



KAZANCI HOLDİNG

Yolumuz sürdürülebilir geleceğe çıkıyor!

2022 Faaliyet Raporu



İçindekiler

BİR BAKIŞTA KAZANCI HOLDİNG

- 12 Dünyanın Kazancı
- 13 Türkiye'nin Kazancı
- 14 Kazancı Holding Hakkında
- 18 Rakamlarla Kazancı Holding
- 20 Kilometre Taşları

YÖNETİMDEN

- 22 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 24 Yönetim Kurulu İkinci Başkanı ve CEO'nun Mesajı
- 28 Yönetim Kurulu
- 30 Kazancı Holding Yönetimsel İletişim Yapısı

FAALİYETLER

- 32 Enerji Üretimi
 - 32 Aksa Enerji
- 40 Doğal Gaz Dağıtım ve Satışı
 - 40 Aksa Doğalgaz
- 48 Aksa Elektrik Grubu
 - 50 Elektrik Satış Şirketleri
 - 52 Elektrik Dağıtım Şirketleri
- 60 Jeneratör Üretimi ve Satışı
 - 60 Aksa Jeneratör
- 68 Diğer Grup Şirketleri
 - 68 Aksa Turizm
 - 74 Aksa Tarım

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

- 84 Sürdürülebilirlik Stratejisi
- 86 Çevresel Sürdürülebilirlik
- 108 Kurumsal Sosyal Sorumluluk
- 116 Bilgi Teknolojileri
- 124 İnsan Kaynakları
- 130 İş Sağlığı ve Güvenliği

KURUMSAL YÖNETİM

- 140 Değerlerimiz
- 142 Stratejik Hedefler
- 144 Risk Yönetimi ve İç Denetim
- 146 Etik İlkeler
- 150 Bilgi Güvenliği Politikası

Kazancı Holding olarak Aksa markamızla enerji sektörünün her alanında büyük başarılarla imza atan, tarım ve turizm alanında da hızla büyümeye devam eden bir topluluğuz.

2030 Global Stratejimiz ve buna paralel yol planımız ile enerji sektöründeki global oyuncu rolümüzü kuvvetlendirerek, daha da ileriye taşıyacağımız şekilde çalışmalarımıza yön veriyoruz.

Şimdi önümüzde uzun bir yolculuk var. İnanıyoruz ki bu yol bizi çok daha ileri, çok daha başarılı sonuçlara, çok daha fazla ülkeye taşıyacak.



Changzhou (Çin)

13,4
Milyar TL
FAVÖK

2030'a giden yol...

Tüm çalışmalarımızda sürdürülebilirlik her zaman odağımızda olacak. Aksa Grup Şirketlerimizi, 2030 yılı ve ötesine taşımak için globalleşme, kurumsallaşma ve sürdürülebilir yüksek büyüme olmak üzere üç noktaya odaklanıyoruz. Aksa 2030 Global Stratejimiz doğrultusunda enerji sektörünün farklı alanlarında faaliyet gösterirken yeni coğrafyalara ve ileri teknolojilere odaklanıyor, ayrıca tarım ve turizm alanında da fark yaratmaya devam ediyoruz.

Zirveye giden yol...

Ana faaliyet alanımız olan ve etki alanımızı farklı kıtalara taşıdığımız enerji sektörü dışında tarım ve turizm sektörlerinde de farkımızı ortaya koyarak zirve yolculuğumuzu sürdürüyoruz. Performansımız, farklı faaliyet alanlarında bizi başarılarla taşıyor. Aksa Grup Şirketlerinden; Aksa Enerji, Aksa Doğalgaz, Aksa Jeneratör, Aksa Elektrik, Aksa Çoruh Elektrik Hizmetleri ve Aksa Fırat Elektrik Hizmetleri büyüme yolunda basamakları tırmanmaya devam ediyor.

95,7
Milyar TL
Ciro



Trabzon (Türkiye)

Farklı coğrafyalara giden yol...

Yeni yatırımlar ve hedeflerle başarılarımızın sınırlarını genişletiyoruz. Enerji üretiminde Özbekistan'dan sonra Kazakistan'a yol aldık. Afrika'da etki alanımız da genişlemeye devam ediyor. Jeneratör üretiminde farklı coğrafyalardaki ülkelere ihracat yapıyor ve ülke sayısını giderek artırıyoruz. Turizm alanında ise Bodrum'u da portföyümüze ekleyerek açılımımızı sürdürdük.

64

Milyar TL
Aktifler



Taşkent (Özbekistan)

Milyonlara giden yol...

Ürettiğimiz enerji ve ürünlerle farklı kıtalardaki milyonların hayatına dokunuyoruz. Doğal gaz sektöründe abone sayımız istikrarlı şekilde artıyor. 4,5 milyona ulaşan abone sayımız, gücümüzü artırdığımızı net şekilde gösteriyor. Ulaştığımız her coğrafya ve her insanla başarımız artıyor, bilanço yapımız daha da güçleniyor.

12,8
Milyar TL
Brüt Kâr



Çanakkale (Türkiye)

Vizyoner kimliğiyle küresel bir güç

4 kıtada 10 binden fazla çalışanıyla 24 ÷lkede faaliyet gösteren, 178 ÷lkeye satış gerçekteştiren Kazancı Holding, dñyanın dört bir yanında gerçekteştirdiği yatırımlarla küresel bir güç haline gelmiştir.

Dñyanın Kazancı

4

Kıtada
÷retim

24

÷lkede
faaliyet

178

÷lkeye
satış



Aksa Enerji

Türkiye,
Gana, KKTC, Kongo,
Madagaskar, Mali,
Özbekistan ve
Kazakistan



Aksa Doğalgaz

Türkiye



Aksa Elektrik

Türkiye



Aksa Jeneratör

Türkiye,
ABD, BAE, Cezayir,
Çin, Endonezya,
Gana, Güney
Afrika, Hollanda,
Irak, İngiltere,
Kazakistan, Kenya,
Özbekistan,
Singapur, Vietnam,
Sudan ve Filipinler



Aksa Turizm

Türkiye



Aksa Tarım

Türkiye

Ülkemize değer katan lider markalar

Kazancı Holding; enerjinin yanı sıra tarım ve turizm alanlarındaki yatırımları, sağladığı döviz girdisi ve yarattığı istihdam ile de Türkiye ekonomisi için ürettiği kalıcı katma değeri sürekli olarak artırmaktadır.

Türkiye'nin Kazancı

95,7
Milyar TL
Ciro

13,4
Milyar TL
FAVÖK



Aksa Enerji

Antalya, Bolu,
Şanlıurfa



Aksa Doğalgaz

Adana, Afyon, Ağrı,
Amasya, Balıkesir,
Batman, Bayburt,
Bilecik, Bolu,
Çanakkale, Düzce,
Elazığ, Giresun,
Gümüşhane,
Hatay, Malatya,
Manisa, Mersin,
Ordu, Osmaniye,
Rize, Siirt, Sivas,
Şanlıurfa, Tokat,
Trabzon, Van

Bursa'da
Mustafakemalpaşa,
Karacabey, Susurluk,
Zonguldak'ta
Karadeniz Ereğli,
Eskişehir'de
İnönü, Samsun'da
Çarşamba ve Terme
ilçelerine doğal gaz
dağıtım hizmeti
verilmektedir.



Aksa Elektrik

Aksa Elektrik Satış

Aksa Çoruh Elektrik
Perakende Satış
Aksa Fırat Elektrik
Perakende Satış

Çoruh EDAŞ ve
Fırat EDAŞ

Artvin, Bingöl,
Elazığ, Giresun,
Gümüşhane,
Malatya, Rize,
Trabzon, Tunceli



Aksa Jeneratör

Adana, Ankara,
Antalya, Bursa,
Denizli, Diyarbakır,
Gaziantep, İzmir,
İstanbul, Kayseri,
Muğla, Samsun,
Şanlıurfa, Trabzon,
Tekirdağ



Aksa Turizm

Antalya, Kayseri ve
Muğla



Aksa Tarım

Samsun, Tekirdağ

Yarım asrı aşan başarı hikâyesi

Enerji sektöründeki uzmanlığı ve entegre hizmet yetkinliği ile rekabetin önünde konumlanmış olan Grubun hedefi, bu sektörde uzun vadeli stratejik odaklanma ile büyümek ve lider konumunu sürdürmektir.

Kazancı Holding Hakkında



Kazancı Holding, bugün 10 binden fazla çalışanıyla, 4 kıtada üretim yapan, 24 ülkede faaliyet gösteren ve 178 ülkeye satış yapan küresel bir güçtür.

Temelleri 1950'li yıllarda atılan Kazancı Holding, enerji sektörünün lider firmalarından biridir. Yarım asrı aşan yolculuğunda her zaman müşteri memnuniyeti ve güven ilkelerini temel olarak faaliyetlerini şekillendiren Grup; vizyoner kimliği ve yenilikçi bakış açısı ile dünyanın dört bir yanında gerçekleştirdiği yatırımlarla küresel bir güç haline gelmiştir.

Grup şirketlerinin temelini oluşturan yolculuğa 1968 yılında Watt Elektrik Motor Fabrikası ile başlayan Kazancı Holding, 1980'li yıllarda jeneratör üretimine başlamış, değer zincirine 1990'lı yıllarda enerji santrali kurulumu ve elektrik üretimi, 2000'li yılların başında doğal gaz dağıtımı, 2010 yılında ise elektrik dağıtımı ve satışını ekleyerek, zaman içerisinde enerji sektöründeki dikey ve yatay yapılanması ile benzersiz bir konuma ulaşmıştır.

Enerji sektöründeki uzmanlığı ve entegre hizmet yetkinliği ile rekabetin önünde konumlanmış olan Grubun hedefi, bu sektörde uzun vadeli stratejik odaklanma ile büyümek ve lider konumunu sürdürmektir. Grup, enerjinin yanı sıra tarım ve turizm alanlarındaki yatırımları, sağladığı döviz girdisi ve yarattığı istihdam ile de Türkiye ekonomisi için ürettiği kalıcı katma değeri sürekli olarak artırmaktadır.

Kazancı Holding bugün, 10 binden fazla çalışanıyla, 4 kıtada üretim yapan, 24 ülkede faaliyet gösteren ve 178 ülkeye satış yapan küresel bir güçtür.

Holding bünyesinde bulunan şirketler, kendi alanlarında göstermiş oldukları başarılar ile sektörlerinde öncü firmalar arasında yer almaktadır.

Aksa markası ile faaliyet gösteren firmalardan;

Aksa Enerji, yurt içinde ve yurt dışında kurduğu ve işlettiği enerji santralleriyle Türkiye'nin halka açık en büyük serbest elektrik üreticisidir. 2015 yılından itibaren globalleşme doğrultusunda önemli adımlar atan Aksa Enerji, Türkiye, KKTC, Gana, Madagaskar, Mali, Kongo ve Özbekistan'daki santral yatırımlarıyla 7 ülkede faaliyet göstermektedir. Aksa Enerji hisse senetleri, BIST Elektrik, BIST Sürdürülebilirlik ve BIST Kurumsal Yönetim Endeksi'nde işlem görmektedir.

Aksa Doğalgaz, 21 dağıtım lisansı kapsamında yer alan 27 il merkezi, 260 ilçe ve beldede kurduğu ve güvenle işlettiği 38.700 km'lik şebeke altyapısı ve 173 ofisi ile yaklaşık 16,6 milyon nüfusa ve 4,5 milyona ulaşan aboneye doğal gaz dağıtım hizmeti sunmaktadır.



Türkiye'nin en geniş coğrafi dağıtım alanına hizmet veren Akso Doğalgaz, dağıtımını gerçekleştirdiği 10,5 milyar m³ gaz ve %21 pazar payı ile Türkiye'nin en büyük özel doğal gaz dağıtım şirkettir.

Akso Elektrik, müşteri odaklı ve yenilikçi yaklaşımıyla Türkiye enerji sektörünün en güçlü markalarından biri olarak tüm Türkiye genelinde elektrik satış ve danışmanlık hizmeti verirken, Çoruh ve Fırat lisans bölgelerindeki 9 ilde ise görevli elektrik tedarik şirkettir.

Çoruh ve Fırat Elektrik Dağıtım Şirketleri, yılda 6,8 milyar kWsa enerji dağıtımını gerçekleştirerek hizmet bölgelerinde yer alan ,2 milyon aboneye elektrik tedarik hizmeti vermekte, yaklaşık 4 milyon nüfusun elektrik ihtiyacını karşılamaktadır.

Entegre bir perakende şirketi olan Akso Elektrik, her daim müşterilerine yenilikçi, çevreci ve alternatif enerji çözümleri sunmakta, kalite standartlarından ödün vermeden kesintisiz dağıtım anlayışıyla müşteri memnuniyetini sürekli artırmaktadır.

Akso Jeneratör, Türkiye jeneratör pazarının lideri olmasının yanı sıra 3 kıtadaki üretimi ve 178 ülkeye jeneratör satışı ile Türkiye'nin en büyük ihracatçı firmalarındandır. Akso Jeneratör, Türkiye'de bulunan 19 satış ofisinin yanı sıra Asya, Avrupa, Afrika ve Amerika'da toplam 25 yurt dışı ofisi ile dünyanın ilk 5 jeneratör üreticisi arasındadır.

Akso Turizm, Mirada Hotels & Resorts markası ile turizm sektöründe hizmet vermektedir. Antalya Göynük'te konumlanan 5 yıldızlı Mirada Del Mar Hotel, yaz aylarında tatil ve kongre turizmi için tercih edilen bir destinasyon olup konforlu bir konaklama deneyimi sunmaktadır.

Erciyes Dağı'ndaki Mirada Del Lago ve Mirada Del Monte Hotel ise kış turizminde önemli bir rol oynamakta; konuklarına 5 yıldızlı konforun yanı sıra muazzam doğal güzelliklerle çevrili bir atmosfer sunmaktadır. Zincirin en yeni üyesi olan Mirada Exclusive Bodrum ise misafirlerine üst düzey standartlarda bir konaklama deneyimi vadetmektedir.

Akso Tarım, 2005 yılından bu yana tarım sektörüne getirdiği kurumsal yapı ile besicilik, süt hayvancılığı, meyve bahçeciliği ve tarla bitkileri alanlarında sektöre yön veren firmalar arasında yerini almıştır. Şirket, Samsun ve Tekirdağ'daki iki çiftliğinde AB standartlarında faaliyet göstermektedir.

Hissedarlık Yapısı	Hisse Adedi	%
Ş. Cemil Kazancı	66.911.492	60,28
Ali Metin Kazancı	32.200.008	29,01
Mehmet Kazancı	6.531.250	5,88
Tülay Kazancı	5.356.250	4,83
Necati Baykal	1.000	0,00
Toplam	111.000.000	100,00

Enerji Şirketleri

AKSA ENERJİ

%35,4

Ciro Payı



12 Aktif Santral
2.756 MW

Toplam İşletilen Santral
Sayısı ve Kurulu Güç

Faaliyet Coğrafyası

- Türkiye, KKTC, Özbekistan, Gana, Mali, Madagaskar, Mali ve Kongo'daki yatırımlarıyla aktif enerji üretim faaliyetleri ve Kazakistan'da inşa süreci devam eden enerji santral yatırımı

Rekabet Üstünlükleri

- 7 ülkede enerji üretim faaliyetleriyle sağlanan coğrafi çeşitlilik
- Hızlı, esnek ve sürdürülebilir enerji üretim çözümleri
- İç kaynaklarla santral kurulumu
- 25 yıllık santral kurma, işletme ve taşıma tecrübesi

AKSA DOĞALGAZ

%38,9

Ciro Payı



4,5 Milyon

Abone Sayısı

Faaliyet Coğrafyası

- Türkiye genelinde 27 il merkezi ile 260 ilçe ve beldede doğal gaz dağıtımı

Rekabet Üstünlükleri

- Türkiye'nin en büyük özel doğal gaz dağıtım şirketi
- Türkiye'nin en geniş coğrafi dağıtım alanına hizmet veren şirketi
- Türkiye'deki 72 lisans bölgesinin 21'inde dağıtım faaliyetleri
- %21 pazar payı

AKSA ELEKTRİK

%18,8

Ciro Payı



11 TWsa

Toplam Elektrik Satış Hacmi

6,49 TWsa

Toplam Elektrik Dağıtım Hacmi

Faaliyet Coğrafyası

- Türkiye genelinde elektrik satışı, Çoruh ve Fırat bölgesinde 9 ilde elektrik tedariki ve dağıtımı

Rekabet Üstünlükleri

- 81 ilde elektrik satışı ve danışmanlık hizmeti
- 9 il, 99 ilçe, 3.483 köyde elektrik tedariki ve dağıtımı
- EPDK hedeflerinden düşük kayıp enerji oranlarına sahip lisans bölgeleri
- 89 Müşteri Hizmet Merkezi
- Türkiye genelinde geniş hizmet ağı
- Yenilikçi, çevreci ve alternatif enerji çözümleri
- Aksa Elektrik satış şirketleri ile %6,65 pazar payı

AKSA JENERATÖR

%6,2

Ciro Payı



178 Ülke

Satış Ağı

AKSA TURİZM

%1,2

Aksa Tarım, Aksa Turizm ve Diğer Ciro Payı



1.973 Yatak

Toplam Yatak Kapasitesi

AKSA TARIM



16.900

Hayvan Kapasitesi

Faaliyet Coğrafyası

- 3 kıtada üretim,
- 178 ülkeye satış

Rekabet Üstünlükleri

- Dünyanın en büyük üretim kapasitesine sahip jeneratör fabrikası
- Türkiye'nin lider, dünyanın ise ilk 5 jeneratör şirketi arasında
- ABD'de üretim yapan ilk ve tek Türk jeneratör şirketi
- Turquality markası olan tek jeneratör firması
- Türkiye'de e-ticaret sitesi üzerinden satış yapan ilk jeneratör üreticisi
- Uptime Institute tarafından uygunluğu onaylanmış veri merkezi kullanımına uygun jeneratör setleri

Faaliyet Coğrafyası

- Antalya, Kayseri ve Muğla

Rekabet Üstünlükleri

- Yaz, kış ve kongre turizmi ile geniş sezon yelpazesi
- Beş ve üç yıldızlı oteller ile geniş müşteri kitlesine hizmet
- 1.973 yatak kapasitesi ile yüksek geceleme

Faaliyet Coğrafyası

- Tekirdağ ve Samsun

Rekabet Üstünlükleri

- Türkiye'de et ve süt üretiminde ilk 10 çiftlikten biri
- AB standartlarında üretim

Rekorlarla ve başarılarla dolu bir yıl

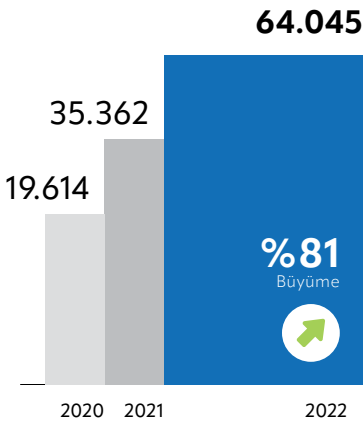
Kazancı Holding, 2022 yılında operasyonlarını en verimli şekilde sürdürerek başarılı sonuçlara imza atmış cirosunu %172, brüt kârını %151 artırmayı başarmıştır.

