442 adet santral, Şirket'in izleme sistemine entegre edilmiştir.

Aksa Elektrik

ELEKTRİK DAĞITIM ŞİRKETLERİ

Dağıtım bölgelerinde, ticari ve teknik kalitenin artırılması, artan enerji ihtiyaçlarının karşılanması, yeni abonelerin enerji taleplerinin yerine getirilmesi ve aydınlatma tesislerinde uyumluluğunun sağlanması için bakım ve onarım çalışmaları yürütülmektedir.

104 milyon TL

2021 yılında her iki lisans bölgesindeki aydınlatma tesislerinde toplam 104 milyon TL'lik bakım faaliyeti yürütülmüştür.

32.586 metre

Fırat EDAŞ bölgesinde kesintileri önlemek amacıyla 32.586 metre kuşkonmaz ve izolasyon yapılmıştır.



Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ dağıtım bölgelerinde, kesintisiz bakım ve onarım çalışmaları yürütülmektedir.

Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ dağıtım bölgelerinde, tedarik sürekliliğinin yanı sıra ticari ve teknik kalitenin artırılması, mevcut dağıtım şebekesine bağlı abonelerin artan enerji ihtiyaçlarının karşılanması, dağıtım şebekesine yeni bağlanacak abonelerin enerji taleplerinin yerine getirilmesi ve genel aydınlatma yönetmeliği hükümleri çerçevesinde yeni aydınlatma tesislerinde uyumluluğunun sağlanması amacıyla kesintisiz bakım ve onarım çalışmaları yürütülmektedir. Bu kapsamda 2021 yılında;

- 529.035 adet çeşitli güçteki armatürün genel bakımı yapılmış, bu tesislerde 24.403 adet armatür, 69.105 adet ampul ve 63.791 adet komponent kullanılmıştır.
- 13.916 adet trafo ve 44.256 km hattın gözlem ve bakımı gerçekleştirilmiş ve toplam 104.05 milyon TL'lik planlı bakım faaliyeti yürütülmüştür.
- Fırat EDAŞ bölgesinde kuş çarpılmalarından kaynaklı elektrik kesintilerini önlemek amacıyla 32.586 metre kuşkonmaz ve izolasyon yapılmıştır.
- Çoruh EDAŞ bölgesinde ağaç teması kaynaklı elektrik kesintilerini önlemek amacıyla 3.873 km ağaç budanmıştır.

Dünya standartlarında hizmet kalitesi sunma vizyonuyla hayata geçirdiği tüm projelerde teknolojiden etkin şekilde faydalanan Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ, dijital dönüşüm programı kapsamında iki yıllık bir yol haritası oluşturmuş ve sorumluluk bölgelerinde yer alan tüm illerde Kesinti Yönetim Sistemi (OMS) kurulum çalışmalarını tamamlamıştır. Uzaktan İzleme ve Kontrol Sistemi, Coğrafi Bilgi Sistemi, Otomatik Sayaç Okuma Sistemi (OSOS), Tüketici Bilgi Sistemi ve Çağrı Merkezi ile entegre bir şekilde çalışan OMS sayesinde, planlı ve plansız tüm kesintilerden etkilenen aboneler otomatik olarak kayıt altına alınmaktadır. Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ ayrıca, kullandıkları mobil iş gücü uygulamasını hem tasarım hem de içerik yönünden tamamen yenileyerek zenginleştirmiştir. Bu çalışmalarla dağıtım operasyonlarında kullanılmak üzere iki bölgede 2021 yılında 416 adet bas konuş, 162 adet tablet, 55 adet cors özellikli tablet, 5 adet drone, 5 adet kısmi deşarj cihazı dağıtım operasyonlarına dâhil edilerek tüketicilerimize kaliteli enerji arzı sağlamakla birlikte enerji sürekliliğini artırma amaçlanmıştır. Geliştirilen mobil uygulamayla tüketiciler planlı ve plansız kesintilerden anında haberdar olurken talep, öneri ve şikayetlerini uygulama üzerinden iletebilmeye başlamışlardır.

Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ'ın genel aydınlatma, yüksek tüketim ve üretici sayaçlarının OSOS kapsamına alınmasıyla ilgili yasal yükümlülüğü nedeniyle dağıtım bölgelerindeki sayaçların uzaktan okunmasına yönelik saha kurulumları hızla devam etmiş; 2021 yıl sonu itibarıyla Çoruh EDAŞ bölgesinde OSOS kapsamındaki tüketim, toplam tüketimin %45,08'ine, Fırat EDAŞ bölgesinde ise %47'sine ulaşmıştır.

Ar-Ge Projeleri

Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ, dağıtım bölgelerinde sürdürülebilir ve kaliteli enerji arzı sağlamak için bir yandan şebekeyi yenilemek ve iyileştirmek bir yandan da geleceğin şebekesini oluşturmak için yenilikçi çalışmalar yapmaktadır. Şirketler, EPDK Ar-Ge fonunun da destekleriyle akıllı şebekeler, enerji depolama ve e-mobilite gibi alanlarda Ar-Ge çalışmalarını sürdürmektedir.

Akıllı Aydınlatma Projesi- Çoruh EDAŞ

Ülkemizde kişi başı aydınlatma tüketiminin ve toplam armatür sayısının en yüksek olduğu bölgede faaliyet gösteren Çoruh EDAŞ, lisans bölgelerindeki arazilerde meydana gelen aydınlatma arızalarını tespit ederek buna sebep olan problemleri yeni teknolojilerden faydalanarak aşmaya çalışmaktadır. Şirket, 2018 yılında enerji hattı üzerinden haberleşme sisteminin kullanıldığı Akıllı Aydınlatma Projesi'ne başlamış ve 2021 yıl sonu itibarıyla, sokak aydınlatmalarının kontrolü ve arıza tespitinin yapılacağı donanım ve uygulama geliştirme çalışmalarını tamamlamıştır. Projenin pilot uygulamalarına yönelik sonuç raporu ise EPDK'ya sunulmuştur.

Enerjim Her Yerde Projesi-Fırat EDAŞ

Fırat EDAŞ, kamusal alanlarda elektrik ihtiyacını hızla karşılayacak mobil bir altyapının geliştirilmesi amacıyla pilot uygulamalar gerçekleştirmektedir. Tedarikçiden ve kullanıcıdan bağımsız, altyapısı dağıtım şirketi tarafından sunulan, kullanım ve ödeme yöntemlerinin



Dağıtım bölgelerinde sürdürülebilir ve kaliteli enerji arzı sağlamak için bir yandan şebekeyi yenilemek ve iyileştirmek bir yandan da geleceğin şebekesini oluşturmak için yenilikçi çalışmalar yapılmaktadır.

mobilleştirildiği bu sistemin parklarda ve duraklarda elektrikli araç veya bisikletler için şarj istasyonları, mobil şarj istasyonları ve kamusal alanlardaki çok amaçlı elektrik prizleri olmak üzere pek çok farklı alanda kullanılması hedeflenmektedir. Fırat EDAŞ'ın liderliğinde başlayan projede ülkemizdeki altı dağıtım şirketi de paydaş olarak yer almaktadır. Proje kapsamındaki çalışmalarla pilot bölge olarak seçilen Elazığ'da şarj istasyonu ve çok amaçlı prizlerin saha kurulumları 2021 yılı sonu itibarıyla tamamlanmıştır. Yapılan çalışmalara yönelik sonuç raporu ve mevzuat önerileri ise EPDK'ya sunulmuştur.

Kimyasal Depolama Projesi-Fırat EDAŞ

Dünyada enerji sektöründe son dönemde ön plana çıkan dağıtım şebekesinde batarya kullanımının ülkemizde de uygulanması için yürütülen projelere katılarak önemli katkı sağlayan Fırat EDAŞ, dağıtım şebekesine esneklik sağlayacak batarya uygulamalarıyla kesintisiz ve kaliteli enerji sunmak için analizler yapmaktadır. Fırat EDAŞ, altı paydaş dağıtım şirketinden biri

olarak yer aldığı proje kapsamındaki saha uygulama ve analiz çalışmalarını 2021 yılı sonu itibarıyla tamamlamıştır.

Milli Akıllı Sayaç Sistemleri Projesi-Çoruh EDAŞ, Fırat EDAŞ

Türkiye Akıllı Şebekeler 2023 (TAŞ 2023) vizyonu kapsamında gerçekleştirilecek projeye Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ'ın da aralarında olduğu ülkemizdeki 21 dağıtım şirketi katılmaktadır. Proje ile akıllı sayaç sistemlerinin asgari özelliklerinin belirlenerek ülke geneli uygulama birliğinin sağlanması, ilgili mevzuatların ve şartnamelerin hazırlanması hedeflenmektedir. Bu kriterlere uygun bir şekilde tüm bileşenleriyle geliştirilecek ve üretilecek prototip yerli ve milli akıllı sayaç sistemleriyle Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ dağıtım bölgelerinde pilot uygulamalar gerçekleştirilecektir. Aynı zamanda kullanıcıların enerji tüketim bilgilerini takip edebilecekleri bir mobil uygulama da geliştirilecektir.

Aksa Elektrik

ELEKTRİK DAĞITIM ŞİRKETLERİ

Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ, EPDK Ar-Ge fonunun da destekleriyle akıllı şebekeler, enerji depolama ve e-mobilite gibi alanlarda Ar-Ge çalışmalarını sürdürmekte, yenilikçi projelere imza atmaktadır.

529.035 adet

529.035 adet çeşitli güçteki armatürün genel bakımı yapılmıştır.

3.873 km

Çoruh EDAŞ bölgesinde elektrik kesintilerini önlemek amacıyla 3.873 km ağaç budanmıştır.

Yerli Enerji Yerli Teknoloji Projesi-Çoruh EDAŞ, Fırat EDAŞ

Elektrik dağıtım sektöründe kullanılan yazılımların ülkemizin sürdürülebilir kalkınma hedefleri doğrultusunda incelenerek yerli yazılımların kullanılabilmesi için Yerli Enerji Yerli Teknoloji Projesi yürütülmektedir. Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ'ın tüm dağıtım şirketleriyle birlikte katkı verdiği proje kapsamındaki çalışmalara 2022 yılında da devam edilecektir.

Dijital Şebeke Yöneticisi Geliştirilmesi Projesi-Çoruh EDAŞ, Fırat EDAŞ

Dağıtım şebekesinde kullanılan transformatör, kablo ve OG hücre gibi ekipmanlarda meydana gelen arızalar tüketicilerin enerjisiz kalmasına neden olarak tedarik sürekliliğini ve tüketici memnuniyetini olumsuz etkilemektedir. Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ, dağıtım şebekesinde bulunan ve arıza durumunda değiştirilmesi uzun süren kilit role sahip bu ekipmanların sürekli izlenmesiyle arıza meydana gelmeden gerekli tedbirlerin alınması amacıyla "Dijital Şebeke Yöneticisi Projesi"ni hayata geçirmiştir. Projeye plansız kesintilerin önüne geçilmesiyle hizmet kalitesinin artırılması ve

arızaya sebep olan etkilere karşı önlemlerin alınmasının yanı sıra ekipman ömürlerinin uzatılması da hedeflenmektedir. Proje kapsamında kullanılacak planlanan donanımların kurulumları devam etmekte olup çalışmaların 2022 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

HASAT 2-Genel Aydınlatmada Enerji Verimliliği Projesi-Çoruh EDAŞ

Çoruh EDAŞ, Ulusal Enerji Verimliliği Eylem Planı hedefleri dikkate alınarak ilk fazı tamamlanan HASAT projesinin 2. faz çalışmalarında da katılımcı olarak yer almaktadır. Şirket proje kapsamında, sodyum buharlı armatürlere göre düşük güç gerektiren LED aydınlatma sistemlerini inceleyerek, aydınlatma kapsamında operasyonel verimliliğin artırılması için araştırmalar yapmaktadır. Projeye; akıllı yol aydınlatma sisteminin uygulanabilmesi için çalışma yapılması, enerji tasarruf ve maliyet analizleri gerçekleştirilmesi ve elde edilen çıktılar doğrultusunda mevzuat önerileri hazırlanması hedeflenmektedir. Proje kapsamında, LED armatürlerin kullanılacağı pilot bölgelerin tespit sürecine başlayan Çoruh EDAŞ, donanım ve uygulama çalışmalarını 2022 yılında tamamlamayı planlamaktadır.



Fırat EDAŞ HASAT 2 Dağıtım Üretim Projesi kapsamında güneş enerjisi santrallerinin yeni kapasitör, reaktör gibi konvansiyonel yatırımların yapılmasına ihtiyaç kalmadan dağıtım şebekesindeki gerilim profilini iyileştirmeye yönelik çalışmalar yürütmektedir.

1 Milyon + Abone

Fırat EDAŞ, 1 milyondan fazla aboneye hizmet götürmektedir.

1,4 Milyon + Abone

Çoruh EDAŞ, 1,4 milyondan fazla aboneye hizmet götürmektedir.

HASAT 2-Dağıtım Üretim Projesi-Fırat EDAŞ

Fırat EDAŞ, dünyada ve ülkemizde elektrik dağıtım sektöründe oldukça önemli hale gelen enerji verimliliği konusundaki çalışmalara katkısını sürekli artırmaktadır. Şirket, bu doğrultuda dağıtım şebekesinde reaktif gücün kontrol edilmesine, böylelikle şebeke kayıplarının azaltılmasına ve enerji verimliliğinin artırılmasına yönelik proje çalışmalarına başlamıştır. Fırat EDAŞ proje kapsamında, güneş enerjisi santrallerinin reaktif güç kontrolüne dahil olmasıyla yeni kapasitör, reaktör gibi konvansiyonel yatırımların yapılmasına ihtiyaç kalmadan dağıtım şebekesindeki gerilim profilini iyileştirmeye yönelik çalışmalar yürütmektedir. Proje çalışmalarının 2022 sonu itibarıyla tamamlanması planlanmaktadır.

Dijital İkiz Modeli Projesi-Çoruh EDAŞ

Çoruh EDAŞ liderliğinde başlatılan ve iki farklı dağıtım şirketinin de yer aldığı projeye orta gerilim seviyesinde en çok arıza yaşanan şebeke noktalarındaki arıza sebeplerinin belirlenmesi amaçlanmaktadır. Proje kapsamında, koruma röle ayar ve koordinasyon çalışmaları yapılacak ve en uygun koruma ayarlarının gerçekleştirilmesini sağlayacak bir uygulama geliştirilecektir. Bu uygulamada Coğrafi Bilgi Sistemi destekli şebeke altyapısı kullanılarak Şirket'in dağıtım şebekesinin dijital ikizinin oluşturulması için çalışılacaktır. Proje çalışmalarının 2022 sonu itibarıyla tamamlanması planlanmaktadır.

Aksa Elektrik

ELEKTRİK DAĞITIM ŞİRKETLERİ

SAP-ISU Dönüşüm Projesi'yle, Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ'ta kullanılan temel uygulamalara ait tüm süreçler SAP uygulamasında yeniden yapılandırılarak iş gücü optimizasyonu sağlanacaktır.

%99,47

Çoruh EDAŞ Çağrı Merkezi'ne ulaşan çağrılarının %99,47'si cevaplanmıştır.

%99,38

Fırat EDAŞ Çağrı Merkezi'ne ulaşan çağrılarının %99,38'i cevaplanmıştır.

İş Uygulamaları Projeleri

SAP-ISU Dönüşüm Projesi

Uygulama ve yazılım alanında dünyanın öncü şirketi SAP Türkiye ile güç birliği yapılarak dağıtım sektöründe son zamanların en kapsamlı kurumsal dijital dönüşüm projesine imza atılmıştır. Saha ve ofis operasyonlarının tek merkezden daha entegre, hızlı, güvenli ve verimli olarak yönetilebilmesini hedefleyen projeye, Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ'ta bu kapsamda kullanılan temel uygulamalara ait tüm süreçler SAP uygulamasında yeniden yapılandırılarak iş gücü optimizasyonu sağlanacaktır. Tek bir platformdan entegre yönetilmeye başlanacak öncelikli kurumsal süreçler arasında; Abone ve Sayaç Yönetimi, Tüketici İlişkileri Yönetimi, İş Gücü/Bakım ve Performans Yönetimi, Çağrı Merkezi, Yatırım ve Şebeke süreçleri yer almaktadır. Projenin 2023 yılının sonunda tamamlanarak sahada devreye alınması hedeflenmektedir.

CBS EDAŞ Mobil Uygulaması

Bu projeye, sahada yürütülen Coğrafi Bilgi Sistemi faaliyetlerinin, uluslararası muadilleriyle eş düzeyde hızlı ve esnek bir yapıya kavuşturulması hedeflenmiştir. Bu kapsamda sistem faaliyetleri, çevrim içi/çevrim dışı olarak ve anlık senkronizasyon ile kolay kullanıma uygun olarak yeniden tasarlanmıştır. Kullanıcı dostu bina/hat çizim fonksiyonu ile saha ekiplerinin en kolay şekilde ve en kısa sürede

verileri girebilmeleri sağlanmıştır. Sahada ihtiyaç halinde veri taraması yapmak amacıyla tesisat /adres/ şebeke varlığı bilgileriyle arama yapılabilmesi ve canlı CBS verisine ulaşabilme yetkinliği sağlayan arama motorları kurulmuştur. Ayrıca, temel harita fonksiyonları en güncel verilerle geliştirilmiş ve uygulamaya navigasyon özelliği de entegre edilmiştir. İç kaynak proje ekibiyle geliştirilen bu uygulama, 2021 yılında devreye alınarak sahada yaygınlaştırılmıştır.

Endeks Okuma Uygulaması

Proje ile sahadaki endeks okuma faaliyetleri, saha ihtiyaçlarına yönelik olarak gözden geçirilerek geliştirilmiştir. Bu kapsamda sahada bulunan tüm cihazlar yenilenmiş ve Android işletim sistemli cihazların kullanımı yaygınlaştırılmıştır. Uygulama kapsamında cihazlara, tekil veya toplu iş emri tamamlama, saha okumaları sırasında kaçak bildirim, optik döküm alınması, çift yazıcı ile çıktı almanın yanı sıra tüm işlerin optimum sürede tamamlanabilmesi ve operasyonel verimliliğin artırılması için navigasyon ve rotalama fonksiyonları eklenmiştir. İç kaynak proje ekibiyle geliştirilen bu uygulama, 2021 yılında devreye alınarak sahada yaygınlaştırılmıştır.

TAOSOS Projesi

TEDAŞ tarafından iletilen usul ve esaslara uygun olarak, genel aydınlatma OSOS verilerinin merkezileştirilerek tahakkuk edilmesi amacıyla başlayan projede FIRAT EDAŞ TAOSOS Projesi pilot bölgesi olarak seçilmiş ve bu kapsamda yürütülen çalışmalar Aralık 2021 itibarıyla tamamlanmıştır.

KARAOKE Projesi

Karne optimizasyonu saha operasyonlarında operasyonel verimliliğin sağlanması amaçlanmıştır. Bu kapsamda, Coğrafi Bilgi Sistemleri altyapısı kullanılarak, Tüketici Bilgi Sistemlerinde bulunan tüm karnelerin, akıllı algoritmalarla en doğru şekilde konumlanması sağlanmaktadır. Proje kapsamında oluşturulacak karne altyapısıyla sahada sayaç ve endeks okuma iş emirlerinin, iş zekası analiziyle otomatik şekilde güncellenmesi ve sürekliliğinin sağlanması hedeflenmektedir. 2021 yılında başlayan projenin canlı geçişi ve yaygınlaştırmalarının 2022 yılının ilk çeyreğinde tamamlanması planlanmaktadır.

E-VOLT Projesi

Dijital dönüşüm kapsamında geliştirilen E-Volt Projesi ile; tüketiciler, üreticiler ve müelliflerin paydaşı olduğu işlem ve süreçlerin ofise gerek kalmaksızın online web uygulaması üzerinden yürütülebilmesi amaçlanmaktadır. Proje tamamlandığında ofislerin yetki alanında olan tüm işlemler dijital platform üzerinde, e-imza ve dijital onaylarla tamamlanabilecektir. E- Volt Projesi kapsamında; bağlantı süreçleri, kabul süreçleri, lisanslı ve lisanssız üretici süreçleri, yatırım süreçlerinin uçtan uca tasarlanması hedeflenmektedir. 2022 yılında başlayan projenin 2023 yılının ilk çeyreğinde tamamlanması planlanmaktadır.



2021 yılında Çağrı Merkezi'ne ulaşan çağrılarının ortalama cevaplanma hızı 3 saniye olarak gerçekleşmiştir.

Tüketici Memnuniyeti

Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ; hizmet kalitesini ve tüketici memnuniyetini yükseltme hedefiyle teknolojiyi ve dijital dönüşümü odağına alan yatırımlar gerçekleştirilmeye sürdürmektedir. Şirketler 2021 yılında da; kapasite ihtiyacının karşılanması, arz kalitesinin iyileştirilmesi ve verimlilik gibi konularda sektörde öncü uygulamalara imza atmıştır.

186 Arıza İhbar ve Çözüm Merkezi, hizmet kalitesiyle Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ tüketicilerinin memnuniyetini artırmaya devam etmektedir. 2021 yılında Çağrı Merkezi'ne ulaşan çağrılarının cevaplanma oranı Çoruh EDAŞ'ta %99,47, Fırat EDAŞ'ta %99,38, ortalama cevaplanma hızı ise 3 saniye olarak gerçekleşmiştir.

Tüketici talep ve ihtiyaçlarına daha iyi ve hızlı yanıt verebilmek amacıyla 2021 yılında Çağrı Merkezi Memnuniyet Anketi uygulamasına başlayan Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ, hizmet bölgelerinde yer alan tüm illerde memnuniyet ölçümlerine devam etmektedir.

Gelen geri bildirimlerle tüketici memnuniyeti oranında artış sağlandığını tespit eden Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ, anketlerle tüketici talep, öneri ve şikayetlerini kapsamlı olarak analiz ederek doğru hedefe yönelik etkin ve stratejik aksiyonlar almaktadır.

Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ hizmet bölgelerindeki tüketiciler SMS aracılığıyla yapılacak programlı kesintilerin yanı sıra şirketlerin faaliyetleriyle ilgili bilgilendirilmektedirler. Bölgede görev yapan tüm muhtarlar doğrudan bu sisteme dahil edildiğinden, muhtarlar tarafından gelen tüm ihbar ve şikayetler, sistemde VIP kapsamında öncelikli değerlendirilerek hızlı bir şekilde sonuçlandırılmaktadır.

Yıl içerisinde tüketicilere kaliteli ve kesintisiz hizmet sunma hedefiyle birebir iletişim temeline dayalı tüketici ilişkileri eğitimleri planlayan Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ ayrıca tüketicilerin talep, öneri ve şikayetlerini analiz etmek amacıyla da muhtar toplantıları düzenlemektedir. Şirketler muhtarlarla ayrıca 7/24 iletişime açık WhatsApp grupları da kullanmaktadır.

Aksa Elektrik

ELEKTRİK DAĞITIM ŞİRKETLERİ

Tüketici memnuniyetini her geçen gün artırmak ve farklı iletişim kaynakları oluşturabilmek için, sosyal medya kanalları kullanılmakta, tüketiciler ile WhatsApp Endeks Hattı üzerinden anlık iletişim kurulmaktadır.

2 Milyar TL Yatırım

2010 yılından 2021 yıl sonuna kadar toplam 2 milyar TL düzeyinde yatırım gerçekleştirilmiştir.

500 adet

Toplamda 500 adet dağıtım merkezinin saha otomasyon ve SCADA entegrasyon çalışmaları tamamlanmıştır.

Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ, yaşam kaliteleri elektrikli cihazlara bağlı olan tüketicilerine VIP tanımlama yaparak öncelik vermekte ve onların talepleri üzerine birebir iletişim kanalları kurmaktadır. Bunların yanı sıra tüketiciler, kamu, STK'lar yerel ve ulusal basın dahil olmak üzere tüm paydaşlarla her türlü iletişim kanalını açık tutarak çeşitli etkinlik ve organizasyonlarda sıklıkla bir araya gelmektedir.

Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ, tüketici algısını pozitif yönde değiştirebilmek ve farklı iletişim kaynakları oluşturabilmek için, sosyal medya kanallarını aktif olarak kullanmakta; iki şirketin web siteleri www.coruhedas.com.tr ve www.firatedas.com.tr ile birlikte WhatsApp Endeks Hattı üzerinden de tüketicilerle anlık iletişim kurmaktadır.

Geleceğe Bakış

Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ, dağıtım bölgelerinde kesintisiz ve kaliteli elektrik arzı gerçekleştirerek ülkemize, sektöre ve tüm paydaşlarına değer katmak amacıyla yatırımlar hayata geçirmektedir. Şirketler özelleştirildikleri 2010 yılından 2021 yıl sonuna kadar toplam 2 milyar TL düzeyinde yatırım gerçekleştirmiştir.

Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ bölgesinde 250'şer adet dağıtım merkezinin saha otomasyon ve SCADA entegrasyon çalışmaları tamamlanmıştır. Bu istasyonlar Trabzon ve Elâzığ şirket

merkezlerinde bulunan SCADA kontrol merkezlerinden kontrol ve kumanda edilmektedir. 2022 yılı içerisinde 600'er adet dağıtım merkezinin saha otomasyon ve SCADA entegrasyonunun tamamlanması planlanmaktadır.

Yeni yapıların elektrik bağlantı taleplerini daha hızlı karşılamak amacıyla operasyon organizasyonu ve süreçlerini yenileyerek, tüketicilerinin çağrı merkezi performansından memnuniyetlerini ölçmek amacıyla anketler yaparak iş süreçlerini güncelleştirmektedir.

Şirketler ayrıca, destekleyici iş sağlığı ve güvenliği kapsamında eğitimlerini kesintisiz sürdürmekte ve düzenli olarak gerekli denetimleri gerçekleştirmektedir.

2021 yılında başlayan ve hizmet kalitesine ilişkin sorumlulukların arttığı 5 yıllık yeni tarife döneminde Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ, çalışmalarını aşağıda sıralanan hedefler doğrultusunda sürdürmektedir.

- Planlı ve kestirimci bakımlarla şebekesinin sürekliliğini sağlamak ve arıza sayısını düşürmek,
- Arızalarına daha hızlı müdahale ederek kesinti sayı ve süresini düşürmek,
- Bağlantı başvurularında dijitalleşmeyle birlikte daha kısa sürede görüş verebilmek,
- Teknik kalite ve izlenebilirlik oranlarını artırarak şebekesinin her noktasındaki bilgiyi takip edebilmek,

- Yatırımlarını doğru şekilde planlayıp gerçekleştirerek şebekenin canlı kalmasını sağlamak,
- Çağrı Merkezi kanalıyla tüketicilerinin talep ve şikayetlerine hızlı yanıt verebilmek,
- İş sağlığı ve güvenliği kurallarına tam uyumla emniyetli işletme yapmak,
- Kaçak elektrik kullanımı ile mücadele ederek önlemek ve tedbirleri almak.

Çoruh EDAŞ, 2022 yılında yapmayı planladığı yaklaşık 562 milyon TL'lik yatırım ve planlı arıza bakım-onarım çalışmalarıyla sunduğu elektrik enerjisinin teknik kalitesini artırmayı, tüketici başına ortalama kesinti süresi ve sıklığını iyileştirmeyi hedeflemektedir. 2022'de teknik ve teknik olmayan kayıp-kaçak oranını EPDK'nın yıl için belirlemiş olduğu hedef olan %7,50'nin altına, %6,90'a düşürmeyi amaçlamaktadır.

2022 yılında 427 milyon TL'lik yatırım yaparak hizmet kalitesini artırmayı hedefleyen Fırat EDAŞ ise kalite göstergelerinde hedeflenen seviyeye ulaşabilmek için tüketicilerin mağduriyetine neden olmayacak şekilde planlanan bakım onarım çalışmalarına devam



Çoruh EDAŞ ve FIRAT EDAŞ 2022 yılında yaklaşık 1 milyar TL yatırım ile bölgelerindeki hizmet kalitesini artırmayı hedeflemektedir.

edecektir. Olası arızaların daha hızlı ve efektif bir şekilde tespitine yönelik Ar-Ge projeleri geliştirilirken dağıtım tesisleri için de haritaların hazırlanması planlanmaktadır.

Bir önceki yıl olduğu gibi 2021 yılında da COVID-19 kısıtlamaları nedeniyle artan hizmet

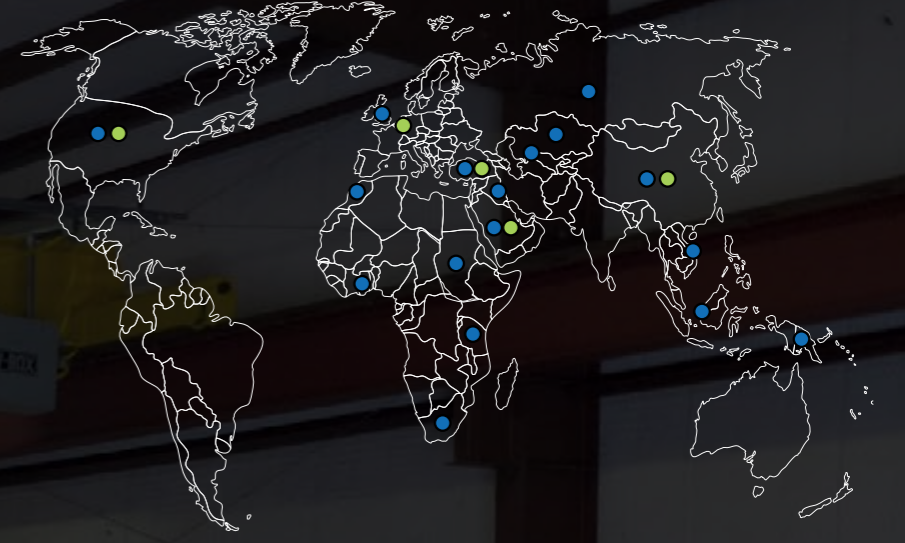
gereksinimlerini fazlasıyla karşılama odağıyla çalışan ve yüksek bir performans sergileyen Fırat EDAŞ, 2022'de teknik ve teknik olmayan kayıp-kaçak oranını EPDK'nın yıl için belirlediği hedef olan %9,82'un altına, %9,20 düzeyine düşürmeyi hedeflemektedir.

Rakamlarla Aksa Elektrik Dağıtım, Satış ve Perakende*

	2020	2021	Değişim (%)
Satış Hacmi (TWsa)	11,4	11	-4
Ciro (milyar TL)	6,5	8,3	28
Abone Sayısı (milyon)	2,2	2,2	-
Hizmet Verdiği Nüfus (milyon)	4,4	4,4	-
Tüketici Hizmet Merkezi (MHM)	87	89	2
FAVÖK (milyon TL)	944	942	-
Net Kâr (milyon TL)	236	-44	-119
Yatırım (milyon TL)	336	545	62

*Aksa Elektrik Satış A.Ş., Aksa Çoruh Elektrik Perakende Satış A.Ş., Aksa Fırat Elektrik Perakende Satış A.Ş., Çoruh Elektrik Dağıtım A.Ş. ve Fırat Elektrik Dağıtım A.Ş. toplam verileridir.

SADECE TÜRKİYE'YE DEĞİL DÜNYAYA GÜÇ VEREN JENERATÖR ÜRETİCİSİ



● Aksa Jeneratör Satış Ofisleri

● Aksa Jeneratör Üretim Tesisleri ve Satış Ofisleri

200.000 + m²
Jeneratör Üretim Tesisleri

Aksa Jeneratör, 4 ülkede toplam 200.000 + m²'lik alanda jeneratör üretimi gerçekleştirmektedir.

176
Ülkeye Satış

Aksa Jeneratör, 176 ülkeye jeneratör satışı gerçekleştirmektedir.

183
milyon ABD Doları

Aksa Jeneratör'ün 2021 yılında yurt dışından elde ettiği gelir miktarı 183 milyon ABD doları olarak gerçekleşmiştir.

2,5
milyar TL
Ciro

Aksa Jeneratör, 2021 yıl sonu itibarıyla 2,5 milyar TL ciro gerçekleştirmiştir.

%7,2
Ciro Payı

Aksa Jeneratör

TEKNOLOJİ VE İNOVASYONLA YARATILAN FARK

Aksa Jeneratör, geliştirdiği yenilikçi ürünlerle teknoloji ve inovasyonla fark yaratmakta, faaliyet alanında standartları belirleyerek markasının küresel gücünü sürekli büyütmektedir.

125.400 m²

Aksa Jeneratör; Türkiye, Çin ve ABD'de bulunan tesislerinde toplam 125.400 m²'lik kapalı alanda jeneratör üretimi gerçekleştirmektedir.

İlk 5'ten Biri

Aksa Jeneratör, dünyada ilk 5 jeneratör üreticisi arasında yer almaktadır.

Aksa Jeneratör'ün temeli, 1968 yılında Ali Metin Kazancı'nın kurduğu elektrikli motor fabrikasıyla atılmıştır. 1984 yılında ilk jeneratörünü üreten Şirket, kısa zamanda makine ve donanım üretimi konusunda uzmanlaşarak, dünyadaki sayılı jeneratör üreticilerinden biri haline gelmiştir. Türkiye jeneratör pazarındaki lider konumunu ise uzun yıllardır başarıyla korumaktadır. 176 ülkeye yaptığı satış ile Türkiye'nin en büyük ihracatçı firmaları arasında yer alan Aksa Jeneratör, ülke ekonomisine kesintisiz değer katmayı sürdürmektedir.

Aksa Jeneratör, geliştirdiği yenilikçi ürünlerle teknoloji ve inovasyonla fark yaratmakta, faaliyet alanında standartları belirleyerek markasının küresel gücünü sürekli büyütmektedir. Doğal gazlı jeneratörlerin dünyadaki ilk üreticilerinden olan ve senkron jeneratör projelerinde tartışmasız üstünlüğü bulunan Şirket, son dönemde Ar-Ge yatırımlarıyla daha düşük yakıt sarfiyatlı, daha düşük ses seviyeli ve çevre dostu jeneratörler üzerindeki çalışmalarını yoğunlaştırmıştır.

FAALİYETLER

Üretim ve Satış

Türkiye üretim tesisini 2021 yılında Çerkezköy'e taşıyan Aksa Jeneratör; 40.000 m² kapalı alana sahip, endüstri 4.0 standartlarına uygun şekilde üretim yapan bu yeni üretim tesisiyle kapasitesini yaklaşık 3 katına çıkarmıştır. Türkiye'nin yanı sıra Çin (Changzhou, 80.000 m² kapalı alan) ve ABD'de (Louisiana, 5.400 m² kapalı alan) bulunan üretim tesislerinde 1 kVA ile 3.125 kVA arası benzin, dizel ve doğal gaz yakıtlı jeneratörler, marin yardımcı jeneratörleri, aydınlatma kuleleri ve jeneratör donanımları üretmektedir. Aksa Jeneratör ayrıca, Dubai ve Rotterdam-Dordrecht'te bulunan ticaret merkezlerinde faaliyet göstererek veri merkezleri, madencilik, sağlık, inşaat ve telekomünikasyon gibi farklı sektörlere özel çözümler üretmeye devam etmektedir.

Aksa Jeneratör, Ar-Ge merkezindeki çalışmalarını ürettiği, geleceğin teknolojisi olarak gösterilen, enerjisini rüzgâr ve güneş gibi yenilenebilir enerji kaynaklarından alan hibrit jeneratörü ürün portföyüne eklemiştir.



Aksa Jeneratör, ihtiyaca yönelik inovatif ürünleri ve 3 kıtada gerçekleştirdiği üretimiyle küresel ölçekte hacmini büyütmeğe devam etmektedir.

24 Yurt Dışı Ofis

Aksa Jeneratör; Asya, Avrupa, Afrika ve Amerika'da bulunan 24 yurt dışı ofisi ile dünyada ilk 5 jeneratör üreticisi arasında yer almaktadır.

300 Kişi

Aksa Jeneratör Satış Sonrası Hizmetler, 300 kişilik kadrosuyla hizmetlerini sürdürmektedir.

Çevreye duyarlı olmasının yanı sıra %70'e varan yakıt tasarrufu sağlayarak tüketiciye ekonomik ve verimli bir alternatif sunan hibrit jeneratör aynı zamanda, Uzaktan Takip Sistemi sayesinde kullanıcılara uzaktan erişim ve veri girişlerini kontrol etme imkânı tanımaktadır.

Şirket; Asya, Avrupa, Afrika ve Amerika'da bulunan 24 yurt dışı ofisi ile dünyada ilk 5 jeneratör üreticisi arasında yer almaktadır. Şirket, 2021 yıl sonu itibarıyla yurt dışındaki faaliyetlerini İngiltere, Güney Afrika, Rusya, Gana, Cezayir, Birleşik Arap Emirlikleri, Irak, Kazakistan, Özbekistan, Çin, Endonezya, Vietnam, ABD, Hollanda, Singapur ve Kenya'da bulunan satış ofisleri aracılığıyla yürütmektedir.

Aksa Jeneratör - Satış Sonrası Hizmetler

Aksa Jeneratör, Türkiye çapında 81 servis noktasında 300 kişilik uzman kadrosu ve 150 aracı ile yılın 365 günü 7/24 satış sonrası

destek ve servis hizmeti sağlayarak müşterilerinin her türlü teknik sorununu mümkün olan en kısa sürede çözmektedir.

Şirket, vermiş olduğu destek hizmetlerinin kalitesini artırmak amacıyla Servis organizasyonu olarak anılan yapısını 2021 yılı içerisinde Satış Sonrası Hizmetler olarak yeniden kurgulamaya başlamıştır. Yine bu kapsamda; ürün destek, merkezi stok yönetimi ve dijitalleşmeyle ilgili birçok yenilikçi proje çalışmalarına başlanmıştır.

Bölge Müdürlükleri ve APC'lerdeki uzman kadrosu ve çok hareket gören parçalarda yedek parça stoğu ile servis kalitesi Aksa Jeneratör'ü rekabette ayırtıran diğer unsurlar olarak öne çıkmaktadır. Şirket, Türkiye'de yetkili servislere sektördeki yenilikleri ulaştırmak için eğitim ağı oluşturma ve teknik personel yetiştirilmesi konusunda yatırımlarına kesintisiz devam etmektedir.

Aksa Jeneratör

Aksa Jeneratör Kiralama, keşif, montaj, servis ve nakliye çözümleri ile paket servis sunmakta, 1 kVA-1.625 kVA arasındaki ürün gamında Türkiye'nin en büyük jeneratör filosuyla hizmet vermektedir.

176 Ülke

Aksa Jeneratör, 176 ülkeye yaptığı satış ile Türkiye'nin en büyük ihracatçı firmaları arasındadır.

80.000 m²

Aksa Jeneratör'ün, Çin'de 80.000 m² kapalı alana sahip üretim tesisi bulunmaktadır.

Aksa Jeneratör - Kiralama Şube

Aksa Jeneratör Kiralama, benzinli ve dizel jeneratör gruplarından oluşan geniş ürün yelpazesi ve deneyimli kadrosu ile yurt içi ve yurt dışında kiralık jeneratör ihtiyaçlarını İstanbul 2 bölgede (Çatalca ve Anadolu yakası), Dubai ve Kazakistan Atyrau'dan karşılamaktadır.

Müşterilerinin dönemsel ve sürekli enerji ihtiyaçlarını karşılamada keşif, montaj, servis ve nakliye çözümleri ile paket servis sunabilen Aksa Jeneratör Kiralama, 1 kVA-1.625 kVA arasındaki ürün gamında Türkiye'nin en büyük jeneratör filosuyla hizmet vermektedir. Sistem kurulumu ile senkronize olarak istenilen güçte hizmet vermektedir.

Acil enerji gerektiren durumlar için dizayn edilmiş olan Aksa Kiralık Mobil Jeneratörler, bu alanda Türkiye'de bir ilk olma özelliği taşımaktadır. Sistem, tek mobil jeneratör ile 400 kVA'ya kadar, sistem kurulumu ile senkronize olarak 1.200 kVA'ya kadar enerji verebilmektedir.

Aksa Mobil Jeneratörler, ses yalıtım sistemleri sayesinde "Süper Sessiz" çalışmaktadır. Mobil Jeneratörler, gelişmiş çalışma özellikleriyle ses getiren çok sayıda organizasyonun enerji ihtiyacını karşılarlarken birçok büyük proje ve şantiyenin de tercihi olmuştur.

2. El Jeneratör

Her türlü 2. el jeneratör alım ve satım işlemlerinde güvenilir ve profesyonel bir hizmet vermek amacıyla konusunda uzman mühendisler, 2. el jeneratör gruplarını yerinde inceleyerek, en iyi şartlarda ve optimum fiyatlarla değerlendirme yapmaktadır.

Kalite kontrol testlerinden geçirilmiş ve bütün bakımları yapılmış 2. el jeneratör grupları, satışa sunulmak üzere periyodik bakım anlaşması ile birlikte garanti kapsamına alınmaktadır. Ayrıca müşterilerinin isteklerine bağlı olarak, eski jeneratörler yerinden alınarak en uygun güçte yeni jeneratörler ile değişim yapılabilmektedir.

Aksa Jeneratör; sektör tecrübesi ve marka güvencesi sayesinde müşterilerine sunduğu;

- 2. el jeneratör satışından önce kalite kontrol testleri,
- Uzman teknik ekip desteği,
- Onaylanan ürünlerin değerinde satışa sunulması,
- Satış sonrası tam destek,
- Garantili 2. el jeneratörler,
- Yedek parça desteği,
- Yaygın servis ağı ile anında çözüm hizmetleriyle

2. el jeneratör alım-satımında da sektörün lider kuruluşudur.



Aksa Jeneratör, 2021 yılının son çeyreğinde endüstri 4.0 standartlarında jeneratör üretimi yapan Tekirdağ Çerkezköy fabrikasını devreye almıştır. Yenilenen Türkiye Üretim Merkezi ile mevcut üretim kapasitesi ise yaklaşık 3 katına çıkartılmıştır.

Aksa Jeneratör

Aksa Jeneratör, Türkiye genelindeki tüm hastanelerin jeneratör arıza taleplerine ve ihtiyaçlarına çözüm üretmek için ücretsiz servis desteğiyle yerinde bakım ve müdahale hizmeti vermiştir.

**2,5 Milyar TL
Ciro**

Aksa Jeneratör 2021 yılı cirosu 2,5 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

**341 Milyon TL
FAVÖK**

Aksa Jeneratör'ün 2021 yılı sonu itibarıyla FAVÖK'ü 341 milyon TL olmuştur.

2021 Yılı Gelişmeleri

Aksa Jeneratör, 2021 yılının son çeyreğinde endüstri 4.0 standartlarında jeneratör üretimi yapan Tekirdağ Çerkezköy fabrikasını devreye almıştır. Yenilenen Türkiye Üretim Merkezi ile mevcut üretim kapasitesi ise yaklaşık 3 katına çıkartılmıştır. Aksa Jeneratör 40.000 m² kapalı alanda, en son teknolojiye sahip ekipmanla donatılan yeni fabrikası ile veri merkezleri, madencilik, sağlık, inşaat, telekomünikasyon gibi farklı sektörlerle özel çözümler üretmeye devam edecektir. Bununla birlikte Şirket, 2022 yılında fabrikanın çatısına konumlandıracağı güneş panelleri ile, operasyonları için gereken enerji ihtiyacının %60'ını güneş enerjisinden karşılayabilmeyi hedeflemektedir.

Aksa Jeneratör Çerkezköy Tesisi, Üretim Yürütme Sistemi (Manufacturing Execution System) uygulamasının ilk üretim operasyonu olan sac kesiminden son kontrol noktası olan test istasyonlarına kadar üretimi takip edilebilen akıllı bir fabrikadır. Bunun yanı sıra dijital olarak süreçlerin sürekli kontrol edildiği bir yapıya sahiptir.

Aksa Jeneratör, pandeminin başlangıcından bugüne dek "önce insan" diyerek çalışanlarının sağlığını korumaya ve operasyonlarını kesintisiz devam ettirmeye odaklanmıştır. Türkiye genelindeki tüm hastanelerin jeneratör arıza taleplerine ve ihtiyaçlarına çözüm üretmek için ücretsiz servis desteğiyle yerinde bakım ve müdahale hizmeti veren

Aksa Jeneratör, yurt içi ve yurt dışında birçok hastane projesine hızlı çözümler üretmiştir.

Aksa Jeneratör ayrıca, veri merkezi güç sistemlerinde, Uptime Institute TIER III ve TIER IV standartlarına uygunluk onayı alan ilk ve tek Türk firması olup, 2021 yılı içerisinde artan ürün portföyüyle birlikte tüm dünyadaki veri merkezi taleplerine hızlı ve güvenilir çözümler üretmiştir.

Global büyüme hedefleri doğrultusunda, Aksa Power Center (APC) olarak ABD ve Çin'de birer yeni ofis daha açarak faaliyet alanını genişletmiştir. Aksa Jeneratör ayrıca, Kenya'da ofis açarak satış ve servis ağını büyütüştür.

Aksa Jeneratör 2021 yılında aynı zamanda, Avrupa'nın ve dünyanın en saygın jeneratör üreticilerinin bulunduğu platformlardan biri olan Europgen'in üyesi olmuştur. 2020 yılının sonunda Hollanda'da açılan Yeni Ticaret Merkezi ile Avrupa'daki etki alanını daha da genişleten Şirket, bu üyelikle birlikte global marka değerini de her geçen gün artırmaktadır.

Aksa Jeneratör tüm yıl boyunca, Türkiye'nin en çok ilgi gören kültür ve sanat etkinliklerinin enerji sponsoru olmuştur. Aynı şekilde 2018 yılından bu yana düzenli olarak gerçekleştirilen, toplumun tamamında teknoloji ve bilim konusunda farkındalık yaratmayı hedefleyen TEKNOFEST organizasyonunun enerjisi bu yıl da Aksa Jeneratör tarafından karşılanmıştır.

Geleceğe Bakış

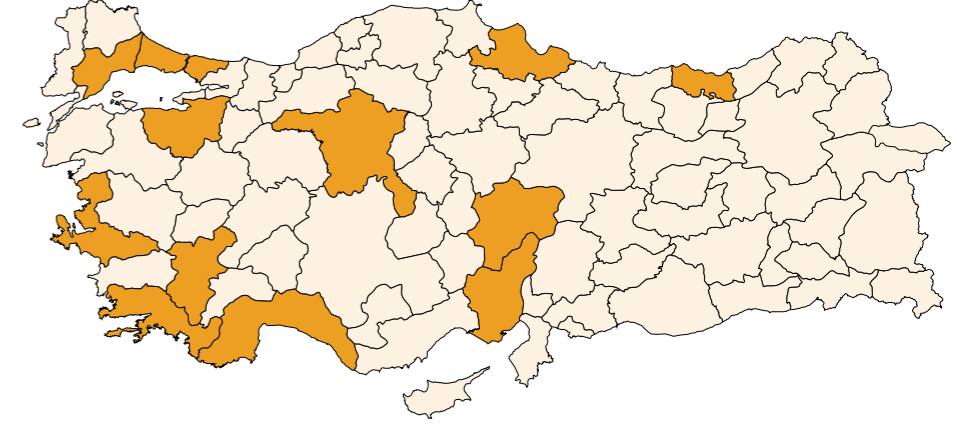
Aksa Jeneratör'ün büyüme stratejisinin merkezinde uzun vadeli küresel hedefleri yer almaktadır. Şirket, 2025 yılı itibarıyla dünyanın en büyük üç jeneratör üreticisinden biri olmayı hedeflemektedir. Dünya çapındaki satış ağını genişletmek amacıyla Asya Pasifik, Afrika, Güney Amerika ve Avrupa pazarlarında olası fırsatları takip etmeyi de sürdüren Aksa Jeneratör aynı zamanda, yurt içinde yenilikçi ve müşteri odaklı yaklaşımıyla müşteri tabanını büyütmeyi ve Türkiye pazarındaki liderliğini pekiştirmeyi hedeflemektedir.

Hizmet verdiği sektörlerin değişen ihtiyaçlarına hızla uyum sağlayıp çözüm geliştiren, esnek bir yapıya sahip olan Aksa Jeneratör, müşterilerine kaliteli ve sürdürülebilir hizmet verebilmek ve geleceğin teknolojisini yakalamak adına Ar-Ge'ye yatırımlarını sürekli olarak artırmaktadır.

Aksa Jeneratör, enerji verimliliğine öncelik vererek bu alanda sektöre yön veren ürün ve sistemleri üretmeye devam etmektedir. Doğal gazlı jeneratörlerin Türkiye'deki ilk üreticilerinden biri olan Şirket, doğal gazlı kojenerasyon, trijenerasyon ve diğer gaz uygulamalarıyla birlikte enerji depolamayı da içeren hibrit çözümler konusunda ürün gamını artırmayı hedeflemektedir. Aksa hibrit jeneratörler, diğer jeneratör sistemlerine ek olarak yenilenebilir enerji kaynaklarının da kullanıldığı ekonomik, verimli ve çevreye duyarlı, günümüz teknolojisine uygun olan jeneratör sistemleridir. Entegre bataryalar ve istenildiğinde eklenebilen güneş panelleri ve rüzgâr türbinleriyle %70'e varan yakıt tasarrufu sağlayan hibrit jeneratörler düşük ses seviyeleri ve düşük egzoz emisyonları ile çevre duyarlılığına önem vermektedir. Aksa Jeneratör, gelecek nesillere daha temiz bir çevre bırakmak için hibrit enerji çözümlerini artırmayı hedeflemektedir.

Yurt İçi Satış Noktaları

Aksa Jeneratör, Türkiye çapında aşağıda yer alan 19 APC (Aksa Power Center) satış noktasıyla hizmet vermektedir:



- Aksa Adana
- Aksa Anadolu
- Aksa Ankara
- Aksa Antalya
- Aksa Beyoğlu
- Aksa Bodrum
- Aksa Bursa
- Aksa Çorlu
- Aksa Denizli
- Aksa Diyarbakır
- Aksa Gaziantep
- Aksa İzmir
- Aksa Kağıthane
- Aksa Kayseri
- Aksa Marmaris
- Aksa Samsun
- Aksa Şanlıurfa
- Aksa Trabzon
- Aksa Trakya

Rakamlarla Aksa Jeneratör

	2020	2021	Değişim (%)
Ciro (Milyon TL)	1.603	2.545	59
FAVÖK (Milyon TL)	235	341	45
Yurt Dışından Elde Edilen Gelir (Milyon ABD Doları)	139	183	32

KAPASİTESİ VE HİZMET KALİTESİYLE TÜRK TURİZMİNE BÜYÜK KATKI

3
Otel

Aksa Turizm, 3 oteli ile turizm sektöründe faaliyet göstermektedir.

687
Oda

Aksa Turizm, otellerindeki 687 odasıyla ziyaretçilerini ağırlamaktadır.

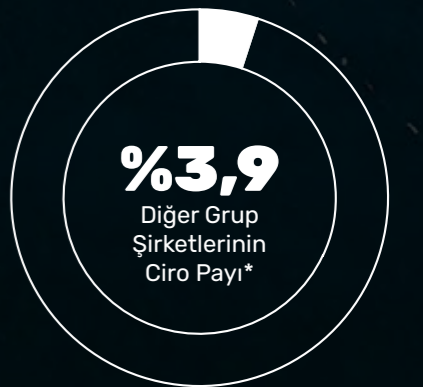
1.450
Yatak

Aksa Turizm'in otellerinde toplam 1.450 yatak bulunmaktadır.



● Antalya - Mirada Del Mar Hotel

● Kayseri - Mirada Del Lago Hotel ve Mirada Del Monte Hotel



*Aksa Tarım, Aksa Turizm ve diğer toplam payıdır.

Aksa Turizm

TURİZMİN EN İYİ VE YENİLİKÇİ YATIRIMLARI

Aksa Turizm, kurulduğu 2004 yılından bu yana, misafirlerine daha iyi hizmet verebilmek için yaptığı yatırımlarla otellerini kesintisiz bir şekilde yenilemeyi sürdürmektedir.

542 Oda

Antalya'da bulunan Mirada Del Mar Hotel, 542 odasıyla misafirlerini ağırlamaktadır.

5 Yıldız

Kayseri'de bulunan Mirada Del Lago Hotel, 2021 yılında 4 yıldızdan 5 yıldız yükselmiştir.

Faaliyet gösterdiği her alanda yenilikçi bakış açısıyla Türkiye'ye değer katan yatırımları hayata geçiren Kazancı Holding, 2004 yılında Aksa Turizm'i kurmuş ve 2005 yılında Antalya'da bulunan Mirada Del Mar Hotel ile turizm sektörüne ilk adımını atmıştır. Aksa Turizm, daha sonra, Kayseri Erciyes Dağı'nda 2006 yılında satın aldığı iki sosyal tesisi yenileyerek, sırasıyla 4 yıldızlı ve 3 yıldızlı oteller olarak, 2007 yılında Türk turizmüne kazandırmış ve 2021 yılında Kayseri'de yer alan Mirada Del Lago Hotel'ini de 5 yıldız yükseltmiştir. Turizm sektöründe hep en iyiyi hedefleyen Aksa Turizm ayrıca 2021 yılı Ekim ayında yeni bir otel yatırımına başlamış ve Bodrum'un en güzel koylarından Asarlık mevkiinde son oteli Mirada Bodrum Exclusive'i 2022 yılı Haziran ayında misafirlerinin hizmetine açmıştır.

Misafirlerine daha iyi hizmet verebilmek için yaptığı yatırımlarla otellerini kesintisiz bir şekilde yenilemeyi sürdüren Şirket'in 2021 yıl sonu itibarıyla 3 otelde 687 oda ve 1.450 yatak kapasitesi mevcuttur.

Mirada Del Mar Hotel

Turizm sektöründe de en iyiyi hedefleyen Kazancı Holding'in turizm alanındaki ilk yatırımı olan 5 yıldızlı Mirada Del Mar Hotel, Antalya'nın Kemer ilçesinin Göynük beldesinde yer almaktadır.

Özel bir mimariye ve çevre düzenlemesine sahip olan Mirada Del Mar Hotel, 100.000 m² çam ağaçları ile kaplı alanda tamamı deniz, orman ve bahçe manzaralı toplam 542 odasında misafirlerini ağırlamaktadır. Ayrıca, ileri teknoloji donanımlı, en büyüğü 800 kişilik olmak üzere farklı kapasitelerde toplam 14 toplantı salonu ile çeşitli organizasyonlara ev sahipliği yapmaktadır.

Aksa Turizm, Mirada Del Mar Hotel misafirlerine daha iyi hizmet sunabilmek adına tesiste ve odalarında pek çok renovasyon çalışması yapmış, çevreye olan duyarlılığı doğrultusunda enerji verimliliği sağlamak amacıyla su arıtma ve enerji izleme sistemleri kurmuştur.



Turizm sektöründe de en iyiyi hedefleyen Kazancı Holding'in turizm alanındaki ilk yatırımı olan 5 yıldızlı Mirada Del Mar Hotel, Antalya'nın Kemer ilçesinin Göynük beldesinde yer almaktadır.

Mirada Del Lago Hotel

Kayseri Erciyes'te bulunan Mirada Del Lago Hotel, Erciyes Dağı'nın ilk ve en yüksek yatak kapasitesine sahip oteldir. Havalimanına 28 km mesafede yer alan ve Selçuklu mimarisi gözetilerek modern dizayn edilen otel, 2021 yılında 4 yıldızdan 5 yıldız yükselmiştir.

Teleferik ve telesiyer hizmeti sunulan, toplam 37 km uzunluğundaki kayak pistlerine 300 metre uzaklıkta bulunan Mirada Del Lago Hotel'de ana restoran ile özel tatların denenebileceği á la Carte restoran bulunmaktadır. Isıtılmış yüzme havuzu, sauna ve Türk hamamı ile ileri teknolojiyle donatılmış 150 kişilik toplantı salonu ile çeşitli organizasyonlara da ev sahipliği yapmaktadır.

Mirada Del Monte Hotel

İç Anadolu'nun en yüksek dağı Erciyes'in eteklerinde 2007 yılından bu yana hizmet veren Mirada Del Monte Hotel, 40 odada 96 yatak kapasitesine sahiptir. 3 yıldızlı olan otel, kış sporlarına uygun aktivite merkezine ise sadece 50 metre mesafededir.

Aksa Turizm

Turizmde sürdürülebilir büyümeyi hedefleyen Aksa Turizm, her yıl misafir beklentileri doğrultusunda yatırımlarını sürdürmeyi ve fırsatlar doğrultusunda yatak kapasitesini artırmayı hedeflemektedir.

160.213

Oda

Aksa Turizm'in otellerinde 2021 yılında 160.213 oda satışı gerçekleşmiştir.

2021 Yılı Gelişmeleri

COVID-19 pandemisi pek çok sektörü olduğu gibi turizm sektörünü de derinden etkilemiştir. Birleşmiş Milletler Dünya Turizm Örgütü (UNWTO) tarafından yapılan değerlendirmeye göre; pandeminin turizm sektörüne verdiği zarar 2009 yılındaki küresel ekonomik krizin 8 katına çıkmıştır. Ancak, kısıtlamaların 2021 yılı itibarıyla azalması ve PCR testi uygulamalarıyla birlikte yasaklar esnetilmiş ve böylece turizm sektörü de tekrar canlanmıştır.

Aksa Turizm, 2020 yılında, salgının ilk altı ayında Antalya ve Kayseri'de bulunan otellerinde faaliyetlerini salgının yayılımını engellemek ve çalışanlarının sağlığını korumak amacıyla geçici olarak durdurmuştur.

Normalleşme ile birlikte salgınla mücadeleye ilişkin tüm tedbirleri uygulayarak T.C Kültür ve Turizm Bakanlığı'nın zorunlu kıldığı Güvenli Turizm Sertifikası'nı uluslararası ölçekteki Bureau Veritas belgelendirme kuruluşundan almış ve misafirlerine kapılarını güvenli bir şekilde tekrar açmış ve "V" tipi büyüme modelini hayata geçirmiştir. Yönetim kadrosunun hızla aldığı önlemler ve tüm çalışanlarının bu önlemlere uyma konusundaki hassasiyeti sayesinde Aksa Turizm Otelleri, pandemi sürecinden en az etkilenen oteller arasında yer almıştır.

Aksa Turizm, Kayseri'de bulunan Mirada Del Lago Hotel'e yönelik yatırımlarını son yıllarda artırmış ve bu yatırımlar sonucunda 2021 yılında otelin statüsü 4 yıldızdan 5 yıldıza yükselmiştir. Şirket, 2022 yılı Haziran ayında misafirlerinin hizmetine açtığı Mirada Bodrum Exclusive Hotel ile turizm sektöründe her geçen gün faaliyetlerini artırmaya devam etmektedir.

80.061

Yatak

Aksa Turizm'in otellerinde 2021 yılında 80.061 yatak satışı gerçekleşmiştir.

Rakamlarla Aksa Turizm Operasyonel Veriler

Konsolide	2020	2021	Değişim (%) (2020-2021)
Oda Sayısı	697	687	-%1,5
Yatak Sayısı	1.450	1.450	-
Satılan Oda Sayısı	55.852	80.061	%43,34
Satılan Yatak Sayısı	108.812	160.213	%47,23
Oda Doluluk (%)	22,0	31,3	%42,27



Kayseri'de bulunan, İç Anadolu'nun en yüksek dağı Erciyes'in eteklerinde 2007 yılından bu yana hizmet veren Mirada Del Monte Hotel, 40 odada 96 yatak kapasitesine sahiptir.



Kayseri Erciyes'te bulunan Mirada Del Lago Hotel, Erciyes Dağı'nın ilk ve en yüksek yatak kapasitesine sahip oteldir. Selçuklu mimarisi gözetilerek modern dizayn edilen otel, 2021 yılında 4 yıldızdan 5 yıldıza yükselmiştir.

%31,3

Doluluk

Aksa Turizm otellerinin 2021 yılı doluluk oranı %31,3 olarak gerçekleşmiştir.

Geleceğe Bakış

Turizmde sürdürülebilir büyümeyi hedefleyen Aksa Turizm, her yıl misafir beklentileri doğrultusunda yatırımlarını sürdürmeyi ve orta vadede çıkabilecek fırsatlar doğrultusunda yatak kapasitesini artırmayı hedeflemektedir.

Aksa Turizm'in 2022 ve sonrası hedefleri arasında otelcilik sektöründe büyüme modeli yer almaktadır.

2022 yılında açılması hedeflenen Mirada Exclusive Bodrum tesisi ile birlikte grubun yeni kurumsal kimlik çalışmalarına da başlanmıştır. Portföyündeki otellerle turizm sektörünün marka değerini de yükselten Şirket, geleceğe yönelik katma değeri yüksek faaliyetlerine sürekli artan bir heyecanla devam etmektedir.

MODERN UYGULAMALAR VE ÖRNEK ÇALIŞMALARLA TARIMIN YILDIZI

18.750 Ton
Süt Üretimi

Aksa Tarım, 2021 yılında
18.750 ton süt üretimi yapmıştır.

9.465 Baş
Büyükbaş Besi Hayvanı

Aksa Tarım, toplam
9.465 baş büyükbaş besi
hayvanına sahiptir.

4.640 Baş
Süt Hayvanı

Aksa Tarım, 2021 yıl sonu
itibarıyla 4.640 baş süt
hayvanına sahiptir.



● Tekirdağ - İnanlı Tarım İşletmesi ● Samsun - Gelemen Tarım İşletmesi



*Aksa Tarım, Aksa Turizm ve diğer toplam payıdır.

Aksa Tarım

TARIM VE HAYVANCILIKTA SÜRDÜRÜLEBİLİR PERSPEKTİF

Aksa Tarım'ın AB standartlarına uygun olarak işlettiği, toplam 15.000 baş hayvan kapasitesine sahip olan iki çiftlik, tarım ve hayvancılığın sürdürülebilir bir perspektifle geliştirilmesine katkı sağlamaktadır.