Rakamlarla Kazancı Holding

Özet Finansal Tablolar

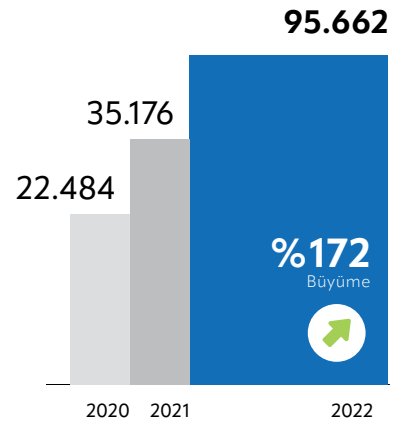
Milyon TL	2021	2022
Toplam Varlıklar	35.362	64.045
Dönen Varlıklar	14.135	29.510
Duran Varlıklar	21.227	34.535
Toplam Kaynaklar	28.358	47.070
Kısa Vadeli Yükümlülükler	17.762	32.005
Uzun Vadeli Yükümlülükler	10.596	15.065
Toplam Özkaynaklar	7.004	16.975

Aktifler (Milyon TL)



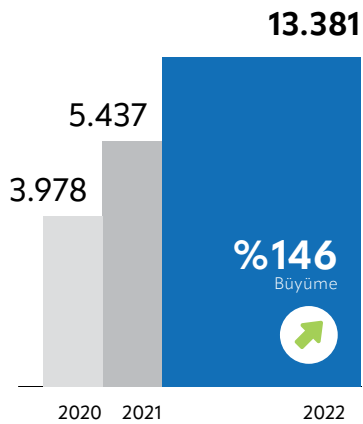
Aktif büyüklüğü 64 milyar TL'ye yükselen Kazancı Holding, 2022 yıl sonu itibarıyla 95,7 milyar TL ciro elde etmiştir.

Ciro (Milyon TL)



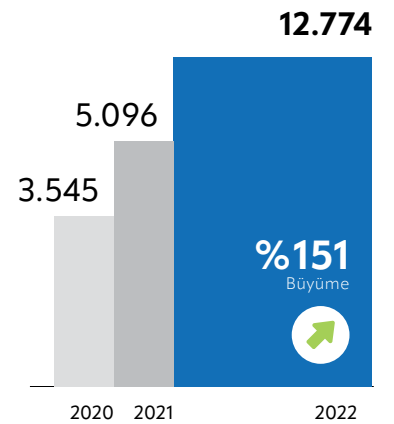
Milyon TL	2021	2022
Ciro	35.176	95.662
Brüt Kâr	5.096	12.774
Faaliyet Kârı	4.299	11.808
FAVÖK	5.437	13.381
Net Kâr	109	5.815

FAVÖK (Milyon TL)



Operasyonel kârlılığını 2022 yılında sürdüren Kazancı Holding, FAVÖK'ünü 13,4 milyar TL'ye çıkarmış; brüt kârlılığını da artırarak 12,8 milyar TL'ye yükseltmiştir.

Brüt Kâr (Milyon TL)



Geçmişten geleceğe emin adımlarla

Kilometre Taşları

1950

- Kazancı Holding'in ticari temelleri kurucusu Sayın Ali Metin Kazancı tarafından atıldı.

1968

- AKSA şirketlerini meydana getiren girişimlerin temeli olan Watt Elektrik Motor kuruldu.

1984

- İlk Jeneratör modellerinin seri üretimine başlandı.

1994

- Kazancı Holding A.Ş. kuruldu.
- Akxa Jeneratör İstanbul fabrikası açıldı.

1997

- Akxa Enerji Üretim A.Ş. kuruldu.
- Akxa Jeneratör'ün yurt dışındaki ilk ofisi Singapur'da açıldı.

2002

- Doğal gaz dağıtım sektörüne giriş yapıldı.

2003

- Kuzey Kıbrıs Kalecik Kombine Çevrim Akaryakıt Enerji Santrali üretime başladı.

2004

- Akxa Doğalgaz, ilk doğal gaz dağıtım lisansını aldı.
- Akxa Tarım faaliyetlerine başladı.
- Akxa Turizm'in ilk oteli Mirada Del Mar Hotel faaliyetlerine başladı.

2007

- Holding'in tüm doğal gaz faaliyetleri Akxa Doğalgaz markası ve tek bir çatı şirket altında birleştirildi.
- Akxa Doğalgaz abone sayısı 100 bine ulaştı.
- Akxa Jeneratör'ün Çin'deki ilk fabrikası açıldı.
- Mirada Del Lago Hotel ve Mirada Del Monte Hotel faaliyetlerine başladı.

2008

- Akxa Enerji'nin Ali Metin Kazancı Antalya Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali elektrik üretimine başladı.

2010

- Akxa Enerji Üretim A.Ş.'nin halka arzı gerçekleştirildi.
- Çoruh ve Fırat elektrik dağıtım bölgeleri devralınarak elektrik dağıtım sektörüne giriş yapıldı.
- Akxa Enerji'nin Şanlıurfa Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali elektrik üretimine başladı.
- Akxa Doğalgaz abone sayısı 500 bine ulaştı.

2012

- Akxa Jeneratör'ün Çin'de kurduğu ve dünyanın en yüksek jeneratör üretim kapasitesine sahip fabrikası açıldı.
- Akxa Doğalgaz şebeke uzunluğu 10.000 km'ye ulaştı.

2013

- Akxa Jeneratör'ün ABD fabrikası açıldı.
- Akxa Doğalgaz, 1 milyon aboneye ulaştı.

2015

- Akxa Enerji'nin linyit santrali Bolu Göynük Termik Enerji Santrali elektrik üretimine başladı.

2016

- Akxa Doğalgaz şebeke uzunluğu 20.000 km'ye, abone sayısı ise 2 milyona ulaştı.
- EPDK'nın Ağrı il merkeziyle Doğubayazıt ilçesi doğal gaz dağıtımını kapsayan ve Türk lirası olarak gerçekleştirdiği ilk enerji ihalesini Akxa Doğalgaz kazandı.

2017

- Akxa Enerji'nin Gana, Madagaskar ve Mali santralleri elektrik üretimine başladı.

2018

- Akxa Jeneratör'ün Miami ve Özbekistan'da satış ofisleri açıldı.
- Akxa Doğalgaz'ın faaliyet gösterdiği ilçe ve belde sayısı 180'e ulaştı.
- Türkiye'de doğal gaz ile tanışan her 4 aileden birisi Akxa Doğalgaz abonesi.

2019

- Akxa Doğalgaz, 3 milyon aboneye ulaştı.
- Akxa Jeneratör, yüksek teknoloji jeneratörler üretmek üzere Mitsubishi ile ortak şirket kurdu.

2020

- Akxa Enerji, Özbekistan Enerji Bakanlığı ile Taşkent ve Buhara'da, toplamda 740 MW'lık üç adet doğal gaz kombine çevrim santrali kurulması ve işletilmesi için anlaşma imzaladı.

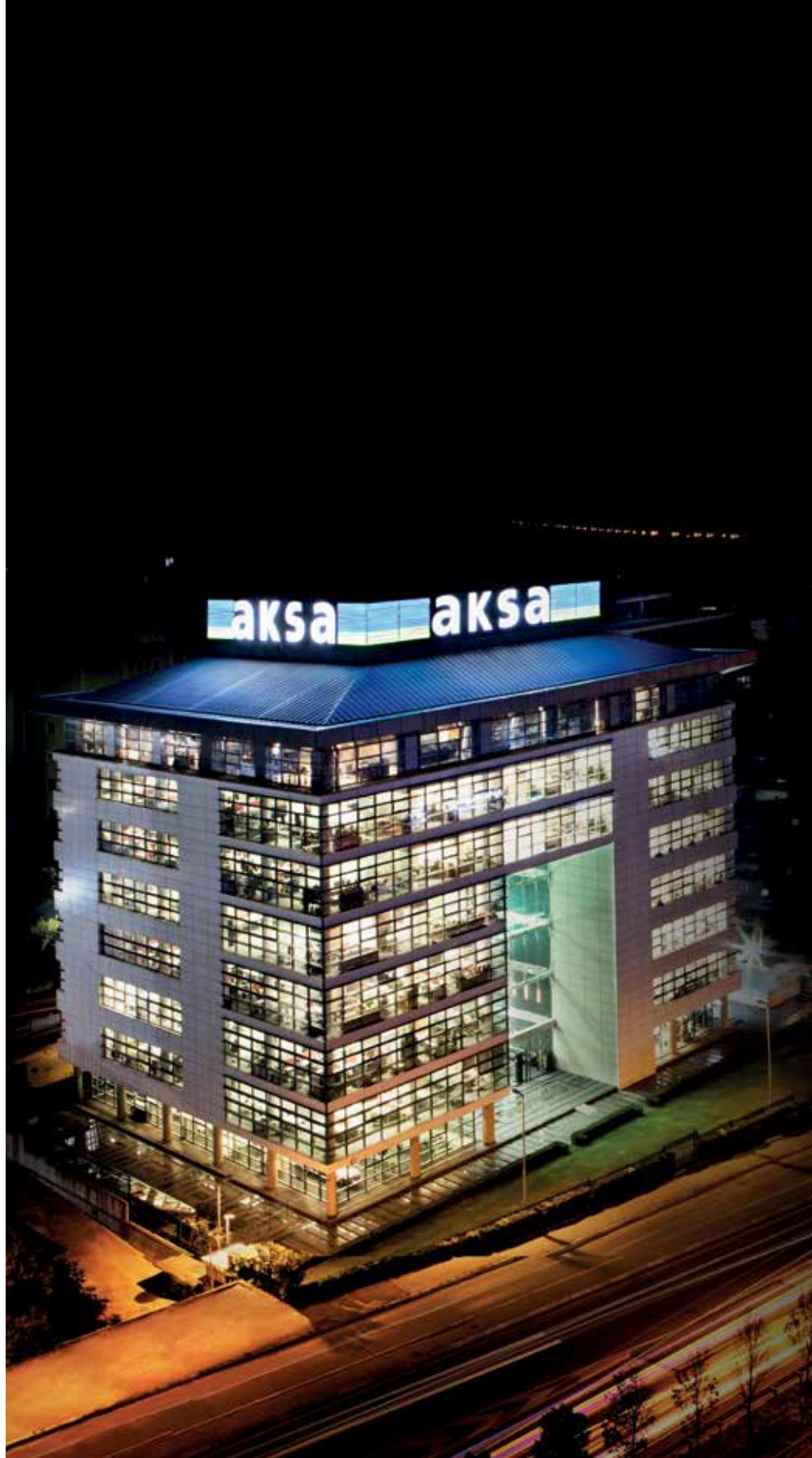
- Akxa Jeneratör'ün Hollanda Rotterdam'daki yeni ticaret merkezi kuruldu.
- Akxa Doğalgaz şebeke uzunluğu 30.000 km'ye ulaştı.

2021

- Akxa Enerji, Bingöl, Yozgat ve Kırşehir'de toplam 35 MW'lık 3 güneş enerjisi santrali ihalesini kazandı.
- Akxa Enerji, Özbekistan'da ilk test üretimini gerçekleştirdi.
- Akxa Jeneratör, Türkiye üretim tesisini Tekirdağ Çerkezköy'deki yeni fabrikasına taşıdı.
- Kazancı Holding, enerji sektöründeki en kapsamlı dijital dönüşüm projelerinden birini SAP iş birliği ile hayata geçirdi.

2022

- Akxa Enerji, Türkiye'nin Halka Açık En Değerli 30 Şirketi arasında yerini aldı.
- Akxa Doğalgaz, abone sayısı 4,5 milyona ulaştı.
- Akxa Power Center (APC) New Jersey, ABD'de yeni bir ofis daha açtı. Akxa Jeneratör ayrıca, Kenya ve Sudan'da ofis açarak satış ve servis ağını büyütmeye devam etti.
- Mirada Bodrum Exclusive Hotel faaliyete geçti.





Bilinçli ve vizyoner yaklaşımlarla büyüyüyoruz

Dünyanın dört bir yanında gerçekleştirdiğimiz yatırımlarla "Global Türk Şirketi" olmanın gururunu yaşıyorum.

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Değerli Paydaşlarımız,

Kuruluşumuzdan bu yana ülkemize değer katan lider markaların, kurumların arasında yer aldık. Enerjinin çeşitli alanlarında lider konumda olan grup şirketlerimizin yıllar boyunca tek amacı, Türkiye'nin kalkınması ve ekonomik bağımsızlığına katkı sağlamak ve ülkeye hizmet etmek oldu. 2022 yılına geldiğimizde globalleşme ve sürdürülebilir yüksek büyüme hedeflerine emin adımlarla ilerleyen, Türkiye'nin en büyük şirketleri arasında yükselişini sürdüren, hala ülkesi için çalışan bir Kazancı Holding görüyorum ve dünyanın dört bir yanında gerçekleştirdiğimiz yatırımlarla "Global Türk Şirketi" olmanın gururunu yaşıyorum. Türkiye'de ve dünyada ekonomik ve sosyal alanda dalgalanmaların yaşandığı 2022 yılında, enerjide faaliyet gösterdiğimiz tüm alanların yanı sıra tarım ve turizm sektöründeki yatırımlarımıza hız kesmeden devam ettik. Kaliteli insan gücümüz, dijital dönüşüme yönelik yatırımlarımız ve güçlü finansal yapımız ile ürettiğimiz değeri sürekli olarak artırmayı hedefledik.

Küresel gücümüzle 2030'a emin adımlarla ilerliyoruz

Globalleşme hedefimiz doğrultusunda attığımız adımlarla Türkiye'den dünyaya açılan çok önemli bir enerji grubu haline geldik. Bugün; 4 kıtada, 24 ülkede faaliyet gösteriyor, 178 ülkeye satış gerçekleştiriyoruz. Bu yıl, enerji alanında faaliyet gösteren Aksa Grup Şirketleri'ni global enerji sektöründe daha güçlü bir oyuncu haline getirmek için Aksa 2030 Global Stratejisi'nin temellerini attık. Yenilenebilir enerji başta olmak üzere yapacağımız yeni yatırımlarla; enerji üretimi, doğal gaz ve elektrik dağıtımını, jeneratör üretimi alanlarında sektöre yön veren ve dünyaya sürdürülebilir değer yaratan şirketler grubu olmayı hedefliyoruz.

Alanında uzman insan kaynağımızla enerji sektörüne yön veriyoruz

Her zaman önceliğimiz ülkemizde ve dünyada faaliyet gösterdiğimiz coğrafyalarda insan hayatının refahını iyileştirmektir. Bunun için de var gücümüzle çalışıyoruz. Bu çalışmalarda en önemli varlığımız insan kaynağımızdan aldığımız güçle, yatırımlarımızı çeşitlendirme yolunda önemli adımlar atıyoruz. Başarılı operasyonlara birlikte imza attığımız deneyimli kadromuzu güçlendirmeye 2022 yılında da devam ettik.

Hızla değişen ve çok çeşitli fırsatları barındıran global enerji piyasalarında, Aksa Şirketler Grubumuz ile global, güçlü oyuncu olma hedefiyle ilerliyoruz. Enerji alanındaki tecrübe ve yetkinliklerimizi global vizyonumuz ile birleştirerek uluslararası pazarlarda büyüme istikrarımızı sürdüreceğiz.

Önümüzdeki dönemde yeni yatırımlarımızla markamızın küresel gücünü artırarak var olduğumuz her yerde ülkemizi başarıyla temsil etmeye devam edeceğiz. Geçmişimizin bize verdiği gücün bilincinde olarak, en zorlu koşullarda bile daha iyisi için birlikte çalışacağız. Emekle, başarıyla, mücadeleyle geçirdiğimiz bu yılda bize yol arkadaşı olan, bu büyük markayı başarılı bir şekilde geleceğe taşıyan 10 binden fazla çalışanımız başta olmak üzere, 24 ülkede hizmetlerimize ortak olan tüm paydaşlarımıza kıymetli katkılarından ötürü teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,

Ali Metin Kazancı
Kazancı Holding Yönetim Kurulu Başkanı



Değişen ihtiyaçlara hızlı ve verimli çözümler geliştiriyoruz

Müşterilerimize kaliteli ve sürdürülebilir hizmet verebilmek ve geleceğin teknolojisini yakalamak adına yatırımlarımızı istikrarlı bir şekilde sürdürüyoruz.

Yönetim Kurulu İkinci Başkanı ve CEO'nun Mesajı



4 kıtada 10 binden fazla çalışanımızın desteğiyle, ciromuzu %172 artırdık.

Değerli Paydaşlarımız,

2022 yılı hem dünyada hem de ülkemizde ekonomik dalgalanmaların yaşandığı bir yıl oldu. Enerji piyasasında artan maliyetler ve giderek artan enflasyon baskısı tüm dünyada olduğu gibi ülkemizde de hissedilir bir etki yarattı. Rusya'nın Ukrayna'yı işgali, enerji ve ticaret akışının azaldığı yeni bir kriz ortamı hazırladı. Enerji fiyatlarında görülen artış, ülkemizde ve tüm dünyada yaşam maliyetlerinde artışı tetikledi. Kazancı Holding olarak bu kritik dönemde çalışmalarımızı titizlikle sürdürerek ülke ekonomisine katkı sağlamaya var gücümüzle devam ettik.

"Globalleşme, Kurumsallaşma ve Sürdürülebilir Yüksek Büyüme" temel ekseni üzerine kurduğumuz Aksa 2030 Global Stratejisi'nin yol haritasını planlamaya bu yıl başladık. Paydaşlarımız için en yüksek değeri yaratmaya odaklanan, grup şirketlerinin tüm faaliyet ve karar alma süreçlerine çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim bakış açısıyla yaklaşan, sorumlu holding anlayışıyla sürdürülebilirlik konusunda temel adımlar attık.

Bugün, bünyemizde bulunan şirketlerimizin kendi alanlarında göstermiş oldukları başarılar ile faaliyet gösterdiğimiz sektörlerde yol gösteren ve öncü şirketlerin başında yer alıyoruz. 2022 yılında enerjinin yanı sıra tarım ve turizm alanlarındaki yatırımlarımızla sürdürülebilir büyüme yolculuğumuza hız kesmeden devam ettik. Hizmet verdiğimiz tüm sektörlerde değişen ihtiyaçlara hızlı ve verimli çözümler geliştirdik. Müşterilerimize kaliteli ve sürdürülebilir hizmet verebilmek ve geleceğin teknolojisini yakalamak adına yatırımlarımızı istikrarlı bir şekilde sürdürüyoruz.

2022 yılı itibarıyla 4 kıtada 10 binden fazla çalışanımızla 24 ülkede faaliyet gösteriyor, 178 ülkeye satış gerçekleştiriyoruz. Yurt içinde ve yurt dışında işlettiğimiz enerji santralleriyle Türkiye'nin halka açık en büyük serbest elektrik üreticisi

Dönüşüm yolculuğumuz başladı

Grup şirketlerimizle birlikte oluşturduğumuz 2030 hedeflerimize doğru emin adımlarla ilerliyoruz.

Yönetim Kurulu İkinci Başkanı ve CEO'nun Mesajı

konumundayız.

Türkiye'nin sınırlarını aşan Kazancı Holding olarak; KKTC, Gana, Madagaskar, Mali, Kongo ve Özbekistan'daki santral yatırımlarımızla 7 ülkede faaliyet gösteriyoruz. 2022 yılında 12 ay gibi kısa bir sürede hayata geçirdiğimiz 740 MW kurulu güce sahip 3 doğal gaz çevrim santrali yatırımı ile Orta Asya'ya da adım atmış olduk. Kazakistan'da sözleşmesini imzaladığımız 240 MW kurulu güce sahip olacak Kızılıorda kombine ısı ve enerji santralimizi 2025 yılı içerisinde devreye almak için faaliyetlerimizi yoğun bir şekilde sürdürüyoruz. Öte yandan, Afrika'da operasyona başladığımız ilk ülke olan Gana Cumhuriyeti'nde, ülkenin elektrik şirketi ECG ile ABD doları bazında 15 yıl süreli yeni bir elektrik satış sözleşmesi imzaladık. Bu sözleşme ile yakıt dönüşümüne hız vererek karbon ayak izini düşürmeyi ve ülkenin enerji dönüşümüne katkı sağlamayı hedefliyoruz.

Farklı sektörlerde başarımızın sınırlarını genişlettik

Kazancı Holding olarak 2022 yılında hayata geçirdiğimiz yeni projelerle Aksa Enerji, Aksa Doğalgaz, Aksa Jeneratör, Aksa Elektrik, Aksa Turizm ve Aksa Tarım olmak üzere altı ana şirketimizle büyüme yolunda



2022 yıl sonu itibarıyla 95,7 milyar TL ciro elde ettik.

basamakları tırmanmaya devam ettik. Aksa Enerji, 7 ülkedeki 12 santralinde operasyonel mükemmellikten taviz vermeden, sürdürülebilir yüksek büyüme stratejisi doğrultusunda yatırımlarına devam ediyor. Türkiye'nin en geniş coğrafi dağıtım alanına hizmet veren Aksa Doğalgaz, dağıtımını gerçekleştirdiği 10,5 milyar m³ gaz, %21 pazar payı ve 4,5 milyona ulaşan abonesi ile Türkiye'nin en büyük özel doğal gaz dağıtım şirketi konumunda bulunuyor. Çoruh ve Fırat bölgelerinde sorumlu olduğu illerde 2 milyon aboneye elektrik tedarik hizmeti veren Aksa Elektrik, yaklaşık 4 milyon nüfusun elektrik ihtiyacını karşılıyor. Aksa Jeneratör, Türkiye'de bulunan 19 satış ofisinin yanı sıra Asya, Avrupa, Afrika ve Amerika'da toplam 25 yurt dışı ofisi ile dünyanın ilk 5 jeneratör üreticisi arasında yer alıyor. Bünyesinde bulundurduğu tesislerle; yaz, kış ve kongre turizminde ön sıralarda yer alan Aksa Turizm, ülkenin ve turizm sektörünün en etkili yapıtaşlarından birisi olmaya devam ediyor. Aksa Tarım, 2005 yılından bu yana tarım sektörüne getirdiği kurumsal yapı ile besicilik, süt hayvancılığı, meyve bahçeciliği ve tarla bitkileri alanlarında sektöre yön veren firmalar arasında yer alıyor.

Rekorlarla geçen bir yılın sonunda ciromuzu %172 artırdık

Dünyanın dört bir yanında küresel bir güç haline gelen grup şirketimizle yer aldığımız her sektörde pazar lideri olmayı hedefledik. İş süreçlerimizi her zaman olduğu gibi en verimli şekilde yöneterek 2022 yılında da rekor başarılarla imza attık. 4 kıtada 10 binden fazla çalışmamızın desteğiyle, ciromuzu %172, brüt kârımızı ise %151 oranında artırmayı başardık. Aktif büyüklüğümüzü 64 milyar TL'ye yükseltirken, 2022 yıl sonu itibarıyla 95,7 milyar TL ciro elde ettik. Operasyonel kârlılığımızı sürdürerek FAVÖK'ü 13,4 milyar TL'ye, brüt kârlılığımızı ise 12,8 milyar TL'ye çıkardık. Operasyonel başarımızın önemli bir parçasını oluşturan kalifiye insan kaynağımızdan güç alarak farklı coğrafyalarda hedeflerimizin ötesine ilerlemeye devam edeceğiz.

Kazancı Holding olarak sahip olduğumuz kültür ve prensipler çerçevesinde 2023 yılında yeni hedeflerimize daha çevik ve emin adımlarla ilerleyeceğiz. Taviz vermediğimiz operasyonel mükemmellik ilkemizle, ülkemize katma değer sağlamaya devam edeceğiz. Ülkemizde ve global çapta yatırımlarımıza hız kesmeden devam ederek hem operasyonel hem finansal anlamda yeni rekorlara imza atacağız. Küresel çapta faaliyet gösterdiğimiz coğrafyalarda, topluma yaratacağımız kolektif katkı ile dünya için yarattığımız değeri artırarak sürdüreceğiz. Değerli çalışma arkadaşlarımızın ve kıymetli paydaşlarımızın desteğiyle, her işin üstesinden gelebileceğimize gönülden inanıyoruz.

Saygılarımla,



Cemil Kazancı
Kazancı Holding Yönetim Kurulu
İkinci Başkanı ve CEO'su



Yönetim Kurulu



Ali Metin Kazancı
Yönetim Kurulu Başkanı

Ali Metin Kazancı, iş hayatına 1950 yılında adım atmıştır. Kazancı Holding'in temellerini de yine bu dönemde atan Ali Metin Kazancı, Grup şirketlerini oluşturan girişimlerinin temeli olan Watt Elektrik Motor Fabrikası'nı 1968 yılında kurmuştur. Başarılı teşebbüsleriyle 1983 yılı itibarıyla enerji sektöründe çeşitli şirketler kuran Ali Metin Kazancı, 1994 yılında şirketleri holding yapısı altında toplamıştır. Ali Metin Kazancı, Kazancı Holding Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevine devam etmektedir.



Cemil Kazancı
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve CEO
Cemil Kazancı, çalışma hayatına aile

şirketlerinde başlamıştır. İlk olarak jeneratör üretim ve satış alanında yöneticilik görevlerinde bulunan Kazancı, daha sonra Grubun enerji alanındaki faaliyetlerini büyütmek ve elektrik enerjisi üretmek amacıyla, 1997 yılında faaliyete geçen Aksa Enerji'nin kuruluşunda aktif rol almıştır. Aksa Enerji Yönetim Kurulu Başkanlığı ve CEO görevlerinin yanı sıra, Kazancı Holding'de Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve CEO, Grup şirketlerinde ise Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.



Ömer Muzaffer Baktır
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
1986 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi

Maden Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Ömer Muzaffer Baktır, Pamukbank'ta başladığı kariyerine bankacılık sektöründe yönetici olarak devam etmiştir. Sırasıyla Halk Bankası'nda Krediler ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı, Cengiz Holding'de CFO ve Grubun elektrik dağıtım şirketlerinin İcra Kurulu Üyesi, Ziraat Bankası'nda Pazarlama ve Dönüşümden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmış, aynı kurumun çeşitli yurt dışı şirketlerinde gözetim ve yönetim kurullarında görev almıştır. 2017-2018 yıllarında, Erdemir Grup'ta Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmıştır. 5 Şubat 2018 tarihinden bu yana, Kazancı Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görevini sürdüren Baktır ayrıca, Aksa Jeneratör İcra Kurulu Başkanı, Aksa Enerji ve Kazancı Holding İcra Kurulu Üyesi'dir.



Naci AĞBAL

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

1 Ocak 1968'de Bayburt'ta doğan Naci Ağbal, İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun olmuştur. Ağbal, İngiltere Exeter Üniversitesi İş İdaresi Genel İşletme Yönetimi (MBA) Programı'nda yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. Maliye Bakanlığı'nda Müfettişlik, Teftiş Kurulu Başkan Yardımcılığı, Gelirler Genel Müdürlüğü'nde Daire Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. 2006-2009 yılları arasında Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğü, 2009-2015 yılları arasında ise Maliye Bakanlığı Müsteşarlığı yapan Ağbal, 2004-2006 yıllarında TÜPRAŞ Yönetim Kurulu Üyeliği, 2006'da PETKİM A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği, 2006-2015 yıllarında Türk Hava Yolları (THY) A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği, 2018-2021 yılları arasında Vakıf Katılım Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini üstlenmiştir. 2008-2015 ve 2018-2020 yıllarında Yüksek Öğretim Kurulu Üyeliği yapmış olan Naci Ağbal, 2008-2015 yılları arasında Uluslararası Ahmed Yesevi Üniversitesi Mütevelli Heyet Üyeliği, 2019-2020 yıllarında ise Türk-Japon Bilim ve Teknoloji Üniversitesi Konseyi Üyeliği görevlerini yürütmüştür. TBMM'de 25. ve 26. dönemlerde Milletvekiliği yapan Ağbal, aynı zamanda 64. ve 65. Hükümetlerde de Maliye Bakanlığı görevini üstlenmiştir. 2018-2020 yıllarında Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı yapan Ağbal, Kasım 2020-Mart 2021 arasında ise Merkez Bankası Başkanı olarak görev almıştır. Naci Ağbal, Temmuz 2022'den itibaren Kazancı Holding Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı, Akxa Enerji Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Mayıs 2023'ten itibaren ise Akxa Doğalgaz Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevlerini üstlenmektedir.



Tülay Kazancı

Yönetim Kurulu Üyesi

Kazancı Holding Yönetim Kurulu Üyesi olan Tülay Kazancı, aynı zamanda 2010 yılı Nisan ayından bu yana Akxa Enerji Üretim A.Ş.'de de Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürütmektedir. Bu görevlerinin yanı sıra Akxa Akse Enerji Ticareti A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak da görev yapmaktadır.

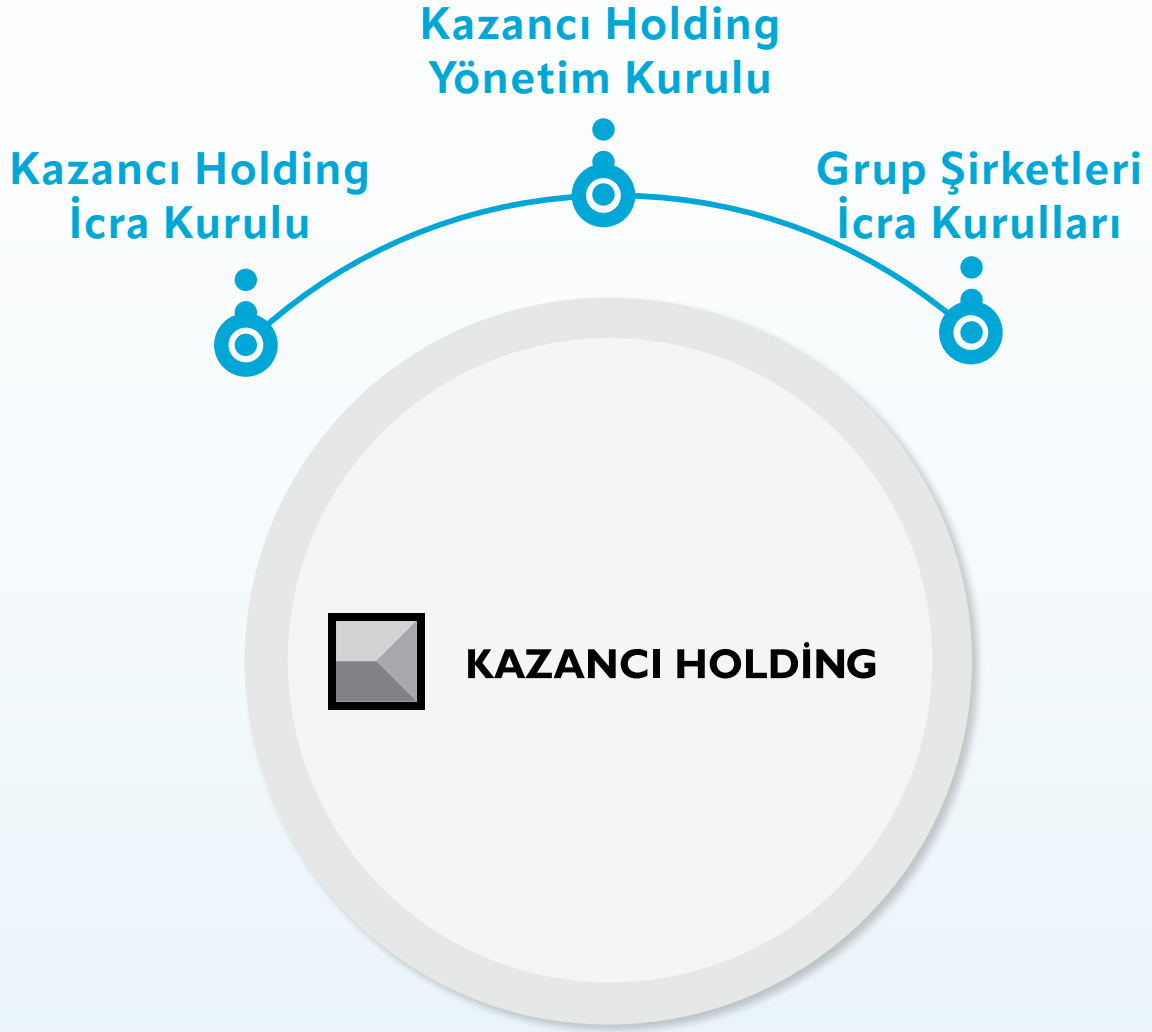


Barış Erdeniz

Yönetim Kurulu Üyesi

Barış Erdeniz, Doğu Koleji'nin ardından Yeditepe Üniversitesi'nde Uluslararası Ticaret ve İşletme lisans eğitimini 2010 yılında tamamlamıştır. Çalışma hayatına Turmak Makina'da İş Geliştirme Müdürü olarak başlayan Erdeniz, 2013 yılında Elektrik Satışı alanında faaliyet göstermek üzere kurduğu şirketi vasıtasıyla enerji sektörüne adım atmıştır. 2014 yılında kurduğu Erdeniz Yönetim Danışmanlığı şirketi aracılığıyla Yönetim Danışmanı olarak Kazancı Holding'e katılan Erdeniz bu görevinde organizasyonel gelişim, operasyonel verimlilik ve dijital dönüşüm alanında Holding'in iş süreçlerine katkı sağlayan birçok başarılı projeye imza atmış ve Ağustos 2017 tarihi itibarıyla Kazancı Holding'e Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır. 2017 yılından bugüne aynı misyon ile Holding'in İnsan Kaynakları, Bilgi Teknolojileri, Tedarik Zinciri, Hukuk ve Denetim gibi ortak departmanları aracılığıyla operasyonel mükemmellik ve dijitalleşme yatırımlarına liderlik eden Erdeniz, aynı zamanda Holding'in Elektrik, Tarım ve Turizm faaliyetlerinden de sorumludur. Ocak 2021 itibarıyla Akxa Enerji İcra Kurulu Üyesi olarak atanan Barış Erdeniz, aynı zamanda Kazancı Holding ve Akxa Jeneratör İcra Kurulu Üyesi ve Akxa Elektrik İcra Kurulu Başkanı görevlerini de sürdürmektedir.

Kazancı Holding Yönetsel İletişim Yapısı



Kazancı Holding, tüm iş yapış süreçlerinin uçtan uca dijitalleştirilmesi ile başlayan büyük bir kurumsal dönüşüm sürecine girmiştir. Bu kapsamda, iş süreçlerinin daha etkin ve verimli yönetilmesi amacı ile enerji alanında faaliyet gösteren Grup şirketlerinde İcra Kurulları oluşturulmuştur.