15.000

Baş

Aksa Tarım, toplam 15.000 baş hayvan kapasitesine sahiptir.

Kazancı Holding, sahip olduğu köklü kurumsal birikimini tarım sektörüne de aktarmak amacıyla 2005 yılında Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü tarafından kiralamaya açılan İnanlı ve Gelemen Tarım İşletmeleri'ni 30 yıllığına kiralamıştır. Aksa Tarım'ın AB standartlarına uygun olarak işlettiği iki çiftlik, Türkiye'de tarım ve hayvancılığın sürdürülebilir bir perspektifle geliştirilmesine katkı sağlamaktadır.

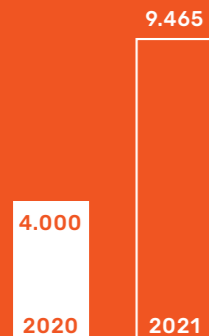
Aksa Tarım, toplam 15.000 baş hayvan kapasitesiyle Türkiye'de et ve süt üretiminde ilk 10 çiftlikten biri konumundadır. Şirket'in değer odaklı faaliyetleri; süt ve besi hayvan yetiştiriciliğinin yanı sıra meyve bahçeciliği, tahıl tarımı, silajlık mısır üretimi, ayçiçeği, şeker pancarı, çeltik (pirinç) ekimini de kapsamaktadır.

İlk 10 Çiftlikten Biri

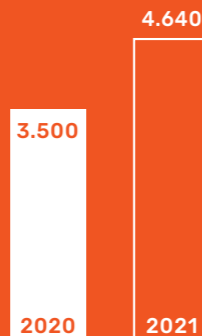
Aksa Tarım, Türkiye'de et ve süt üretiminde ilk 10 çiftlikten biri konumundadır.



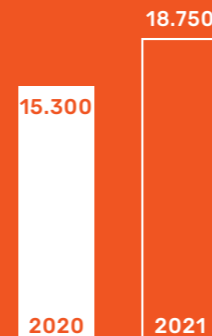
Besi Hayvanı (baş)



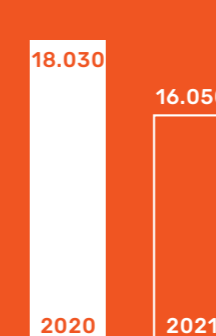
Süt Hayvanı



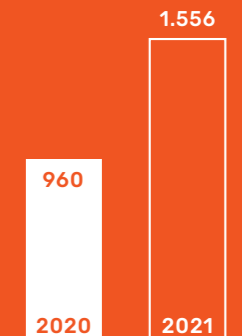
Süt Üretimi (ton)



Silajlık Mısır Üretimi (ton)



Çeltik Üretimi (ton)



Aksa Tarım, 2021 yılında 18.750 ton süt üretimi yapmıştır. Şirket'in çiftliklerinde 9.465 baş büyükbaş besi hayvanı bulunmaktadır.

Aksa Tarım

2017 yılında tamamladığı ahır yatırımıyla Türkiye et pazarına da adım atan Aksa Tarım, 2020 yılında ise ahırda gerçekleştirdiği altyapı, üstyapı ve geri dönüşüm çalışmalarıyla tarım ve hayvancılıkta modernize uygulamalarına devam etmiştir.

24.000 Dönüm

Aksa Tarım'ın İnanlı ve Gelemen İşletmesi toplam 24.000 dönüm bir arazi üzerinde faaliyet göstermektedir.

18.750 Ton İnek Sütü

İnanlı İşletmesi'nde 18.750 ton AB onaylı sertifikalı soğutulmuş çiğ inek sütü üretilmiştir.

İnanlı İşletmesi

Aksa Tarım, Tekirdağ'da bulunan İnanlı İşletmesi'nde, süt hayvanı yetiştiriciliği, süt üretimi, küçükbaş hayvan yetiştiriciliği ve tarımsal üretim faaliyetleri gerçekleştirmektedir. Şirket'in, konusunda uzman zooteknist, veteriner ve ziraat mühendislerini istihdam ettiği işletmede, 2021 yılı sonunda 2.300 baş sağmala ulaşan üretim kapasitesiyle 2021 yılında 18.750 ton AB onaylı sertifikalı soğutulmuş çiğ inek sütü üretilmiştir.

İnanlı İşletmesi çevresel etkilerini en aza indirmek adına tasarladığı besi hayvancılığı faaliyetlerinde öncü uygulamalara imza atmaktadır. 2017 yılında tamamladığı ahır yatırımıyla Türkiye et pazarına da adım atan Aksa Tarım, 2020 yılında ise ahırda altyapı, üstyapı ve geri dönüşüm kapsamında gerekli revizyonları gerçekleştirmiştir.

İnanlı İşletmesi'nde, besi hayvanı ve süt hayvanı yetiştiriciliğinin yanı sıra, yılda iki ürün ekim uygulamasıyla 9.900 dönümlük alanda buğday, fiğ, silajlık mısır ve kuru ot üretimi yapılmaktadır.

İnanlı İşletmesi'nde 2015 yılından itibaren gerçekleştirilen düzenli yatırımlar sonucunda, 2021 yıl sonu itibarıyla;

- 480 baş kapasiteli 4 adet kapalı sistem ahır,
- 240 baş kapasiteli 2 adet kapalı sistem ahır,
- 200 baş kapasiteli 1 adet kapalı sistem ahır,
- 500 baş kapasiteli yarı açık sistem ahır,
- 6.000 baş kapasiteli açık sistem besi ahır,
- 450 baş kapasiteli buzağı kulübeleri,
- 250 baş kapasiteli doğumhane,
- 2 adet 40 üniteli Alman teknolojisi Rotary sağım tesisi,
- 1 adet 40 üniteli paralel sağım sistemi,
- 12 adet 2.000 tonluk silaj kuyusu,
- 5 ton/saat pelet yem kapasiteli yem fabrikası tesisi,
- 4.000 dönümlük damla sulama sistemi bulunmaktadır.

Gelemen İşletmesi

Aksa Tarım Samsun'daki Gelemen İşletmesi'nde yılda iki ürün ekim uygulamasıyla yaklaşık 12.000 dekar arazinin 8.000 dekarlık bölümünde meyvecilik, tarımsal üretim ve hayvancılık faaliyetleri gerçekleştirilmektedir. Tarım arazilerinde arpa, buğday, çeltik, ayçiçeği, şeker pancarı ve silajlık mısır üretimine ek olarak 450 dönümlük alanda AB sertifikalı ve iyi tarım belgeli elma üretimi yapan işletme ayrıca 33.870 m² kapalı, 22.350 m² açık alanlı besi ahırlarına sahiptir.

Aksa Tarım, Gelemen İşletmesi'nde 2017 yılından bu yana bölgenin coğrafi ve iklimsel özellikleri ile birlikte geçmiş yıllar ürün verimliliklerini de gözetererek uygun ürün seçeneklerini değerlendirmekte ve her ürünün verimliliğini artıracak çalışmalar yapmaktadır. Arpa, buğday, ayçiçeği ve mısır silajında bölge ortalamasının üzerinde verim alınan Gelemen İşletmesi'nde 2018 yılından bu yana çeltik üretimi de yapılmakta olup bölgeden seçilen ve bölge özelliklerini iyi bilen çiftçilerle oluşturulmuş üretim modeliyle faaliyetler sürdürülmektedir.

Her zaman çevreye duyarlı bir yaklaşımla faaliyetlerini sürdüren Aksa Tarım, katı hayvan atıklarının değerlendirilmesi ve geri kazanılması amacıyla 2020 yılında Gelemen İşletmesi'nde GZL Enerji ile birlikte 1,5 MW gücünde biyogaz geri dönüşüm tesisini devreye almıştır. Şirket, 2021 yılında yapılan besi hayvancılığı faaliyetlerinden elde edilen katı/sıvı hayvan gübresi, işletme yem artıkları, bitki ve sebze artıklarını biyogaz tesisinde değerlendirerek çevresel atık ve hava kirliliği konusundaki misyonunu da yerine getirmiştir.

Gelemen İşletmesi'nde 2015 yılından itibaren gerçekleştirilen düzenli yatırımlar sonucunda, 2021 yıl sonu itibarıyla;

- 3 adet 5.200 m² kapalı alana ve 3 adet 3.000 m² açık alana sahip ahır,



Aksa Tarım, Trakya'nın en büyük süt üretim tesisi olan İnanlı İşletmesi'nde günlük süt üretimini bir önceki yıla göre %51 oranında artırmıştır.

- 3 adet 5.000 m² kapalı alana ve 3 adet 3.800 m² açık alana sahip ahır,
- 1 adet 2.000 m² kapalı alana ve 1 adet 1.035 m² açık alana sahip ahır,
- 1 adet 1.270 m² kapalı alana ve 1 adet 950 m² açık alana sahip ahır ile
- Yaklaşık 33.870 m² kapalı alan ile 22.350 m² açık alana sahip 20.000 baş kapasiteli besi ahırları,
- 450 dönümlük file örtülü elma bahçesi,
- 3.000 dönümlük damla sulama sistemi bulunmaktadır.

2021 Yılı Gelişmeleri

Aksa Tarım, pandeminin ekonomi üzerindeki olumsuz etkilerinin yanı sıra kuraklık başta olmak üzere küresel ısınmanın sebep olduğu iklim olaylarının gölgesinde geçen 2021 yılında gerçekleştirdiği yatırımlarla Türk tarım ve hayvancılığı için yarattığı girdiyi artırmayı sürdürmüştür.

Şirket, Trakya'nın en büyük süt üretim tesisi olan İnanlı İşletmesi'nde büyük baş hayvan sayısını yıl sonu itibarıyla bir önceki yıla göre %40 artırarak 2.210'a, toplam süt hayvanı sayısını 4.640'a ve çiftliğin kapasite kullanım oranını da %100'e ulaştırmıştır. Bir önceki yıl 43 ton olan günlük süt üretimi 65 tona, yıllık üretim ise %51 oranında artışla 18.750 tona yükselmiştir.

2021 Eylül ayında devreye alınan "Kızgınlık Yakalama Sistemi" ile tohumlamadan gebelik performansları son çeyrekte %95, dişi doğum oranları %20'ye yaklaşan oranlarda artış göstermiştir. Bu performans artışıyla birlikte genetik kriterleri yüksek dişi tohum kullanımına ağırlık verilerek sürü kalitesinin daha da yukarıya taşınması hedeflenmektedir.

Aksa Tarım

Aksa Tarım, İnanlı İşletmesi'nde 850 kW kurulu güce sahip olacak ve işletmenin ihtiyaç duyduğu enerjiyi güneşten üretmesini sağlayacak GES projesinin idari onaylarını tamamlayarak montaj aşamasına geçmiştir.

9.900 Dekar Ekili Alan

İnanlı İşletmesi'nde geçen yıla göre ekili alan iki kat büyüyerek 9.900 dekara ulaşmıştır.

6.338 Ton Ot Silajı Üretimi

Gelemen İşletmesi'nde 2021 yılında 6.338 ton ot silajı üretilmiştir.

Aksa Tarım, büyük baş hayvan sayısındaki artışın yarısını yerli üretimle, diğer yarısını ise ithalat yoluyla sağlamıştır. Süt üretimini artırmak için Danimarka'dan 456 adet gebe düve ithalatı yapan Şirket, yine bu kapsamda dışı sperma kullanımına ağırlık vermiştir. Besi hayvancılığında gelişimi sağlamak adına ise 3.000 angus cinsi hayvanı çiftliğe getirmiştir. Yine yıl içerisinde koyunculuk projesi için prototip ithalat yapmış ve 230 baş merinos cinsi koyun getirerek koyun, besi ve süt üretim alanlarında önemli gelişmeler kaydetmiştir.

Aksa Tarım, geçen yıla göre ekili alanı iki kat büyüyerek 9.900 dekara ulaşan İnanlı İşletmesi'nde ayçiçeği, buğday, arpa ve yulaf ekimi de yapmaya başlamıştır. Şirket; kuraklık, gıda sorunları, emtia fiyatlarındaki yükseliş, et ve süt fiyatlarındaki artışların üretim ve kapasite kullanımı üzerindeki olumsuz etkilerine rağmen verimin artırılmasına yönelik çalışma ve yatırımlara kesintisiz devam etmektedir.

İnanlı İşletmesi'nde 2021 yılında gerçekleştirilen tam teşekküllü sağlık taraması kapsamında her hayvandan ve sütte alınan numuneler laboratuvar ortamında analiz edilmiş, tüm sonuçların temiz çıkması sonucunda işletme "Hastalıktan Ari İşletme" ve "AB Onaylı Süt Çiftliği" belgelerinin sahipliğine devam etmiştir.

Yatırımlarını doğa dostu bir yaklaşımla sürdüren Aksa Tarım, İnanlı İşletmesi'nde 850 kW kurulu güce sahip olacak ve işletmenin

operasyonlarında ihtiyaç duyduğu enerjiyi güneşten üretmesini sağlayacak GES projesinin idari onaylarını tamamlayarak montaj aşamasına geçmiştir.

Gelemen İşletmesi'nde ise besi hayvancılığı ve tarımsal üretime odaklanan Aksa Tarım, faaliyet dönemi içerisinde Uruguay'dan cinsleri ağırlıklı olarak Angus, Hereford ve melezleri olan 4.965 baş besi hayvanı ithalatı gerçekleştirmiştir. İthal edilen hayvanlarla birlikte ülkemizin çeşitli bölgelerinden toplanan besi hayvanlarına konusunda uzman ekiplerce besleme faaliyetleri yapılarak, işletmenin et üretimini yaklaşık 1.650 tona yükseltmesi sağlanmıştır.

Aksa Tarım, İyi Tarım Uygulaması ile 450 dönümünde meyvecilik yaptığı 8.000 dekar ekili alana sahip Gelemen İşletmesi'nde ürün çeşitliliğini artırarak tarımsal üretimine devam etmektedir. 2019 yılında Gelemen İşletmesi'nde ilk defa ayçiçeği yetiştiriciliğine başlayan Şirket, 2021 yılında da ayçiçeği üretim alanını genişletmiş ve bu alanda Türkiye ortalamasının üzerinde bir verimliliğe ulaşmıştır.

2018 yılında Gelemen İşletmesi'nde, şekerpancarı fide üretimine başlanmış ve her geçen yıl üretim alanları artırılarak 2021 yılında 320 dekada alanda fide üretimi yapılmaya devam edilmiştir.



Aksa Tarım, Gelemen İşletmesi'nde üretim faaliyetlerini İyi Tarım Uygulamaları sertifikası kapsamında gerçekleştirmektedir.

Aksa Tarım

Aksa Tarım, çevreye karşı sorumluluklarının bilinciyle, katı hayvan atıklarının geri kazanılması amacıyla Samsun Gelemen İşletmesi'nde başladığı biyogaz geri dönüşüm projesini tamamlayarak tesisi devreye almıştır.

10 Milyon Adet + Şeker Pancarı Fidesi Üretimi

Gelemen İşletmesi'nde 2021 yılında 10 milyondan fazla şeker pancarı fidesi üretimi gerçekleştirilmiştir.

456 Adet Gebe Düve

Şirket, süt üretimini artırmak için Danimarka'dan 456 adet gebe düve ithalatı yapmıştır.

Aksa Tarım, işletmede ayrıca çeltikte "Garanti Verim Modeli" projesi yürütmektedir. Şirket proje kapsamında, bölgenin iklim ve coğrafi koşullarına hâkim, çeltik üretimi yapan bir işletmeyle arazi tahsisini içeren bir anlaşma yapmaktadır. Son teknoloji gübre ve doğa dostu tarım ilaçları kullanılarak işlenen toprakta, kaliteli mahsul üretimi gerçekleştirilmektedir. Aksa Tarım bu sistemle, performans dayalı olarak verimin ve kalitenin her geçen gün artmasını hedeflemektedir.

Şirket, çevreye karşı sorumluluklarının bilinciyle, katı hayvan atıklarının değerlendirilmesi ve geri kazanılması amacıyla Samsun Gelemen İşletmesi'nde 2018 yılında başladığı biyogaz geri dönüşüm projesini 2020 yılında tamamlayarak tesisi devreye almıştır. Tesiste 2021 yılında üretim faaliyetlerine başlanmıştır.

Aksa Tarım, 2021 yılında Gelemen İşletmesi'nde hayata geçirmek için çalışmalara başladığı 1.101,6 kWp/732 kWe gücündeki GES projesini büyük ölçüde tamamlamıştır. 2022 itibarıyla kurulum aşamasına geçmeyi hedeflemektedir.

Şirket, yine faaliyet dönemi içerisinde artan iş gücü ihtiyacına bağlı olarak İŞKUR ile anlaşma yapmış ve kurum kaydı yapılan 9 personeli işletme bünyesinde istihdam etmiştir.

Geleceğe Bakış

Aksa Tarım önümüzdeki dönemde, özellikle süt faaliyeti alanında ülkemizin önde gelen üniversitelerinde aktif görev yapan konusunda uzman eğitimlerle çalışma programı oluşturmayı planlamaktadır. Şirket, bu programla çalışanlarını güncel akademik verilerle donatarak faaliyetlerini bilimsel ve kurumsal açıdan geliştirmeyi sürdürecektir.

2022 yılında İnanlı İşletmesi, 500 baş kapasiteli yeni sağmal ahır yapımını tamamlayarak günlük sağılabilir hayvan sayısını 2.500 başın üstüne ve günlük süt üretimini 90 tona çıkarmayı hedeflemektedir.

İnanlı İşletmesi'nde gebelik performansları ve dişi doğum oranları artışının doğal sonucu olarak 2022 yılında süt sektöründe katma değer yaratacak nitelikte "Damızlık Düve" satışı hedeflenmektedir. 2021 yılında prototip olarak başlanan damızlık koyun yetiştiriciliği projesinin, sürüdeki büyümeye paralel olarak bin dekarlık mera üzerinde 1.500 anaç başlık ağıl inşa edip profesyonel faza geçilerek devam ettirilmesi planlanmaktadır.

Aksa Tarım, Gelemen İşletmesi'nde Uruguay'dan ithal ettiği 4.965 büyükbaş hayvan ve Türkiye'nin çeşitli bölgelerinden topladığı yerli besi hayvanlarıyla hem ülke ekonomisine önemli girdi sağlarken hem de artan iş gücü ihtiyacına yarattığı yerel istihdamla karşılık vermiştir. Önümüzdeki dönemde besi hayvancılığının yanı sıra elma üretimine de ağırlık verilerek hem yerel istihdam hem de bölge ekonomisine yönelik destekler artırılabilecektir.



2022 yılında İnanlı İşletmesi, 500 başlık yeni sağmal ahır yapımını tamamlayarak günlük sağılabilir hayvan sayısını 2.500 başın üstüne ve günlük süt üretimini 90 tona çıkarmayı hedeflemektedir.

Rakamlarla Aksa Tarım

İnanlı İşletmesi	2020	2021
Süt Üretimi	15.300 ton	18.750 ton
Süt Hayvanı Yetiştiriciliği (Yıl Sonu)	3.500 baş	4.640 baş
Besi Hayvanı Yetiştiriciliği	4.000 baş	4.500 baş
Silajlık Mısır Üretimi	18.030 ton	16.050 ton
Ot/Saman Üretimi	1.100 ton	4.500 ton
Ceviz Üretimi	6 ton	8 ton
Hububat Üretimi	1.000 ton	308 ton
Ayçiçeği Üretimi	-	92 ton

Gelemen İşletmesi	2020	2021
Besi Hayvanı Yetiştiriciliği	-	4.965 baş
Silajlık Mısır Üretimi	2.775 ton	3.326 ton
Ot Silajı Üretimi	-	6.338 ton
Elma Üretimi	1.935 ton	1.608 ton
Saman Üretimi	1.155 ton	570 ton
Buğday Üretimi	308 ton	252 ton
Çeltik Üretimi	960 ton	1.556 ton
Ayçiçeği Üretimi	234 ton	203 ton
Arpa Üretimi	826 ton	660 ton
Şeker Pancarı Fidesi Üretimi	9.376.000 adet	10.950.000 adet

SÜRDÜRÜLEBİLİR DÜNYA İÇİN YAŞAMSAL ÖNEM TAŞIYAN UYGULAMALAR

123 Ton

Atık Bertarafı

Aksa Doğalgaz, 2021 yılında, 123 ton tehlikeli ve tehlikesiz atığın bertarafını gerçekleştirmiştir.

155 Bin Ton

Engellenen Karbon Salımı

Aksa Elektrik, geliştirdiği GES projeleri kapsamında 155.301,30 ton karbon salımını engellemiştir.

9,9 Milyon TL

Çevre Yatırım Tutarı

Aksa Enerji, 2021 yılında 9,9 milyon TL tutarında çevre yatırımı yapmıştır.

Sürdürülebilirlik Stratejisi

ÇEVREYLE DOST ÖRNEK UYGULAMALAR

Sürdürülebilir kalkınma ve sosyal sorumluluk bilinciyle ilerleyen Kazancı Holding şirketleri, tüm süreçlerini doğaya saygı anlayışıyla, çevre üzerindeki etkilerini en aza indirecek şekilde yürütmektedir.

Faaliyet gösterilen bölgelerde yerel halkın ekonomik, kültürel ve toplumsal gelişimine katkıda bulunmak öncelikli hedeftir.

Sürdürülebilirlik yaklaşımının getirdiği bakış açısıyla büyümeyi sadece finansal başarıyla tanımlamayan Kazancı Holding ve Grup Şirketleri, değer zincirini göz önünde bulundurarak, faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel etkilere yönelik sürekli iyileştirme çalışmaları yapmaktadır.

Sürdürülebilir kalkınma ve sosyal sorumluluk bilinciyle faaliyetlerine yön veren Kazancı Holding Grup Şirketleri, tüm süreçlerini doğaya saygı anlayışıyla, çevre üzerindeki etkilerini en aza indirecek şekilde yürütmektedir. Grup Şirketleri; doğal kaynakların sürdürülebilirliği, atık miktarının asgari düzeye indirilmesi, toprak, hava ve su kirliliğinin önlenmesi gibi sürdürülebilir bir dünya için yaşamsal önem taşıyan konularda örnek uygulamaya imza atmaktadır.

Kazancı Holding, operasyonlarını paydaşları üzerindeki sosyal etkilerini dikkate alarak yürütmekte; faaliyet gösterilen bölgelerde yerel halkın ekonomik, kültürel ve toplumsal gelişimine katkıda bulunmayı öncelikli hedef olarak görmektedir. Bu bağlamda, Grubun faaliyet bölgelerinde ihtiyaç duyulan insan kaynağı bölgeden istihdam edilmekte, bu sayede bölge halkı için iş fırsatları yaratılırken Türkiye ekonomisine de önemli katkıda bulunmaktadır. Kazancı Holding, geliştirdiği sosyal sorumluluk projeleriyle de ürettiği katma değeri toplumla paylaşmaktadır.

Çevresel Sürdürülebilirlik

GELECEK NESİLLER İÇİN YAŞANABİLİR BİR ÇEVRE

Çevrenin korunmasını sürdürülebilir büyümenin ön koşulu olarak gören Aksa Doğalgaz, çevresel etkileri minimize etmek ve çevrenin korunmasına katkıda bulunabilmek amacıyla çalışmaktadır.

Aksa Doğalgaz, faaliyetlerini, yürürlükteki çevre yönetmeliklerinin tüm gereklerini yerine getirecek şekilde yapılandırmıştır.

AKSA DOĞALGAZ VE ÇEVRE

Çevre Politikası

Aksa Doğalgaz, çevrenin korunmasını sürdürülebilir büyümenin ön koşulu olarak görmekte ve faaliyetlerinden dolayı meydana gelen çevresel etkileri minimize etmek ve çevrenin korunmasına katkıda bulunabilmek amacıyla çalışmalarına yön vermektedir. Tüm gerekli yasal düzenlemelere uyarak gelecek nesillere yaşanılabilir bir çevre oluşturmayı öncelikli hedefleri arasında gören Aksa Doğalgaz, bu vizyondan hareketle aşağıdaki ilkelerden oluşan bir Çevre Politikası oluşturmuştur:

- Faaliyetlerinin çevresel etkilerini güvenli bir şekilde minimize ederek tüm paydaşlarıyla uyumlu bir iş birliği içerisinde olmak ve gelecek nesillere yaşanabilir bir çevre bırakmak,
- İlgili çevre mevzuatlarının gereklerine uygun, ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi dahilinde sürekli gelişmeyi hedef alarak, çevreye ve yaşam kalitesine artı değer katmak,
- Doğal kaynakları verimli bir şekilde kullanarak, atıkları minimuma indirmek ve kirliliği kaynağında önlemek,

- Yüklenici firmaların faaliyetlerinden kaynaklanabilecek çevresel olumsuzlukları önlemek veya kontrol altında tutmak,
- Gerekli gördüğü tüm paydaşlarına eğitim ve uygulamalar konusunda destek vererek çevresel sürdürülebilirliği ve gelişimi etkin bir şekilde desteklemek.

Çevresel Risk Yönetimi

Aksa Doğalgaz, faaliyetlerini, yürürlükteki çevre yönetmeliklerinin tüm gereklerini yerine getirecek şekilde yapılandırmıştır. Şirket, faaliyetlerinin sürdürülebilirliğini sağlamak için çevresel etki ve unsurları titizlikle belirlemekte ve tüm iş süreçlerine ait girdi-çıktıları düzenli olarak güncellemektedir.

Aksa Doğalgaz, lisans bölgelerindeki tüm şirketlerinde, Çevre Kurulu tarafından oluşturulan çevresel riskleri her yıl gözden geçirerek proaktif yaklaşımlarla kontrol altına almaktadır. Şirket, belirlediği bu riskleri öncelik derecesine göre, en öncelikli olandan daha az öncelikli olana doğru sıralamaktadır:

- Riskleri kaynağında yok etmeye çalışmak,
- Tehlikeli olanı, daha az tehlikeli olanla değiştirmek,
- Mühendislik önlemlerini uygulamak,
- Ergonomik yaklaşımlardan yararlanmak.

Çevresel Sürdürülebilirlik

Tüm iş süreçlerine Çevre Yönetim Sistemi gerekliliklerini aktaran Aksa Doğalgaz, sistem devamlılığı için her yıl ilgili akredite kuruluşlar tarafından denetlenmekte ve sisteme uyumunu tescillemektedir.

123 Ton Atık

Aksa Doğalgaz, 123 ton tehlikeli ve tehlikesiz atığı bertaraf etmiştir.

Aksa Doğalgaz, uzun yıllardır süregelen ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi ile stratejik yönelimlerini, çevre yönetim sistemiyle aynı çizgiye getirmiştir.

Aksa Doğalgaz, uzun yıllardır süregelen ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi ile stratejik yönelimlerini, çevre yönetim sistemiyle aynı çizgiye getirmiş, buna ek olarak çevre performansının iyileştirilmesi hedeflerine bir adım daha yaklaşmıştır.

Tüm iş süreçlerine Çevre Yönetim Sistemi gerekliliklerini aktaran Şirket, sistem devamlılığı için her yıl ilgili akredite kuruluşlar tarafından denetlenmekte ve sisteme uyumunu tescillemektedir.

Atık Yönetimi

Aksa Doğalgaz'da çevresel yönetim anlayışının en önemli bölümünü atık yönetimi ve çevre izinleri oluşturmaktadır. Aksa Doğalgaz lisans bölgelerindeki dağıtım şirketleri, faaliyetlerinden kaynaklanan atıkların azaltılmasını, tekrar kullanımını, geri dönüşümünü ve bertarafını ilgili yönetmeliklere uygun şekilde gerçekleştirmekte olup, yönetmeliklerin koyduğu yükümlülükleri eksiksiz olarak yerine getirmektedir.

Doğru olarak sınıflandırılan atıklar, uygun koşullarda hazırlanmış atık depolama alanlarında toprak ve suyla teması önlenecek şekilde depolanmakta, daha sonra Atık Yönetim Yönetmeliği esasınca belirtilen süre içerisinde T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na lisanslı bertaraf firmalarına teslim edilmektedir. Aksa Doğalgaz, 2021 yılında, 123 ton tehlikeli ve tehlikesiz atığın bertarafını gerçekleştirmiştir.

Aksa Doğalgaz, dağıtım şirketlerinde kullandığı Aksa İSG yazılımlı geliştirme çalışmalarında, ek bir modül olarak Çevre Yönetim Modülü'nü tasarlamış ve devreye almıştır. Bu uygulamada, tehlikeli ve tehlikesiz tüm atıklar kendi atık kodlarında ve güncel miktarlarıyla takip edilmekte olup, ihtiyaç halinde anlık olarak raporlanabilmektedir.

Atık yönetiminden sorumlu ekipler başta olmak üzere, tüm Şirket personeli için atık yönetimi konusunda eğitimler senelik olarak tamamlanmakta, herkesin üzerine düşen görevler belirlenerek atıkların türlerine göre toplanması gerektiği bilinci oluşturulmaktadır.

COVID-19 Pandemisinde Atık Yönetimi

COVID-19 pandemisiyle birlikte ofiste ve sahada görev alan tüm personel FFP2-FFP3 özellikte maske, eldiven, vizör, tulum, el dezenfektanı gibi salgına karşın koruyucu standartlara sahip KKD'ler ve sarf malzemeleri kullanmaya başlamıştır. Özellikle ofis ortamında kullanılan koruyucu ekipmanların atıkları, tıbbi atık kapsamında değerlendirilmiş ve bunlar için özel hazırlanan atık kutularında toplanmıştır. Dağıtım şirketlerinin buldukları il ve ilçe belediyeleriyle temasa geçilerek, ofis ortamında ve sahada oluşan KKD atıkları kontrollü bir biçimde ve hijyen kuralları çerçevesinde bertaraf edilmiştir.

7,4 Milyon Ton Karbon Salımı

Dağıtım bölgelerinde doğal gaz kullanılmasıyla bir yılda 7,4 milyon ton daha az karbon salımı gerçekleşmiştir.

Doğal Kaynak Yönetimi

Aksa Doğalgaz, doğal kaynakları tehdit eden en önemli unsurun kontrolsüz tüketim olduğu bilinciyle, tüm dağıtım şirketlerinde doğal kaynakların verimli kullanımını sağlamak için özverili çalışmalar gerçekleştirmektedir. Şirket, 2019 yılında T.C. Cumhurbaşkanlığı Öncülüğünde başlatılan ve T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın moderatörlüğünde sürdürülen "Sıfır Atık" Projesi kapsamında, 2021 yılında da 21 Bölge Müdürlüğü'nde çalışmalarına devam etmiş olup, Sıfır Atık Yönetim Sistemi ile sürdürülebilir kaynak yönetiminde ve doğal kaynakların korunmasında kurumsal sorumluluğunu taşımaya devam etmiştir.