Kazancı Holding Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapan İcra Kurulları, şirket faaliyetlerinin devamı için, tüm kaynakların verimli, etkin ve yeterli kullanımının sağlanması amacıyla gerekli stratejik hedef ve politikaları belirlemektedir. Hedef ve planlar doğrultusunda yeni iş alanları ve pazarlar ile ilgili kararları belirleyen ekipler, tüm şirket faaliyetlerini performans kriterleri doğrultusunda denetlemek; gerekli iyileştirme ve değişiklikleri uygulamakla da sorumludur.

Kazancı Holding, doğru zamanda doğru kararların alınmasını sağlayacak bu yeni yönetim anlayışı ile hedefleri doğrultusunda daha çevik ve emin adımlarla ilerlemektedir.

İcra Kurulları

Kazancı Holding İcra Kurulu

Cemil Kazancı	İcra Kurulu Başkanı
Necati Baykal	İcra Kurulu Üyesi
Ömer Muzaffer Baktır	İcra Kurulu Üyesi
Barış Erdeniz	İcra Kurulu Üyesi

Aksa Enerji İcra Kurulu

Cemil Kazancı	İcra Kurulu Başkanı
Korkut Öztürkmen	İcra Kurulu Başkan Yardımcısı
Serdar Nişli	İcra Kurulu Üyesi
Cevdet Yalçın	İcra Kurulu Üyesi
Soner Yıldız	İcra Kurulu Üyesi
Abidin Volkan Karaçalı	İcra Kurulu Üyesi

Aksa Doğalgaz İcra Kurulu

Yaşar Arslan	İcra Kurulu Başkanı
Naci Ağbal	İcra Kurulu Başkan Yardımcısı
Alper Konyalı	İcra Kurulu Üyesi
Ahmet Yücel Yazıcı	İcra Kurulu Üyesi
Seçkin Odabaşı	İcra Kurulu Üyesi
Şinasi Gölbaşı	İcra Kurulu Üyesi
Sertaç Uraz	İcra Kurulu Üyesi

Aksa Elektrik Grubu İcra Kurulu

Barış Erdeniz	İcra Kurulu Başkanı
Ömer Kandemir	İcra Kurulu Üyesi
Fırat Doğan	İcra Kurulu Üyesi
Murat Kirazlı	İcra Kurulu Üyesi
Engin Inal	Mali İşlerden Sorumlu Başkan Yardımcısı (CFO)

Aksa Jeneratör İcra Kurulu

Ömer Muzaffer Baktır	İcra Kurulu Başkanı
Necati Baykal	İcra Kurulu Üyesi
Barış Erdeniz	İcra Kurulu Üyesi

Üst Yönetim

Aksa Enerji Üst Yönetimi

	Sorumluluklar	Görev
Cemil Kazancı	Yönetim	Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO
Soner Yıldız	Operasyonel Yönetim	Yatırım ve Operasyonlardan Sorumlu Başkan Yardımcısı (COO)
Cevdet Yalçın	Mali İşlerden Sorumlu Başkan Yardımcısı (CFO)	Mali İşlerden Sorumlu Başkan Yardımcısı (CFO) (Vekaleten)
Murat Kirazlı	Elektrik Satış ve Enerji Ticareti	Enerji Satış ve Ticaretinden Sorumlu Başkan Yardımcısı
Abidin Volkan Karaçalı	Strateji	Stratejiden Sorumlu Başkan Yardımcısı (CSO)
Murat Çaptuğ	Batı Afrika Koordinasyon	Batı Afrika Koordinasyon Direktörü
Selim Dönmez	Yatırım Geliştirme	Yatırım Geliştirme Direktörü

Aksa Doğalgaz Üst Yönetimi

Yaşar Arslan	Grup Başkanlığı	Yönetim Kurulu Başkanı
Alper Konyalı	1.Grup-2.Grup Bölge Dağıtım Şirketleri	Başkan Yardımcısı
Ahmet Yücel Yazıcı	Teknik Operasyonlar	Başkan Yardımcısı
Şinasi Gölbaşı	Müşteri Süreçleri, Perakende Ticaret ve Ölçüm	Satış, Pazarlama ve Müşteri İlişkileri Direktörü
Seçkin Odabaşı	Planlama ve Yatırım Operasyonları	Dağıtım Tarifeleri ve Planlama Direktörü
Banu Gürel	Finans ve Hazine Yönetimi	Finans Direktörü
Sertaç Uraz	Çukurova Dağıtım Bölgesi	Aksa Doğalgaz Çukurova Grup Direktörü
Çağrı Ata	Dijital Dönüşüm	Dijital Dönüşüm Direktörü
Rıza Aktepe	Teknik Hizmetler	Teknik Hizmetler Direktörü

Aksa Elektrik Grubu Üst Yönetimi

Murat Kirazlı	Elektrik Perakende Satış	Perakende ve Satış Şirketleri Genel Müdürü
Ömer Kandemir	Dağıtım Operasyonları	Dağıtım Şirketleri Genel Müdürü
Engin Inal	Finansal Yönetim	Mali İşlerden Sorumlu Başkan Yardımcısı (CFO)
Mehmet Aydın	Çoruh Elektrik Dağıtım	Çoruh EDAŞ Şirket Müdürü
Müjdat Çelik	Fırat Elektrik Dağıtım	Fırat EDAŞ Şirket Müdürü

Aksa Jeneratör Üst Yönetimi

Nazmi Atalay	Operasyonel Yönetim	Global Üretim ve Operasyon Genel Müdürü
Rıdvan Özer	Satış ve Kiralama	Global Satış ve Kiralama Genel Müdürü
Abidin Volkan Karaçalı	Pazarlama	Global Pazarlama Genel Müdürü

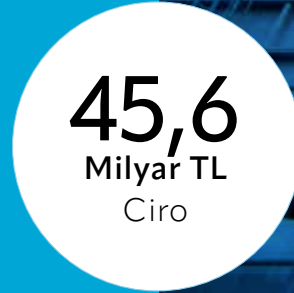
Kazancı Holding Üst Yönetimi

Serdar Nişli	İş Geliştirme	İş Geliştirme Grup Başkanı
Ceyhan Baştürk	CFO Ofis	Mali İşlerden Sorumlu Başkan Yardımcısı (CFO)
Meral Tunali	Tedarik Zinciri	Tedarik Zinciri Direktörü
Saruhan Türkmen	Bilgi Teknolojileri	Bilgi Teknolojileri Direktörü
Gözen Kasımay	Denetim	Denetim Direktörü
Serdar Paylaşan	Risk ve Kontrol	Risk ve Kontrol Direktörü
Mehmet Akif Şam	Kurumsal İlişkiler	Kurumsal İlişkiler Direktörü
Yeşim Ağaçkesen	Kurumsal Mimari	Kurumsal Mimari Direktörü
Taner Gülükoğlu	Kurumsal İletişim	Kurumsal İletişim Direktörü
Serkan İlban	İnsan Kaynakları	İnsan Kaynakları Direktörü
Gözde Küçükçolak	Hukuk Birimi	Hukuk Baş Müşaviri

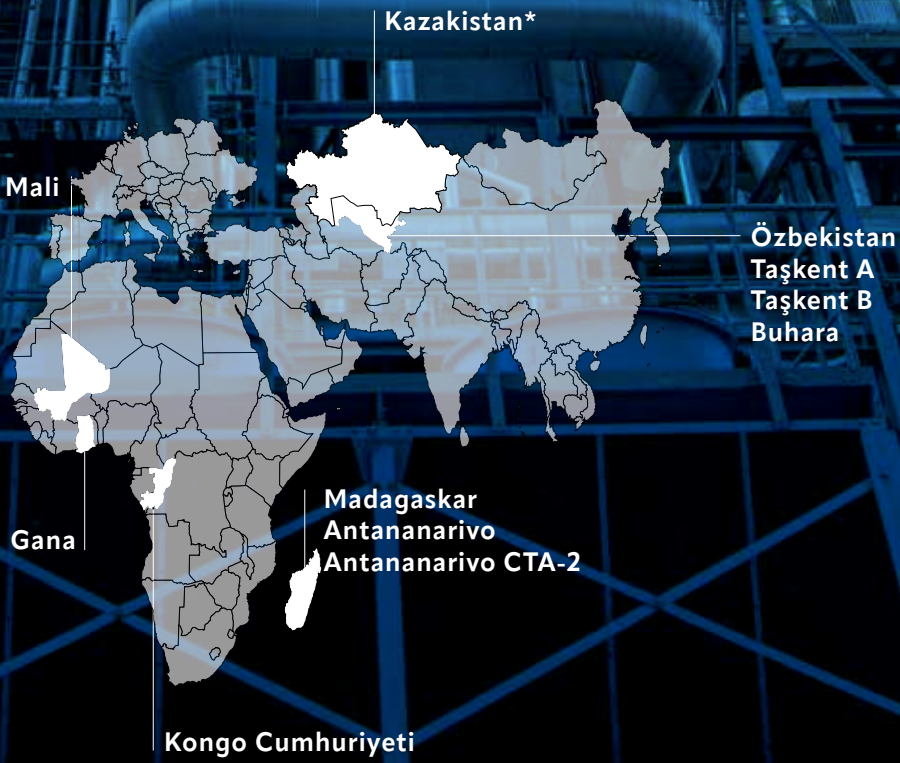
AKSA ENERJİ

Türkiye sınırlarını aşan küresel güç

7 ülkedeki faaliyetleriyle global bir enerji şirketi olan Aksa Enerji, sunduğu hızlı ve güvenilir çözümlerle Türkiye'nin halka açık en büyük global elektrik üreticisi konumuna gelmiştir.



Enerji Üretimi



* İnşa aşamasında

Her geçen gün genişleyen global hizmet ağı

2015 yılında başladığı globalleşme yolculuğunda yurt dışında önemli yatırımlara imza atan Aksa Enerji, yeni yatırım projelerini takip ederek global hizmet ağını genişletmeyi hedeflemektedir.

Aksa Enerji



Aksa Enerji, 2022 yılında 7 ülkedeki 12 aktif santralinde operasyonel mükemmellikten taviz vermeden, sürdürülebilir yüksek büyüme stratejisi doğrultusunda gerek mevcut santrallerine gerekse Kazakistan gibi yeni ülkelerdeki yatırımlarına devam etmiştir.

1997 yılında kurulan Aksa Enerji, yurt içinde ve yurt dışındaki 12 aktif santraliyle, küreselleşme yolunda hızla ilerleyen Türkiye'nin en büyük halka açık serbest enerji üreticisidir. Aksa Enerji, projelendirmeden satın almaya, inşaat ve montaja kadar tüm santral kurulum işlemlerini yetkin teknik ekipleriyle kendi bünyesinde gerçekleştirmektedir. Şirket, bugüne kadar kömür, akaryakıt, biyogaz, doğal gaz, rüzgâr ve hidroelektrik gibi çeşitli enerji kaynaklarını kullanarak 30'dan fazla enerji santralini inşa etmiş ve işletmiştir. Bu konudaki deneyimini acil enerjiye ihtiyacı olan ülkelerde santral kurulumlarıyla yurt dışına taşıyan Aksa Enerji, enerji üretimi alanında hızlı ve güvenilir çözümler sunmaktadır.

Aksa Enerji, bu stratejisi doğrultusunda önemli adımlar atarak Türkiye, KKTC, Gana, Madagaskar ve Mali'deki santralleriyle yerel bir enerji şirketinden küresel bir enerji şirketine dönüşmektedir. Şirket, 2015 yılında başladığı globalleşme yolculuğunda yurt dışında önemli yatırımlara imza atmıştır. Döviz bazında garantili elektrik satış sözleşmeleriyle Afrika'daki varlığını pekiştiren Aksa Enerji, 2020 yılında Özbekistan, 2022 yılında ise Kazakistan ile Orta Asya pazarına adımını atmıştır. Şirket, enerji ihtiyacı olan tüm coğrafyalarda yeni yatırım projelerini yakından takip ederek global hizmet ağını daha da genişletmeyi hedeflemektedir.

Sermayesinin %20,58'i halka açık olan Aksa Enerji'nin hisse senetleri AKSEN kodu ile Borsa İstanbul'da BIST Elektrik, BIST Kurumsal Yönetim ve BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde işlem görmektedir.

Santral	Kurulu Güç
Antalya	900 MW
Bolu, Göynük	270 MW
Şanlıurfa	147 MW
KKTC	153 MW
Taşkent A	240 MW
Taşkent B	230 MW
Buhara	270 MW
Gana	370 MW
Madagaskar	66 MW
Mali	60 MW
Kongo	50 MW
Toplam	2.756 MW
Madagaskar Adına İşletilen Santral Sayısı	1
Madagaskar Adına İşletilen Kurulu Güç	24 MW
2022 Yıl Sonu İtibarıyla Yatırımı Devam Eden Santral Sayısı	1
Kazakistan – Kızılorda	240 MW
Toplam	240 MW



Antalya
Doğal Gaz Kombine
Çevrim Santrali

900 MW
Kurulu Güç



Bolu, Göynük
Termik Enerji
Santrali

270 MW
Kurulu Güç



Şanlıurfa
Akaryakıt
Santrali

147 MW
Kurulu Güç



Kuzey Kıbrıs
Akaryakıt
Santrali

153 MW
Kurulu Güç



Gana
Akaryakıt
Santrali

370 MW
Kurulu Güç



Kongo Cumhuriyeti
Doğal Gaz
Santrali

50 MW
Kurulu Güç



Mali
Akaryakıt
Santrali

60 MW
Kurulu Güç



Özbekistan
Doğal Gaz Kombine
Çevrim Santralleri

Taşkent A
240 MW
Kurulu Güç



Madagaskar
Akaryakıt
Santrali

66 MW
Kurulu Güç



Madagaskar CTA-2
Akaryakıt
Santrali

24 MW
Ülke Adına İşletilen Kurulu Güç



Taşkent B
230 MW
Kurulu Güç



Buhara
270 MW
Kurulu Güç

Ülkemizin en verimli santralleri arasında yer alan Ali Metin Kazancı Antalya Doğal Gaz Çevrim Santrali, Türkiye'nin 100 bin saat çalışma süresine ulaşan ilk özel üretim lisanslı santrali olmuştur.



Aksa Enerji, net kârını bir önceki yıla göre %172 artışla 4,6 milyar TL seviyesine taşımayı başarmıştır.

2022 YILI GELİŞMELERİ

Aksa Enerji, Orta Asya'da Güçlenmeye Devam Ediyor

2022 yılında 12 ay gibi kısa bir sürede hayata geçirdiği 740 MW kurulu güce sahip 3 doğal gaz çevrim santrali yatırımı ile Orta Asya'ya ilk adımını atan Aksa Enerji, Özbekistan'ın en büyük Türk enerji yatırımına imza atmıştır. 450 milyon ABD doları yatırım bedeline sahip olan ve Taşkent ve Buhara şehirlerindeki santraller, 2022 yılının ilk çeyreğinden itibaren Şirket'e döviz bazlı nakit akışı sağlamaya başlamıştır. 25 yıllık ABD doları bazlı alım garantili anlaşmaya sahip olan bu projedeki başarısı ile Aksa Enerji, Kazakistan'ın kapılarını aralamıştır.

Yılın üçüncü çeyreğinde, Kazakistan Cumhuriyeti Enerji Bakanlığı tarafından düzenlenen ve tamamlandığında 240 MW kurulu güce sahip olacak Kızılıorda kombine ısı ve enerji santrali ihalesini de kazanarak bakanlığa bağlı RFC kurumu ile 15 yıllık kapasite sözleşmesi imzalamıştır. Kazakistan'a ilk adım niteliği taşıyan projesini 2025 yılı içerisinde tamamlamayı hedefleyen Aksa Enerji, bölgedeki çalışmalarına hız kesmeden devam etmektedir.

Gana'da Enerji Dönüşümü ve Uzun Soluklu Ortaklık

Aksa Enerji, Afrika'da operasyona başladığı ilk ülke olan Gana Cumhuriyeti'nde, ülkenin elektrik şirketi ECG ile ABD doları bazında 15 yıl süreli yeni bir elektrik satış sözleşmesi imzalamıştır. Şirket, doğal gaz dönüşümünü başlattığı ve hâlihazırda çift yakıt teknolojiyle üretim yapan 370 MW kurulu güce sahip Gana Santrali, imzaladığı yeni satış sözleşmesiyle birlikte yakıt dönüşümüne hız verecek, bu sayede karbon ayak izini düşürerek ülkenin enerji dönüşümüne sunduğu katkıyı sürdürecektir.

Kongo'da Enerji İhracatı ile Gelir Çeşitliliğine Katkı

2021 yılında Aksa Enerji ve Kongo Cumhuriyeti arasında, Pointe- Noire şehrinde bulunan 50 MW kurulu güce sahip doğal gaz santralinin kapasitesinin 100 MW'a çıkarılıp 30 yıl süre ile işletme hakkına yönelik bir imtiyaz sözleşmesi imzalanmıştır. Kongo Cumhuriyeti'nde 50 MW kurulu güce sahip doğal gaz santralin 25 MW'lık ünitesinde enerji üretim faaliyetlerine başlayan Şirket, ürettiği enerjiyi komşu ülke olan Demokratik Kongo Cumhuriyeti'ne ihraç ederek 2022 yılı içerisinde santraldeki operasyonel faaliyetlerinden nakit akışı da sağlamıştır.



%151
FAVÖK
Artışı

Aksa Enerji, FAVÖK'ünü %151 artışla Aksa Enerji tarihinin en yüksek tutarı olan 6,6 milyar TL seviyesine yükseltmiştir.

Antalya Santrali, 100 Bin Saat Çalışma Süresi ile Bir İlke İmza Attı

Ülkemizin en verimli santralleri arasında yer alan Ali Metin Kazancı Antalya Doğal Gaz Çevrim Santrali, Türkiye'nin 100 bin saat çalışma süresine ulaşan ilk özel üretim lisanslı santrali olmuştur. Türkiye'nin enerji arz güvenliğine kesintisiz katkı sağlama bilinciyle 2022 yılının son çeyreğinde, santralin ikinci 100 bin saatlik üretimine hazırlık için kapsamlı bir modernizasyon çalışması gerçekleştirilmiştir. Toplam iki buçuk ayda tamamlanan ve 16 milyon avro bedelindeki bu modernizasyon çalışması, santralin verimliliğini artırarak elektrik üretiminde doğal gaz tasarrufu sağlamanın yanı sıra karbon ayak izini düşürmeye de yardımcı olacaktır.

Sınırları Aşan Başarılar, Finansal Sonuçlara Yansımaya Devam Ediyor

Aksa Enerji, 2022 yılında 7 ülkedeki 12 santralinde operasyonel mükemmellikten taviz vermeden, sürdürülebilir yüksek büyüme stratejisi doğrultusunda gerek mevcut santrallerine gerekse Kazakistan gibi yeni ülkelerdeki yatırımlarına devam etmiştir. Özbekistan santrallerinin de büyük katkısıyla net kârını bir önceki yıla göre %172 artışla 4,6 milyar TL seviyesine taşımayı başarmıştır. Farklı coğrafyalarda çeşitlendirdiği dengeli üretim portföyünden aldığı güçle, cirosunu 45,6 milyar TL ile 3 kattan fazla artırırken, FAVÖK'ünü %151 artışla Aksa Enerji tarihinin en yüksek tutarı olan 6,6 milyar TL seviyesine yükseltmiştir. Şirket'in, yurt dışı ve yurt içi yatırımlarına hız kesmeden devam ettiği bu dönemde, net finansal borcunun FAVÖK'e oranı ise sektör ortalamasının çok altında bir seviye olan 1,12 çarpan olarak gerçekleşmiştir.

Aksa Enerji, yılda iki kez şirketlerin piyasa değeri sıralamaları baz alınarak oluşturulan FTSE Gelişmekte Olan Avrupa Ülkeleri Endeksi'nde yer almaya hak kazanmıştır.



Aksa Enerji, 2021 Aralık-2022 Haziran döneminde gösterdiği başarılı performansla piyasa değerini %141 artırarak orta ölçekli şirketler endeksini de atlayıp büyük ölçekli şirketler endeksine dâhil edilmiştir.

Aksa Enerji, FTSE Gelişmekte Olan Avrupa Ülkeleri Endeksi'nde Büyük Ölçekli Şirketler Liginde

Yılda iki kez şirketlerin piyasa değeri sıralamaları baz alınarak oluşturulan FTSE Gelişmekte Olan Avrupa Ülkeleri Endeksi'nde Aksa Enerji de yerini almıştır. 16 Eylül 2022 tarihi itibarıyla efektif olacak değerlendirme sonucu kapsamında, Aksa Enerji, 2021 Aralık-2022 Haziran döneminde gösterdiği başarılı performansla piyasa değerini %141 artırarak orta ölçekli şirketler endeksini de atlayıp büyük ölçekli şirketler endeksine dâhil edilmiştir.

Yenilenebilir Teknoloji ve Elektrik Depolama Tesisi Projesine Dev Yatırım

Batarya ve depolama teknolojilerine yönelik sürdürülebilir ve yüksek inovasyon içerikli projelere yatırım yapan Aksa Enerji, 13 ayrı Müstakil Elektrik Depolama Tesisi Projesi'ne ilişkin Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'na başvuru gerçekleştirmiştir. Başvurular kapsamında, toplam 1.813 MWe yeni kurulu güç depolama kapasitesinin oluşturulması planlanmaktadır. Şirket, sürdürülebilir yüksek büyüme stratejisi doğrultusunda yenilenebilir enerji teknolojilerini daha fazla yatırım yaparak portföyünü çeşitlendirmeye devam edecektir.

2030 için Stratejik Hedefler Hazır

2030 yılında üretim portföyünü yurt içi ve yurt dışında gerek kaynak gerekse coğrafi anlamda çeşitlendirmeyi amaçlayan Aksa Enerji, stratejik hedefleri doğrultusunda ilerlemeyi sürdürecektir. Enerji dönüşümünün dengeleyici rolünü üstlenecek doğal gaz kaynaklı projelere gerçekleştireceği yatırımlarla ülkelerin enerji arz güvenliklerine hizmet edecek, yenilenebilir enerji projelerine yapacağı yatırımlarla da küresel enerji dönüşümüne katkı sağlayan global ölçekte güçlü bir enerji şirketi olma yolunda adımlar atmaya devam edecek.



%229
Ciro Artışı

Aksa Enerji, 2022 yıl sonu itibarıyla 45,6 milyar TL ciro elde etmiştir.

RAKAMLARLA AKSA ENERJİ

Konsolide (Milyon TL)	2021	2022	Değişim (%)
Ciro	13.887	45.638	%229
Ana Ortaklığa Ait Kâr/Zarar	1.680	4.562	%172
Aktifler	20.649	33.232	%61
Özsermaye	10.584	18.959	%79
FAVÖK	2.609	6.559	%151
Net Finansal Borç/FAVÖK (x)	1,74	1,12	

AKSA DOĞALGAZ

Türkiye'nin en büyük özel doğal gaz dağıtım şirketi

Şebeke uzunluğunu ise 38.700 km'ye taşıyan Aksa Doğalgaz, %21 pazar payıyla Türkiye'nin en büyük özel doğal gaz dağıtım şirkettir.



21

Lisans
Bölgesinde
Faaliyet

10,5
Milyar m³

Gaz Dağıtım
Miktarı

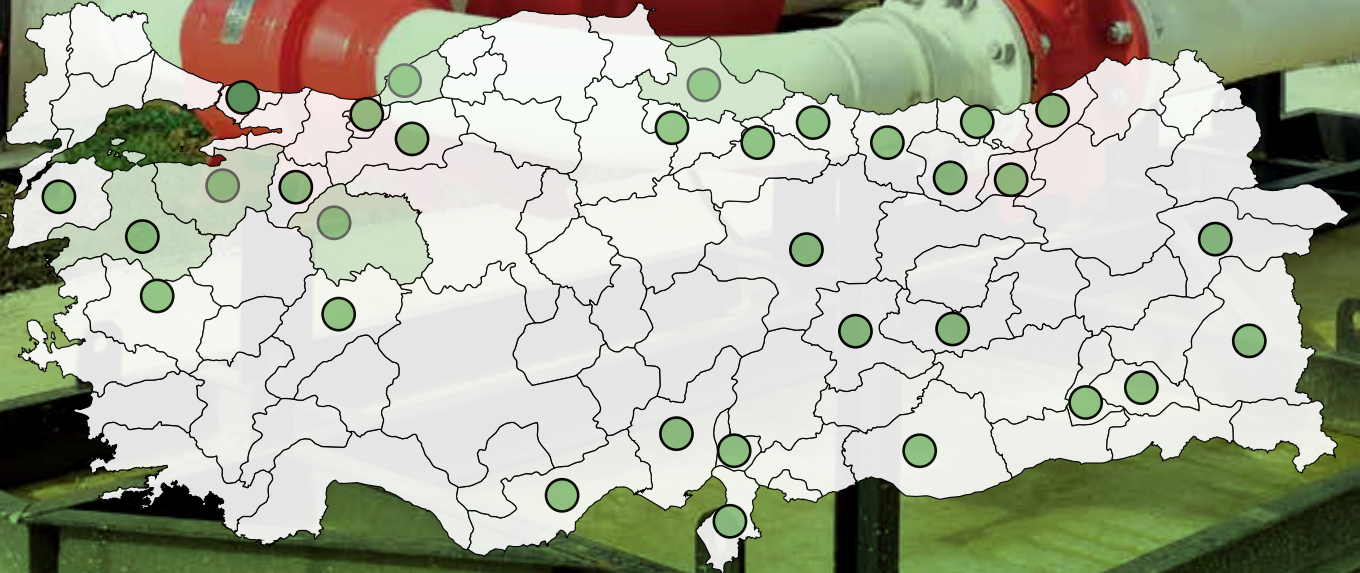
37,2

Milyar TL
Ciro

%21

Pazar Payı

Doğal Gaz Dağıtımı ve Satışı



Akso Doğalgaz Genel Müdürlük



Akso Doğalgaz Dağıtım Bölgeleri*

* Bursa'da Mustafakemalpaşa, Karacabey, Susurluk; Zonguldak'ta Karadeniz Ereğli; Eskişehir'de İnönü; Samsun'da Çarşamba ve Terme ilçelerine doğal gaz dağıtım hizmeti verilmektedir.

Sektöründe Türkiye'nin lider şirketi

Aksa Doğalgaz'ın 2012 yılında 1,2 milyon olan abone sayısı 2022 yıl sonu itibarıyla yaklaşık 4,5 milyona, 5,2 milyar m³ olan toplam doğal gaz dağıtımını ise 10,5 milyar m³'e ulaştırmıştır.

Aksa Doğalgaz



Aksa Doğalgaz, 2030 Strateji Planı kapsamında şebeke uzunluğunu %81 büyütürken 70.000 km'ye, abone sayısını %66 artırarak 4,4 milyondan 7,3 milyona ve 10,5 milyar metreküp olan doğal gaz dağıtım hacmini ise %61 oranında artırarak 16,9 milyar metreküpe ulaştırmayı hedeflemektedir.

Aksa Doğalgaz, Kazancı Holding bünyesinde bir çatı şirket olarak 2002 yılında kurulmuştur. Şirket, Balıkesir bölgesinde başladığı doğal gaz dağıtım faaliyetlerini bugün Türkiye'de bulunan 72 lisans bölgesinin 21'inde sürdürmektedir. Şirket, ana iş kolu olan doğal gaz dağıtımını ve doğal gaz ticaretinin yanı sıra LNG ithalat ve CNG satış lisanslarına da sahiptir.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan (EPDK) lisans hakkı kazandığı ve devraldığı 21 bölgedeki şirketleriyle doğal gaz dağıtım faaliyetlerine devam eden Aksa Doğalgaz; 31 ilin sınırları içerisinde yer alan 27 il merkezi ile 260 ilçe ve beldede hizmet vermektedir.

Türkiye'nin en geniş coğrafi dağıtım alanına hizmet veren Aksa Doğalgaz, dağıtım bölgelerinde 16,6 milyon nüfusa ve 6,2 milyon potansiyel abonesine doğal gaz konforuna erişim imkânı sağlamaktadır. Şirket'in 2012 yılında 1,2 milyon olan abone sayısı 2022 yıl sonu itibarıyla 4,5 milyona, 5,2 milyar m³ olan toplam doğal gaz dağıtımını ise 10,5 milyar m³'e ulaştırmıştır. Faaliyet döneminde gerçekleştirdiği 2,1 milyar TL yatırımla toplam yatırım tutarını 7 milyar TL'ye, şebeke uzunluğunu ise 38.700 km'ye taşıyan Aksa Doğalgaz, %21 pazar payıyla Türkiye'nin en büyük özel doğal gaz dağıtım şirkettir.

Faaliyetlerini milyonlarca insanımıza doğa dostu doğal gazı ulaştırarak, gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakma misyonuyla tasarlayan Aksa Doğalgaz, 2022 yılında 37,22 milyar TL ciro elde etmiştir.

Aksa Doğalgaz yarattığı istihdamla da ülkemizin kalkınmasına büyük katkı sağlamaktadır. Şirket'in, 2012 yılında 911 olan toplam çalışan sayısı 2022 yıl sonunda 3.588'e ulaştırmıştır.

Faaliyetlerini, kaliteli hizmet anlayışı ilkesi etrafında şekillendiren Aksa Doğalgaz, dağıtımını üstlendiği her bölgede yatırımlarını hızla hayata geçirmektedir. Bu bağlamda Şirket, dağıtım bölgelerinde zorunlu yatırımlarının büyük bölümünü süreleri dolmadan tamamlayarak, lisans kapsamındaki abonelerini en hızlı şekilde doğal gaz konforuyla buluşturmuştur.

Müşteri memnuniyetini en üst seviyede tutmayı ve hizmet kalitesinde sürekli gelişim sağlamayı temel önceliği olarak gören Aksa Doğalgaz, bu vizyon doğrultusunda 187 Doğal Gaz Acil Hattı ve 444 4 187 numaralı Çözüm Merkezi hatları aracılığıyla abonelerinin taleplerine 7/24 kesintisiz çözüm üretmektedir. Şirket bünyesinde hizmet veren Aksa Çözüm Merkezi; uluslararası kabul görmüş teknik ve yazılım altyapısı, modern ve konforlu



%21
Pazar Payı

Aksa Doğalgaz, ülkemizin ulaştığı toplam doğal gaz şebeke uzunluğunun %21'ini oluşturmanın verdiği sorumlulukla hareket etmektedir.

Türkiye'nin en geniş coğrafyaya hizmet veren doğal gaz dağıtım şirketi olarak tam 20 yıl önce faaliyet gösterdiği sektöre adımını atan Şirket, sektörde ilkleri hayata geçirmekte, ülkemizin ulaştığı toplam doğal gaz şebeke uzunluğunun %21'ini oluşturmanın verdiği sorumlulukla hareket etmektedir.

20 yıldır Türkiye'nin dört bir yanında gerçekleştirdiği yatırımlarla büyüyen Aksa Doğalgaz, sürdürülebilirlik vizyonu doğrultusunda gelecek nesillere yaşanılabilir bir dünya, temiz ve nefes alınabilen bir hava sahası bırakma gayretinden ödün vermeden büyümeyi odağına alarak yolunda başarıyla ilerlemektedir.

Aksa Doğalgaz 20'nci yılında dijital altyapısını da üst bir seviyeye taşımıştır, her lokasyonda üstün hizmet anlayışının bir sonucu olarak SAP S4/H dönüşümüne ilişkin çalışmaları hayata geçirmiş, bu doğrultuda yapılacak güncelleme ve geliştirme çalışmalarına ise devam edecektir. Bu önemli gelişme ile operasyonel uygulamalarının tamamını tek bir çatı altında toplayan Aksa Doğalgaz, böylece müşteri süreçlerini 360 derece yönetilebilir hale getirmiştir. 20 yıldır abonelerine kaliteli ve kesintisiz hizmet için çalışan Aksa Doğalgaz, tüm faaliyetleriyle geleceğe emin adımlarla yürümekte, yeni yatırımlarıyla istikrarlı bir şekilde büyümektedir.

fiziksel mekânı ve hizmet kalitesi ile sektörde öncü kabul edilmiş ve örnek gösterilerek model alınmış bir birimdir.

Aksa Doğalgaz'ın 444 4 187 numaralı Çözüm Merkezi, 2022 yılında gelen 897.548 çağrının %88'ini yanıtlamış, 187 Doğal Gaz Acil Hattı da gelen 775.546 aramanın %96'sını cevaplamıştır. Her iki kanaldan ulaşılan çağrılarının %85'i ise çözüme kavuşturulmuştur.

Aksa Doğalgaz'ın 20 Yılı

2002 yılında kurulduğu ilk günden bugüne, sıfırdan 40 bin kilometreye ulaşan şebeke uzunluğuyla 4,5 milyon abonesine kesintisiz ve kaliteli hizmet sunan Aksa Doğalgaz, sektörünün lider markası olarak hizmetlerini her gün daha da iyileştirmek ve sürdürülebilir hale getirmek için çalışmalarına aralıksız devam etmekte, ülkemize sağladığı katkıyı da artırmaktadır.

Aksa Doğalgaz, Fortune 500 "Türkiye'nin En Büyük Şirketleri" listesinde 25 basamak yükselerek 39'uncu sıraya çıkmıştır.



Aksa Doğalgaz, bir önceki yıla göre %252 artırdığı cirosunu 37,22 milyar TL seviyesine yükseltmiştir.



Aksa Doğalgaz, 2022 yılında 2,1 milyar TL yeni yatırım gerçekleştirmiştir.

2022 YILI GELİŞMELERİ

Aksa Doğalgaz, 2022 yılında 10,5 milyar m³ gaz dağıtımını gerçekleştirirken, abone sayısını 4,5 milyona ve bir önceki yıla göre %252 artırdığı cirosunu 37,22 milyar TL seviyesine yükseltmiştir. Faaliyet döneminde 2,1 milyar TL yeni yatırım gerçekleştiren Şirket'in, 2021 yılı sonunda 34.181 km olan doğal gaz dağıtım şebekesi 2022 yıl sonu itibarıyla 38.700 km'ye ulaşmıştır.

Bugüne kadar hayata geçirdiği yatırımlarla 94 milyar TL'lik bir doğal gaz dönüşüm piyasası oluşturan Aksa Doğalgaz; bunun da yaklaşık olarak 70 milyar TL'sini fiili olarak gerçekleştirmiştir. Şirket'in kurulduğu günden bugüne kadar enerji alanında ülke ekonomisine ve abonelerine sağladığı tasarruf ise 2022 yıl sonu itibarıyla 604 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Aksa Doğalgaz ayrıca, Fortune 500'ün 2021 yılı "Türkiye'nin En Büyük Şirketleri" listesinde net satışlar bazında 64'üncü sırada yer alırken, yine aynı listenin 2022 sonuçlarına göre 25 basamak yükselerek 39'uncu sırada konumlanmıştır.

Aksa Doğalgaz 2022 yılında birçok önemli gelişmeye imza atmıştır. Bu gelişmelerin ilk sırasında dijital dönüşüm çalışmaları yer almaktadır. SAP CRM/IS-U ve tüm SAP ERP çözümleri sayesinde başta müşteri hizmetleri uygulamaları olmak üzere tüm adımlarını dünya standartlarının üzerine çıkaran Aksa Doğalgaz'ın müşteri memnuniyeti ve güvenilirlik ilkelerini odağına alarak güncelleme ve geliştirme adımlarını sürdürdüğü projesi, sunduğu esnekliğin yanı sıra güvenilir ve kullanıcı dostu raporlamaları ile girdi süreçlerinden muhasebe kayıtlarına, ödeme süreçlerinden mali kayıtların kontrolüne kadar aktif olarak kullanılabilir. Projesiyle çağın son teknolojik imkânlarından sonuna kadar faydalanarak tüm iş süreçlerini tek bir çatı altında toplayan Şirket, böylece daha da hızlı bir hizmet sunmanın yanı sıra hata payını minimuma indirmiş, kaliteden ödün vermeden müşteri memnuniyetini daha da yükselmeye taşımıştır.