İklim Değişikliği

Dünyanın ve ülkemizin geleceği için, çevresel etkileri en az olan temiz enerji kaynaklarına yönelmek, bir tercih olmaktan da öte bir zorunluluk haline gelmiştir. Doğal gaz, Avrupa ve dünya ülkelerinin sürdürülebilir enerji politikaları ve



Aksa Doğalgaz, doğal gaz kullanımını yaygınlaştırmaya ve vatandaşları yoğun yakıtların etkileri konusunda bilinçlendirmeye devam etmekte, faaliyet gösterdiği şehirlerdeki hava kirliliğinin azaltılmasında etkin rol oynamaktadır.

karbon ekonomi yönetimlerinde sağladığı avantajlar nedeniyle önemli ve yaygınlığı giderek artan kaliteli, güvenli ve temiz bir enerji kaynağı olarak öne çıkmaktadır. 2018 yılında 81 ilimizin tamamına ulaşmış olan doğal gaz, genişleme projeleriyle bulunduğu il sınırları içerisinde de yaygın olarak kullanıma sunulmaktadır.

Doğal gazın ülke genelinde yaygınlaşması ve doğal gaz kullanan nüfusun artması ile başta büyükşehirlerde olmak üzere şehirlerde hava kalitesinin geçmiş dönemlere göre arttığı gözlemlenmektedir. 2021 yılında konutlarda ısınma ve diğer amaçlı yakıt kullanımı sonucu karbon salımı 81 milyon ton civarındadır. 2021 yılında doğal gaz kullanan hanelerin toplam karbon salımı 35,5 milyon ton civarında olurken, kömür ve diğer yakıtları kullanan hanelerin karbon salımı 45,5 milyon ton civarında gerçekleşmiştir.

Geçtiğimiz yıl 17,8 milyon konut abonesi doğal gaz kullanımı ile toplam 37,5 milyon ton karbon salımı tasarrufu sağlamıştır. Son 3 yıllık dönemde konutlarda tasarruf edilen toplam salınım değeri 105,5 milyon civarında olmuştur.

Doğal gazın kullanımını Türkiye genelinde yaygınlaştırma ve vatandaşları kömür gibi karbon yoğun yakıtların çevresel etkileri konusunda bilinçlendirme çalışmalarına aralıksız devam eden Aksa Doğalgaz, faaliyet gösterdiği şehirlerdeki hava kirliliğinin hissedilebilir bir şekilde azaltılmasında etkin rol oynamaktadır.

27 il merkezi, 221 ilçe ve beldede faaliyet gösteren Aksa Doğalgaz'ın dağıtım bölgelerinde kömür yerine doğal gaz kullanılmasıyla sadece bir yılda 7,4 milyon ton daha az karbon salımı gerçekleşmiştir. Bu oran, 317 milyon yetişkin ağaçtan oluşan 4,5 milyon km² büyüklüğünde bir ormanın ancak temizleyebileceği miktara eş değerdir.

Çevresel Sürdürülebilirlik

Aksa Elektrik, yeşil enerji tedariki, elektrikli araç şarj istasyonu ve güneş enerjisi sistemleri kurulumları gibi uçtan uca enerji çözümleri içeren sürdürülebilir ve çevre dostu projelerle müşterilerine destek vermektedir.

2021 yılında Aksa Elektrik'in gerçekleştirdiği I-REC sertifika satışı ile toplam 115 bin ton karbon salımı engellenerek 280.544 ağacın yok olmasının önüne geçilmiştir.

AKSA ELEKTRİK VE ÇEVRE

Elektrik Satış Şirketleri

Aksa Elektrik Satış Şirketleri, faaliyetlerinin çevresel etkilerini değerlendirerek olumsuz nitelikteki etkilerini minimize etmek amacıyla gerekli altyapıyı tasarlamayı, doğal kaynakları korumayı ve en verimli şekilde kullanmayı, çevreye katkıda bulunacak çalışmalara destek vermeyi amaç edinmiştir.

Bu kapsamda son dönemde geliştirdiği çevreye duyarlı iş modelleriyle çevresel sürdürülebilirliğe katkısını büyütüştür. Şirket, yeşil enerji tedariki, elektrikli araç şarj istasyonu ve güneş enerjisi sistemleri kurulumları gibi uçtan uca enerji çözümleri içeren sürdürülebilir ve çevre dostu projelerle çevresel etkilerini sınırlamak isteyen müşterilerine destek vermektedir. 2021 yılında Aksa Elektrik'in gerçekleştirdiği I-REC sertifika satışı ile toplam 115 bin ton karbon salımı engellenerek 280.544 ağacın yok olmasının önüne geçilmiştir. Şirket'in geliştirdiği GES projeleri kapsamında ise toplamda 155.301,30 ton karbon salımı engellenmiştir.

Aksa Elektrik ayrıca, kâğıt fatura yerine elektronik faturalara yönlendirmek amacıyla yürüttüğü iletişim çalışmalarıyla müşterilerini çevrenin korunması konusunda bilinçlendirmektedir.

Aksa Elektrik Dağıtım Şirketleri

Çevre Politikası

ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi kalite belgesine sahip olan Aksa Elektrik Dağıtım Şirketleri, çevrenin korunmasını sürdürülebilir büyümenin ve hizmetin ön koşulu olarak görmektedir. Bu kapsamda Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ'in öncelikli hedeflerinden biri yatırım, arıza giderme ve bakım-onarım faaliyetlerinden kaynaklanabilecek olası çevresel etkileri önlemektir.

Ayrıca tüm gerekli yasal düzenlemelere uyarak gelecek nesillere yaşanılabilir bir çevre bırakmayı da öncelikli hedefleri arasında gören Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ aşağıdaki ilkelerden oluşan bir Çevre Yönetim Politikası hayata geçirmiştir:

- Faaliyet gösterdiği "elektrik dağıtım" sektöründe, faaliyetleri sonucunda oluşan atıkları kaynağında azaltmak için iş süreçlerinde gerekli önlemleri almak,
- Kirliliğin önlenmesi amacıyla kaynağında önlenemeyen atıkların doğaya zarar vermeyecek şekilde bertarafını sağlamak,
- Faaliyet gösterdiği sektöre ilişkin tüm çevresel yasal mevzuatlara uyum sağlamak ve bu kapsamdaki tüm yükümlülüklerini yerine getirmek,
- Çevre Yönetim Sistemini sürekli iyileştirmek,



Çevresel Sürdürülebilirlik

Aksa Elektrik Dağıtım Şirketleri, çevre ile ilgili yürürlükte olan kanun, tüzük, yönetmelik ve diğer mevzuatlara hassasiyetle uymakta ve düzenli risk değerlendirmeleri yapmaktadır.

ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi kalite belgesine sahip olan Aksa Elektrik Dağıtım Şirketleri, çevrenin korunmasını sürdürülebilir büyümenin ve hizmetin ön koşulu olarak görmektedir.

- Faaliyetlerin çevresel etkilerini periyodik olarak denetleyip kontrol altında tutmak,
- Çevre Yönetimi ile ilgili tüm çalışmalara çalışanların da katılımını sağlayıp, oluşturulan çevre bilincini sürekli olarak desteklemek,
- Gelecek nesillerden bizlere emanet bırakılmış olan çevreyi onlara kirletmeden teslim etmek.

Çevresel Risklerin Değerlendirilmesi

Aksa Elektrik Dağıtım Şirketleri, tüm çalışmalarını mevzuatlar çerçevesinde yerine getirerek çevre ile ilgili yürürlükte olan kanun, tüzük, yönetmelik ve diğer mevzuatlara hassasiyetle uymakta ve düzenli risk değerlendirmeleri yapmaktadır. Bu kapsamda çevresel riskleri her yıl gözden geçirerek öncelikli riskleri proaktif yaklaşımlarla kontrol altına almaktadır. Elektrik Dağıtım Şebekesi İşletme Bakım Ekipleri ve Saha Teknik Operasyon ekipleri, ulusal meslek standartlarına göre çevre koruma faaliyetleri kapsamında verilen eğitimlerle çevre koruma standartlarını ve yöntemlerini uygulamaktadır. Saha Teknik Operasyon ekipleri ayrıca, çevresel risklerin azaltılmasına katkıda bulunmak amacıyla;

- Dönüştürülebilir malzemelerin geri kazanımı için gerekli ayrıştırılmayı ve sınıflandırmayı yapmakta,
- Tehlikeli ve zararlı atıkları verilen talimatlar doğrultusunda diğer maddelerden ayrıştırmakta ve gerekli önlemleri alarak koduna uygun geçici depolamasını yapmakta,
- Geçici depolama alanlarındaki atıkların toprak ve su ile temasını önleyerek atık yönetim yönetmeliğine göre depolamakta,
- Uygun koşullarda depolanan atıkları, Çevre Bakanlığı tarafından yetkilendirilen lisanslı bertaraf firmalarına teslim etmekte,
- Kullanılan cihaz, donanım ve araçların çevresel açıdan olumsuz etki yaratabilecek fonksiyonlarına karşı, güvenli ve sağlıklı çalışma tedbirlerinin alınmasını sağlamakta,
- Elektrik dağıtım sistemindeki varlıkların, binaların iç ve dış ortamlarındaki güvenlik eksikliklerini tespit ederek, giderilmesi için gerekli girişimlerde bulunmakta,
- Yanıcı ve parlayıcı maddelerin muhafaza edilmesi gereken yerleri belirlemekte veya belirlenmesi için yapılan çalışmalara destek sağlamakta,
- Belirlenen tüm bu çevre yönetim bilinci ile çevresel etkilerin önlenmesine büyük önem vermektedir.

Atık Yönetimi

Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ'ın çevresel yönetim sisteminin en önemli bölümünü atık yönetimi ve çevre izinleri oluşturmaktadır. Lisans bölgelerindeki tüm illerindeki faaliyetlerinden kaynaklanan atıkların azaltılmasını, tekrar kullanımını, geri dönüşümünü ve bertarafını Çevre Bakanlığı'nca yetkilendirilmiş ilgili lisanslı kuruluşlara vererek mevzuata uygun şekilde gerçekleştirmekte olup, mevzuatın koyduğu yükümlülükleri eksiksiz olarak yerine getirmektedir. Aksa Elektrik Dağıtım Şirketleri, 2021 yılında 3 ton 116.172 kg plastik ve metal ile 42.363 adet ağaç direği geri dönüşüme göndererek 13.760.214 kWsa enerji tasarrufu sağlamıştır.

İzinler ve Sertifikalar

Çoruh ve Fırat Elektrik Dağıtım şirketlerinin faaliyet gösterdiği her il

- Çevre İzin Muafiyetleri,
- Atık Su Bağlantı Yazıları,
- Tıbbi Atık Sözleşmeleri,
- Atık Yönetim Planları ve
- Sıfır Atık Yönetmeliği kapsamında "Sıfır Atık Belgesi" ile belgelendirilmiştir.

Sıfır Atık Belgelendirme çalışmaları kapsamında iç mekân geri dönüşüm kutuları, yazılı afişler, dış mekân geri dönüşüm konteynerleri kullanımının yanı sıra geri dönüşüm tesisleri ile yapılan sözleşmeler aracılığıyla ofislerden kaynaklanan atıklar geri dönüşüme kazandırılmaktadır.

Çevre Bilinci Eğitimleri

2021 yılında Aksa Elektrik Dağıtım Şirketlerinde toplam 1.800 saat, Sıfır Atık, Atık Yönetimi ve Çevre ile ilgili eğitimler verilmiş olup katılımcıların çevre duyarlılıkları artırılmıştır.



Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ tarafından 2021 yılında; 3 ton 116.172 kg plastik ve metal ile 42.363 adet ağaç direk geri dönüşüme gönderilerek 13.760.214 kWsa enerji tasarrufu sağlanmıştır.

ATIK CİNSİ	ATIK MİKTARI	ENERJİ TASARRUFU	BİRİM BAŞINA DÜŞEN ENERJİ TASARRUFU
Atık Metal	2.816.353 kg	1.812.100	1 ton Hurda Metal için 642 kWsa
Atık Plastik	299.819 kg	1.731.155	1 ton Hurda Plastik için 5.774 kWsa
Atık Ağaç Direk	42.363 adet	10.216.959	17 adet Ağaç için 4.100 kWsa

Çevresel Sürdürülebilirlik

Aksa Enerji, sadece enerji üretim faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel etkileri azaltmaya yönelik çabalarıyla değil, değer zincirinin tüm aşamalarını kapsayan çevre yönetimi uygulamalarıyla da sektörde fark yaratmaktadır.

9,9 Milyon TL Yatırım

Aksa Enerji, 2021 yılında 9,9 milyon TL'lik çevre yatırımı yapmıştır.



AKSA ENERJİ VE ÇEVRE

Aksa Enerji "kaynakların etkin kullanımı" ilkesiyle sürdürülebilir bir gelecek için faaliyetlerini çevreye duyarlı bir şekilde gerçekleştirmeye özen göstermekte ve bu alandaki performansını sürekli olarak daha iyi seviyelere taşımayı hedeflemektedir. Şirket, sadece enerji üretim faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel etkileri azaltmaya yönelik çabalarıyla değil, değer zincirinin tüm aşamalarını kapsayan çevre yönetimi uygulamalarıyla da sektörde fark yaratmaya çalışmaktadır.

Aksa Enerji, bu anlayışı kurumsal bir yapıya kavuşturmak ve tüm paydaşlarca benimsenerek uygulanmasını sağlamak amacıyla iklim değişikliği, doğal kaynak yönetimi, atık yönetimi ile biyoçeşitliliğin korunmasından oluşan dört temel üzerine kurulu bir Çevre Politikası'na sahiptir.

Çevre politikası ile ilgili amaç ve hedefleri belirlemek, faaliyetleri bu politikaya uygun şekilde yönetmek, takip etmek ve denetlemek amacıyla Çerçeve Çevre Yönetim Sistemi (ÇÇYS) oluşturan Şirket ayrıca, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi, ISO/IEC 27001:2013 Bilgi Güvenliği

Yönetim Sistemi* ve ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikalarına sahiptir.

Aksa Enerji, yurt içi faaliyetlerinde çevre mevzuatına tam uyum sağlamakta olup, yurt içinde faaliyet gösteren santrallerinin kuruluşlarından bu yana herhangi bir çevre cezası bulunmamaktadır.

Sorumlu çevre yönetimi süreçleri, başta çalışanlar olmak üzere tüm paydaşlar nezdinde teşvik edilmekte, bu yönde çalışan eğitimleri verilmekte ve tedarikçiler bilinçlendirilmektedir.

Aksa Enerji çevre konusundaki yatırımlarını 2021 yılında da ivmelendirerek sürdürmüştü; 9,9 milyon TL gibi önemli bir seviyeye taşımıştır. Şirket, çevresel etkilerini minimize etmeye ve performansını artırmaya yönelik yatırımlarına önümüzdeki dönemde de devam edecektir.

Aksa Enerji'nin çevre yatırımlarına verdiği önemin en büyük örneği ise Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nde görülmektedir. Türkiye'nin akışkan yataklı kazan teknolojisi ile birlikte ıslak baca gazı arıtma sistemine sahip ilk santrali olan Bolu Göynük Termik Enerji Santrali, kullanılan yakma ve arıtma teknolojileri ile Çevre Mevzuatı

kapsamında tüm yasal gereklilikleri devreye girdiği 2015 yılından bu yana sağlamakta olup; Hava Emisyon, Atık Su Deşarjı ve Düzenli Depolama konulu "Çevre İzin ve Lisans Belgesi"ne de sahiptir.

Şirket, bu yatırımlarının yanı sıra sağlık konusuna verdiği önemi Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'ndeki en üst düzey tedbirlerle 2020 yılında Türk Standardları Enstitüsü (TSE)'nden aldığı "COVID-19 Güvenli Üretim Belgesi"yle tescillemiştir. Bu kapsamdaki yükümlülüklerin eksiksiz uygulanmaya devam edildiği 2021 yılında belge yenilenmiştir. Bununla birlikte santralde karbon salımının azaltılması için santralde 35 MW kurulu güçte güneş enerjisi santrali kurulması için çalışmalar devam etmektedir.

İklim Değişikliği

Günümüzün en önemli küresel sorunları arasında iklim değişikliği yer almaktadır. Aksa Enerji, faaliyet gösterdiği sektörün çevreye ve iklim değişikliğine etkisinin ve üzerine düşen sorumlulukların bilinciyle hareket etmekte ve santrallerindeki sera gazı salımlarını takip etmek amacıyla 2015 yılından bu yana düzenli olarak Sera Gazı Salım Raporları hazırlamaktadır. Raporlar, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından yetkilendirilmiş doğrulayıcı kuruluş tarafından doğrulandıktan sonra Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na sunulmaktadır. 2021 yılı Sera Gazı Emisyon Raporları yılbaşı itibarıyla hazırlanmaya başlamış ve saha denetimleri gerçekleştirilmiştir. Nisan 2022'de de ilgili raporlar Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na sunulmuştur.

Sürdürülebilir ve sorumlu şirket dönüşümünün bir göstergesi olarak, iklim değişikliğine duyarlı ve iklim değişikliğiyle mücadelede önlemler talep eden şirketler tarafından dünyaya yapılan bir bildiri olan The Trillion Tonne Communiqué'yi 2015 yılında imzalayan Şirket, enerji yatırımlarını



Aksa Enerji, tüm doğal gaz santrallerinde atık ısıdan enerji üretmekte ve sera gazı salımlarının düşürülmesi amacıyla Oxicat filtreleri kullanmaktadır.

bu kapsamda şekillendirmektedir. Aksa Enerji, faaliyetlerinin çevreye olan etkisini minimize etmek ve sera gazlarının salımını azaltmak amacıyla, enerji verimliliğini çevre politikasının önemli bir bileşeni olarak görmektedir. Bu bağlamda, kombine çevrim santrali teknolojisi ile üretim süreçlerinde oluşan atık gazın ısısını kullanarak enerji üretmekte ve bu yöntemle ünite başına enerji kullanımını ortalama %10 azaltmaktadır. Şirket tüm doğal gaz santrallerinde ve Kuzey Kıbrıs Kalecik Akaryakıt Enerji Santrali'nde atık ısıdan enerji üretmektedir. Sera gazı salımlarının düşürülmesi amacıyla ayrıca doğal gaz santrallerinde Oxicat filtreleri kullanılmaktadır.

Aksa Enerji, sera gazı dışındaki hava emisyonlarını da takip ederek düşürmek için çalışmalar gerçekleştirmektedir.

Santrallerde kurulan sürekli emisyon ölçüm sistemleri aracılığıyla emisyonlar anlık olarak kontrol edilmekte ve yurt içi santrallerinin hava emisyonları Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından online olarak izlenmektedir.

Aksa Enerji, iklim değişikliğine karşı küresel çapta verilen mücadeleye katkı sağlamayı hedeflemekte ve orta-uzun vadede yenilenebilir enerji alanında yatırım yapmayı planlamaktadır. Şirket bu kapsamda, Bingöl, Yozgat ve Kırşehir'deki Mini YEKA GES-3 ihalelerini kazanmış ve toplam 35 MW'lık GES portföyü için çalışmalara başlamıştır. Bolu'da ise santral sahası içinde karbon salımını azaltmak amacıyla 35 MW kurulu güçte sahip olacak bir güneş enerjisi santrali kurularak santralin hibrit dönüşümü gerçekleştirilecektir.

Çevresel Sürdürülebilirlik

Aksa Enerji, yenilenebilir enerji alanında yatırım yapmak amacıyla, Bingöl, Yozgat ve Kırşehir'deki Mini YEKA GES-3 ihalelerini kazanmış ve toplam 35 MW'lık GES portföyü için çalışmalara başlamıştır.

2 Milyon m³ + Su Tasarrufu

Aksa Enerji, Antalya ve Bolu'daki santrallerinde toplam 2 milyon m³'ten fazla su tasarrufu sağlamıştır.

Doğal Kaynak Yönetimi

Aksa Enerji'de giderek azalan doğal kaynakların korunması adına gerçekleştirilen başlıca uygulamalar arasında, suyun verimli kullanılmasına yönelik inovasyonu odağına alan çalışmalar yer almaktadır. Şirket, etkin bir yönetimle su tüketimini asgari düzeye indirme hedefiyle operasyonlarını şekillendirmektedir.

Bu amaçla, Ali Metin Kazancı Antalya Doğal Gaz Kombine Çevrim ve Bolu Göynük Termik Enerji santrallerinde yürütülen dekarbonizasyon sistemleriyle üretim süreçlerinde su tasarrufu sağlanmaktadır.

Ali Metin Kazancı Antalya Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali ve Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nde kurulan dekarbonizasyon tesisleriyle 2021 yılında Antalya'daki santralde 530.689 m³, Bolu'daki santralde ise 1.495.108 m³ su tasarrufu sağlanmıştır.

Ayrıca, Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nde 17,5 milyon TL yatırımla Çatak Göleti oluşturulmuştur. Kuzey Kıbrıs Kalecik Akaryakıt Enerji Santrali'nde ise deniz suyundan saf su üretim sistemi ile Santral'in su ihtiyacının %100'ü karşılanmaktadır.

Atık Yönetimi

Aksa Enerji, faaliyetleri sonucu oluşan atıkların yönetimini, oluşturduğu Çevre Politikası doğrultusunda ve ilgili mevzuata uygun olarak gerçekleştirmektedir.

Şirket'in üretim süreçlerinden kaynaklanan tehlikeli ve tehlikesiz atıkların geri dönüşümü Atık Yönetimi'nde belirtilen periyotlarda sağlanmaktadır. Süreçlerde açığa çıkan tehlikeli atıklar, tesis sahalarında bulunan geçici atık depolama alanlarında depolanarak insan ve çevre sağlığına zarar verebilecek maddelerin dış ortamla teması kesilmekte; belirli periyotlarda, lisanslı araçlarla geri dönüşüm veya bertaraf tesislerine gönderilmektedir. Ambalaj atıkları ise yine tesislerin bulunduğu bölgelerdeki belediyelerin anlaşmalı olduğu geri dönüşüm firmalarına gönderilmektedir. Aksa Enerji, 2021 yılında 3.987 ton tehlikeli atık maddenin geri dönüşümünü sağlamıştır.

Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nde ortaya çıkan küller geçici kül depolama yerine 2017 yılı içinde tamamlanarak Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü'nden çevre izni alınan Güney Kül Düzenli Depolama Sahası'nda depolanmaya başlanmıştır.



Aksa Enerji, 2021 yılında Akdeniz Fokları'nın KKTC kıyısındaki yaşam alanlarını incelemeye başlamıştır. Projeye fokların bu bölgedeki üreme, barınma ve gezinme alanları tespit edilerek haritalandırılacaktır.

Aksa Enerji, faaliyet gösterdiği bölgelerde yer alan canlı türleri üzerindeki olası çevresel etkileri gözeterek bir yaklaşımla operasyonlarını sürdürmektedir.

Aksa Enerji'nin atık yönetimine verdiği önem ve bu kapsamda gerçekleştirdiği çalışmaların bir çıktısı olarak 2021 yılı Ocak ayında Ali Metin Kazancı Antalya Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali ve Bolu Göynük Termik Enerji Santrali "Sıfır Atık" Belgesi almaya hak kazanmıştır.

Biyçeşitliliğin Korunması

Aksa Enerji, faaliyet gösterdiği bölgelerde yer alan canlı türleri üzerindeki olası çevresel etkileri gözeterek bir yaklaşımla operasyonlarını sürdürmektedir. Şirket, operasyonlarının biyoçeşitlilik üzerindeki etkilerini düzenli olarak izlemekte, değerlendirmekte ve raporlamaktadır.

Aksa Enerji, bu kapsamda, 2015 yılından 2021 yılına kadar TAKODER - Hayat Tabiatı Koruma Derneği ile iş birliği yapmış ve nesli tükenmekte olan bazı hayvan türlerinin tespiti için çeşitli izleme ve araştırma çalışmaları gerçekleştirmiştir. Şirket bugüne kadar Hatay Dağ Ceylanı, Çizgili Sırtlan, Kızıl Geyik, Bozayı ve Vaşak türlerinin mevcut durumunun tespit edilerek yaşam alanları ve ekolojileriyle ilgili bilgi edinilmesine ilişkin projeler gerçekleştirmiştir. Bu projelerinin tüm çıktılarını ve koruma önlemlerini ise ilgili bakanlıklarla paylaşmıştır.

Aksa Enerji, 2021 yılında ise Akdeniz Fokları'nın KKTC kıyısındaki yaşam alanlarını incelemeye başlamıştır. Projeye fokların bu bölgedeki üreme, barınma ve gezinme alanları tespit edilerek haritalandırılacaktır.

Çevresel Sürdürülebilirlik

Çevresel Sürdürülebilirlik prensibiyle hareket eden Akxa Jeneratör, bu prensiple etkin bir atık yönetimi sağlamakta, doğal kaynakların tüketimini azaltacak iyileştirmeler üzerine çalışmaktadır.



Akxa Jeneratör yeni fabrikasında, Toz Boya prosesinde boyama hattını daha yalıtımlı ve daha az atık çıkaran, toz boyayı etkin uygulayarak gereksiz toz boya tüketimini azaltan bir proses hattı kurmuştur.

%60 Güneş Enerjisi

Akxa Jeneratör Çerkezköy fabrikasında iç enerji tüketiminin %60'ı güneş enerjisi ile karşılanmaktadır.

AKXA JENERATÖR VE ÇEVRE

Çevresel Sürdürülebilirlik prensibiyle hareket eden Akxa Jeneratör, bu prensiple etkin bir atık yönetimi sağlamakta, doğal kaynakların tüketimini azaltacak iyileştirmeler üzerine çalışmaktadır. Şirket ayrıca enerji kaynaklarının daha verimli kullanılmasına yönelik çalışmalar yapmakta ve hem ürünlerinde hem de süreçlerinde yenilenebilir enerjiden faydalanmaktadır.

Akxa Jeneratör, Çerkezköy'deki yeni fabrikasında Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın tüm gereklerini yerine getirirken Çevre İzni alma yolunda da çalışmalarını sürdürmektedir.

Şirket, ilgili Çevre Denetimlerini başarıyla tamamlamış ve bu yolda ilk aşama olan Deneme İzni'ni almış olup 2022 yılı içerisinde Çevre İzni almayı planlamaktadır.

Şirket yeni fabrikasında Toz Boya prosesinde boyama hattını daha yalıtımlı ve daha az atık çıkaran, toz boyayı etkin uygulayarak gereksiz toz boya tüketimini azaltan bir proses hattı kurmuştur. Bununla birlikte fabrika içerisinde yakıt kullanımlı taşıyıcı ekipmanlar (forkliftler vs.) yerine elektrikli taşıyıcılar kullanılmaya başlanmıştır. Böylelikle yenilenemeyen yakıtların tüketimi azaltılmış, bu taşıyıcıların



Akxa Jeneratör, enerji kaynaklarının daha verimli kullanılmasına yönelik çalışmalar yapmakta ve hem ürünlerinde hem de süreçlerinde yenilenebilir enerjiden faydalanmaktadır.

Çevresel Sürdürülebilirlik

Aksa Jeneratör, ürettiği kabin ve şaseleri boyamak için hem doğa dostu hem de çalışanlarının sağlığını koruyan TGIC-FREE Triglycidyl Isocyanurate ve kurşun içermeyen polyester toz boya kullanmaktadır.

41.000 Kg Tehlikeli Atık

Aksa Jeneratör, 41.000 kg tehlikeli atığı bertarafı için ilgili lisanslı kuruluşlara iletmiştir.

bakım-onarım faaliyetleri sebebiyle çıkan tehlikeli atık miktarları da minimuma indirilmiştir. Şirket ayrıca 2022 yılı için "Sıfır Atık" çalışmalarına başlamıştır.

Yenilenebilir enerjinin öneminin bilinciyle hareket eden Aksa Jeneratör, Çerkezköy fabrikasının enerji tüketimi için de solar enerji sisteminden yararlanmaktadır. Şirket bu sayede, iç enerji tüketiminin %60'ını yenilenebilir enerji kaynağı olan güneşten sağlamaya başlamıştır.

Aksa Jeneratör'ün sürdürülebilirlik yaklaşımının temelinde çevreyle ilgili tedbir ve uygulamalar yer almaktadır. Bu doğrultuda, Çevre Yönetim Sistemi'ni kurmuş olan Aksa Jeneratör;

- Ülkemizdeki ve satış yaptığı diğer ülkelerdeki yasal şartları yerine getireceğini, periyodik olarak değerlendireceğini ve sürekliliğini sağlayacağını,
- Çevre performansını sürekli iyileştirmek için çalışacağını,
- Çalışanlarının, ailelerinin ve toplumun çevre bilincinin geliştirilmesi için çalışmalarda bulunacağını,
- Faaliyetleri içerisinde ortaya çıkan geri dönüştürülebilir atıkların değerlendirilmesini sağlayacağını,

- Suyu, havayı, toprağı kirleten atıklar ile gürültü ve titreşim gibi istenmeyen etkilerin en aza indirilmesini, değerlendirilmeyen atıkların uygun yöntemlerle bertaraf edilmesini sağlayacağını,
- Enerji, hammadde ve doğal kaynakların verimli kullanılmasını sağlayacağını,
- Yeni yatırımlarda çevresel etkinin dikkate alınacağını,
- Mal ve hizmet aldığı tedarikçileri ve taşeronları çevre konusunda yönlendireceğini taahhüt etmektedir.

Aksa Jeneratör çevrenin korunmasına yönelik faaliyetlerini üç temel başlık altında toplamıştır:

Üretim

- Aksa Jeneratör, ürettiği kabin ve şaseleri boyamak için hem doğa dostu hem de çalışanlarının sağlığını koruyan TGIC-FREE Triglycidyl Isocyanurate ve kurşun içermeyen polyester toz boya kullanmaktadır.
- Şirket'in üretim tesislerinde oluşan atık sular, arıtma tesisinde arıtıldıktan sonra çevreye herhangi bir zarar vermeyecek hale getirilerek Çerkezköy OSB Kanalına deşarj edilmektedir. Bu kapsamda Aksa Jeneratör'ün Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesine Atıksu Kanal Bağlantı izni bulunmaktadır.



Aksa Jeneratör, satışını gerçekleştirdiği ürünlerin ambalaj, naylon ve koli atıklarını ÇEVKO Vakfı (Çevre Koruma ve Ambalaj Atıklarını Değerlendirme Vakfı) ile sözleşme yaparak toplatmaktadır.

830.000 Kg Tehlikesiz Atık

Aksa Jeneratör, 830.000 kg tehlikesiz atığı geri dönüştürmek için lisanslı kuruluşlara iletmiştir.

- Aksa Jeneratör Avrupa EU Stage 2 ve Amerika EPA (Environmental Protection Agency) Tier 2 ve Tier 3 emisyon seviyelerinde sertifikalandırılmış dizel motorlu jeneratör gruplarını müşteri talebine bağlı olarak karşılamaktadır.