Aksa Doğalgaz'ın engelli abonelerine daha hızlı hizmet götürerek yaşamlarını kolaylaştırmak için 2015'te geliştirdiği "Can Yoldaşı" projesi kapsamında kayıtlı abone sayısı 2022 yıl sonunda 5.513'e ulaşmıştır. 2022 yıl sonu itibarıyla proje kapsamında gelen 2.352 çağrıya ortalama 3 saniye çağrı yanıtlatma hızıyla karşılık verilirken; 170 engelli aboneye de acil durum ekipleriyle ulaşılarak yaşadıkları sorunlar çözüme kavuşturulmuştur.

Yenilenebilir Gaz Üretilmesi Ar-Ge Projesi

Artan enerji ihtiyacının karşılanmasında daha da çevreci alternatifler için Ar-Ge çalışmaları yürüten Aksa Doğalgaz, kurulduğu günden bugüne kadar Avrupa ile paralel olarak sıfır emisyonlu hidrojen kullanımını artırmak ve Türkiye'nin enerji arz güvenliğini çeşitlendirmek için Yenilenebilir Gaz Üretilmesi Ar-Ge Projesi'ni başlatmıştır. Çalışmalarını ise Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ile EPDK yakından takip etmektedir. Gazbir-Gazmer bünyesinde hayata geçirdiği ve Yıldız Teknik Üniversitesi iş birliğiyle yürüttüğü projesinde 2021 yılında doğal gazla %20 oranında hidrojen karıştırılması işlemini başarıyla tamamlayan Aksa Doğalgaz'ın projesi kapsamında hidrojen, karbondan arındırma görevi üstlenmekle kalmamakta, arzın fazla olduğu durumlarda ise yenilenebilir enerjiyi depolama ve aktarım aracı olarak kullanılabilir. Aksa Doğalgaz, 2023 yılında çalışmayı geliştirerek bir hidrojen köyü kurmayı planlamaktadır.

Karbon İzleme Projesi

Tüm iş süreçlerini sürdürülebilirlik kapsamında değerlendiren Aksa Doğalgaz, çalışmalarına bu bakış açısıyla yön vermektedir. Karbon ayak izi hesaplama, raporlama ön



hazırlık ve fizibilite çalışmalarına başlayan Şirket, faaliyetlerinden kaynaklı sera gazı miktarını daha da azaltmak için Karbon İzleme Projesi'ni hayata geçirmiştir. Faaliyetlerinden kaynaklı veya dolaylı olarak oluşan sera gazı emisyon oranının 2024 yılı itibarıyla doğrulanmasının ardından belgelendirecek olan Aksa Doğalgaz, tüm verileri de kamuoyuyla şeffaf bir şekilde paylaşmayı planlamaktadır.

Dijital Arşiv

Aksa Doğalgaz 21 lisans bölgesinde faaliyet göstermeye başladığı ilk günden itibaren yasal düzenlemeler çerçevesinde arşivlediği basılı evraklarının tamamını dijital sistemler aracılığıyla kullanıma sunmak üzere sınıflandırıp ayrıştırmakta ve tarama işlemi yapmaktadır. Islak imzalı olarak tutulması zorunlu evraklarını da uluslararası standartlara uygun şekilde

tasarlanmış ve işletilen bir merkezde arşivlemek için süreci başlatan Aksa Doğalgaz, 2023 yılından itibaren işlem esnasında dijitalleştirme yaparak gereksinim duyulan basılı evrak adedini en aza indirmeyi hedeflemektedir. 40 milyon üzerinde evrakın taranacağı proje için 2022 yılında hazırlıklarını tamamlayan Aksa Doğalgaz; kasım ayında yüklenici seçimini yapmış, aralık ayı itibarıyla Ege Bölgesi dağıtım şirketlerinden başlayarak evrak transferi ve depolama sürecini başlatmıştır. Aksa Doğalgaz, 2024 yılının ilk yarısında bitirilmesini amaçladığı proje sayesinde kaynak israfının önüne geçerek tüm süreçlerini daha da hızlı ve etkin bir biçimde yönetecektir.

Aksa Doğalgaz, Sayaç Okumada Düşük Karbon Çözümü Projesiyle sera gazı emisyonlarını azaltarak iklim değişikliğine karşı etkin mücadelede örnek oluşturan kuruluşlara verilen SÜT-D 2023 Düşük Karbon Kahramanları Ödülü'nün sahibi olmuştur.

111,8
Ton
Karbon Salım
Azaltımı

Aksa Doğalgaz'ın sayaç okuyan ekiplerinin bir bölümü otomobil yerine elektrikli motosiklet/ bisiklet kullanmış ve bir yılda 111,8 ton karbon salım azaltımı sağlanmıştır.

CBS - NVI Adres Entegrasyonu ve Eşleştirme Çalışmaları

Aksa Doğalgaz, kuruluşundan bu yana kullandığı ve geliştirdiği Coğrafi Bilgi Sistemlerinin (CBS) adres katmanlarını güncel tutmak için Nüfus Vatandaşlık İşleri Müdürlüğü'nün (NVI) sağladığı Mekânsal Adres Kayıt Sistemi (MAKS) ile entegrasyon çalışmalarına 2022 yılında başlamıştır. 2023 yılı içerisinde tamamlamayı hedeflediği çalışma kapsamında tüm yol, bulvar, mahalle, meydan, cadde ve sokak numarataj ve bina kimlik numaralarını mevcut sistemdeki envanteriyle eşleştiren Aksa Doğalgaz, devamında da entegrasyonu tamamlayıp başta SAP abone sistemleri olmak üzere adreslerini otomatik güncellemeyi hedeflemektedir. Aksa Doğalgaz, çalışmanın bitiminde ise ulusal adres sistemiyle tam uyumlu olurken abonelerine ve adrese dayalı veri işleyen resmi kurumlara daha da sağlıklı ve güncel verilerle hizmet verecektir.

JCR Eurasia Rating A.Ş. Uzun Vadeli Ulusal Kredi Notu A+

JCR Eurasia Rating A.Ş. tarafından gerçekleştirilen kredi derecelendirme süreci kapsamında Aksa Doğalgaz'ın Uzun Vadeli Ulusal Notu "A+ (tr)/(Stabil Görünüm)", Kısa Vadeli Ulusal Notu da "J1+ (tr)/(Stabil Görünüm)" olarak en yüksek notasyon olan yatırım yapılabilir seviyesinde belirlenmiştir.

Üst Üste Dördüncü Kez Düşük Karbon Kahramanı

Temiz ve nefes alınabilen bir hava sahasının önemine dikkat çeken Aksa Doğalgaz, çalışmalarını bu doğrultuda hayata geçirmektedir. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ve İstanbul Teknik Üniversitesi ana desteğinde Sürdürülebilir Üretim ve Tüketim Derneği'nin gerçekleştirdiği 8. İstanbul Karbon Zirvesi'ne katılan Aksa Doğalgaz, zirvede, Sayaç Okumada Düşük Karbon Çözümü Projesiyle sera gazı emisyonlarını azaltarak iklim değişikliğine karşı etkin mücadelede örnek oluşturan kuruluşlara verilen SÜT-D 2023 Düşük Karbon Kahramanları Ödülü'nün sahibi olmuştur. Aksa Doğalgaz'ın projesi kapsamında bir yıl boyunca sayaç okuyan ekiplerinin bir bölümü otomobil yerine elektrikli motosiklet/ bisiklet kullanmış, bir yılın sonunda ise 111,8 ton karbon salım azaltımı sağlanmıştır. Aksa Doğalgaz, çıktılarını yakından takip ettiği uygulamasını iyileştirme ve geliştirmelerle birlikte tüm bölgelerinde yaygınlaştırmayı hedeflemektedir.

RAKAMLARLA AKSA DOĞALGAZ

Finansal Göstergeler (Milyon TL)	2021	2022	Değişim (%)
Ciro	10.561	37.224	%252,5
FAVÖK	1.328	2.169	%63,3
Aktifler	10.132	18.393	%81
Özkaynaklar	1.369	1.731	%26,4
Brüt Kâr	1.151	2.039	%77,2
Net Kâr	623	844	%35,4

Operasyonel Göstergeler	2021	2022	Değişim (%)
Doğal Gaz Dağıtım Lisans Sayısı	21	21	-
Toplam Abone Sayısı (BBS)	3.996.059	4.416.857	%10,5
Toplam Abone Sayısı (Adet)	3.363.464	3.750.448	%11,5
Potansiyel Konut Abone Sayısı	5.635.319	6.201.381	%10
Şebeke Uzunluğu (km)	34.181	38.700	%13,2

Coğrafi Dağıtım Ağı

Doğal Gaz Dağıtım Bölgeleri

- **Aksa Afyon**
Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
- **Aksa Ağrı**
Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
- **Aksa Balıkesir**
Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
- **Aksa Bandırma**
Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
- **Aksa Bilecik Bolu**
Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
- **Aksa Çanakkale**
Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
- **Aksa Çukurova**
Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
- **Aksa Düzce Ereğli**
Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
- **Aksa Elazığ**
Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
- **Aksa Gemlik**
Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
- **Aksa Gümüşhane Bayburt**
Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
- **Aksa Karadeniz**
Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
- **Aksa Malatya**
Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
- **Aksa Manisa**
Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
- **Aksa M.Kemalpaşa Susurluk Karacabey**
Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.

- **Aksa Ordu Giresun**
Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
- **Aksa Siirt Batman**
Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
- **Aksa Sivas**
Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
- **Aksa Şanlıurfa**
Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
- **Aksa Tokat Amasya**
Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
- **Aksa Van**
Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.

GELECEĞE BAKIŞ

Aksa Doğalgaz, 2030 Strateji Planı kapsamında şebeke uzunluğunu %81 büyütürken 70.000 km'ye, abone sayısını %66 artırarak 4,4 milyondan 7,3 milyona ve 10,5 milyar metreküp olan doğal gaz dağıtım hacmini ise %61 oranında artırarak 16,9 milyar metreküpe ulaştırmayı hedeflemektedir.

Aksa Doğalgaz'ın 20'nci yılında aldığı bir diğer önemli karar ise operasyonel faaliyetlerini Kazancı Holding'in globalleşme stratejileri doğrultusunda yurt dışına taşıyacak olmasıdır. Aksa Doğalgaz, uluslararası yatırım alanlarında daha aktif bir süreç yaşamayı ve 20 yılda edindiği tecrübeyle oluşan hizmet kalitesini global ölçüğe taşımayı amaçlamaktadır.



AKSA ELEKTRİK

Türkiye genelinde elektrik satışı

Aksa Elektrik, tüm Türkiye genelinde 9 Twsa elektrik satışı gerçekleştirmektedir.

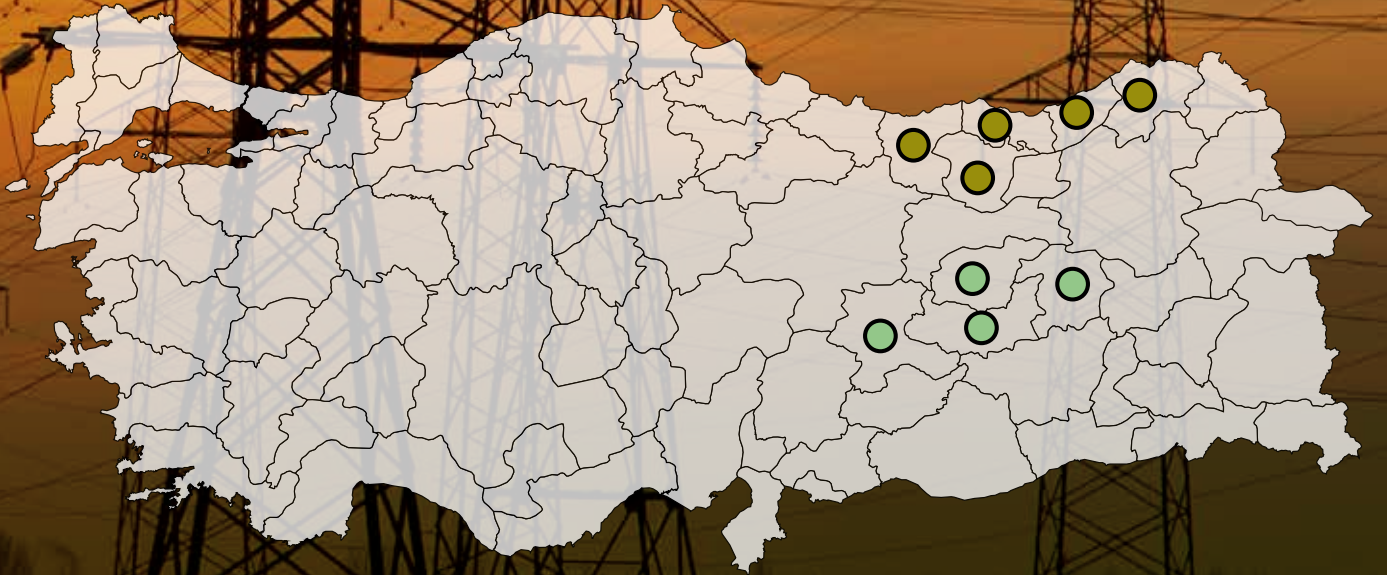
2,2+
milyon
Abone

9
Twsa
Satış Hacmi

2,3
Milyar TL
Yatırım

%23,1
Ciro Payı

Aksa Elektrik Grubu



● Çoruh Elektrik Dağıtım Bölgeleri
Aksa Çoruh Elektrik Perakende Satış Bölgeleri

● Fırat Elektrik Dağıtım Bölgeleri
Aksa Fırat Elektrik Perakende Satış Bölgeleri

○ Aksa Elektrik Satış Bölgeleri

Kaliteli ve Fark Yaratan Enerji Çözümleri

Aksa Elektrik, sorumlu olduğu lisans bölgelerinde elektrik tedarik hizmeti sunmasının yanında, Türkiye'nin en büyük kuruluşlarına elektrik satışı, danışmanlık ve alternatif çevreci enerji çözümleri hizmetleri vermektedir.

Aksa Elektrik - Elektrik Satış Şirketleri



**Aksa Elektrik,
250 bin MWh'lık
I-REC Sertifikası
ile Türkiye'nin en
çok Uluslararası
Yenilenebilir Enerji
Sertifikası satışı yapan
şirketi olmuştur**

Aksa Elektrik, müşteri odaklı ve yenilikçi yaklaşımıyla Türkiye enerji sektörünün en güçlü markalarından biri olarak tüm Türkiye geneline elektrik satışı, danışmanlık ve alternatif çevreci enerji çözümleri sunarken, Çoruh ve Fırat lisans bölgelerindeki 9 ilde ise görevli elektrik tedarik şirketi olarak yaklaşık 4 milyon nüfusa ve 2,2 milyonun üzerinde aboneye elektrik tedarik hizmeti vermektedir. Entegre bir perakende şirketi olan Aksa Elektrik, her daim müşterilerine yenilikçi, çevreci ve alternatif enerji çözümleri sunmaktadır.

ELEKTRİK SATIŞ ŞİRKETLERİ

81 il genelinde elektrik satışı, danışmanlık ve alternatif çevreci enerji çözümleri hizmeti ile sorumlu olduğu lisans bölgelerinde elektrik tedarik hizmeti sunan Aksa Elektrik; yenilikçi, insanı odağına alan iş modeli ve sürdürülebilir bakış açısıyla Türkiye elektrik piyasasının lider oyuncularından biridir.

Aksa Elektrik 81 ilde ve sorumlu olduğu lisans bölgelerinde yılda yaklaşık 9 TWh elektrik satışı gerçekleştirmektedir. Şirket'in güçlü finansal yapısı, verimlilik odaklı stratejileri, uzman kadrosu, Grup Şirketleri ile entegrasyonu ve Türkiye geneline yayılan geniş hizmet ağı ise sektörel rekabette ayrıştırıcı unsurları olarak öne çıkmaktadır. Aksa Çoruh

Elektrik ve Aksa Fırat Elektrik ise tedarik şirketi faaliyeti kapsamında, Çoruh bölgesinde Trabzon, Rize, Giresun, Artvin, Gümüşhane; Fırat bölgesinde ise Bingöl, Elazığ, Malatya, Tunceli illerinde ve bu illere bağlı 99 ilçede yaklaşık 4 milyon nüfus ve 2,2 milyonun üzerinde aboneye kaliteli elektrik tedarik hizmeti sunmaktadır.

Aksa Elektrik, ayrıca Türkiye'nin en büyük kuruluşlarına elektrik satışı, danışmanlık ve alternatif enerji çözümleri alanında da hizmetlerini sürdürmektedir. Şirket, elektrik perakende sektöründe öncü konumunu pekiştirmekte ve portföyünü güçlendirmeye devam etmektedir.

Aksa Elektrik'in müşteri portföyünde ticarethane abone grubu %24,9, sanayi abone grubu %46,0, mesken abone grubu %27,03, diğer segmentler ise %1,78 paya sahiptir.

Aksa Elektrik, 2022 yılında da çevresel sürdürülebilirlik eksenli projelere yönelik çalışmalarını sürdürmeye devam etmiştir. Müşterilerine tamamen yenilenebilir enerji kaynaklarından üretilen yeşil enerji tedarik ederek, elektrik tüketicilerinin bilinçli ve güvenilir bir seçim yapmasına olanak tanıyan Şirket, karbon emisyonunun azalmasına



ve doğal kaynakların korunmasına katkıda bulunmuştur. Uluslararası Yenilenebilir Enerji Sertifikası (I-REC) ile sürdürülebilir ve çevreye duyarlı yeşil enerji kullanmayı tercih eden Akxa Elektrik, ticarethane ve sanayi müşterilerini de bu doğa dostu vizyonuna ortak etmiştir. 2022 yılı içerisinde yaklaşık 250 bin MWh'lık I-REC Sertifikası ile Türkiye'nin en çok Uluslararası Yenilenebilir Enerji Sertifikası satışı yapan şirketi olmuştur.