Geri Dönüşüm ve Bertaraf

- Aksa Jeneratör, satışını gerçekleştirdiği ürünlerin ambalaj, naylon ve koli atıklarını ÇEVKO Vakfı (Çevre Koruma ve Ambalaj Atıklarını Değerlendirme Vakfı) ile sözleşme yaparak toplatmaktadır. Üretimde çıkan ambalaj atıkları ise ayrıca toplanmakta ve lisanslı geri dönüşüm tesislerine teslim edilerek yeniden kullanıma kazandırılmaktadır.
- Motor testleri sonucu ortaya çıkan atık yağlar geri kazanım için lisanslı geri kazanım firmalarına gönderilmektedir.
- Atık su arıtma tesisinde oluşan atık çamurlar lisanslı tehlikeli atık bertaraf tesislerine gönderilmektedir.
- Üretimde kullanılan ve çalışanların evlerinde kullandıkları atık piller toplatılarak geri dönüşüm için belediyeye teslim edilmektedir.

- Şirket yemekhanesinde oluşan atık bitkisel yağlar toplatılarak geri dönüşüm için lisanslı kuruluşlara verilmektedir.
- Aksa Jeneratör setleri, WEEE (Waste Electrical and Electronic Equipment) ve ROHS (Restriction of Hazardous Substances) standartlarına uygun şekilde üretilmektedir.
- 2021 yılında proseslerinden çıkan tehlikesiz atıklar ve tehlikeli atıklar için lisanslı kuruluşlarla anlaşmış ve toplam 830.000 kg tehlikesiz atığı geri dönüştürülmesi için, toplam 41.000 kg tehlikeli atığı bertarafı için ilgili lisanslı kuruluşlara iletmiştir.

Gürültü Kirliliğinin Önlenmesi

Türkiye'de kendi ses testini yapabilen tek jeneratör firması olan Aksa Jeneratör, tüm dünyada geçerli olan IEC 34 (International Electrotechnical Commission – Uluslararası Elektroteknik Komisyonu) standartlarına uygun 28 çeşit ürün imal etmekte ve bu ürünler onaylanmış kuruluş tarafından denetlenmektedir.

Çevresel Sürdürülebilirlik

Aksa Tarım, faaliyetleri sırasında oluşan atıkların kaynağında azaltılmasını, ayrıştırılmasını, geri dönüşüme kazandırılmasını ve uygun olmayan atıkların bertaraf edilmesini sağlamaktadır.

19.000 Kg
Tehlikesiz Atık

Aksa Tarım, 19.000 kg tehlikesiz atığı geri kazanıma göndermiştir.

AKSA TARIM VE ÇEVRE

Çevre Politikası ve Uygulamaları

Aksa Tarım İşletmeleri, faaliyetleri esnasında oluşan atıkların kaynağında azaltılmasını, ayrıştırılmasını, geri dönüşüme kazandırılmasını ve geri dönüşüme uygun olmayan atıkların en uygun yöntemlerle bertaraf edilmesini sağlamaktadır. Bu bağlamda Çevre Kanunu kapsamında iş ve işlemleri esas alarak gelecek nesillere daha yaşanılabilir bir dünya bırakmak ve doğal kaynakları korumak Aksa Tarım'ın çevre politikasının temelini oluşturmaktadır.

Aksa Tarım bu politika çerçevesinde 2021 yılında çalışanlarını Sıfır Atık Projesi hakkında bilinçlendirmek amacıyla eğitim düzenlemiştir. Eğitim kapsamında ayrıca organik atıkların kompost yöntemiyle toprağın beslenmesi ve Türkiye Omurilik Felçlileri Derneği tarafından yürütülen Plastik Kapak Projesi ile sosyal sorumluluk konuları da yer almıştır.

Şirket, Çevre Politikası kapsamında ayrıca; Çalışanlarının atıkları kaynağında ayrıştırabilmeleri için ihtiyaç bölgelerine biriktirme ekipmanları yerleştirmiştir.

Çevre kirliliğini önlemek amacıyla, yasal ve uluslararası mevzuatları takip ederek bunlara uyum sağlamak ve işletmelerinin çevre performansını sürekli olarak iyileştirmek için Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) taahhütlerine titizlikle uymaktadır.

- Ahırların bulunduğu alanda yer alan tüm yağmur suyu kanallarının düzenli aralıklarla temizlenerek gübre teması olan yağış suyunun gübre havuzlarına alınması yönünde çalışma yapmakta ve ayrıca düzenli aralıklarla saha temizliği gerçekleştirmektedir.
- Tesiste yer alan büyükbaş hayvanların düzenli sağlık kontrollerini yapmakta, acil müdahale sonucu oluşan tıbbi atıklar için ayrı ekipman ve prosedür uygulamaktadır.

Aksa Tarım tüm bunların yanı sıra tesislerinde yer alan atık depolama alanının iyileştirilmesi için revizyon çalışmalarına başlamış olup süreç devam etmektedir.

Atık Yönetimi

Aksa Tarım, Gelemen İşletmesi'nde oluşan tehlikeli ve tehlikesiz atıkları, çevre izin ve lisans belgesine sahip olan veya yetkili kuruluşlara göndermiştir. Gönderimi yapılamamış atıklar mevcut atık depolama alanında çevreye zarar vermeyecek şekilde muhafaza edilmektedir.

2021 yılı içerisinde:

- 1.520 kg tehlikeli atık geri kazanıma gönderilmiştir.
- 19.000 kg tehlikesiz atık geri kazanıma gönderilmiştir.
- 1.170 kg organik atık ilgili belediyeye teslim edilerek katı atık depolama sahasına gönderilmiştir.
- Hayvancılık faaliyetlerinden oluşan gübre sıvı ve katı olarak ayrıştırılıp katı olan kısım Yeşil Enerji kapsamında biyogaz tesislerinde, sıvı olan kısım ise hem işletme hem de civar çiftçi arazilerinde tarımsal amaçlı değerlendirilmiştir.

AKSA TURİZM VE ÇEVRE

Aksa Turizm, tüm faaliyetlerinde "sürdürülebilir kalkınma ve sürdürülebilir çevre" anlayışını benimsemektedir. Şirket bu anlayış doğrultusunda atıklarını minimuma indirmeyi, kirliliği kaynağında önlemeyi ve çevre üzerindeki olumsuz etkilerini azaltmayı, teknolojik gelişmeleri takip ederek çevresel kirlenmeyi önlemeyi ve çevresel performansını sürekli geliştirmeyi ilke edinmiştir. Şirket'in belirlemiş olduğu sürdürülebilirlik öncelikleri ve hedeflerini yönetmek ve performansını iyileştirmek için otellerinde geçerli kalite, gıda güvenliği, çevre ve sürdürülebilirlik politikası sürekli olarak göz önünde tutulmakta ve iyileştirilmektedir. Aksa Turizm, portföyünde yer alan üç otelinde de faaliyetlerine ilişkin tüm süreçlerinde tedarikçilerini çevre konusunda gerekli tedbirleri almaları yönünde uyararak, çalışanlarına çevre bilinciyle ilgili



Aksa Turizm, lavabo ve duşlardan temin edilen atık suyun arıtılarak oda banyolarındaki klozetlerde kullanılmasını sağlayan "Gri Su Projesi" ile önemli miktarda su tasarrufu yapmaya başlamıştır.

eğitimler vermekte; misafirlerinde bu bilinci artıracak özendirici etkinlikler organize ederek paydaşlarını da bu bilince sahip çıkmaya davet etmektedir.

Aksa Turizm, 2019 yılında başlayarak 2020 yılında uygulamaya aldığı, lavabo ve duşlardan temin edilen atık suyun arıtılarak oda banyolarındaki klozetlerde kullanılmasını sağlayan "Gri Su Projesi" ile önemli miktarda su tasarrufu yapmaya başlamıştır.

Aksa Turizm'in çevre duyarlılığını misafirlerine duyurmak ve onların bu konuda bilinçlenmesini sağlamak amacıyla tesisler içerisinde çevre bilgilendirme panoları ve vitrinleri bulunmaktadır. Misafirlerinin çevreye duyarlılık konusundaki görüş ve önerilerini önemseyen Aksa Turizm, bu amaçla dört dilde çevre anketi oluşturmuştur.

Şirket, Antalya'daki tesisindeki tüm elektrik kullanımının izleneceği bir otomasyon sistemi yatırımıyla elektrik tüketimini azaltmayı ve enerji verimliliğini artırmayı hedeflemektedir.

Aksa Turizm, hazırlamış olduğu atık yönetim planı kapsamında tüm atıkların yönetmeliklere uygun şekilde bertarafını sağlamaktadır. Şirket, 2021 yılı içerisinde 70 kg elektronik atık, 1.010 kg tehlikeli atık, 6.945 kg bitkisel atık yağ olmak üzere oldukça yüksek miktarda ürün fazlasını geri dönüşüm/bertarafa göndermiştir.

Çevresel koruma amaçlı verilerini, yönetmelikler kapsamındaki ölçümler ile periyodik olarak doğrulayan Aksa Turizm, önümüzdeki dönemde Yeşil Yıldız ve ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi belgelerini alarak bu alandaki sistemli çalışmalarının belgelendirilmesini ve devamlılığını sağlamayı amaçlamaktadır.

Aksa Turizm; çevresel sürdürülebilirlik hakkında çalışanlarını bilinçlendirerek Şirket'in bu konudaki yaklaşımı doğrultusunda hareket etmelerini sağlamaya, ulusal değerlerin ve kültürel zenginliklerin korunmasına katkı sağlayacak projeleri desteklemeye, çalışanlarını da bu konuda yürütülen toplumsal faaliyetlere gönüllü olmaları konusunda teşvik etmeye devam edecektir.

Kurumsal Sosyal Sorumluluk

TOPLUMA FAYDA SAĞLAYAN PROJELER

Kazancı Holding, kurumsal sosyal sorumluluk projelerinde topluma önemli bir fayda sağlamanın yanı sıra fırsat eşitliği, çevre bilinci konularında da birçok organizasyon gerçekleştirmektedir.

“Enerjimiz Yarınlara” projesinin gönüllü ekibi, 8.500 km’den fazla yol kat ederek 23 şehirdeki 25 köy okulunda yaklaşık 2.500 öğrenciye ulaşmıştır.

ENERJİMİZ YARINLARA

Kazancı Holding bünyesindeki Aksa Enerji, Aksa Doğalgaz, Aksa Jeneratör ve Aksa Elektrik, 2019 yılında önemli bir sosyal sorumluluk projesi için bir araya gelmiştir. “ENERJİMİZ YARINLARA” adı verilen projeye Grup Şirketlerinin Kurumsal İletişim ekipleri Türkiye’nin dört bir yanını dolaşarak, köylerdeki ilköğretim okullarında enerji eğitimleri vermeye başlamışlardır.

Grup Şirketlerinin gönüllü kurumsal iletişim çalışanlarından oluşan ekip, projenin başladığı 2019 yılı mart ayından pandemi başlangıcı döneme kadar, 8.500 km’den fazla yol kat ederek 23 şehirdeki 25 köy okulunda yaklaşık 2.500 öğrenciye ulaşarak; Van, Ağrı, Elazığ, Malatya, Balıkesir, Çanakkale, Trabzon, Rize, Amasya, Tokat, Ordu, Giresun, Zonguldak, Düzce, Bolu, İzmir, Manisa, Bursa, Bilecik, Adana, Mersin, Hatay ve Osmaniye’deki köy okullarını ziyaret edip 5-6-7 ve 8. sınıf öğrencilerine enerji konusunda kapsamlı eğitimler vermiştir.

“ENERJİMİZ YARINLARA” ekibi eğitimler kapsamında; kendi faaliyet alanlarının yanı sıra enerji kaynakları, enerji verimliliği, tasarruflu enerji kullanımı, enerji okuryazarlığı, temiz enerji kavramı ve enerji üretimi gibi enerji hakkındaki her konuda öğrencilere bilgi vermiştir.

Eğitimler sırasında verilen bilgileri pekiştirmek amacıyla Milli Eğitim Bakanlığı’nın matematik müfredatı çerçevesinde projeye özel olarak geliştirilen enerji temalı matematik oyunu ve çeşitli deneylerle öğrencilerin eğlenerek öğrenmeleri sağlanmıştır. Etkinlikler sonunda öğrencilere, projeye özel olarak hazırlanan Enerji Ansiklopedisi, çeşitli kırtasiye gereçleri ve sırt çantaları hediye edilmiştir.

Pandemi nedeniyle Mart 2020 itibarıyla durdurulan projenin içeriği bir çizgi film haline getirilmiş ve YouTube üzerinden paylaşımına açılmıştır. 2021 yılı içerisinde enerji kaynakları, enerji verimliliği, enerji okuryazarlığı ve temiz enerji gibi birçok konuda çocuklara yönelik bilgiler veren Enerji Ansiklopedisi ve proje çizgi filminin yer aldığı www.enerjimizyarinlara.com web sitesi oluşturulmuş ve dijital platform 23 Nisan günü tüm çocukların erişimine sunulacak onlara armağan edilmiştir.



Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Aksa Doğalgaz, 2015 yılından bu yana kendi faaliyet alanında engelli abonelerine acil durumlarda çok daha hızlı hizmet götürerek onların yaşamlarını kolaylaştırmak için “Can Yoldaşı” projesini yürütmektedir.

5.197 Abone

Can Yoldaşı'na kayıtlı engelli abone sayısı 5.197'ye ulaşmıştır.

AKSA DOĞALGAZ

Can Yoldaşı

Aksa Doğalgaz, ülkemizin ekonomik ve sosyal gelişimi için toplumun her kesiminin fırsat eşitliğine sahip olmasının büyük bir önem taşıdığına inanmaktadır. Bu bağlamda, ülkemizde sayısı yaklaşık 9 milyon engelli vatandaşımızın gündelik hayatında yaşadığı sorunları yakından takip ederek, kendi faaliyet alanında engelli abonelerine acil durumlarda çok daha hızlı hizmet götürerek onların yaşamlarını kolaylaştırmak için 2015 yılında “Can Yoldaşı” projesini geliştirmiştir.

Proje kapsamında, Aksa Doğalgaz'ın abone sistemine engelli olduğuna dair kayıt yaptıranlar, “187 Doğal Gaz Acil Hattı”nı veya 444 4 187 No'lu Çözüm Merkezi'ni aradığında sistem tarafından kendilerine öncelik tanınarak ortalama 3 saniye içerisinde müşteri temsilcisine bağlanabilmekte ve doğal gaz acil ekipleri engelli abonenin talebini anlatmasını beklemeden olay yerine yönlendirilmektedir. Tehlike anında yalnız olan engelli abonelerine acil hizmet sunan Aksa Doğalgaz, işlem yapmak için müşteri temsilcisine bağlanan bu abonelere öncelik sağlamakta ve taleplerini en kısa sürede karşılamaktadır.

Can Yoldaşı'na kayıtlı engelli abone sayısı 5.197'ye ulaşan ve bugüne kadar bu kapsamda 5.575 çağrıya cevap veren Şirket, 736 abonesinin taleplerini ise acil durum ekipleriyle yerinde çözmüştür.

Paralimpik Milli Tenis Takımı Sponsorluğu

Faaliyet bölgelerinde spora verdiği desteği sürekli büyüten ve kurumsal vizyonunu Can Yoldaşı projesinin felsefesiyle bütünleştiren Aksa Doğalgaz, engelli sporcuların da yanında olmayı sürdürmektedir. Şirket bu bağlamda 2018 yılından bu yana Paralimpik Milli Tenis Takımı sporcularının sponsorluğunu üstlenmektedir.

Bırakalım Doğal Kalsın

Her yıl Türkiye'nin dört bir yanından 350 binden fazla aileyi doğal gaz konforuyla tanıştıran Aksa Doğalgaz, yeni abonelerine doğal gaz sayaçlarını teslim ederken kullandığı poşetleri, 2019 yılı başında, kolay geri dönüştürülebilir ve birden fazla kez kullanım imkânı sunan nonwoven çanta ile değiştirmiştir. Tüm dağıtım bölgelerinde plastik poşet kullanımına son veren Şirket, böylece bin tondan fazla plastik poşetin üretimine olan ihtiyacı sıfırlamıştır.

Aksa Doğalgaz, doğaya bırakıldığında ortalama 500 ile 1.000 yıl arasında kaybolan ve büyük bir çoğunluğu geri dönüşüme kazandırılmayan tek kullanımlık plastik poşetlerin kullanımının azaltılmasını sağlamak amacıyla yeni abonelerine tekrar ve uzun süreli kullanım avantajı bulunan nonwoven çanta vererek, yıllık 3.200 kg plastik poşet üretimine son vermiştir. Şirket ayrıca, çantada kullandığı “Bırakalım Doğal Kalsın” mesajıyla da dikkat çekmekte; abonelerine sadece sayaçlarını teslim alırken kullanacakları değil; günlük hayatlarında da kendilerine eşlik edecek ve 100 defadan fazla kullanım imkânı sağlayan çevreci bir alternatif sunmaktadır. Aksa Doğalgaz çevresel sürdürülebilirlik hassasiyetine paydaşlarını da ortak ettiği projeye 2019 yılından bu yana devam etmektedir.

Diğer Sosyal Sorumluluk Faaliyetleri

Öğrencilere Kitap, Kırtasiye ve Giyecek Yardımları: Aksa Doğalgaz çalışanları faaliyet bölgelerinde düzenli okul ziyaretleri ile ihtiyaç sahibi öğrencilere okul gereçleri, kırtasiye ve giyecek yardımında bulunmaktadırlar.

Özel Günlerde Huzur Evi ve Çocuk Esirgeme Kurumu Ziyaretleri:

Aksa Doğalgaz çalışanları, özel günlerde huzurevi ve çocuk esirgeme kurumlarını ziyaret ederek bu kurumların sakinlerine destek sağlamaktadırlar.

Kızılay'a Kan ve Kök Hücre Bağışı:

Dönemsel olarak Aksa Doğalgaz koordinasyonunda gerçekleştirilen organizasyonlarda çalışanlar Kızılay'a kan ve kök hücre bağışında bulunmaktadırlar.

AKSA ENERJİ

Tüm paydaşları için değer yaratmayı nihai amacı olarak gören Aksa Enerji, faaliyet etki alanındaki yerel halkın ekonomik, toplumsal ve kültürel gelişimine katkı veren çalışmalar yürütmektedir.



Aksa Doğalgaz, tek kullanımlık plastik poşetlerin kullanımının azaltılmasını sağlamak amacıyla yeni abonelerine uzun süreli kullanım avantajı bulunan nonwoven çanta vererek, 3.200 kg plastik poşet üretimini bitirmiştir. Bu örnek uygulama ile Şirket, 6. İstanbul Karbon Zirvesi'nde Düşük Karbon Kahramanı seçilmiştir.

Faaliyet bölgelerinde ihtiyaç duyulan insan kaynağı bölgeden istihdam edilmekte, bu sayede bölge halkı için iş fırsatları yaratılmaktadır. 2021 yıl sonu itibarıyla Şirket'in yerel çalışanlarının oranı Gana'da %65, Madagaskar'da %63, Mali'de %65, Kıbrıs'ta %89 ve Özbekistan'da %52'dir.

Bolu Göynük Termik Enerji Santrali için ilçeye bağlı Bölücekova, Himmetoğlu ve Karaardıç köylerinden doğrudan istihdam sağlanmıştır. Santrallerde ek hizmetlere gereksinim duyulduğunda ise yine alt yüklenici firmalar bölgeden seçilerek yerel iş piyasasının canlanmasına katkıda bulunulmakta, bölge halkı için gelir kaynakları oluşturulmaktadır.

Ayrıca faaliyet gösterilen bölgelerde yerel ekonomik kalkınmaya destek olan altyapı çalışmaları ve onarım projeleri aracılığıyla kalıcı değer yaratılmakta, paydaşlar ve bölge halkının farklı gereksinimleri ve talepleri için özelleştirilen geri bildirim mekanizmaları

ile gelen şikâyet ve talepler değerlendirilmekte ve Aksa Enerji çeşitli bağışlarla paydaşlarını desteklemektedir. Şirket bu çerçevede yıl içerisinde toplam 3.370.582 TL tutarında bağış yapmıştır.

Sosyal Yardım Kampanyaları

Etki alanındaki tüm paydaşları için en büyük değeri yaratma hedefiyle hareket eden Aksa Enerji, faaliyet gösterdiği her yerde toplumsal refah ve gelişimi desteklemeyi ilke edinmiştir. Sosyal sorumluluk sahibi kurumsal bir vatandaş olarak, özellikle Afrika kıtasında yerel halkın eğitim, gıda, sağlık gibi diğer temel ihtiyaçlarını da karşılamaya yönelik çalışmalara odaklanan Şirket, bu kapsamda ilk olarak 2019 yılında Madagaskar'da sosyal yardım kampanyaları hayata geçirmiştir. 2020 yılında bu çalışmalara hız verilirken, Gana'da COVID-19 fonuna 2,5 milyon Gana cedis, KKTC'de ise Doktor Burhan Nalbantoğlu Devlet Hastanesi'nin Yardım Fonu'na 2,5 milyon TL bağışta bulunulmuştur. Bunun yanı sıra, Kazancı Grubu bünyesindeki diğer şirketlerin

Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Tüm paydaşları için değer yaratmayı nihai amacı olarak gören Aksa Enerji, faaliyet etki alanındaki yerel halkın ekonomik, toplumsal ve kültürel gelişimine katkı veren çalışmalar yürütmektedir.

3,3 Milyon TL Bağış

Aksa Enerji faaliyet bölgelerine 3.370.582 TL bağış yapmıştır.

Çalışanlarının gönüllü desteğiyle kıyafetten oyuncuğa, mutfak eşyasından perdeye toplanan yardım, Madagaskar Santrali'nin yakınındaki bir yetimhaneye ulaştırılmıştır.

Aksa Enerji, 2021 yılında ise ülkede belirli dönemlerde yaşanan ani ve yoğun yağışların etkisiyle oluşan arazi bozulmaları, su baskınları ve bunların neden olduğu can ve mal kaybının önüne geçmek amacıyla Gana Santrali'nin yakınlarında yer alan Kpone Kokompe köyüne kanal yapım desteğinde bulunmuştur. Şirket bu kapsamda, bölgede yer alan South Haana Kalkınma Derneği iş birliğiyle santralin yakınındaki yerleşkede bir adet yağmur kanalı ve iki adet menfez (kanal) geçişi yapmıştır.

Aksa Enerji, Mali Santrali'ne yaklaşık 21 km mesafede bulunan Bamako'nun güneybatısındaki "Cris Des Mères" Yetimhanesi'ne düzenli olarak sosyal destek sağlamaktadır. Temel gıda, temizlik, kırtasiye, kıyafet yardımının yanı sıra toplumsal gelişime katkı sağlayacak hobi faaliyetleri hayata geçirilmektedir. Şirket 2021 yılında ayrıca, yetimhanenin restorasyon çalışmalarını da üstlenmiştir.

Şirket Madagaskar'da ise ülkenin güney bölgesinde yaşanan yoğun kıtlık ve kuraklık sebebiyle Nisan 2021'de adada üç ayrı bölgede, Sampona, Analapatsy ve Ambovombe'de toplam 1.200 aileye gıda ve su yardımı yapmıştır.

Aksa Fotofest 2021

Aksa Enerji, Kıbrıs'ta kültür ve sanat dünyasına katkı sağlamak ve fotoğraf sanatını desteklemek amacıyla düzenli olarak Aksa Fotofest adıyla fotoğraf yarışması düzenlemektedir. Her yıl farklı bir tema ile düzenlenen yarışma sayesinde amatör sanatçılar eserleriyle yerel kültürü farklı mecalarda temsil etme imkânı bulmaktadır. 2021 yılında 6'ncısı gerçekleştirilen yarışmanın temaları "Kıbrıs'ta Yaşam", "Doğa", "Serbest Renkli/Siyah Beyaz" olarak belirlenmiştir. Yarışma kapsamında bu yıl 3 ayrı kategoride 9 kişiye ödül verilmiş ve 58 eser sergilemeye değer bulunmuştur.

KKTC Futbol Ligleri Sponsorluğu

Aksa Enerji, 2021 yılında Kıbrıs Türk Futbol Federasyonu ile gerçekleştirdiği 3 milyon TL'lik sponsorluk anlaşması kapsamında KKTC futbol liglerinin isim sponsoru olmuştur. İmzalanan protokolle birlikte liglerin adları iki yıl boyunca AKSA Süper Lig, AKSA 1. Lig ve AKSA A2 Lig olmuştur.



Aksa Elektrik'in üçüncüsünü düzenlediği "Senin Enerjin Senin Resmin" resim yarışması Tasarruf Bizden Sorulur temasıyla Türkiye'nin 81 ilinde 5, 6, 7, 8. sınıfta eğitim gören öğrencilerin katılımıyla gerçekleştirilmiştir.

AKSA ELEKTRİK

Senin Enerjin Senin Resmin

Aksa Elektrik'in bu yıl üçüncüsünü düzenlediği "Senin Enerjin Senin Resmin" resim yarışması Tasarruf Bizden Sorulur temasıyla Türkiye'nin 81 ilinde 5, 6, 7, 8. sınıfta eğitim gören öğrencilerin katılımıyla şirket sosyal medya hesapları üzerinden gerçekleştirilmiş ve 20 çocuk resimleriyle ödül almaya hak kazanmıştır.

ÇORUH ELEKTRİK DAĞITIM

Sıfır Atık Belgesi

Çoruh EDAŞ, elektrik dağıtım hizmeti verdiği bölgelerde atıkların işlenmesine ilişkin eğitimleri tamamlayarak buradaki tüm illerde Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından verilen "Sıfır Atık Belgesi" almaya

hak kazanmıştır. Çoruh EDAŞ, sürdürülebilirlik esasıyla doğal kaynakların korunması ve geri dönüşümün yaygınlaştırılmasını hedefleyen insana ve çevreye değer katacak uygulamaların takipçisi olmaya devam edecektir.

Aileniz Size Enerjiniz Bize Emanet!

Tüm dünyayı ve ülkemizi etkisi altına alan pandemi sürecinde Çoruh EDAŞ'ın online kanallarda en çok vurguladığı mottosu "Aileniz Size Enerjiniz Bize Emanet!" olmuştur. Şirket, COVID-19 vakasının ülkemizde görülmeye başladığı andan itibaren aboneleriyle anlık iletişim kurmak amacıyla WhatsApp İletişim Hattı'nı devreye almış; abonelerin talep ve şikayetlerini en kısa sürede çözüme ulaştırmıştır.

Çoruh EDAŞ Panolarına Kadın Eli Değdi, Trabzon Sokakları Daha da Güzelleşti

Çoruh EDAŞ desteğiyle hayata geçen proje kapsamında Trabzon sokakları sanatla buluşturulmuştur. Trabzon Büyükşehir Belediyesi ve Uluslararası Kadın Sanatçılar Derneği Femin&Art iş birliğiyle Çoruh EDAŞ elektrik panoları da dahil olmak üzere şehirdeki köprü ayakları ve duvarlar, kadın ressamların çizimleriyle estetik bir görünüme bürünmüştür.

Her Damla Kan Kurtarılan Bir Can

Toplumsal sorumluluk ve dayanışma anlayışıyla kamuoyunda kan bağışının önemi konusunda farkındalık yaratmayı amaçlayan Çoruh EDAŞ çalışanları, "Her Damla Kan Kurtarılan Bir Can" sloganıyla periyodik olarak kan bağışı kampanyasıyla Kızılay'a destek vermektedir.

Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Fırat EDAŞ'ın, sıfır atık çalışmalarına katkı sunma hedefiyle başlattığı proje kapsamında sorumluluk sahasında yer alan Elazığ, Tunceli ve Bingöl'deki ofislerine atıklar için özel kumbaralar yerleştirilmiştir.

500 Öğrenci

Elazığ Gönül Kazancı Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, 500 öğrencisiyle eğitim-öğretime başlamıştır.

FIRAT ELEKTRİK DAĞITIM

Gönül Kazancı Okul Binası

Elazığ depremine kayıtsız kalmayan Fırat EDAŞ, afette yıkılan Anadolu Lisesi'nin yeniden inşasını üstlenmiştir. 3.724 m² proje alanı ile inşa edilen 21 derslikli Gönül Kazancı Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi İl Millî Eğitim Müdürlüğü ile protokolün imzalanmasıyla birlikte 2021 Ağustos ayında pandemi sürecine rağmen hızlı bir şekilde tamamlanmış olup 500 öğrencisi ile eğitim-öğretim faaliyetlerine başlamıştır.

Sıfır Atık Projesi

Fırat EDAŞ'ın, sıfır atık çalışmalarına katkı sunma hedefiyle başlattığı proje kapsamında sorumluluk sahasında yer alan Elazığ, Tunceli ve Bingöl'deki ofislerine atıklar için özel kumbaralar yerleştirilmiş ve kumbaraların kullanım şeklini daha da görünür kılmak için duvarlara etiketler konumlandırılmıştır. Sürdürülebilir olması adına Sürdürülebilir proje tüm il müdürlüklerinde yaygınlaştırılmıştır. Fırat EDAŞ, bu çalışmalar sonunda 3 ilde Sıfır Atık Belgesi almaya hak kazanmıştır. 2022 yılı içerisinde Şirket'in Malatya İl Müdürlüğü'nün Sıfır Atık Belgesi alması amaçlanmaktadır.

Enerjinle Kan Ver, Yaşama Can Ver

Şirket, her yıl periyodik olarak gerçekleştirilen kan bağışi kampanyasıyla Kızılay'a destek olmaktadır. Kampanya dâhilinde kan bağışının yanı sıra aynı zamanda, gönüllü kök hücre bağışçıları da kazandırılmaktadır.

Özgür Kuşlar

Fırat EDAŞ, "Özgür Kuşlar" sosyal sorumluluk projesi kapsamında kuşların doğal göç yolları üzerinde tehlike oluşturabilecek etkenlerin önlenmesi için çeşitli çalışmalar gerçekleştirmektedir. Bu kapsamda projenin başlangıcından bu yana göçmen kuşların önemli duraklarından olan dağıtım bölgesinde yer alan 8.138 adet direk için kuşkonmaz ve izolasyon çalışması yürütülmüştür.



Akso Jeneratör, Temmuz ve Ağustos aylarında yaşanan yangın ve sel felaketlerinden zarar gören bölgelere yönelik çeşitli yardım faaliyetleri düzenlemiş, enerji ihtiyacı duyulan afet bölgelerine jeneratör sevkiyatında bulunmuştur.

8.138 Direk

"Özgür Kuşlar" projesi kapsamında 8.138 direk için kuşkonmaz ve izolasyon çalışması yapılmıştır.

AKSA JENERATÖR

Akso Jeneratör, ülkemizde Temmuz ve Ağustos aylarında yaşanan yangın ve sel felaketlerinden zarar gören bölgelere yönelik çeşitli yardım faaliyetleri düzenlemiştir.

Bu kapsamda yangın bölgelerinde oluşan enerji ihtiyacını karşılamak için yangınların başladığı ilk günden itibaren Bodrum, Marmaris, Manavgat ve Silifke'de başta yerel yönetimler ve devlet kurumları olmak üzere enerji ihtiyacı duyulan afet bölgelerine jeneratör sevkiyatında bulunulmuş, yerel yönetimlerle sürekli iletişim ve uyum içinde çalışılmıştır.

Karadeniz'de yaşanan sel felaketinde de yine devlet kurumlarıyla ortak çalışmalar yürüten Akso Jeneratör, enerji ihtiyacı olan bölgelere jeneratör sevkiyatları gerçekleştirmiştir.

Akso Jeneratör, uzman kadrosu ve geniş jeneratör stokuyla, faaliyet gösterdiği tüm bölgelerde oluşabilecek acil durumlarda gereken desteği gelecekte de sağlamaya devam edecektir.

AKSA TURİZM

Akso Turizm, sosyal sorumluluk faaliyetleri kapsamında geliştirdiği projesiyle, devlet yurtlarında kalan çocukları otelinde ağırlayarak onlara güvenle eğlenebilecekleri bir ortam sunmayı amaçlamıştır. Şirket, sürekliliğinin sağlanması amacıyla önümüzdeki yıllarda projeyi daha da geliştirmeyi hedeflemektedir.

2022 yılında yeni bir kurumsal sosyal sorumluluk inisiyatifi geliştirmeyi planlayan Şirket, proje kapsamında oteller için yapılan gıda alımlarında Lösemili Çocuklar Vakfı (LÖSEV) üretim çiftliklerindeki ürünlerden yararlanmayı ve bu sayede lösemili çocukların tedavilerine maddi destek sağlamayı planlamaktadır.

Bilgi Teknolojileri

DİJİTAL DÖNÜŞÜMDE HEDEF GELECEK

Kazancı Holding 2021 yılında, son zamanların Avrupa'da gerçekleştirilmiş en büyük ve en kapsamlı SAP dijital dönüşüm programına imza atmıştır.

Kazancı Holding'de devam eden büyük dijital dönüşüm programı kapsamında ilk olarak bilgi teknolojilerinde merkezleşme ve standardizasyon sağlanmıştır.

Kazancı Holding, 4 kıtaya yayılan operasyonunu en verimli ve güvenli bir şekilde yönetebilmek için dijital dönüşüm ve uzaktan yönetim konularında öncü inisiyatifler geliştirmekte, daha çevik bir holding yapısına bürünmek adına her türlü yeni teknolojiyi altyapısına katmak için çalışmaktadır. Dijital teknolojilerin yarattığı fırsatlardan en üst seviyede faydalanarak Kazancı Holding'i geleceğe hazırlamak amacıyla sürdürülen dijital dönüşüm programı, bu kapsamdaki çalışmaların merkezinde yer almaktadır.

Kazancı Holding'in 2016 yılında başlattığı büyük dijital dönüşüm programı ile ilk olarak bilgi teknolojilerinde merkezleşme ve standardizasyon sağlanmıştır. Gelişmiş analitik uygulamalar, yapay zekâ ve robotik uygulamalar ile yönetim kaslarını daha da güçlendiren Şirket 2021 yılında, son zamanların Avrupa'da gerçekleştirilmiş en büyük ve en kapsamlı SAP dijital dönüşüm programına imza atmıştır.

Bilgi Teknolojileri (BT) alanındaki yol haritasını ve yatırımlarını; Grup Şirketlerinin iş yapış şekillerini sürdürülebilirlik, operasyonel mükemmellik, müşteri memnuniyeti ve kârlılık odağıyla sürekli geliştirmek amacıyla şekillendiren Kazancı Holding, bünyesinde 2021 yılında aşağıda detayları bulunan projeleri gerçekleştirmiştir.

HORIZON21 SAP DÖNÜŞÜM PROJESİ

Aksa Doğalgaz'ın 2019 yılı son çeyreğinde faturalama-tahsilat, müşteri ve saha operasyonlarının tamamının uçtan uca SAP uygulamasına taşınması amacıyla başlayan projede, 2021 yılı Mart ayında test süreçlerine başlanmıştır; 2021 yılı Kasım ayında ise ilk bölge için geçişi yapılmıştır. Türkiye'de enerji sektöründeki ilk S/4HANA projesi olan bu projenin 2022 yılı içinde tüm bölgelere yaygınlaştırılması planlanmaktadır.

Bu çalışmayla aynı anda, tüm Grup Şirketlerinin ERP sistemlerinin SAP S/4HANA ortamında yeniden oluşturulacağı programın ilk adımı Kazancı Holding'de de devreye alınmasıyla tamamlanmıştır. Başta finans ve lojistik süreçleri olmak üzere tüm ERP süreçleri Kazancı Holding'in merkezileştirme, yalınlaştırma ve tekilleştirme stratejilerine uygun olarak yeniden tasarlanmıştır.

İŞ ZEKÂSİ UYGULAMALARI

- Aksa Jeneratör Operasyon ve Satış Pazarlama Grubu'nda; Kapasite Yükü Dashboard, Üretim Dashboard, Fırsat ve Ziyaret Dashboardları canlıya alınmıştır.
- Elektrik Dağıtım Grubu'nda, Müşteri Operasyonları Dashboard, Kalite Dashboard, Doluluk, Okuma Analizi, Sayaç Ayar Masası, Arıza Onarım, OSOS Dashboardları gibi 50'yi aşkın talep karşılanmıştır.

- Edvars raporlarında EPDK'dan gelen yönergelerle göre sürekli iyileştirme ve geliştirme sağlanmıştır.
- Kazancı Holding Bulgu Takip Sistemi Dashbaordlarının, Proje Takip Raporlarının ve Bilgi Teknolojileri Masterplan ve Projelerinin konsolide takip edilebileceği platform geliştirmeleri tamamlanmıştır.
- Doğalgaz Grubu'nda, EBİS raporları ve detayları için dashboardlar tasarlanmıştır.
- Elektrik Perakende Grubu'nda, PaperWork akış detayı raporları, Güvence Bedeli ve Kalite Dashboardları kullanıma sunulmuştur.
- Enerji Grubu'nda, Afrika Kıbrıs Ticari alacak raporu belirlenen periyotlarda iletilecek şekilde geliştirme yapılmıştır.

SİSTEM VE ALTYAPI

İş Sürekliliği

İş sürekliliği kapsamında Teknoloji Servisleri (Altyapı sistemleri ve uygulamalar) izleme sistemleri aracılığıyla anlık izlenir ve operasyon ekiplerine alarm üretir seviyeye getirilmiştir.

Erişim Yönetimi Sistemleri

Altyapı sistemleri erişim güvenliğinin sağlanması ve kayıt altına alınması amacıyla ayrıcalıklı erişim yönetimi sistemleri faaliyete geçirilmiştir.

Sanallaştırma

Enerji ve kaynak verimliliği, operasyonel kabiliyet artışı ve iş sürekliliği açısından başlatılan sanallaştırma projesi kapsamında sunucu sistemleri %96 oranında sanallaştırılmıştır.

Görüntülü ve Sesli Mesajlaşma Sistemleri

Kurum içi iletişimin etkinliğini artırmak amacıyla anlık görüntülü ve sesli mesajlaşma sistemleri faaliyete geçirilmiştir.

Zafiyet Analizleri

Enerji santrallerinde kapsamlı zafiyet analizleri ve güvenlik sıkılaştırma çalışmaları yapılarak güvenlik seviyeleri artırılmıştır.



Siber Güvenlik Operasyon Merkezi hizmeti devreye alınarak Grup genelinde sürdürülen güvenlik aktiviteleri 7/24 izlenebilir ve takip edilebilir konuma getirilmiştir.

SD-WAN Projesi

Elektrik Dağıtım Şirketlerinde SCADA geniş ağ bağlantıları altyapısında kesintisiz haberleşme ve iletişim güvenliği için yazılım tabanlı geniş ağ bağlantısı (SD-WAN) teknolojileri ile dönüşüm projesi başlatılmıştır.

Kimlik Doğrulama Sistemleri

Çok faktörlü kimlik doğrulama sistemleri devreye alınarak uzaktan erişimlerde güvenlik seviyesi artırılmıştır.

Kullanıcı Donanım Yenileme

Kazancı Grubu genelinde güvenlik iyileştirilmeleri kapsamında donanımı yetersiz kalan ve kullanım ömrü dolmuş işletim sistemlerine sahip olan çalışanların kullanmış olduğu iş istasyonlarının donanım yenileme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

ISO 27001 Bilgi Güvenliği

ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi gereği; Kazancı Holding, Çoruh EDAŞ, Fırat EDAŞ ve Aksa Jeneratör sertifikalarının gözden geçirme denetimleri başarıyla tamamlanmıştır. Aksa Jeneratör üretim tesisinin Tekirdağ Çerkezköy'e taşınması nedeniyle, kapsam genişleme denetimi gerçekleştirilmiştir.

Dış denetim sonucunda ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi uyumluluğu sağlanmış; mevcut olan Aksa Jeneratör ISO 27001 sertifikasına kapsam genişleme adresi olarak eklenmiştir. Bilgi Güvenliği Farkındalık Eğitimi, Aksa Akademi eğitim platformuna taşınarak tüm çalışanların kullanımına açılmıştır.

7/24 Siber Güvenlik Operasyon Merkezi

Siber Güvenlik Operasyon Merkezi hizmeti devreye alınarak Grup genelinde sürdürülen güvenlik aktiviteleri 7/24 izlenebilir ve takip edilebilir konuma getirilmiştir.

BT Hizmet Yönetimi

BT Hizmet yönetimi kapsamında yardım masası faaliyetlerinde akıllı karar destek sistemleri ile dijital dönüşüm projesi başlatılmıştır.

Bilgi Teknolojileri

Jeneratör fabrikasında, üretimde izlenebilirliği artırmak, hatlardan üretim safhalarıyla ilgili gerçek zamanlı verinin alınması ve yorumlanması için 2021 yılı sonunda MES projesi hayata geçirilmiştir.

Kimlik Doğrulama Sistemleri

Çok faktörlü kimlik doğrulama sistemleri devreye alınarak uzaktan erişimlerde güvenlik seviyesi artırılmıştır.

YAZILIM GELİŞTİRME

Aksa Cep Projesi

Aksa Cep Projesi ile farklı platformlardan ulaşılan bilgilere tüm çalışanların tek bir merkezi mobil uygulama üzerinden hızlı bir şekilde erişebilmeleri hedeflenmiştir. Kullanıcıların cep telefonlarına yükleyecekleri uygulamanın geliştirmeleri Faz I aşamasında tamamlanmış olup çalışanların uygulamanın ana ekranından kullanıcı adı ve şifreleriyle giriş yapacakları kullanıcı dostu ekranlar tasarlanmıştır. Tüm çalışanların İK ve Kurumsal İletişim Departmanları tarafından belirlenmiş formatta paylaşılan duyurulara, bugün doğanlar, mini anket, zimmelerim, kim kimdir, çalıştığı bölge neresidir gibi kısımlara ulaşabileceği uygulamada; izin, araç ve AYM gibi taleplerinin de kolayca yapılabilmesi hedeflenmiştir. Uygulamanın, 2022 yılı içerisinde iOS marketlerde de yer alması hedeflenmektedir.

Ortak Platform

Dağıtım ve Perakende şirketleri arasındaki süreçlerin rekabet kurulu kurallarına uygun yürütülebilmesi için web tabanlı platform geliştirilip şirketler arasındaki süreçlerin raporlanabilir, hızlı ve güvenli şekilde canlıya geçişi sağlanmıştır.

Jeneratör Fabrika MES Projesi

Jeneratör fabrikasında, üretimde izlenebilirliği artırmak, hatlardan üretim safhalarıyla ilgili gerçek zamanlı verinin alınması ve yorumlanması için 2021 yılı sonunda MES projesi hayata geçirilmiştir.

Ocak 2022 itibarıyla MES sistemi veri üretmeye başlamıştır. Sistem kullanımıyla eş zamanlı olarak ek geliştirmeler de devam etmektedir.

Sales Cloud (C4C) Referans Proje

Bu proje ile şimdiye kadar gerçekleştirilmiş büyük hacimli jeneratör projelerinin yeni ve potansiyel müşterilere sunulması amacıyla sistem üzerinden (C4C) anlık gösterimi ve PDF sunum gösterimi sağlanmıştır. Bu proje, yurt içi ve yurt dışı tüm referans projeleri kapsamakta olup pazarlama ve satış ekipleri tarafından kullanılmaktadır.

Service Cloud / Sales Cloud (C4C)

2021 yılı içerisinde Aksa Jeneratör İkinci El hizmetleri kapsamında C4C platformu üzerinde teklif süreçlerinin oluşturulması çalışması gerçekleştirilmiştir. Servis için teklif süreçlerinde ek geliştirme çalışmaları tamamlanarak Servis Teklif belgelerinin bağımsız süreçler olarak devam etmesi sağlanmıştır.

Servis tarafında personel değişimi sebebiyle farklılaşan "Anahtar Kullanıcı" yapısı yeni eğitimler ile tekrar tesis edilmiştir. Bundan sonraki sistem eğitimlerinin bu yapı üzerinden devam etmesi amaçlanmaktadır.

E-Yaz, Inpos ve SAP Entegrasyonu

Aksa Müşteri Çözümleri şubelerinden yapılan ürün satışlarının yönetildiği sistemdir. Bu sistem ile şubelerden satış yapılmakta ve yapılan satışlar raporlanmaktadır. Tahakkuk, tahsilat



Bulgu Takip Sistemi Projesi ile Kazancı Holding ve tüm Grup Şirketlerinin denetime tabi olması nedeniyle iç denetimlerinin düzenli ve takip edilebilir olarak sistem üzerinden yapılması amaçlanmaktadır.

bildirimlerinin iletilmesi, E-Fatura, E-arşiv belgeleri düzenlenmesi ve SAP tarafına veriler aktarılması sağlanmaktadır.

AKSA Şarj Projesi

Projenin 1. fazı kapsamında araç şarj istasyonlarının kurulması, mobil uygulaması ve yönetim panelinin tasarlanması çalışmaları yapılmıştır. Şarj istasyonları ve mobil uygulama hizmete açılmıştır.

EPSAŞ PaperWork Süreçleri

Aksa Elektrik Perakende Satış Şirketleri tarafında talep edilen fatura itiraz süreci, SMS/Mail gönderim ve raporlama süreciyle güvence bedeli sorgulama süreci için çalışmalar yapıp canlıya alınmıştır.

Süreç ve Performans Yönetim Projesi

Proje, "Süreçlerle Yönetim" anlayışını destekleyecek şekilde iş süreçlerinin görsel olarak modellenmesi; organizasyonel

birimler, rol, sorumluluklar, ilişkili dokümanlar ve süreç performans göstergelerinin tanımlanması ve performans verilerinin toplanması, ölçülmesi ile izlenmesine imkân sağlamaktadır.

E-Devlet Bireysel Mesafeli Satış Sözleşmesi Alınması Projesi

Aksa Elektrik tarafında e-Devlet sistemi üzerinden bireysel müşteriler ile Elektrik Perakende Satış Başvuru sözleşmelerinin yapılması sağlanmıştır. Başvuru sahipleri, e-Devlet bilgileri ile sözleşme bilgilerini girerek süreci tamamlayabilmektedirler.

Bulgu Takip Sistemi Projesi

Bu proje ile Kazancı Holding ve tüm Grup Şirketlerinin denetime tabi olması nedeniyle iç denetimlerinin düzenli ve takip edilebilir olarak sistem üzerinden yapılması amaçlanmaktadır. Tüm Holding süreçlerinin denetlenerek

incelenmesi, kontrolü, aksiyonlarının alınması ve raporlanması sağlanmaktadır.

TAOSOS Projesi

Genel Aydınlatma OSOS (Otomatik Sayaç Okuma Sistemi) verilerinin merkezileştirilmesi ve tahakkuk edilmesi işi kapsamında, genel aydınlatma tesisleri otomatik sayaç okuma sistemi (OSOS) kapsamında sayaçlardan alınan veriler TEDAŞ'a aktarılacak üzere gerçek zamanlı olarak veri kümesine aktarılmaktadır. Bunun yanında ilgili platform tarafından üretilen üst kimlik bilgileri ile eşleştirilerek TEDAŞ OSOS sistemine aktarılmaktadır. OSOS verilerinin Toplanması ve Ödemeye İlişkin Usul ve Esaslar'da belirtilen tüm bilgilerin aktarılması sağlanmıştır.

EDAŞ İş Akışları

Yıl içinde elektrik dağıtım iş akışlarına pozitif etkisi olan toplamda 37 süreç üzerinde değişiklik/revizyon çalışması yapılmıştır.

İnsan Kaynakları

HEDEF KÜRESEL ÖLÇEKTE DEĞER YARATMAK

En büyük gücünün yüksek nitelikli insan kaynağı olduğunun bilinciyle hareket eden Kazancı Holding, yenilikçi kurum kültürüyle küresel ölçekte değer yaratma hedefi doğrultusunda çalışmalarını sürdürmektedir.

Kazancı Holding’de insan kaynakları yönetim ve uygulamalarının hedefi; çalışanlara katılımı ve sürekli gelişimi destekleyen, performans ve bağlılıklarını artıran bir çalışma ortamı yaratmaktır.

Kazancı Holding, yenilikçi kurum kültürüyle küresel ölçekte değer yaratma hedefi doğrultusunda en büyük gücü yüksek nitelikli insan kaynağı olarak görmektedir. Grup bu anlayışını “en değerli sermayemiz insan kaynağımızdır” yaklaşımıyla oluşturduğu İnsan Kaynakları Politikası’nda ortaya koymaktadır. Kazancı Holding’in insan kaynakları çalışmalarındaki temel amaçları;

- Sektöründeki insan kaynakları uygulamaları arasında “en iyi örneklerden biri” olmak,
- İnsan kaynaklarıyla ilgili tüm süreçleri rekabet avantajı sağlayacak şekilde ve etkin olarak yönetmek,
- Kazancı Holding içinde yer alan tüm şirketlerin organizasyon yapısını takımdaya, değişime açık, verimli, dinamik ve kurumsal değerlere uygun kişilerden seçmek,
- İnsan Kaynaklarının performansını ve gelişimini artırmaya yönelik uygulamaları hayata geçirerek şirket verimliliğini artırmaktır.

Grup Şirketlerinde insan kaynakları yönetim anlayışı, çalışanları, faaliyet gösterilen sektörlerin özel yapı ve ihtiyaçlarına yönelik hazırlamanın yanı sıra onların Holding’in stratejik hedefleri doğrultusunda dinamik tutulmasını temin edecek yaklaşım ve uygulamaların oluşturulmasını içermektedir.

Uzun vadeli hedeflerini gerçekleştirme adına sürdürülebilir insan kaynağı yapısına büyük önem veren Kazancı Holding’de insan kaynağı yetkinliklerinin sürekli olarak geliştirilmesine yönelik düzenlenmiş

İK politikaları, uzun vadeli şirket hedeflerine göre şekillendirilmektedir.

Kazancı Holding’de insan kaynakları yönetim ve uygulamalarının hedefi; çalışanlara katılımı ve sürekli gelişimi destekleyen, performans ve bağlılıklarını artıran bir çalışma ortamı yaratarak; Grubu mevcut ve potansiyel çalışanları için “gelişim odaklı ve üretken profesyoneller tarafından en çok tercih edilen işveren” olarak konumlandırmaktır.

Kazancı Holding’in insan kaynakları bakış açısını;

- İnsana saygı,
- Aidiyet,
- Doğru işe doğru insan,
- Farklılıkların yönetimi,
- Fırsat eşitliği,
- Kişisel ve mesleki gelişim gibi değerler oluşturmaktadır.

İnsan Kaynakları Direktörlüğü altı faaliyet alanı çatısı altında toplanan tüm Grup Şirketlerine, merkezi bir insan kaynakları yapısı üzerinden; seçme yerleştirme, ücret ve yan haklar, eğitim-gelişim, performans ve organizasyonel süreçlerin yürütülmesi alanlarında destek vermektedir.

İnsan Kaynakları, Grup Şirketlerinin yapısına uygun ve doğru stratejiler ile şirketlerin hem bugüne hem de geleceğe hazır olmasını sağlama bilinci ile hareket etmektedir. Bu doğrultuda, çalışanların insan kaynakları ihtiyaçlarının en iyi şekilde anlaşılması ve bu ihtiyaçlara en uygun ve verimli çözümlerle yaklaşılması, Kazancı Holding İnsan Kaynakları’nın faaliyetlerinin temel taşıını oluşturmaktadır.

İnsan Kaynakları Faaliyetleri ve Çalışan Memnuniyeti

Kazancı Holding çalışanları, yeniliğe ve değişime açık, dinamik, kendisini ve işini geliştirme potansiyelinin farkında olan; işe alımdan itibaren gelişim ve yaratıcılığın sürdürüldüğü, çabaların ödüllendirildiği ve başarıların takdir edildiği bir takımın üyesidirler.

Çalışan memnuniyeti ve aidiyeti, Kazancı Holding’in insan kaynakları vizyonunun değişmez unsurlarıdır. Bu doğrultuda Grup, insan kaynağının bağlılığını artırmak için gerekli politikaları geliştirmekte ve uygulamaktadır.

Kazancı Holding, insan kaynağının çeşitliliğini organizasyonel yapılanmasının değerli bir ögesi ve entelektüel sermayesini oluşturan insan kaynağının temel bir özelliği olarak kabul etmektedir. İnsan kaynağı politikasının tüm süreç ve uygulamalarında, çalışanlara fırsat eşitliği sağlanması hedeflenmekte; ırk, din, dil, cinsiyet ve cinsel tercih bazlı ayırım yapılmamaktadır. Evrensel kabul görmüş insan hakları ilkelerini benimseyen Kazancı Holding, çocuk işçi çalıştırılmasına ve zorla çalıştırmaya karşıdır.

Çalışan memnuniyetine büyük önem veren Kazancı Holding, bu bağlamda kurum bünyesinde yapılan anlaşma ve alınan indirimlerle çalışanlara ayrıcalıklar sağlamaktadır. Grup firmalarından Cookshop’ta ve Aksa Turizm bünyesindeki otellerde tüm çalışanlara indirimler tanımlanmıştır. Bunun yanı sıra sağlık, eğitim gibi konularda da çeşitli kurumlarla anlaşmalar yapmaktadır.

2021 yılında, Holding bünyesinde şirketler arası basketbol turnuvasına katılmak amacıyla Grup Şirketlerinin çalışanlarından oluşan Aksa Basketbol takımı kurulmuştur. Birçok maçta sahada güçlü performans sergileyen Aksa Basketbol takımı, sporda da takım ruhunu oyuna taşıyarak potada varlığını sürdürmeye devam edecektir.

2021: Dijitalleşme ve Globalizasyonda Mükemmelleşme Yılı

İnsan Kaynakları Direktörlüğü 2021 yılında, İK süreç ve operasyonlarının Kazancı Holding bünyesinde yürütülen dijitalleşme programıyla uyumlu bir şekilde dönüşümü çalışmalarına odaklanmıştır. 22 ülkede 9.000’den fazla çalışanın tüm İK operasyonlarının global ölçekte veri odaklı ve merkezi



Kazancı Holding çalışanlarına, yeniliğe ve değişime açık, kendisini ve işini geliştirmeye odaklı, yaratıcılığın desteklendiği ve çabaların takdir edildiği bir kariyer fırsatı sunmaktadır.

hale getirilmesi için gerekli altyapı çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda;

- Holding yurt dışı operasyonlarına ilişkin verilerin merkezi sisteme entegrasyonu tamamlanmış,
- Yurt dışında görev yapan çalışanların bordro hesaplamaları ve kontrolleri yapılmış,
- Ücretlendirme ve kademelendirme yapıları yurt içi ve global operasyonlar olarak iki kategoride kurgulanmış,
- Bordro ve özlük işleri organizasyonu daha esnek bir yönetim için merkezileştirilmiştir.

Yine yıl içerisinde hayata geçirilen BI Raporlama Yapısı ile 2018 yılından itibaren tüm verilere bu sistem üzerinden ulaşılabilmesi amaçlanmaktadır.

Yeni Yetkinlik Modeli

Raporlama döneminde Kazancı Holding İK çalışmaları kapsamında hayata geçirilen önemli çalışmalardan bir diğeri de yeni yetkinlik modelinin geliştirilmesi olmuştur. Bu çalışmayla, çalışanların mevcut yetkinlikleriyle işi arasındaki uyum analiz edilip güçlü oldukları ve gelişime ihtiyaç duydukları alanlar tespit edilerek geleceğe yönelik daha bilinçli adımlar atmalarını sağlamak amaçlanmıştır. Yeni yetkinlik setinde yetkinlikler, sadeleştirilerek

“Temel Yetkinlikler” ve “Yönetel Yetkinlikler” olarak iki kategoriye ayrılmış ve her iki kategoride toplam 9 yetkinlik belirlenmiştir.

Yine bu kapsamda Aksa Yetkinlikler Sözlüğü güncellenmiş, çalışan farkındalığını artırmak amacıyla hazırlanan yazılı ve görsel içerikler Grup içi iletişim mecralarında paylaşılmıştır.

Temel Yetkinlikler

- Kendini Geliştirme
- İlişki Yönetimi
- İş Birliği
- Süreç Odaklılık
- Sonuç Odaklılık

Yönetel Yetkinlikler

- Liderlik
- Hedeflerle Yönetim
- Değişime ve Yeniliğe Açıklık
- Stratejik Planlama

İşe Alım

Kazancı Holding’de çalışan alımı yapılacak pozisyonun kriterlerini sağlayan adayların seçilmesini kolaylaştırmak amacıyla yetkinlik bazlı işe alım sistemi uygulanmaktadır. Grup Şirketleri genelinde 2020 yılında başlatılan “enerjiMaxa” programı kapsamında, çok sayıda yeni mezun mühendis, yetkinliklerine uygun alanlarda yetiştirilmek üzere Holding bünyesine katılmaktadır.

İnsan Kaynakları

Kazancı Holding'in iş başvurularını yanıtlayma sürecinde yakaladığı başarı ve memnuniyet seviyesi, Kariyer.net tarafından düzenlenen "İnsana Saygı Ödülleri" Töreni'nde kazandığı ödülle tescillenmiştir.

"enerjiMAXa" mezun programı ile yeni mezun mühendis adaylar işe alınıp alanında uzman profesyonellerce yetiştirilerek ilgi ve yeteneklerine en uygun bölümlerde profesyonel hayata kazandırılmaktadır. Bu genç yeteneklerin bir kısmı Holding Grup Şirketlerinde istihdam edilirken bazıları da yurt dışı operasyonlarında görevlendirilmektedir. Proje bu sayede, Türkiye'nin yanı sıra Gana ve Madagaskar'da görev yapmakta olan genç mühendis çalışma arkadaşlarımızla faaliyet alanlarımızın tümünde operasyonel süreçlere destek vermeye devam etmektedir. Bunun yanında özellikle yurt dışı operasyonlar için gerçekleştirilen işe alım süreçlerinde LinkedIn Recruiter ve Kariyer.net üzerinden işe en uygun adayı belirleyebilmek için görüşmeler yapılmakta ve bu platformlar aracılığıyla yetkin kişiler Kazancı Holding ailesine katılmaktadır.

Bununla birlikte 2021 yılında işe alım, ücretlendirme ve terfi süreçlerinin daha etkin ve objektif yapılabilmesini teminen profil çalışmalarını gerçekleştirmiş ve tüm pozisyonlar için gerekli olan nitelikler tanımlanmıştır.

Şirket, faaliyet dönemi içerisinde İŞKUR iş başı eğitim programı aracılığıyla iş gücü ihtiyacının karşılanmasına yönelik yaptığı çalışma aracılığıyla 2020 ve 2021 yılında toplam 253 kişi ile istihdama da büyük oranda katkı sağlamıştır.

Kazancı Holding'in iş başvurularını yanıtlayma sürecinde yakaladığı başarı ve memnuniyet seviyesi Kariyer.net tarafından düzenlenen "İnsana Saygı Ödülleri" Töreni'nden kazandığı ödülle tescillenmiştir.

Aksa Akademi

Kazancı Holding, çalışanlarının kapasite gelişimine fayda sağlamaya yönelik çalışmalarını bir kurumsal akademi perspektifinde yönetmek için Aksa Akademi'yi kurmuştur. Tüm çalışanlara değer oluşturan bir öğrenme deneyimi sunmayı amaçlayan bu yeni eğitim ve yaşam platformu aracılığıyla çalışanlar, içerikleri İK iç kaynaklarıyla üretilen en yüksek düzeyde eğitimlerle desteklenmeye başlamıştır.

Aksa Akademi bünyesinde yıl boyunca 95 farklı eğitim organize edilirken 46.737 online eğitim, toplam 8.172 eğitim tamamlanmıştır. Dönem içerisinde Aksa Akademi'de ayrıca yönetmen pozisyonundaki 276 çalışanla atölye çalışması yapılmış, 197 müdüre yönetici bakış açısı, 60 direktöre liderlik eğitimi verilmiştir.

Aksa Akademi'de alanında uzman ve yetkin eğitmenler tarafından verilen ve 2 ayda bir düzenlenen AksaTalks eğitimleriyle çalışanlara farklı bir bakış açısı kazandırılmaya çalışılmaktadır. Aynı zamanda AksaTalks buluşmalarıyla, çalışanların birbirinden farklı alanlarda kişisel gelişimine katkıda bulunmaktadır. Yıl içerisinde duygusal zeka, başarılı iletişim ve iletişim dili, ebeveynler için duygusal çeviklik gibi birbirinden bağımsız birçok konuda eğitimler düzenlenmiştir. Aksa için geliştirilen dijital eğitimlerde ise çağımızın en önemli ihtiyaçlarına cevap niteliğinde olan sürdürülebilirlik, bilgi güvenliği ve hukuki rekabet gibi merak edilen konulara değinilmiştir. Platforma yapılan 70.000'in üzerinde giriş ile 53.000'den fazla e-eğitim çalışanlar tarafından başarıyla tamamlanmıştır.

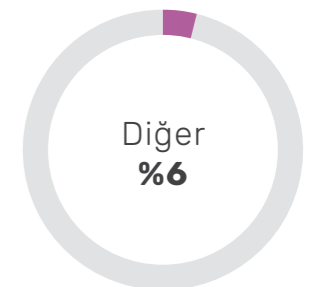
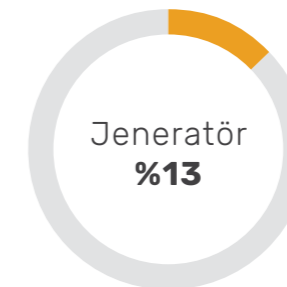
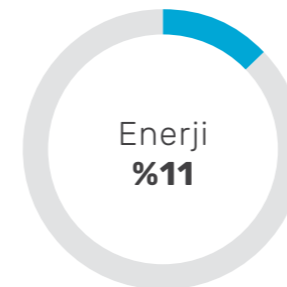
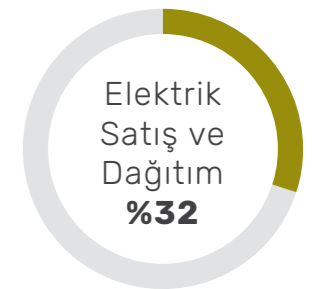
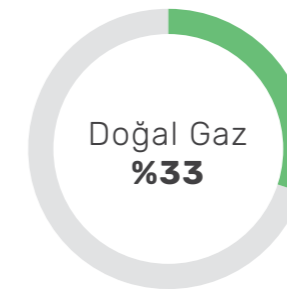
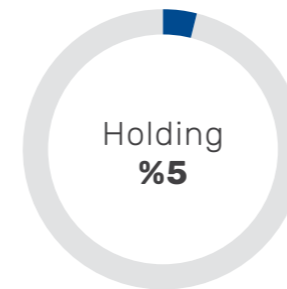
Aksa Akademi'nin önümüzdeki dönemde çok daha dinamik ve yaşam vurgusunun daha fazla yapılacağı bir dijital platform olarak kurgulanması planlanmaktadır. Bu kapsamda Aksa Akademi içeriği; e-eğitimlerin yanı sıra makaleler, podcast'ler, kitap özetleri ve TED videolarıyla zenginleştirilecek ve her hafta en az 5 yeni içerik Grup şirketleri çalışanlarının faydalanmaları için sunulacaktır.