Akxa Elektrik, Akxa Solar markası ile maliyetlerini azaltmak ve temiz enerji kullanmak isteyen müşterilerine özel çevreci iş modelleri ve çözümleri geliştirmeyi sürdürmektedir. Akxa Solar bu kapsamda; tüm finansman, izin, tasarım, kurulum ve işletme bakım süreçlerini yöneterek müşterilerine anahtar teslim projelerle güneş enerjisi sistemleri kurulumları gerçekleştirmeye başlamıştır.

Sektörel uzmanlığını ve entegre hizmet yetkinliğini enerjinin olduğu her alana taşıyan Akxa Elektrik, Akxa Şarj markası ile giderek yaygınlaşan ve geleceğin ulaşım modelleri arasında yer alan elektrikli araçlar için şarj çözümlerine yönelik Türkiye genelinde yatırımlarına 2022 yılında da hız kesmeden devam etmiştir. Akxa Şarj; uçtan uca kurulum, cihaz tedarik, işletme, bakım ve yönetim faaliyetleri için tek elden güvenilir çözüm ortağı olarak hizmet vermeye devam etmektedir.

Müşterilerine ulaşmak için tüm kanalları aktif bir şekilde kullanmayı amaçlayan Akxa Elektrik, dijital kanallarından erişilebilir hizmet çeşitliliğini artırmaya odaklanmaktadır. Şirket, bunun yanında ödeme ve abonelik işlemleri için alternatif kanal geliştirmelerine devam etmektedir.

Geleceğe Bakış

Akxa Elektrik, önümüzdeki dönemde de yenilikçi insan merkezli iş modeli ve sürdürülebilir başarı odaklı bakış açısıyla Türkiye elektrik piyasasındaki lider oyunculardan biri olma konumunu korumayı amaçlamaktadır. İstikrarlı yatırımlarıyla hizmet seviyesini aralıksız geliştiren ve yenilikçi çözümleriyle faaliyet alanında standartları belirleyen Şirket, hizmet bölgelerinde yarattığı istihdamla da ülke ekonomisine katkısını büyütmektedir.

Son dönemde yenilikçi uygulamalarını çevreci çözümlerle zenginleştiren Akxa Elektrik, iklim kriziyle mücadeleye, karbon emisyon oranlarının azaltılmasına, Türkiye'de ve dünyada sürdürülebilir bir geleceğe katkı sağlayacak yeni yatırımlara yönelik projelerine devam etmeyi planlamaktadır. Bununla birlikte elektrik satışında hâlihazırda güçlü olan Şirket, piyasa konumunun daha da geliştirilmesi için müşterilerine değer katacak alternatif çözümlere ağırlık vermeyi sürdürecektir.

Hizmet Kalitesinde Sürekli Gelişim

Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ; kaliteli ve kesintisiz elektriği sürdürülebilir şekilde sunabilmek ve hizmet kalitesinde sürekli gelişim sağlamak amacıyla şebeke ve altyapı yatırımlarını her yıl artırmaktadır.

Aksa Elektrik - Elektrik Dağıtım Şirketleri



Çoruh EDAŞ, 29.551 km²lik dağıtım bölgesinde 5 il, 61 ilçe ve 1.538 köyde bulunan 1.513.140 aboneye hizmet götürmektedir.

Kazancı Holding'in Elektrik Dağıtım Şirketleri Çoruh Elektrik Dağıtım A.Ş. (Çoruh EDAŞ) ve Fırat Elektrik Dağıtım A.Ş. (Fırat EDAŞ), sorumlu oldukları lisans bölgelerinde yaklaşık 4 milyon nüfusa elektrik dağıtım hizmeti vermektedir. Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ; kaliteli ve kesintisiz elektriği sürdürülebilir şekilde sunabilmek ve hizmet kalitesinde sürekli gelişim sağlamak amacıyla şebeke ve altyapı yatırımlarını her yıl artırmaktadır.

Bölgenin genel aydınlatma enerjisinin tedarikinden ve oluşan arızaların giderilmesinden sorumlu olan Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ'ın temel faaliyetleri arasında;

- Lisans bölgelerinde bulunan tüm il, ilçe ve köylerde elektrik dağıtım hatlarının tesis edilmesi,
- Mevcut hatların arıza, bakım ve onarımlarının yapılması,
- Tüketici sayaçlarının okunması,
- 10 yılını doldurmuş ve arızalı sayaçların tespit edilerek değiştirilmesi,

- Yasal zorunluluk kapsamında uzaktan okuma sistemlerinin tesis edilmesi ve sürdürülebilirliğinin sağlanması,
- Yerel enerji üreticilerinin dağıtım sistemine bağlanması ve üretimin bölgede tüketilmesi için gerekli çalışmaların yapılması,
- Abonelik açma, hizmet kesme-açma işlemlerinin yürütülmesi,
- Kayıp ve kaçakların önlenmesi yer almaktadır.

Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ'ta elektrik tedarik sürekliliğini sağlayabilmek için arıza yönetiminde yeni teknolojilerden faydalanılmaktadır. Hizmet verilen 99 ilçedeki işletme birimleri, kesintilerin önlenmesine ve oluşan kesintilerin en kısa sürede sonlandırılmasına yönelik çalışmalar yürüterek müşteri memnuniyetinin artırılmasına katkı sağlamaktadır.

Çoruh EDAŞ, 2010 yılından bu yana Artvin, Giresun, Gümüşhane, Rize ve Trabzon illerinde kesintisiz ve yüksek kalitede dağıtım hizmeti sunma hedefiyle faaliyet göstermektedir.



Şirket, 29.551 km²'lik dağıtım bölgesinde 5 il, 61 ilçe ve 1.538 köyde bulunan 1.513.140 aboneye hizmet götürmektedir. Dağıtım bölgesinde 47.378,31 km alçak gerilim hattı, 15.485,53 km orta gerilim hattı olmak üzere toplam 62.863,84 km dağıtım hattı ve 13.121 adet trafosu bulunan Çoruh EDAŞ, 2022 yılında bölgede toplam 3,64 TWsa enerji dağıtmıştır. Bölgenin kayıp-kaçak oranı ise EPDK'nın 2022 yılı için belirlediği hedef kayıp enerji seviyesi olan %7,50'nin altında %6,64 olarak gerçekleşmiş, kaçak elektrik kullanımıyla mücadelede 27.343.715 KWsa elektrik enerjisi tahakkuk ettirilmiştir.

Fırat EDAŞ, 2011 yılından bu yana Elazığ, Malatya, Bingöl ve Tunceli illerinde kesintisiz ve yüksek kalitede dağıtım hizmeti sunma hedefiyle faaliyet göstermektedir.

Fırat EDAŞ, 37.365 km²'lik dağıtım bölgesinde 4 il, 38 ilçe ve 1.947 köyde bulunan 1.098.61 aboneye hizmet götürmektedir. Dağıtım bölgesinde 31.344 km alçak gerilim hattı, 17.310 km orta gerilim hattı olmak üzere toplam 48.654 km dağıtım hattı ve 13.836 adet trafosu bulunan Şirket, 2022 yılında bölgede toplam 2,6 TWsa enerji dağıtmıştır. Bölgenin kayıp enerji oranı ise EPDK'nın 2022 yılı için belirlediği hedef kayıp enerji seviyesi olan %9,82'nin altında %8,91 olarak gerçekleşmiş, kaçak elektrik kullanımıyla mücadelede 31.451 kWsa elektrik enerjisi tahakkuk ettirilmiştir.

37.365

km²

Dağıtım
Bölgesi

**Fırat EDAŞ, 37.365
km²'lik dağıtım
bölgesinde 4 il, 38 ilçe
ve 1.947 köyde bulunan
1.098.61 aboneye
hizmet götürmektedir.**

Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ, dağıtım sistemini görüntülemek, denetlemek ve uzaktan kontrol etmek amacıyla tüketici bağlantı noktasına kadar izleme yapılabilecek bir teknoloji altyapısına sahiptir.

2,3
Milyar TL
Yatırım

Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ, 2022 faaliyet döneminde gerçekleştirdikleri yaklaşık 2,3 milyar TL yatırımla ülkemiz, sektör ve tüm paydaşları için ürettiği değeri büyütme devam etmiştir.

2022 YILI GELİŞMELERİ

Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ, 2022 faaliyet döneminde gerçekleştirdikleri yaklaşık 2,3 milyar TL yatırımla ülkemiz, sektör ve tüm paydaşları için ürettiği değeri büyütme devam etmiştir. Bu yatırımlarla; 2.229,83 km havai hat, 493,33 km yer altı hattı, 176,13 km aydınlatma şebekesi hattı ile 953,82 km enerji nakil hattını tamamlanmış; toplam 1177 MVA kurulu güçte 441 adet dağıtım trafosu devreye alınmıştır.

Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ, dağıtım sistemini görüntülemek, denetlemek ve uzaktan kontrol etmek amacıyla tüketici bağlantı noktasına kadar izleme yapılabilecek bir teknoloji altyapısına sahiptir. Dağıtım şebekesinin otomasyona geçişine yönelik çalışmalar kapsamında, öncelikli olarak orta gerilim şebekesinin belirli anahtarlama noktalarının uzaktan izleme sistemine dâhil edilerek daha fazla anahtarlama noktasının kontrol edilmesine yönelik projeler yürütülmektedir. Bu kapsamda güneş enerjisi santrallerinin yoğun olarak bulunduğu Fırat EDAŞ bölgesinde 624 adet santral, Şirket'in izleme sistemine entegre edilmiştir.

Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ dağıtım bölgelerinde, tedarik sürekliliğinin yanı sıra ticari ve teknik kalitenin artırılması, mevcut dağıtım şebekesine bağlı abonelerin artan enerji ihtiyaçlarının karşılanması, dağıtım şebekesine yeni bağlanacak abonelerin enerji taleplerinin yerine getirilmesi ve genel aydınlatma yönetmeliği hükümleri çerçevesinde yeni aydınlatma tesislerinde uyumluluğunun sağlanması amacıyla kesintisiz bakım ve onarım çalışmaları yürütülmektedir. Bu kapsamda 2022 yılında;

- 791.621 adet çeşitli güçteki armatürün genel bakımı yapılmış, bu tesislerde 32.536 adet armatür, 109.677 adet ampul ve 85.192 adet komponent kullanılmıştır.
- 8.556 adet trafo ve 46.932 km hattın gözlem ve bakımı gerçekleştirilmiş ve toplam 356.13 milyon TL'lik planlı bakım faaliyeti yürütülmüştür.
- Fırat EDAŞ bölgesinde kuş çarpılmalarından kaynaklı elektrik kesintilerini önlemek amacıyla 43.741 metre kuşkonmaz ve izolasyonu ve 592 adet izolasyon çemberi kullanılmıştır.
- Çoruh EDAŞ bölgesinde ağaç teması kaynaklı elektrik kesintilerini önlemek amacıyla 6.094 km ağaç budanmıştır.

Dünya standartlarında hizmet kalitesi sunma vizyonu ile hayata geçirdiği tüm projelerde teknolojiye etkin şekilde faydalanan Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ, dijital dönüşüm programı kapsamında iki yıllık bir yol haritası oluşturmuş ve sorumluluk bölgelerinde yer alan tüm illerde Kesinti Yönetim Sistemi (OMS) kurulum çalışmalarını tamamlamıştır. Uzaktan İzleme ve Kontrol Sistemi, Coğrafi Bilgi Sistemi, Otomatik Sayaç Okuma Sistemi (OSOS), Tüketici Bilgi Sistemi ve Çağrı Merkezi ile entegre bir şekilde çalışan OMS sayesinde, planlı ve plansız tüm kesintilerden etkilenen aboneler otomatik olarak kayıt altına alınmaktadır. Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ ayrıca, kullandıkları mobil iş gücü uygulamasını hem tasarım hem de içerik yönünden tamamen yenileyerek zenginleştirmiştir. Bu çalışmalarla dağıtım operasyonlarında kullanılmak üzere iki bölgede 2022 yılında 662 adet bas konuş, 305 adet tablet, 30 adet cors özellikli tablet, 3 adet drone, 18 adet kısmi deşarj cihazı ve 4 adet izolasyon meşeri dağıtım operasyonlarına dâhil edilerek tüketicilere kaliteli enerji arzı sağlamakla birlikte enerji sürekliliğinin artırılması amaçlanmıştır. Geliştirilen mobil uygulamayla tüketiciler, planlı ve plansız kesintilerden anında haberdar olurken talep, öneri ve şikayetlerini uygulama üzerinden iletebilmeye başlamışlardır.

Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ'ın genel aydınlatma, yüksek tüketim ve üretici sayaçlarının OSOS kapsamına alınmasıyla ilgili yasal yükümlülüğü nedeniyle dağıtım bölgelerindeki sayaçların uzaktan okunmasına yönelik saha kurulumları hızla devam etmiş; 2022 yıl sonu itibarıyla Çoruh EDAŞ bölgesinde OSOS kapsamındaki tüketim, toplam tüketimin %49,69'una, Fırat EDAŞ bölgesinde ise %47'sine ulaşmıştır.

AR-GE PROJELERİ

2022 yılında, Ar-Ge faaliyetlerine odaklanarak yenilikçi projeler geliştirmeye devam eden Aksa Elektrik, özellikle dağıtım şebekelerinde, artan dijitalleşmeyle akıllı şebeke uygulamalarını destekleyecek yeni projeler ve uygulamalar geliştirmektedir.

Dijital İkiz Modeli-DIGTWIN Projesi (ÇORUH)

Çoruh EDAŞ liderliğinde VAN ve GDZ EDAŞ Elektrik Dağıtım Şirketlerinin paydaşlığında başlayan proje ile OG seviyesinde en çok arıza yaşanan noktalardaki arıza sebeplerinin belirlenmesiyle, röle ayar ve koordinasyon çalışmalarının yapılması en uygun koruma ayarlarının gerçekleştirilmesini sağlayacak bir uygulama geliştirilecektir. Bu uygulamada Coğrafi Bilgi Sistemi destekli şebeke altyapısı kullanılarak dağıtım şebekesinin dijital ikizinin oluşturulması için çalışma yapılacaktır. Projenin 2023 yılında tamamlanması beklenmektedir.

Dijital Şebeke Yöneticisi Projesi (ÇORUH VE FIRAT)

Çoruh EDAŞ liderliğinde ve Fırat EDAŞ paydaşlığında yeni başlayan proje ile dağıtım şebekesinde belirlenen şebeke ekipmanlarında (kablo, trafo, kesici, parafudr) kullanılacak sensörler yardımıyla akım, gerilim, sıcaklık, kısmi deşarj, nem, vb. veriler izlenerek arızalara sebep olan temel koşulların araştırılması ve bu ekipmanların ömrünü gösteren sağlık indeksi algoritması geliştirilecektir. Çalışmanın önümüzdeki dönemde dağıtım şirketlerinin gündeminde olacak Varlık Yönetim Sistemlerinin altyapısı olması planlanmaktadır.

Yeni Nesil Şebeke Tasarımı Projesi (ÇORUH VE FIRAT)

Son yıllarda değişen iklim koşulları ile olumsuz etkilenen dağıtım şebekelerindeki enerji nakil hatları başta olmak üzere yeni nesil şebeke tasarımına uygun hat tasarımları ve ilgili mevzuat değişiklik önerileri Yeni Nesil Şebeke Tasarımı Ar-Ge Projesi ile çalışılacaktır. Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ'ın paydaş olduğu projede Türkiye'deki tüm dağıtım şirketleri yer almaktadır.



Aksa Elektrik, özellikle dağıtım şebekelerinde, artan dijitalleşmeyle akıllı şebeke uygulamalarını destekleyecek yeni projeler ve uygulamalar geliştirmektedir.

Süreç optimizasyon çalışmaları kapsamında, dünyanın öncü şirketlerinden SAP ile güç birliği yapılarak sektörün en kapsamlı kurumsal ERP dönüşümüne devam edilmektedir.

Doğal Afetlere Karşı Eylem Planı Geliştirilmesi Projesi (ÇORUH VE FIRAT)

Fırat ve Çoruh EDAŞ ile tüm elektrik dağıtım şirketlerinin katıldığı projede başta deprem olmak üzere, diğer doğal afet durumlarına karşı hazırlıklı hale gelmesine olanak sağlayacak çalışmaların yapılması, gerekli tedbirlerin ve koordinasyon unsurlarının belirlenmesi, afet öncesi/ anı/sonrası çözüm metotlarının ve bunlara yönelik uygulanabilir sistemlerin incelenmesi ve geliştirilmesi için çalışılacaktır. Proje çalışmaları devam etmektedir.

İŞ UYGULAMALARI PROJELERİ

İş Gücü Yönetim Sistemi (SAP WFM)

Sahada yürütülmekte olan bakım ve arıza faaliyetlerinin iş gücü yönetimini takip etmek amacıyla altyapı değişikliğine gidilecek olup, SAP Markasının İş Gücü Yönetimi uygulamasına geçiş yapılacaktır. Bu uygulama ile CBS Harita altlıkları ile yönetilen, dinamik saha operasyonları ile yürütülebilen, yasal mevzuat ve yükümlülüklerle uygun ve raporlanabilen bir sistem kurulması hedeflenmektedir. Bu kapsamda EPDK usul ve esasları baz alınacak olup, aşağıda örneklenen maddeler hedeflenmiştir:

- Uçtan uca akışın harita tabanlı iş emri platformunda yönetilmesi,
- Süreç içerisinde oluşan tüm bilgi/ belge/fotoğraf ve formların mobil cihaz ile toplanması ve sistemde kayıt altına alınması,
- Saha envanterinde yapılacak değişikliklerin, SAP ve CBS entegrasyonları ile online yönetilmesi,
- Personel doluluk oranı, iş gücü ve iş emri performansının ölçülebilmesi ve otomatik raporlanabilmesi.

2022 yılında başlayan proje, 2023 Nisan ayında devreye alınmıştır.