Çalışan Profili

Kazancı Holding'in 2021 yıl sonu itibarıyla 22 farklı ülkede yerleşik toplam 9.482 çalışanı bulunmaktadır. Bu çalışanların %13'ü Grubun yurt dışı operasyonlarında görev almaktadır. 2021 yılı boyunca 30 farklı milletten 15 bin kişiye istihdam sağlanmıştır.



ŞİRKET BAZINDA ÇALIŞAN SAYILARI



İş Sağlığı ve Güvenliği

ÖNCELİK İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİNDE

Kazancı Holding, İSG politikasını çalışanlarında farkındalık oluşturma ve iş güvenliğini sağlama hedefi doğrultusunda şekillendirmekte, çalışanlarına düzenli olarak İSG eğitimleri vermektedir.

Kazancı Holding çalışanlarının periyodik sağlık taraması ve acil durum tatbikatları gerçekleştirilmektedir.

Kazancı Holding, iş sağlığı ve güvenliğine (İSG) çok büyük önem vermekte ve bu kapsamda altyapı, uygulamalar ve belgelendirmeye yönelik çalışmalarıyla bu alandaki standartlarını sürekli olarak geliştirmektedir. Şirket, faaliyet gösterdiği ülke ve bölgelerde İSG ile ilgili yasal mevzuat gerekliliklerinin yanı sıra uluslararası pazardaki en iyi uygulamaları takip ederek faaliyetlerini bu doğrultuda yürütmektedir. Bu kapsamda, İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi'ni hayata geçiren Holding, faaliyetleri ile ilgili tehlikeleri tanımlayarak risk değerlendirmeleri yapmakta, tespit edilen riskleri en alt düzeye indirmek amacıyla çeşitli hedefler belirlemekte ve bu hedefleri gerçekleştirme seviyesini sürekli olarak takip etmektedir.

İSG politikasını çalışanlarında farkındalık oluşturma ve iş güvenliğini sağlama hedefi doğrultusunda şekillendiren Grup, her yıl gerek faaliyet bölgelerindeki gerek merkez ofislerindeki çalışanlarına İSG eğitimleri vermektedir. İSG çalışmaları, Kazancı Holding bünyesindeki İSG Kurulu tarafından yürütülmektedir.

Kazancı Holding bünyesinde çalışanların sağlığını gözetmek ve güvenliği sağlamak amacıyla periyodik sağlık taraması ve acil durum tatbikatları gerçekleştirilmektedir.

AKSA DOĞALGAZ

Aksa Doğalgaz, lisans sahibi olduğu her il ve ilçede; kesintisiz doğal gaz dağıtımını amaçlarken, 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu kapsamında tüm çalışan ve paydaşları için iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarına yönelik koşulları eksiksiz bir şekilde hayata geçirmektedir.

Şirket çalışanlarının akşam evlerine güvenle ulaşabilmeleri için; iş güvenliği bilincinin herkes tarafından öğrenilmesi ve her çalışanın için bir parçası haline gelmesi amacıyla Aksa Doğalgaz'ın yürüttüğü önemli faaliyetlerinin başında "ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi" gelmektedir. İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi sürekliliğinin sağlanmasına yönelik olarak, Mart 2015 yılında başlatılan Merkezi İş Sağlığı ve Güvenliği Projesi, Türkiye'nin dört bir yanında en iyi uzman ve hekim kadrosuyla her geçen gün gelişerek devam etmektedir.

Şirket'in yürüttüğü en önemli faaliyetlerden birisi olan iş sağlığı ve güvenliği çalışmalarının temelini, kurumsal ihtiyaca yönelik olarak Aksa Doğalgaz'a özel hazırlanan "AKSA İSG Yazılımı" oluşturmaktadır. 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ve ISO 45001:2018 Yönetim Sistemi çerçevesinde hazırlanmış olan AKSA İSG yazılımı ile 21 dağıtım şirketinde gerçekleştirilen tüm

Uluslararası Çalışma Örgütü (ILO) tarafından referans alınan uluslararası Kaza Ağırlık Oranında (KAO) %72 düşüş gerçekleştirerek 2021 yılı KAO değeri 126 olarak gerçekleşmiştir.

faaliyetler dinamik bir şekilde takip edilerek kontrol altına alınmaktadır. AKSA İSG yazılımıyla çalışanın işe girişinden itibaren tüm çalışma sürecinde, iş sağlığı ve güvenliği faaliyetleri merkezi olarak kontrol edilerek raporlanmakta; aynı zamanda 21 dağıtım şirketinin iş sağlığı ve güvenliği performansları ölçülmektedir.

2021 yılında yazılım geliştirme çalışmalarına cross-check modülü eklenmiştir. Bu sayede İSG uzmanları tarafından gerçekleşen saha denetimlerinde elde edilen bulgular ses, video, fotoğraf gibi belgelerle anlık raporlanabilmekte ve performans takip sistemine eklenebilmektedir. Yine Çevre Yönetim Sistemi kapsamında takip edilen tehlikeli ve tehlikesiz atıkların takibi, yazılıma eklenen Çevre Yönetim Modülü ile aktif hale getirilmiştir.

Şirket'in faaliyetlerinde oluşabilecek tehlike ve risklerin belirlenmesi ve bertaraf edilmesi için tüm dağıtım şirketlerinde yıllık risk değerlendirmeleri yapılmakta ve tespit edilen bulgular, çalışanların da katılımı sağlanarak en kısa sürede aksiyon alınıp giderilmektedir. Engelli, gebe veya emziren çalışanlar risk değerlendirmesinde öncelikli ele alınmaktadır.

2021 yılında 21 dağıtım şirketinin ortak katılımı ile deprem, sel, heyelan, patlama, yangın gibi doğal afetler ve elektrik, hat arızaları, sabotaj gibi risk faktörleri göz önüne alınarak detaylı bir Acil Durum Ek Kitabı (ADEK) hazırlanmaya başlamıştır. Bu çalışmada Aksa Doğalgaz'ın abonelerinin, sivil toplumun ve Şirket'in personelinin hem güvenliği hem de acil durumlardaki hareket esasları tüm yönleriyle değerlendirilmiştir.

Aksa Doğalgaz'da yıl boyunca 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu kapsamındaki gerekli tüm faaliyetler büyük bir özenle yerine getirilmiştir. Ayrıca yıl boyunca;

- Yıllık çalışma ve yıllık değerlendirme raporları düzenlenmiş,

- Çalışan temsilci toplantıları,
- MYK eğitimleri,
- Planlı İSG eğitimleri,
- İşe başlangıç İSG eğitimleri,
- Planlı-Periyodik sağlık taramaları,
- İşe başlangıç sağlık tetkikleri,
- İSG saha gözlemleri,
- Periyodik kontrole tabi ekipmanların bakım ve kontrolleri,
- Topraklama ölçümleri, elektrik tesisat kontrolleri,
- Yeni açılan lokasyonlar için ortam ölçümleri (gürültü, toz, hijyen),
- Paratoner ölçüm ve kontrolleri,
- Acil durum ekip eğitimleri,
- Acil durum tahliye tatbikatları,
- İlk yardım eğitimleri yapılmıştır.

İş kazalarıyla meslek hastalıkları nedeniyle oluşabilecek zararları proaktif yaklaşımlarla azaltabilmek amacıyla dağıtım şirketlerinin bütçelerinde iş sağlığı ve güvenliği için özel fonlar oluşturulmuştur. 2016 yılından bu yana takip edilen iş kazaları kök neden analizlerinde olumlu sonuçlar alınmaktadır. Uluslararası Çalışma Örgütü (ILO) tarafından referans alınan uluslararası Kaza Ağırlık Oranında (KAO) %72 düşüş gerçekleştirerek 2021 yılı KAO değeri 126 olarak gerçekleşmiştir.

Sürekli eğitim ve bilinçlendirme ile Şirket'in vazgeçilmez hedeflerinden biri olan "Sıfır İş Kazası" yaklaşımını ve "Önce İnsan" sloganını çalışmalarında rehber edinen Aksa Doğalgaz, yönetimin öncülüğü ve taahhüdünde, çalışanların da katılımıyla iş sağlığı ve güvenliği konusunda sektöründe "en güvenilir kuruluş" olma yolunda ilerleyişini kesintisiz sürdürmektedir.

Şirket, 2021 yılına dek yaşanan iş kazası ve ramak kala türlerini inceleyip elektrik dağıtım sektöründeki iş kazaları ile karşılaştırmış, sektörel iş kazası ve ramak kala türlerini bir pareto analizi ile irdelemiştir. Elde edilen veriler ışığında, iş kazası ve ramak kala oranlarını sifıra indirgemek amacıyla kurum içi ve kurum dışında eğitimler verilmiş ve etkinliği izlenmiştir.

İş Sağlığı ve Güvenliği

Tüm faaliyetlerde “sıfır iş kazası” hedefi ile hareket edilmekte, gerekli tüm güvenlik önlemleri alınmakta ve mesleğe bağlı hastalıkların önlenmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirilmektedir.

2015 yılından bu yana kaza sıklık oranını hızlı bir şekilde azaltan Aksa Enerji, 2021 yılı sonunda bu oranı bir önceki seneye göre %48 oranında düşürmüştür.

AKSA ENERJİ

Geniş bir coğrafyada faaliyet yürüten Aksa Enerji, istihdam ettiği insan gücünün sağlıklı ve güvenli ortamlarda çalışması için yerel ve uluslararası mevzuatlara ve ilgili diğer yükümlülöklere uymayı taahhüt eden bir iş sağlığı ve güvenliği yönetimi anlayışını benimsemektedir. Tüm faaliyetlerde “sıfır iş kazası” hedefi ile hareket edilmekte, gerekli tüm güvenlik önlemleri alınmakta ve mesleğe bağlı hastalıkların önlenmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirilmektedir.

2021 yılında yurt içi santrallerde 8 adet kayıp günlü iş kazası, 1 ölümlü iş kazası meydana gelirken, yurt dışı santrallerinde ise 1 hafif yaralanmalı iş kazası, 1 kayıp günlü iş kazası yaşanmıştır.

2021 yılı itibarıyla iş kazasından kaynaklanan sorumluluklar sebebiyle devam eden dava sayısı 5'tir. Bu davalardan 2'si 2021 yılında açılmış olup, 2021 yılında açılan davalardan 1'i ölüme, diğeri ise maluliyete ilişkindir.

Aksa Enerji, yurt içi ve yurt dışı santrallerinde çalışanların sağlık ve güvenlik koşullarının iyileştirilmesi, iş kazaları ve meslek hastalıklarının azaltılmasına yönelik çalışmalarını 2021 yılında da sürdürmüştür. 2015 yılından bu yana kaza sıklık oranını hızlı bir şekilde azaltan Aksa Enerji, 2021 yılı sonunda bu oranı bir önceki seneye göre %48 azaltmıştır.

Aksa Enerji, tüm dünyayı etkisi altına alan COVID-19 pandemisi sürecini gerek yurt içi gerekse de yurt dışı santrallerinde ilk andan itibaren aldığı sıkı tedbirler sayesinde başarılı bir şekilde yönetmektedir. COVID-19 karşısında hızlı bir şekilde risklerini derecelendirmiş, acil durum eylem planlarını tüm santrallerinde hayata geçirmiştir. 2021 Aralık ayında TSE tarafından yapılan yerinde denetim sonucunda Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nin COVID-19 Hijyen, Enfeksiyon Önleme ve Kontrol Kılavuzu'ndaki tüm gereklilikleri yerine getirdiği belirlenerek işletmenin “TSE Güvenli Üretim Belgesi” yenilenmiştir.

Aksa Enerji'de İSG'ye yönelik değerlendirme ve iyileştirme çalışmaları İSG Kurulu tarafından gerçekleştirilmektedir. Aksa Enerji çalışanlarından oluşan Kurul'da çalışanların tamamı temsil edilmektedir. İSG Kurulu Başkanı, Yatırım ve Operasyonlardan Sorumlu Başkan Yardımcısı'na (COO) doğrudan raporlama yapmaktadır.

Aksa Jeneratör yerleşkelerinde yapılacak bakım, onarım, tadilat işlemleri öncesinde işi yapacak olan firma, İSG ile ilgili önlemleri ve belgeleri tamamladıktan sonra işe başlayabilmektedir.

AKSA JENERATÖR

Şirket'in faaliyetlerindeki iş sağlığı ve güvenliğiyle ilgili gelişmeleri ve gerekli ihtiyaçları görüşmek üzere iki ayda bir İSG Kurul toplantıları yapılmaktadır. 2021 yılı içerisinde kurullarla gerçekleştirilen uygulamalar kapsamında;

- Tüm çalışanlara İSG eğitimleri zorunlu fakat iş kaybı oluşmadan verilecek şekilde tasarlanmış ve uygulanmıştır. Tüm teknisyenler (Mavi Yaka) İSG ve ilgili mevzuat gereği fiilen 12 saat iş güvenliği ve 4 saat sağlık eğitimlerini (kişi/saat) eksiksiz tamamlamışlardır.
- COVID-19 önlemleri kapsamında, klima ve sistem bakımları yıllıktan 3 aylık periyoda düşürülmüştür. Tüm iklimlendirme ve ısıtma sistemlerinde iyileştirmeler yapılmıştır.
- Aksa Jeneratör yerleşkelerinde yapılacak her türlü bakım, onarım, tadilat işlemleri öncesinde işi yapacak olan firmanın İSG ile ilgili önlemleri ve belgeleri tamamladıktan sonra işe başlamasına izin verilmiştir.
- Servis saha yetkilileri ve teknisyenler gidecekleri müşterilerinin ve saha sorumluluğuna göre ilgili devlet kurumu tarafından tebliğ edilen zorunlu, uyulması gerekli tüm şartlara göre hareket etmektedir.
- Misafir ve çalışanların güncel kişisel koruyucu donanımlarını (KKD) takması ve tüm yıl ve iş süreçleri boyunca İSG kural ve kaidelerinin takip edilmesi ve bu durumun takibinin tüm kurul üyelerince yapılmasına karar verilmiştir.

Aksa Jeneratör, OHSAS 18001'den ISO 45001'e geçiş yaptığı için İSG Politikası'nı aşağıdaki şekilde yenilemiştir:

AKSA JENERATÖR SANAYİ A.Ş. başarısının temelinde değerli çalışanları ile güvenli ve sağlıklı çalışma ortamı olduğunu bilir.

AKSA JENERATÖR SANAYİ A.Ş. faaliyetlerini, güvenli çalışma ilkesi doğrultusunda ulusal yasalara uygun olarak sürdürmeyi hedefler.

Sağlık ve Güvenlik

Faaliyetleri ile ilgili çalışanlarının, tedarikçilerinin ve yüklenicilerinin yaralanmamaları ve sağlıklı bir yaşam sürebilmeleri için güvenli çalışma koşulları oluşturmayı ve sürekliliğini sağlamayı hedefler.

Liderlik

İş Sağlığı ve Güvenliği çalışmalarını, asıl işinin bir parçası olarak görmeyi, sağlık ve güvenlikle ilgili gelişmeleri yakından takip etmeyi hedefler.

Çalışanların Katılımı

Tüm çalışanları ile İş Sağlığı ve Güvenliği faaliyetlerine katkıda bulunmayı taahhüt eder.

İyileştirme

Tüm birimlerinin katılımıyla ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim sistemini ve süreçlerini değişen şart ve gerekliliklere uygun şekilde iyileştirmeyi taahhüt eder.

Süreklilik

Tehlikeleri ortadan kaldırmayı ve riskleri değerlendirerek güvenli çözümlere ulaşmayı taahhüt eder.

AKSA ELEKTRİK

Aksa Elektrik lisans bölgelerinin her il ve ilçesinde elektrik dağıtım ve satış hizmetlerini yürütürken tüm faaliyetlerini insana hizmet odağına alan bir yaklaşımla ve sorumlu bir kurum olma bilinciyle 6331 Sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu kapsamında, tüm çalışan ve paydaşları için iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarına yönelik koşulları eksiksiz bir şekilde hayata geçirmektedir. 6331 Sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ile birlikte uluslararası standart olan ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi standardını da uygulayıp belgelendirmiştir.

İSG Politikası

İSG politikasını da bu doğrultuda insana ve içinde yaşadığı çevreye duyulan saygıya dayandırmaktadır. Şirket, elektrik satış ve dağıtım faaliyetlerini yürütürken “önce çalışanın sağlığı ve güvenliği” prensibi ile gerekli tüm önlemleri almaktadır.

İş Sağlığı ve Güvenliği

Aksa Elektrik'te, "önce çalışanın sağlığı ve güvenliği" prensibi ile gerekli tüm önlemler alınmakta, İSG Eğitimleri yüz yüze ve uzaktan olmak üzere düzenli bir şekilde verilmektedir.

Aksa Elektrik Şirketleri, 2019 yılından itibaren uygulamaya aldıkları İSG Yazılım programı ile tüm faaliyetlerini yönetebilmekte ve çalışmalarını raporlayabilmektedir.

Aksa Elektrik İSG Politikası:

- Çalışanların ve faaliyet alanı içerisindeki diğer ilgili tarafların maruz kalabilecekleri, potansiyel tehlike arz eden durumları belirlemek, değerlendirmek, kontrol etmek ve bütün çalışanlarla paylaşmak,
- Ekipman, hammadde ve iş aracı seçiminde iş sağlığı ve güvenliği standartlarına uygun koruyucu malzeme seçimini yapmak,
- İş kazası ve meslek hastalıklarını önlemek,
- İş sağlığı ve güvenliğine yönelik birincil ve ikincil yasal ve diğer şartları sağlamak ve takip etmek, yönetim sistemini sürekli iyileştirmek,
- İş sağlığı ve güvenliğinin etkin uygulamasında yıllık hedefleri belirlemek ve çalışanların sorumlulukları kapsamında gerekli eğitim desteği almalarını sağlamak,
- Şirket'in faaliyetleri içerisinde iş sağlığı ve güvenliği açısından tehlike ve risk unsurlarını periyodik olarak gözden geçirmek, gerekli önlemleri almak,
- Acil eylem (deprem, yangın, sel, sivil savunma vb.) planları gereği riskleri kabul edilebilir seviyeye indirmek,
- Çalışanları yönetim sistemine dahil ederek karar alma süreçlerine katılımını ve görüşlerinin alınmasını sağlamak,
- İş sağlığı ve güvenliğinin başarıyla uygulanmasının ancak kurum çalışanlarının tamamının ortak katılımı ve kurum kültürü haline getirmekle mümkün olduğuna inanmak ve bunu sağlamak.

İSG Risklerin Değerlendirmesi

Aksa Elektrik Şirketleri, tüm çalışmalarını mevzuatlar çerçevesinde yerine getirerek İSG ile ilgili yürürlükte olan kanun, tüzük, yönetmelik ve diğer mevzuatlara hassasiyetle uymakta ve düzenli risk değerlendirmeleri yapmaktadır. Bu kapsamda İSG riskleri her yıl gözden geçirilerek öncelikli riskleri proaktif yaklaşımlarla kontrol altına alınmaktadır.

İSG Eğitimleri

Çalışanlarının sağlığını ve güvenliğini sağlamayı en temel öncelikleri arasında gören Aksa Elektrik Şirketlerinde İSG Eğitimleri yüz yüze ve uzaktan eğitim olmak üzere düzenli bir şekilde verilmektedir.

İSG Yazılım Programı

Aksa Elektrik Şirketleri 2019 yılından itibaren uygulamaya aldıkları İSG Yazılım programı ile tüm faaliyetlerini yönetebilmekte ve çalışmalarını raporlayabilmektedir. İSG yazılımı ile yıl boyunca;

- Tehlikeli durum/ramak kaza bildirimleri ve olay bildirimleri,
- Risk analiz çalışmaları,
- Kişisel koruyucu ekipmanların zimmet ve kontrolleri,
- Yıllık çalışma ve yıllık değerlendirme raporları,
- Planlı İSG eğitimleri,
- Planlı sağlık muayeneleri,
- İSG saha denetimleri,
- Periyodik kontrole tabi ekipmanların bakım ve kontrolleri,
- İSG talimatların duyurularını,
- Gözlemler sonucu oluşan düzeltici faaliyetleri,
- Aksiyonların takibi çalışmaları yapılabilmekte ve raporlanabilmektedir.



Aksa Turizm, iş sağlığı ve güvenliği prensipleriyle hizmet verdiği tesislerinde, İSG kültürünün çalışma biçimi olarak benimsenmesini sağlamakta ve daha da güçlendirilmesi yönünde çalışmalarına devam etmektedir.

Aksa Tarım, iş kazaları ve meslek hastalıklarının önüne geçmek ve İSG konusunda çalışan farkındalığını artırmak amacıyla düzenli eğitimlere önümüzdeki dönemde de devam edecektir.

AKSA TARIM

Aksa Tarım, İnanlı ve Gelemen İşletmelerinde yıl boyunca İSG kapsamında yenileme ve tekrar eğitimleri düzenlemiştir. Eğitimler sırasında tüm çalışanlara çalışma talimatları ve KKD formları hazırlanmıştır. Şirket, iş kazaları ve meslek hastalıklarının önüne geçmek ve İSG konusunda çalışan farkındalığını artırarak belirlenen kurallara uyumu artırmak amacıyla düzenli eğitimlere önümüzdeki dönemde de devam edecektir. Aksa Tarım ayrıca, risk analizleri ve acil eylem planlarını revize ederek operasyonlarda karşılaşılabilecek risklere karşı alınan tedbirleri artırmayı hedeflemektedir.

AKSA TURİZM

Aksa Turizm, İş Sağlığı ve Güvenliği önlemlerine hem çalışanları hem de otel bünyesinde konaklayan misafirleri için oldukça hassas yaklaşmaktadır. Şirket, İSG tedbirlerine ve kurallarına azami dikkat ederek çalışmalarını sürdürmektedir. Bu kapsamda; acil

durum eylem planının güncellenmesi, toplanma alanında yönlendirme levhalarının ve acil durum aydınlatmalarının tamamlanması, tüm tesisi kapsayan tahliye planlarının dahil edildiği senaryoların hazırlanması ve yaşanabilecek afetler karşısında çeşitli tatbikatların yapılması konularında çalışmalar yürütülmektedir.

Aksa Turizm, iş kazalarını azaltmak ve önlemek amacıyla tüm departmanlarının aktif katılımıyla düzenleyici önleyici faaliyet formlarını aktive etmektedir. Üretim süreçlerinde yer alan tüm çalışanların da katılımı ve uzman ekiplerinin görüşleriyle risk değerlendirme analizleri yapılmakta ve değerlendirme sonuçları raporlanmaktadır.

Aksa Turizm, iş sağlığı ve güvenliği prensiplerinin bünyesinde barındırdığı tesislerde çalışma kültürü olarak benimsenmesini sağlamakta ve daha da güçlendirilmesi yönünde çalışmalarına devam etmektedir.

BİZİ BESLEYEN, ORTAK HEDEFLER DOĞRULTUSUNDA KENETLEYEN DEĞERLER

Stratejiler ve Kurum Kültürü

Kurumsal risk yönetimi, Kazancı Holding stratejilerine ve kurum kültürüne entegre edilmektedir.

Stratejik Öncelik

Kazancı Holding, stratejik önceliğini yurt içinde ürün ve hizmet kalitesini yaptığı yatırımlarla artırmak olarak benimsemiştir.

Politikalara Uygunluk

Her türlü işlem ve eylemlerde ilgili mevzuatlara, Esas Sözleşme'ye, iç düzenlemelere ve oluşturulan politikalara uygunluğu gözetilmektedir.

Değerlerimiz

GÜVENLE BÜYÜYEN DEĞERLER BÜTÜNÜ

Kazancı Holding'in değerler bütününe temelinde, ortak hedefler doğrultusunda kenetlenen, Şirket'i bugünlere taşıyan, gelecekte de bir arada olmasını sağlayacak olan özellikleri bulunmaktadır.

Kazancı Holding olarak, Şirketimizin temellerinin atıldığı 1950'lerden bu yana her zaman güvenilir ve kaliteli ürün ve hizmetler sunmak için çalıştık. Paydaşlarımızın markamıza olan güveni, her gün daha iyisini başarmamız ve yarattığımız değeri büyütmemiz için temel itici gücümüz oldu.

Kurum kültürümüzün temelinde yer alan değerlerimiz de yarım asrı aşkın bir süreçte edindiğimiz tecrübeler neticesinde şekillendi. Başka bir deyişle, biz değerlerimizi oluşturup buna göre davranmayı değil; bizi besleyen, ortak hedefler doğrultusunda kenetleyen, bugünlere taşıyan ve gelecekte de bir arada tutacak özelliklerimizi değerlerimiz olarak sahiplenmeyi benimsedik.

Kurumsal değerlerimiz, Şirketimizin pusulası niteliğindeki misyon ve vizyon beyanlarımızda ifade ettiğimiz unsurları taşımakla beraber aynı zamanda kültürümüzü, iş yapış biçimimizi ve gelecek hedeflerimizi de tanımlıyor. Farklı kültürlerden ve ülkelerden gelen, farklı geçmişlere sahip çalışanlarımızı AKSA değerlerinin altında birleştirirken, yetkinliklerimizi de bu değerlerin temelinden inşa ettik.

Yetkinliklerimizin Temelini Oluşturan Değerlerimiz

Kurumumuza ve değerlerimize bağlıyız.

- Yapılan tüm iş ve işlemlerde Şirket'in yararını gözetiriz.
- Bireysel niteliklerimizi Şirket'in başarısına en fazla katkı sağlayacak şekilde kullanmaya gayret ederiz.
- Şirket'in elde edeceği sonuçlar ile ilgili sorumluluk hissederiz.
- Şirket'in hedeflerine ve Şirket'teki diğer çalışanlara bağlılık hissederiz.

Tüm işlerimizde verimlilik ve faydayı esas alırız.

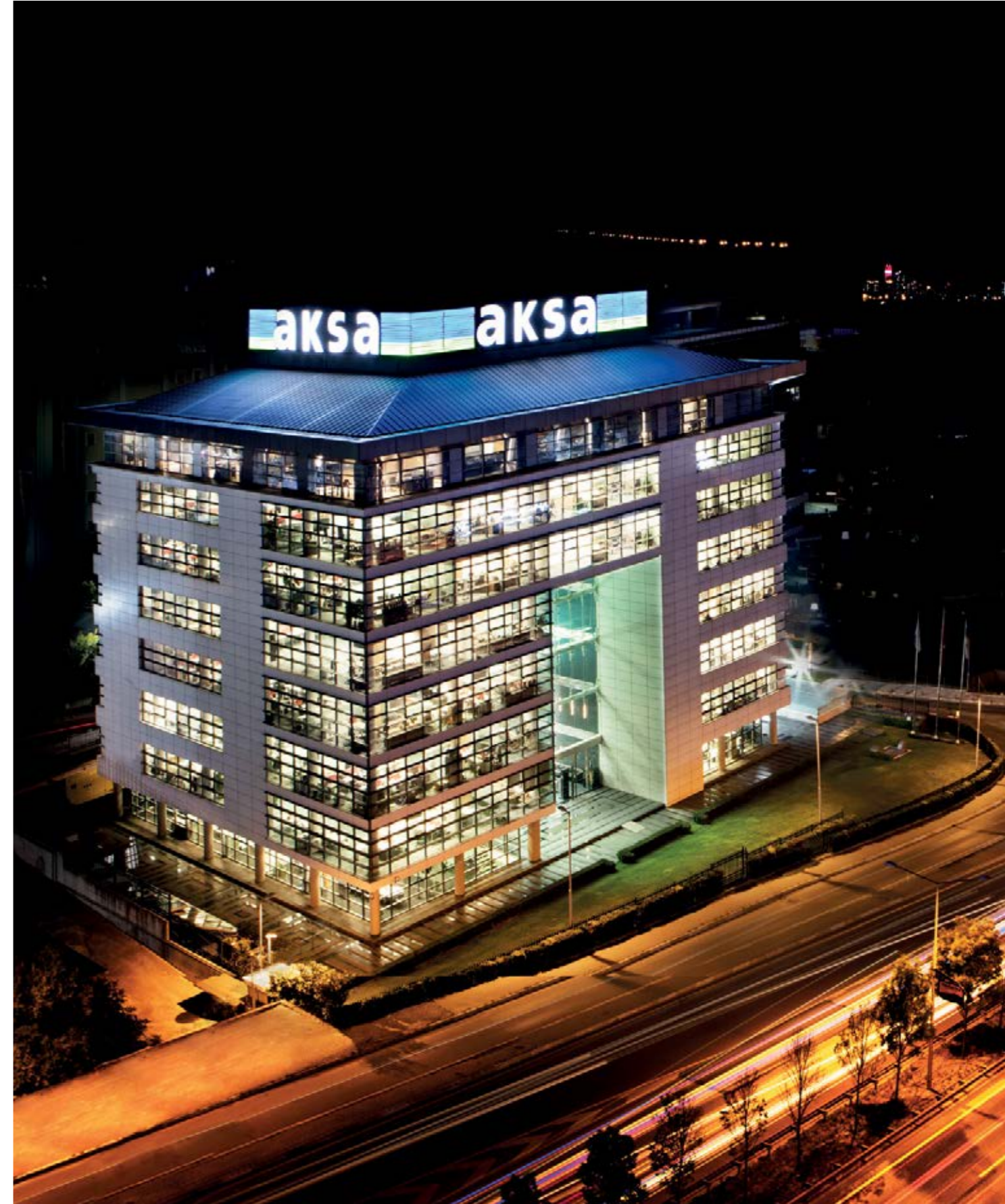
- Müşterilerimizin başarı kazanmalarına katkıda bulunuruz.
- Potansiyellerini en iyi şekilde değerlendirmeleri için çalışanlarımızı teşvik ederiz.
- Ürün ve süreçlerimizi sürekli geliştiririz.
- Sosyal sorumluluklarının bilincinde, ülke ekonomisine katkıda bulunan, çevreye ve insana önem veren bir kuruluş olarak tüm çalışmalarımızda inovatif ve sürdürülebilir çevre yaklaşımını benimseriz.

İlişkilerimizi saygı temeli üzerine bina ederiz.

- Birbirimize değer verir ve güveniriz.
- Açık, dürüst, dolaysız geri bildirim ve karşılıklı iletişimi teşvik ederiz.
- Din, dil, ırk, cinsiyet gözetmeden çeşitliliğe saygı duyar ve herkese ayrı bir birey olarak değer veririz.

Zamanı verimli kullanarak hızlı karar alır ve aksiyona geçeriz.

- Değişime direnç göstermeyiz, değişimi Şirket'in yararına yorumlayıp destekleriz.
- İşimizin gerektirdiği konularda çekingen davranmayız, sorumluluk almaktan kaçınmayız, gerektiğinde işin sağlıklı yürütmesi için ilgili riskleri de göz önünde bulundurarak inisiyatif kullanmaktan çekinmeyiz.
- Problemleri tespit etmek, önlemek, çözmek veya mevcut durumu daha iyiye doğru geliştirmek üzere sürekli fikir üretir, öneriler geliştiririz.
- İmkânları görür ve sorumluluk alanımız çerçevesinde aksiyon alırız.



Stratejik Hedefler

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ODAKLI STRATEJİK HEDEFLER

Kazancı Holding'in ana hedefi getiri, büyüme ve risk dengesini sağlayarak, Grubun faaliyetlerinin uzun vadede sürdürülebilirliğinin sağlanmasıdır.

Kazancı Holding Yönetim Kurulu, ilke olarak faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütmektedir.

Kazancı Holding Yönetim Kurulu, Holding'in stratejik hedeflerini her yıl gözden geçirerek bir sonraki yıla ilişkin hedefleri tanımlamakta ve bu hedefleri gerçekleştirebilmek için gerekli aksiyon planlamasını yapmaktadır.

Kazancı Holding'in ana hedefi getiri, büyüme ve risk dengesini sağlayarak, Grubun faaliyetlerinin uzun vadede sürdürülebilirliğinin sağlanmasıdır. Holding Yönetim Kurulu dönemsel olarak gerçekleştirdiği toplantılar ile şirketlerin finansal performansını bütçeye göre karşılaştırmalı olarak takip ederek söz konusu stratejik hedeflere ulaşıp ulaşılmadığını kontrol etmektedir. Ayrıca bu toplantılar ile; yeni iş stratejilerinin geliştirilmesi, yatırım kararlarının alınması ve daha önce alınan kararların tespit edilen yeni fırsat ve ihtiyaçlar doğrultusunda revize edilmesi hedeflenmektedir.

Küresel bir enerji grubu olarak stratejik önceliğini yurt içinde ürün ve hizmet kalitesini yaptığı yatırımlarla artırmak olarak benimseyen Kazancı Holding, yurt dışında ise faaliyetlerini daha çok sayıda ülkeye yaymayı hedeflemektedir.

Kazancı Holding Yönetim Kurulu, ilke olarak faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütmektedir. Yönetim Kurulu, her türlü işlem ve eylemlerinde ilgili mevzuatlara, Esas Sözleşme'ye, iç düzenlemelere ve oluşturulan politikalara uygunluğu gözetmektedir.

**KAZANCI HOLDİNG, YURT DIŞINDA
FAALİYETLERİNİ**

**DAHA ÇOK SAYIDA
ÜLKEYE YAYMAYI
HEDEFLEMEDİR.**



Risk Yönetimi, İç Denetim ve Kontrol

Kazancı Holding, paydaşlarına mümkün olan en yüksek değeri sağlayabilmek için, kendi varlığına tehdit oluşturabilecek kurumsal risklerin erken tespit edilmesine ve etkin bir şekilde yönetilmesine azami önemi göstermektedir. Bu nedenle kurumsal risk yönetiminin Şirket stratejilerine ve kurum kültürüne entegre edilerek, tüm çalışanların günlük operasyonlarını yürütürken performanslarının yanı sıra risklere, fırsatlara ve yükümlülüklere uyumluluğa da odaklanmasının sağlanması ve bu yolla şirketin sürdürülebilir büyümesine katkıda bulunulması amaçlanmaktadır. Kazancı Holding gerek küresel gelişmelerin yarattığı, giderek yükselmekte olan belirsizlikleri daha etkin yönetebilmek, gerekse keskin iç ve dış rekabet ortamında paydaşlarına sağladığı risk güvencesini sürdürmek amacıyla risk yönetimi süreçlerinin etkinliğini artırmaya odaklanmıştır.

Kazancı Holding Yönetim Kurulu, Grup Şirketleri ile ilgili tüm risklerin konsolide olarak izlenmesinden ve bu risklerle ilgili topluluk geneli kararların alınmasından sorumludur. Yönetim Kurulu tarafından alınan kararlarda risk, getiri ve büyüme dengesi, global gelişmelerle birlikte gözetilerek risk yönetimi stratejisine bağlı kalınmaktadır.

Kazancı Holding'in karşı karşıya kalabileceği finansal ve stratejik riskler merkezi olarak yönetilmekte, CFO Ofisi bu konuda yönetim kademelerine yardımcı olmaktadır. Yatırım ağırlıklı bir sektörde faaliyet gösteren Holding, yatırımlarını uzun vadeli sendikasyon kredileri

ile finanse etmektedir. Likidite, kur ve faiz oranı riski ile piyasadaki gelişmeler düzenli olarak takip edilmektedir. Gerekli görüldüğünde politika değişiklikleriyle, maruz kalınan finansal riskler ve karşı karşıya olunan fırsatlar etkin biçimde yönetilmektedir. Üst yönetim tarafından belirlenen politikalar çerçevesinde koruma enstrümanları satın alınmakta ve risk seviyelerinin sınırlandırılmasına çalışılmaktadır. CFO Ofisi her türlü potansiyel finansal risk konusunda önlemlerin alınması, uygulanması ve bunların bir risk yönetimi sistemi dahilinde yönetilmesi ve gözden geçirilmesiyle ilgili çalışmaları yürütmekte ve Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır. Topluluk şirketleri söz konusu modeli kendi şirketlerine adapte etmek, şirketlerinin risklerini izlemek ve risklere konu aksiyonları almakla yükümlüdür.

Kazancı Holding'in risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin hedefleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

- Şirket varlıklarının korunması;
- Kanun, düzenleme ve sözleşmelere uygunluğun sağlanması;
- Operasyonların verimliliğini ve etkinliğini sağlanması;
- Finansal ve operasyonel bilgilerin doğruluğu ve güvenilirliğinin sağlanması;
- Önceden tespit edilmiş ve raporlanmış risk unsuru içeren faaliyet ve işlemlerin, yönetimce uygun görülmüş öneriler çerçevesinde bertaraf edilmesi ya da kontrol altına alınması.

Şirket'in faaliyet sonuçları, hedeflere ulaşma derecesi ve karşı karşıya olduğu risklere ilişkin tespit ve raporlamalar, ilgili yöneticilerin katılımı ile dönemsel olarak yapılan Yönetim Kurulu toplantılarında değerlendirilmektedir.

Kazancı Holding, kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek amacıyla yönelik olarak çalışan bir iç denetim birimine sahiptir. Risk odaklı bir anlayışla mali raporlama sisteminin güvenilirliği, Holding'in ve Grup Şirketlerinin yasal ve iç düzenlemelere uygunluğu, faaliyetlerinin etkinliği ve verimliliği, bilgi sistemlerinin güvenliği ve güvenilirliği ile ilgili denetimler gerçekleştirilmektedir. Buna göre 2020 yılında hem merkezi iç denetim hem de sahada yapılan iç denetim faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

Denetimler sonucunda iç kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliği yeterli seviyede görülmüştür. Bunun yanında tespit edilen münferit kontrol zafiyetleri hakkında yönetim birimlerine gerekli aksiyon önerileri sunulmuş ve aksiyonların zamanında uygulanıp uygulanmadığı etkin bir şekilde takip edilmiştir.

Etik İlkeler

Kazancı Holding Etik İlkeleri, Holding ve tüm Grup Şirket çalışanlarının görevlerini yerine getirirken uymak zorunda oldukları standartların çerçevesini oluşturmayı amaçlamaktadır. Kazancı Holding adına hareket eden her kademedeki yönetici ve çalışanın etik ilkelere uyumuna büyük önem verilmektedir.

1. TEMEL ETİK İLKELER

1.1. İnsana Saygı

İnsan hak ve özgürlüklerine saygı temel prensip olarak kabul edilir.

1.2. Doğruluk, Dürüstlük, Şeffaflık

Faaliyetlerimizi gerçekleştirirken tüm etki alanı içinde kalan işlemlerde doğruluk, dürüstlük ve şeffaflık ilkesini gözetiriz.

1.3. Tarafsızlık, Adalet

Tüm paydaşlarımıza ayırım gözetmeden, adil ve önyargısız yaklaşırız.

Görev ve sorumluluklarımızı yerine getirirken dil, ırk, renk, cinsiyet, siyasi düşünce, felsefi inanç, din, mezhep vesaire farklılıklar bakımlarından kişiler arasında ayırım gözetmeyiz.

Karar alırken kurum dışı kişi ve kuruluşlardan bağımsız karar alırız.

1.4. Gizlilik

Şirketimizin ve tüm paydaşlarımızın gizli bilgilerinin korunmasına özen gösteririz. Gizli bilgileri belirlenen yetkiler dahilinde ilgili kişilerle paylaşırız.

1.5. Toplumsal Yarar ve Çevreye Saygı

Tüm faaliyetlerinde kârlılık yanında, toplumsal yararın gözetilmesi ve çevreye saygı ilkelerini benimseriz.

1.6. Küresel İkelere Uyum

Kazancı Holding'in misyon ve hedefleriyle BM Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin temel ilkelerine bağlı kalarak faaliyetlerimizi yürütürüz.

2. SORUMLULUKLARIMIZ

2.1. Yasal Sorumluluklarımız

Yurt içinde ve yurt dışındaki tüm faaliyetlerimizi T.C. Yasaları, uluslararası hukuk ve çalışılan ülkenin yasal mevzuatı çerçevesinde yürütür, resmi kurumlarca talep edilen bilgileri doğru, tam ve anlaşılır bir şekilde istenilen zamanda sunarız.

2.2. Müşterilerimize Karşı

Sorumluluklarımız

Müşterilerimizin ihtiyaç ve talepleri doğrultusunda en kısa zamanda hizmet verme anlayışıyla çalışırız. Müşterilerimize saygı, nezaket, adalet ve eşitlik kuralları çerçevesinde yaklaşırız.

2.3. Çalışanlara Karşı

Sorumluluklarımız

Çalışanlara dürüst ve adil şekilde yaklaşır, ayrımcı olmayan, güvenli ve sağlıklı bir çalışma ortamı oluşturmayı taahhüt ederiz. Hiçbir çalışmamızın mobbing'e maruz kalmasına müsaade etmez, iş hayatı ile özel hayat arasındaki dengeyi gözetiriz.

Çalışanlarımızın bireysel gelişimi için gerekli çabayı gösterir, sosyal sorumluk bilinciyle yer alacakları uygun sosyal ve toplumsal faaliyetlere gönüllü olmaları konusunda da destekleriz.

2.4. Ortaklara Karşı

Sorumluluklarımız

Şirketimizin sürekliliğine öncelikle önem vererek ve ortaklarımıza değer yaratma hedefi doğrultusunda; gereksiz ya da öngörülemez riskleri almaktan kaçınır, sürdürülebilir kârlılığı amaçlarız. Finansal disiplin ve hesap verebilirlik çerçevesinde hareket eder, Şirketimizin kaynak ve varlıklarını verimlilik ve tasarrufla yönetiriz. Hissedarlarımıza, kamuya ve ilgili yerlere; mali tablolar, stratejiler, yatırımlarımız ve risklerimiz ile ilgili zamanında, doğru, tam ve anlaşılabilir bilgi veririz.

2.5. Tedarikçi/İş Ortaklarımıza Karşı Sorumluluklarımız

Tedarikçi/İş Ortaklarımıza adil ve saygılı davranır, yükümlülüklerimizi zamanında yerine getirmek için gerekli özeni gösteririz. İş yaptığımız kişi ve kuruluşların gizli bilgilerini paylaşmayız.

2.6. Rakiplerimize Karşı

Sorumluluklarımız

Etkin bir şekilde, sadece yasal ve etik olan pazarlarda rekabet eder ve haksızlıktan kaçınırız.

Toplum için fayda sağlayacak rekabetçi yapıyı destekler ve bununla ilgili olan her türlü yapı içinde olmayı arzu ederiz.

2.7. Toplum ve İnsanlığa Karşı

Sorumluluklarımız

İnsan haklarının, çevrenin, demokrasinin korunması; suç ve yolsuzluğun ortadan kaldırılması bizim için önemlidir. Toplumsal konularda öncü olarak duyarlı bir şekilde hareket eder ve kamu yararı olan hizmetlerin içinde yer alırız. Türkiye'de ve uluslararası proje yürüttüğümüz ülkelerde; ulusal ve bölgesel geleneklere, kültür yapısına duyarlı davranırız. Rüşvet veya maksadı aşan bedelde hediye vb. ürün ve hizmetler vermeyiz ve kabul etmeyiz.

3. ÇALIŞANLARIN UYMASI GEREKEN ETİK DAVRANIŞ KURALLARI

Şirketimizin profesyonellik, dürüstlük ve güvenle anılmasının devamı ve daha ileri noktaya taşınması, tüm çalışanlarının birincil sorumluluğudur. Bu çerçevede, Şirket çalışanlarından beklenenler aşağıda sıralanmıştır:

- Yasalara daima uymak,
- Temel ahlaki ve insani değerler çerçevesinde görevlerini yerine getirmek,
- Tüm ilişkilerinde karşılıklı yarar sağlamak amacıyla hakkaniyetli, iyi niyetli ve anlayışlı davranmak,

Etik İlkeler

- Her ne amaçla olursa olsun kişi ve kuruluşlardan hiçbir şekilde haksız kazanç sağlamamak, rüşvet almamak ve vermemek,
- Sürdürülen görevlerde, ilgili iş etiği kuralları ve bu kuralları destekleyen tüm uygulama prensiplerine uygun olarak hareket etmek,
- Açıkça yetkilendirilmedikçe Şirket'i taahhüt altında bırakacak bir davranışta, beyanda ya da yazışmada bulunmamak,
- Diğer çalışanları rahatsız edecek ve/veya zarara uğratacak davranışlarda bulunmamak, iş ahengini bozmamak,
- Şirket'in bilgi ve bilgi sistemleri de dahil tüm maddi ve gayri maddi varlıklarına şahsi malı gibi özen göstermek, bunları olası kayıp, zarar, yanlış kullanım, suistimal, hırsızlık ve sabotajlara karşı korumak,
- Şahsi çıkar ve/veya siyasi aktivite ve çıkar için mesai zamanını ve Şirket kaynaklarını doğrudan ve dolaylı olarak kullanmamak.

3.1. Varlık ve Bilgi Yönetimi

3.1.1. Fikri Mülkiyet Hakları

- Yeni geliştirilen ürün, süreç ve yazılımların fikri mülkiyet haklarını teminat altına alabilmek için yasal olarak işlemlerin zamanında başlatılmasını ve tamamlanmasını sağlamak,
- Diğer firmalara ait patent, telif hakları, ticari sırlar, marka, bilgisayar programları ya da diğer fikri ve sınai mülkiyet haklarının –bilerek- yetkisiz kullanımından kaçınmak.

3.1.2. Bilgi Yönetimi

- Tüm yasal kayıtların sağlıklı bir şekilde tutulmasını sağlamak,
- Üçüncü kişilerden gelen Şirket için gizli kategorisine giren bilgi taleplerini, üst yönetim onayı olmadan cevaplamamak,
- Şirket'in açıkladığı beyan ve sunduğu raporların gerçeğe uygun olması için gerekli titizliği göstermek.

3.1.3. Gizlilik

- Şirket'e ait mali ve ticari sırların, Şirket'e ait rekabet gücünü zayıflatacak bilgilerin, personel haklarının ve bilgilerinin, iş ortaklarıyla olan anlaşmaların "gizlilik" çerçevesi içinde olduğu bilinci ile hareket etmek, bunların korunmasını ve gizliliğini sağlamak,
- İş gereği öğrenilen bilgileri ve haiz oldukları belgeleri, her ne amaçla olursa olsun Şirket içi ve dışındaki yetkisiz kişi ve mercilerle paylaşmamak, doğrudan veya dolaylı olarak spekülatif amaçlı kullanmamak,
- Şirket, müşteriler ve iş yapılan diğer kişi ve şirketler ile ilgili kamuya açık olmayan bilgileri hiçbir şekilde öngörülen amaç dışında kullanmamak, gerekli izinleri almadan üçüncü kişiler ile paylaşmamak.

3.2. Çıkar Çatışmasından Kaçınmak

Çıkar çatışması; çalışanların görevlerini tarafsız bir şekilde icra etmelerini etkileyen ya da etkileyebilecek ve kendilerine, yakınlarına, arkadaşlarına ya da ilişkide bulunduğu kişi ya da kuruluşlara sağlanan her türlü menfaati ve onlarla ilgili maddi ya da herhangi bir şahsi çıkara sahip olmaları halini ifade eder.

3.2.1. Kendi veya Yakınlar Lehine İşlem Yapmama

Çalışanlar, var ise başka bir şirkette hisse sahibi olmaları veya yatırımlarına iştirak etmeleri durumunu işe ilk girişleri sırasında bildirmek durumundadır. Çalışanlar bu durumlarında zaman içinde olabilecek değişiklikleri ve benzeri çıkar çatışması olarak algılanabilecek konuları bir üst seviye amirine bildirir ve bilgilendirme en az iki üst seviye amire kadar iletilir.

- Unvan ve yetkiden faydalanarak, kendisi, yakınları veya üçüncü kişiler lehine haksız menfaat sağlamamak,

- Yapılacak kişisel yatırımlarda, mevcut çalışılan kurumla çıkar çatışması durumuna düşmemeye özen göstermek,
- Yapılacak kişisel yatırımların veya herhangi bir iş faaliyeti dışındaki uğraşların halihazırda devam eden görevini yapmasına zaman ve dikkat verme açısından engel olmamasına özen göstermek ve ana görevlere odaklanmayı önleyen bu gibi durumların gerçekleşmesinden kaçınmak,
- Çalışan ile müşteri veya tedarikçi konumundaki şirkette, aynı iş ile ilgili birinci derecede karar verme mevkiinde bulunan kişilerin, birinci derece akraba olması durumunda üst amirine bilgi vererek yazılı onay almak,
- Ticari ilişki içinde bulunulan bir başka şirkette yakınlarının hisse veya maddi menfaat sahibi olmasının öğrenilmesi durumunda üst amirine bilgi vererek yazılı onay almak.

3.2.2. Temsil ve Organizasyon Davetlerine Katılım

İş ilişkisi içerisinde bulunulan veya bulunulma potansiyeli taşıyan kişi veya kurumların gerçekleştirdiği genel katılıma açık; konferans, resepsiyon, tanıtım etkinlikleri, seminerler vb. dışındaki, karar almada etkileyici olan veya öyle algılanabilecek sportif faaliyetler, yurt içi/dışı geziler, vb. davetlere katılım Grup Başkanı/Başkan Yardımcısı onayına tabidir.

3.2.3. Hediye Almak

Şirket ile iş ilişkisi kurmak ya da sürdürmek isteyen özel ya da resmi kişi ve kuruluşlarla olan ilişkilerin yürütülmesinde;

Şirket'i ve hediye alanı yükümlülük altına sokacak hiçbir hediye, para, çek, mülk, bedava tatil, özel indirim, vs. kabul edilemez. Değeri 50 TL'yi aşan ve alınacak kararları etkilemeyeceği öngörülen hediyeler bir üst yöneticiye haber verilmesi koşulu ile kabul edilebilir. Bu şekilde kabul edilebilecek hediyelerin toplamının karşılığı hiçbir şekilde 500 TL tutarını geçemez.

3.2.4. İçerden Bilgi Ticareti (Insider Trading)

Şirketimize ait her türlü gizli bilgiyi kullanarak veya üçüncü şahıslara vererek, borsalardan doğrudan veya dolaylı hisse alım satımı yapmak da dahil, herhangi bir ticari menfaat elde etmeye çalışmanın (insider trading) yasal bir suç olduğunu bilmek ve kesinlikle teşebbüs etmemek.

3.2.5. Şirket Dışında İş Yapma, Görev Alma

Çalışan, kuruluş tarafından izin verilmeksizin resmi ve özel, devamlı veya geçici, ücretli veya ücretsiz bir görev kabul edemez, ticaretle uğraşamaz.

3.3. İşçi Sağlığı ve İş Güvenliği

Şirketimiz, işyerinde ve işbaşı, işçi sağlığı ve iş güvenliğini tam anlamıyla sağlamayı hedeflemiştir.

- Çalışanlar bu amaçla konulan kural ve talimatlara uygun hareket ederler ve gerekli önlemleri alırlar.
- Çalışanlar, işyeri ve/veya işçiler bakımından tehlike arz eden veya yasa dışı nitelikteki hiç bir eşya ya da maddeyi işyerinde bulundurmayacaklardır.
- Çalışanlar; geçerli bir doktor raporuna istinaden bulunduranlar hariç; işyerinde uyuşturucu, bağımlılık yapıcı, akli veya fiziksel melekeleri kısıtlayıcı ya da ortadan kaldırıcı maddeleri bulundurmayacak, bu tür maddelerin etkisi altındayken iş yerinde ve iş kapsamında çalışma yapmayacaklardır.

4. ETİK DAVRANIŞ KURALLARI UYGULAMA PRENSİPLERİ

4.1. İhlallerin Bildirim Yükümlülüğü

- Çalışanların, olumsuz tepkiyle karşılaşma korkusu olmadan, kanunlarla ya da şirket içi düzenlemelerle uyumsuz olduğunu düşündükleri herhangi bir hareketle karşılaşmalarında, ilgili yöneticileri/birimleri uyardıkları beklenmektedir.
- Çalışanlar, kanunlara veya iç düzenlemelere uygun hareket etmeyen çalışma arkadaşlarını uyardıklarıdır.

- Çalışanlar, kanuna aykırı ya da etik dışı gördükleri veya şüphelendikleri her durumu bildirmekle yükümlüdürler.
- Çalışanların kanuna aykırı ya da etik dışı davranışlar hakkında yaptığı bildirimler yetkili kişi(ler) tarafından en kısa süre içinde araştırılır.
- Şirket personelinin etik ilkelere uyumsuz bir işlemi veya eylemi olduğunda uygulanacak yaptırıma Etik Kurulu karar verecektir.
- Bildirimde bulunan kişiler, bu konuda cevap alacaklarından ve bildirimden dolayı herhangi bir yaptırıma karşılaşmayacaklarından emin olabilir.

4.2. Etik Hat

Grubun/Şirket'in herhangi bir ünitesinde Etik İlkeler'in ihlal edildiği bir durumun meydana geldiği/ öğrenildiği anda durum, 0 850 511 11 12 etik hattına bildirilir.

Bu hatta gelen çağrılar yukarıdaki bölümlerde tarif edilen etik dışı olarak tanımlanabilecek davranışları veya şüphe oluşturabilecek durumları içermektedir.

- Tamamen bağımsız bir hattır. Yapılan çağrılar sadece Denetim Direktörlüğü ve Yönetim Kurulu ile paylaşılır.
- Verilen bilgiler tamamen gizli tutulacaktır.
- Yapılan bildirimlerde bilgiler, açık ve ayrıntılı bir şekilde belirtilmeli; bildirilen konuya ilişkin kişi, yer ve zaman belirtilerek ve belgeler sunulularak somutlaştırılmalıdır.
- Yapılan bildirim bir kişinin sırlarını ortaya çıkarma onu zor duruma sokma ya da dedikodu olarak düşünülmemelidir.
- Anonimdir. İsim verme zorunluluğu yoktur.
- 7/24 ulaşılabilir bir hattır.

4.3. Etik Kurulu

Denetim Bölümü, etik hatta bildirilen ihlal olayı hakkında soruşturmayı başlatır. Soruşturma tamamlandığında Etik Kurulu karar alınması için toplantıya davet edilir.

Kurul tarafından karar alınır, uygulanır ve karar defterine işlenir. Kurul kararları oy çokluğu ile alınır.

Karar alındıktan sonra 6 iş günü içerisinde karar personele tebliğ edilir ve varsa gerekli işlemler gerçekleştirilir. Etik Kurulu konuyu netleştirip karar alınincaya kadar işverenin, durumdan haberdar olmadığı ve personelin soruşturma konusu ile ilgili masum olduğu kabul edilir.

Etik Kurulu aşağıdaki kişilerden oluşur:

- Holding Yönetim Kurulu Üyesi,
- İlgili Grup Başkanı,
- Holding ortak birimler ile ilgili konular için Bölüm Direktörü,
- Denetim Direktörü,
- İnsan Kaynakları Direktörü,
- Hukuk Direktörü.

Etik Davranış Kural ihlalleri sonrasında aşağıdaki cezalar uygulanır:

- Eğer bilerek yapıldığı tespit edilen bir suistimal söz konusu ise; İş Kanunu'nun ilgili maddeleri uyarınca işten çıkarma ve gerekli görülürse kanuni işlem başlatma. (Bilerek haksız menfaat sağlayan kişinin, geçmişte yaptığı faydalı işler alınan karar üzerinde kısmen veya tamamen bir af sebebi oluşturamaz.)
- Suistimal yoksa ya da dikkatsizlik veya bilgisizlikten doğan ihmal söz konusu ise; olayın etkisine uygun sözlü veya yazılı uyarı.

5. YÜRÜRLÜK

Etik İlkeler, 29.09.2017 tarihinden itibaren yürürlüğe girer. Burada bahsi geçmeyen tüm hususlarda, Şirket Disiplin Yönetmeliği ve Şirket Üst Yönetimi'nin görüşü doğrultusunda hareket edilir.

6. KAMUYU BİLGİLENDİRME

Kazancı Holding Etik İlkeleri'nin kamuya ve tüm çalışanlara açıklanması zorunludur. İlkelerde herhangi bir değişikliğe gidilmesi durumunda da aynı yükümlülükler geçerlidir.

Bilgi Güvenliği Politikası

GİZLİLİK, BÜTÜNLÜK VE ERİŞİLEBİLİRLİK

Varlıkların kullanımında yasal gereksinimler, gizlilik, bütünlük ve erişilebilirlik kavramları göz önünde bulundurularak belirlenmiş bilgi sınıfları ve riskler göz önünde bulundurularak işlem yapılır.

Kazancı Holding iş süreçlerinin yürütülmesinde yalnızca Kazancı Holding bilişim kaynakları kullanılır. Bu kaynakların kullanımında esas, Kazancı Holding'in araştırma, geliştirme, hizmet ve idari/ yönetimsel faaliyetleri ile doğrudan ilişkili olan kullanımdır. Kazancı Holding kaynaklarının kullanımı, yasal gereksinimlere ve Kazancı Holding politika ve prosedürlerine aykırı olamaz. Varlıkların kullanımında yasal gereksinimler, gizlilik, bütünlük ve erişilebilirlik kavramları göz önünde bulundurularak belirlenmiş bilgi sınıfları ve bunlara özgü oluşabilecek güvenlik riskleri göz önünde bulundurularak işlem yapılır.

Kazancı Holding Bilgi Güvenliği Politikası aşağıdaki konu başlıkları altında uygulanmaktadır:

Kişisel Kullanım

Kazancı Holding personeli, internet kullanımı ve sesli haberleşme aktiviteleri dahil olmak üzere, tüm bilgi sistemleri ve iletişim imkânlarının kullanımında ve bu imkânların sağlanmasında, başta 5651 numaralı yasa olmak üzere ilgili Türkiye Cumhuriyeti yasalarına, uluslararası hukuka ve genel etik kurallarına uymakla yükümlüdür. Personel sahip olduğu bilgileri ve araçları yetkisiz erişim sağlama, zafiyet arama gibi görev tanımlarında bulunmayan eylemler gerçekleştirmez.

Hesap Verebilirlik

Kullanıcıya atanmış erişim bilgileri ve araçları hiçbir şart altında teknik personel dahil kimseyle paylaşılamaz.

İnternet Kullanımı

Kullanıcılar internet üzerindeki tartışma gruplarına, sohbet odalarına ve diğer forumlara Şirket adres ve telefon bilgilerini, personel isimlerini, unvanlarını, e-posta adreslerini ve diğer kişisel bilgilerini iş gereksinimleri ve kanuni gereklilikler dışındaki durumlarda aktarmaz. İnternet kullanımında Kazancı Holding'in sağladığı bağlantı ayarları ve erişim kısıtlamalarına uygun olarak erişim sağlar. Yasal gereksinimlere uygun olmayan erişimleri gerçekleştirmez.

Elektronik Mesajlaşma Kullanımı

Elektronik mesajlaşma kuralları, yazılı ve yüz yüze olmak üzere aynı özellikleri taşırlar. Yüz yüze iletişimin mümkün olmadığı durumlarda elektronik mesajlaşma kullanılır. Adres listesinde yer alan gruplara mesaj gönderilirken alıcıların tamamının gönderilecek mesajı almak isteyeceğinden emin olunur.

Ofis Ekipmanları, Basılı Dokümanlar ve Taşınabilir Veri Saklama Araçları

Kullanıcılar, gizlilik gereksinimi yüksek bir dokümanı yazdırırken, bilginin yetkisi olmayan kişiler tarafından

görülmesini veya ele geçirilmesini engellemek için PIN kodu veya ID kart ile çıktı almaktadır. Kullanıcılar, gizlilik gereksinimi olsun veya olmasın makineye sıkışmış dahi olsa orijinal ve kopya doküman nüshalarını yazıcı ve fotokopi makinelerinde terk etmez.

İzleme ve Kayıt Aktiviteleri, Mahremiyet

Kazancı Holding, kendi sistemleri üzerinde saklanan ve Kazancı Holding sistemleri aracılığı ile iletilen tüm bilgileri inceleme hakkını saklı tutar. Kullanıcılar, Kazancı Holding sistemleri üzerinde saklanan veya Kazancı Holding sistemleri aracılığı ile iletilen kişisel bilgileri 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu'na uygun olarak işlenir.

Genel Veri Koruma ve Sınıflandırma Sorumlulukları

Kazancı Holding içi bilgi paylaşımı sadece görev gereği ilgili veriye ulaşması gereken kullanıcılar arasında olabilir. Kamu kurumları ve üyeler ile bilgi paylaşımı bu irtibat görevini yerine getirmek üzere yetkili personel tarafından yasal gereksinimlere uygun olarak gerçekleştirilir.

İhlal Olayı Bildirimi

Personel, Kazancı Holding politika ve prosedürlerine uygun olmayan durumların gerçekleştiğini tespit ettiğinde Bilgi Güvenliği Sayfası, İhlal Bildirim Formu üzerinden zaman kaybetmeden bildirim gerçekleştirir.





KAZANCI HOLDİNG

KAZANCI HOLDİNG

Rüzgarlıbahçe Mahallesi, Özalp Çıkması No: 10
34805 Kavacık Beykoz - İSTANBUL/TÜRKİYE

T 0216 681 00 00

F 0216 681 57 84

www.kazanciholding.com.tr