Kesinti Analizi Dashboard

Şebeke kesinti analizi, kesintilerin raporlanması, incelenmesi ve yatırıma ihtiyaç duyan bölgelerin belirlenebilmesi amacıyla oluşturulmuş veri analiz ekranlarıdır. CBS altyapısı ile geliştirilmiş ve çevre uygulamalar ile entegre edilerek akıllı veri analizi sağlanması hedeflenmiştir. Dashboarddan alınabilecek veriler şu şekilde belirtilebilir:

- Haftalık, aylık ve yıllık kesinti analizi,
- İl, ilçe, vb. kırılımlı analiz yapısı,
- Anahtarlama elemanı detayında inceleme,



- Kesinti süre verilerini görüntüleme,
- Yatırım planları,
- Yatırım çalışmalarının kesintilere etkisi.

Proje çalışmaları başarıyla yürütülmekte olup, 2023 yılı içerisinde yatırım ve şebeke operasyonlarını kapsayacak şekilde canlı alınmıştır.

Endeks Okuma Uygulaması Projesi

Dağıtım şirketlerinin temel saha faaliyetlerinden biri olan endeks okuma hizmetinin, müşteri memnuniyeti ve saha ihtiyaçlarına yönelik tasarlanması ile "Endeks Okuma Uygulaması" geliştirilmiştir. Yeni uygulama ile;

- Sayaç okuma süresinin ortalama 2 saniye olması,
- Yüksek konum hassasiyeti,
- Kofreye bağlı tesisatlara toplu olarak not atılabilmesi,

- Yönetim paneli ile alınacak OBİS kodlarının seçimi-TBKK,
- Boş rulo ile "Kaçak Zaptı" ve "EDAŞ Faturası" çıktısı alınabilmesi,
- Dispatcher ekranı ile saha yönetimi ve okuma raporlarının alınabilmesi,
- Araç Takip Sistemi ile entegrasyon,
- Bas-konuş uygulaması ile entegrasyon,
- Rotalama fonksiyonu.

Saha faaliyetlerinin uzaktan izlenebileceği dashboardlar tasarlanmış ve ekiplerin kullanımına açılmıştır. 2022 yılında başlanılan projenin 2023 yılı Mart ayında birinci fazı tamamlanmıştır ve ikinci faz çalışmaları devam etmektedir.

TAOSOS Projesi

TEDAŞ tarafından iletilen usul ve esaslara uygun olarak, genel aydınlatma OSOS verilerinin merkezileştirilerek tahakkuk edilmesi amacıyla başlayan projede yürütülen çalışmalar Aralık 2022 itibarıyla tamamlanmıştır.

Görüntülü Teyit Sistemi

İş güvenliği ve müşteri memnuniyeti kapsamında sahadan müşterinin kurumsal kimlikle aranabilmesi ve ofis-saha arasındaki iletişimin sağlanabilmesi için kurulacak sistemdir. Aksa Elektrik, proje kapsamında, öncelikli olarak, iş kazalarının azaltılmasını hedeflemektedir. Proje dâhilinde yapılması planlanan geliştirmeler aşağıdaki gibidir:

- Sesli bas konuş özelliği - müşteri arandığında 186 üzerinden arama yapılması,
- Görüntülü teyit sistemi (online-offline),
- Telsiz sistemleri ile entegrasyon,
- Gruba anons ve birebir anons,
- Görüntülü ve canlı video aktarımı,
- Gruba ve birebirde canlı video yayını yapma,
- Sesli ve görüntülü haberleşme kayıtlarının tutulması.

Projenin 2023 yılında başlatılması ve 2024 yılının başında tamamlanması hedeflenmektedir.

Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ; hizmet kalitesini ve tüketici memnuniyetini yükseltme hedefiyle teknolojiyi ve dijital dönüşümü odağına alan yatırımlar gerçekleştirmeyi sürdürmektedir.



2022 yılında çağrı merkezine ulaşan çağrılarının cevaplanma oranı Çoruh EDAŞ'ta %99,50, Fırat EDAŞ'ta %99,44, ortalama cevaplama hızı ise 3 saniye olarak gerçekleşmiştir.

TÜKETİCİ MEMNUNİYETİ

Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ; hizmet kalitesini ve tüketici memnuniyetini yükseltme hedefiyle teknolojiyi ve dijital dönüşümü odağına alan yatırımlar gerçekleştirmeyi sürdürmektedir. Şirketler 2022 yılında da kapasite ihtiyacının karşılanması, arz kalitesinin iyileştirilmesi ve verimlilik gibi konularda sektörde öncü uygulamalara imza atmıştır.

186 Arıza İhbar ve Çözüm Merkezi, hizmet kalitesiyle Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ tüketicilerinin memnuniyetini artırmaya devam etmektedir. 2022 yılında çağrı merkezine ulaşan çağrılarının cevaplanma oranı Çoruh EDAŞ'ta %99,50, Fırat EDAŞ'ta %99,44, ortalama cevaplama hızı ise 3 saniye olarak gerçekleşmiştir.

Tüketici talep ve ihtiyaçlarına daha iyi ve hızlı yanıt verebilmek amacıyla 2021 yılında Çağrı Merkezi Memnuniyet Anketi uygulamasına başlayan Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ, hizmet bölgelerinde yer alan tüm illerde memnuniyet ölçümlmelerine devam etmektedir.

Gelen geri bildirimlerle tüketici memnuniyeti oranında artış sağlandığını tespit eden Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ, anketlerle tüketici talep, öneri ve şikayetlerini kapsamlı olarak analiz ederek doğru hedefe yönelik etkin ve stratejik aksiyonlar almaktadır.

Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ hizmet bölgelerindeki tüketiciler SMS aracılığıyla yapılacak programlı kesintilerin yanı sıra şirketlerin faaliyetleriyle ilgili de bilgilendirilmektedirler. Bölgede görev yapan tüm muhtarlar, doğrudan bu sisteme dâhil edildiklerinden, muhtarlar tarafından gelen tüm ihbar ve şikayetler, sistemde VIP kapsamında öncelikli değerlendirilerek hızlı bir şekilde sonuçlandırılmaktadır.

Yıl içerisinde tüketicilere kaliteli ve kesintisiz hizmet sunma hedefiyle birebir iletişim temeline dayalı tüketici ilişkileri eğitimleri planlayan Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ ayrıca tüketicilerin talep, öneri ve şikayetlerini analiz etmek amacıyla da muhtar toplantıları düzenlemektedir. Şirketler muhtarlarla ayrıca, 7/24 iletişime açık WhatsApp grupları da kullanmaktadır.

Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ, yaşam kaliteleri elektrikli cihazlara bağlı olan tüketicilerine VIP tanımlama yaparak öncelik vermekte ve onların talepleri üzerine birebir iletişim kanalları kurmaktadır. Bunların yanı sıra tüketiciler, kamu, STK'lar, yerel ve ulusal basın dâhil olmak üzere tüm paydaşlarla her türlü iletişim kanalını açık tutarak çeşitli etkinlik ve organizasyonlarda sıklıkla bir araya gelmektedir.

Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ, tüketici algısını pozitif yönde değiştirebilmek ve farklı iletişim kaynakları oluşturabilmek için, sosyal medya kanallarını aktif olarak kullanmakta; iki şirketin web siteleri (www.coruhedas.com.tr ve www.firatedas.com.tr) ile birlikte WhatsApp Endeks Hattı üzerinden de tüketicilerle anlık iletişim kurulmaktadır.

GELECEĞE BAKIŞ

Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ, dağıtım bölgelerinde kesintisiz ve kaliteli elektrik arzı gerçekleştirerek ülkemize, sektöre ve tüm paydaşlarına değer katmak amacıyla yatırımlar hayata geçirmektedir. Şirketler, özelleştirildikleri 2010 yılından 2022 yıl sonuna kadar toplam 12,3 milyar TL düzeyinde yatırım gerçekleştirmiştir.

Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ bölgesinde 850'şer adet dağıtım merkezinin saha otomasyon ve SCADA entegrasyonu çalışmaları tamamlanmıştır. Bu istasyonlar, Trabzon ve Elazığ şirket merkezlerinde bulunan SCADA kontrol merkezlerinden kontrol ve kumanda edilmektedir.

Yeni yapıların elektrik bağlantı taleplerini daha hızlı karşılamak amacıyla, operasyon organizasyonu ve süreçlerini yenileyerek, tüketicilerinin çağrı merkezi performansından memnuniyetlerini ölçmek amacıyla anketler yaparak, iş süreçlerini güncelleştirmektedir.

Şirketler ayrıca, destekleyici iş sağlığı ve güvenliği kapsamında eğitimlerini kesintisiz sürdürmekte ve düzenli olarak gerekli denetimleri gerçekleştirmektedir.

2021 yılında başlayan ve hizmet kalitesine ilişkin sorumlulukların arttığı 5 yıllık yeni tarife döneminde Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ, çalışmalarını aşağıda sıralanan hedefler doğrultusunda sürdürmektedir:

- Planlı ve kestirimci bakımlarla şebekesinin sürekliliğini sağlamak ve arıza sayısını düşürmek,
- Arızalarına daha hızlı müdahale ederek kesinti sayı ve süresini düşürmek,
- Bağlantı başvurularında dijitalleşmeyle birlikte daha kısa sürede görüş verebilmek,
- Teknik kalite ve izlenebilirlik oranlarını artırarak şebekesinin her noktasındaki bilgiyi takip edebilmek,
- Yatırımlarını doğru şekilde planlayıp gerçekleştirerek şebekenin canlı kalmasını sağlamak,
- Çağrı Merkezi kanalıyla tüketicilerinin talep ve şikayetlerine hızlı yanıt verebilmek,
- İş sağlığı ve güvenliği kurallarına tam uyumla emniyetli işletme yapmak,
- Kaçak elektrik kullanımı ile mücadele ederek önlemek ve tedbirleri almak.

Çoruh EDAŞ, 2023 yılında yapmayı planladığı yaklaşık 1.931,6 milyon TL'lik yatırım ve planlı arıza bakım-onarım çalışmalarıyla sunduğu elektrik enerjisinin teknik kalitesini artırmayı, tüketici başına ortalama kesinti süresi ve sıklığını iyileştirmeyi hedeflemektedir. 2023'te teknik ve teknik olmayan kayıp-kaçak oranını EPDK'nın yıl için belirlemiş olduğu hedef olan %7,33'ün altına, %6,58'e düşürmeyi amaçlamaktadır.

2023 yılında 1.700 milyon TL'lik yatırım yaparak hizmet kalitesini artırmayı hedefleyen Fırat EDAŞ ise kalite göstergelerinde hedeflenen seviyeye ulaşabilmek için tüketicilerin mağduriyetine neden olmayacak şekilde planlanan bakım ve onarım çalışmalarına devam edecektir. Olası arızaların daha hızlı ve efektif bir şekilde tespitine yönelik Ar-Ge projeleri geliştirilirken dağıtım tesisleri için de haritaların hazırlanması planlanmaktadır.



AKSA JENERATÖR

Türkiye'nin lider, dünyanın önde gelen jeneratör üreticisi

Uzun yıllardır Türkiye jeneratör pazarının lideri olan Akşa, Türkiye'nin en büyük 200 sanayi kuruluşu ve ihracatçı firması arasında yer almaktadır.



200

bin m² +
Türkiye Satış
Noktası

178

Ülkeye Satış

4

milyar TL
İhracat

6

milyar TL
Ciro

Jeneratör Üretimi ve Satışı



Ülke ekonomisine katma değer

Global büyüme hedefleri doğrultusunda, Aksa Power Center (APC) New Jersey, ABD'de yeni bir ofis daha açarak faaliyet alanını genişletmiştir. Aksa Jeneratör ayrıca, Kenya ve Sudan'da ofis açarak satış ve servis ağını büyütüştür.

Aksa Jeneratör



Aksa Jeneratör; Türkiye, Çin ve ABD'deki üretim tesisleri, Asya, Avrupa, Afrika ve Amerika'da bulunan 25 yurt dışı ofisi ile dünyada ilk 5 jeneratör üreticisi arasında yer almaktadır.

Aksa Jeneratör 'ün temeli, 1968 yılında Ali Metin Kazancı'nın kurduğu elektrikli motor fabrikasıyla atılmıştır. 1984 yılında ilk jeneratörünü üreten Şirket, kısa zamanda makine ve donanım üretimi konusunda uzmanlaşarak, dünyadaki sayılı jeneratör üreticilerinden biri haline gelmiştir. Türkiye jeneratör pazarındaki lider konumunu ise uzun yıllardır başarıyla korumaktadır. 178 ülkeye yaptığı satış ile Türkiye'nin en büyük ihracatçı firmaları arasında yer alan Aksa Jeneratör, ülke ekonomisine kesintisiz değer katmayı sürdürmektedir.

Aksa Jeneratör, geliştirdiği yenilikçi ürünlerle teknoloji ve inovasyonla fark yaratmakta, faaliyet alanında standartları belirleyerek markasının küresel gücünü sürekli büyütmektedir. Doğal gazlı jeneratörlerin dünyadaki ilk üreticilerinden olan ve senkron jeneratör projelerinde tartışmasız üstünlüğü bulunan Şirket, son dönemde Ar-Ge yatırımlarıyla daha düşük yakıt sarfiyatlı, daha düşük ses seviyeli ve çevre dostu jeneratörler üzerindeki çalışmalarını yoğunlaştırmıştır.

FAALİYETLER

Üretim ve Satış

Türkiye üretim tesisini 2021 yılında Çerkezköy'e taşıyan Aksa Jeneratör; 40.000 m² kapalı alana sahip, endüstri 4.0 standartlarına uygun şekilde üretim yapan bu yeni üretim tesisleriyle kapasitesini yaklaşık 3 katına çıkarmıştır. Türkiye'nin yanı sıra Çin (Changzhou, 80.000 m² kapalı alan) ve ABD'de (Louisiana, 5.400 m² kapalı alan) bulunan üretim tesislerinde 1 kVA ile 3.125 kVA arası benzin, dizel ve doğal gaz yakıtlı jeneratörler, marin yardımcı jeneratörleri, aydınlatma kuleleri ve jeneratör donanımları üretmektedir. Aksa Jeneratör ayrıca, Dubai ve Rotterdam-Dordrecht'te bulunan ticaret merkezlerinde faaliyet göstermektedir. Şirket, veri merkezleri, madencilik, sağlık, inşaat ve telekomünikasyon gibi farklı sektörlere özel çözümler üretmektedir.

Aksa Jeneratör, Ar-Ge merkezindeki çalışmalarıyla ürettiği, geleceğin teknolojisi olarak gösterilen, enerjisini rüzgâr ve güneş gibi yenilenebilir enerji kaynaklarından alan hibrit jeneratörü ürün portföyüne eklemiştir.



Çevreye duyarlılığının yanı sıra %70'e varan yakıt tasarrufu sağlayarak, tüketiciye ekonomik ve verimli bir alternatif sunan hibrit jeneratör aynı zamanda, sahip olduğu Uzaktan Takip Sistemi sayesinde kullanıcılara uzaktan erişim ve veri girişlerini kontrol etme imkânı tanımaktadır.

Şirket; Asya, Avrupa, Afrika ve Amerika'da bulunan 25 yurt dışı ofisi ile dünyada ilk 5 jeneratör üreticisi arasında yer almaktadır. Şirket, 2021 yıl sonu itibarıyla yurt dışındaki faaliyetlerini İngiltere, Güney Afrika, Gana, Cezayir, Birleşik Arap Emirlikleri, Irak, Kazakistan, Özbekistan, Çin, Endonezya, Vietnam, ABD, Hollanda, Singapur, Filipinler, Sudan ve Kenya'da bulunan satış ofisleri aracılığıyla yürütmektedir.

Satış Sonrası Hizmetler

Akso Jeneratör, Türkiye çapında 81 servis noktasında 300 kişilik uzman kadrosu ve 150 aracı ile yılın 365 günü 7/24 satış sonrası destek ve servis hizmeti sağlayarak müşterilerinin her türlü teknik sorununu mümkün olan en kısa sürede çözmektedir.

Şirket, vermiş olduğu destek hizmetlerinin kalitesini artırmak amacıyla servis organizasyonu olarak anılan yapısını 2021 yılı içerisinde Satış Sonrası Hizmetler olarak yeniden kurgulamaya başlamıştır. Yine bu kapsamda; ürün destek, merkezi stok yönetimi ve dijitalleşmeyle ilgili birçok yenilikçi proje çalışmalarına başlamıştır.

Bölge Müdürlükleri ve APC'lerdeki uzman kadrosu ve çok hareket gören parçalarda yedek parça stoğu ile servis kalitesi Akso Jeneratör'ü rekabette ayırtıran diğer unsurlar olarak öne çıkmaktadır. Şirket, Türkiye'de yetkili servislere sektördeki yenilikleri ulaştırmak için eğitim ağı oluşturma ve teknik personel yetiştirilmesi konusunda yatırımlarına kesintisiz devam etmektedir.

Aksa Jeneratör Kiralama, keşif, montaj, servis ve nakliye çözümleri ile paket servis sunmakta, 1 kVA-1.625 kVA arasındaki ürün gamında Türkiye'nin en büyük jeneratör filosuyla hizmet vermektedir.



Aksa Jeneratör, 40.000 m² kapalı alanda, en son teknolojiye sahip ekipmanla donatılan yeni fabrikası ile farklı sektörlere özel çözümler üretmeye devam edecektir.

Kiralama Şube

Aksa Jeneratör Kiralama, benzinli ve dizel jeneratör gruplarından oluşan geniş ürün yelpazesi ve deneyimli kadrosu ile yurt içi ve yurt dışında kiralık jeneratör ihtiyaçlarını İstanbul 2 bölgede (Çatalca ve Anadolu yakası), Dubai ve Kazakistan Atyrau'dan karşılamaktadır.

Müşterilerinin dönemsel ve sürekli enerji ihtiyaçlarını karşılamada keşif, montaj, servis ve nakliye çözümleri ile paket servis sunabilen Aksa Jeneratör Kiralama, 1 kVA-1.625 kVA arasındaki ürün gamında Türkiye'nin en büyük jeneratör filosuyla hizmet vermektedir. Sistem kurulumu ile senkronize olarak istenilen güçte hizmet vermektedir.

Acil enerji gerektiren durumlar için dizayn edilmiş olan Aksa Kiralık Mobil Jeneratörler, bu alanda Türkiye'de bir ilk olma özelliği taşımaktadır. Sistem, tek mobil jeneratör ile 400 kVA'ya kadar, sistem kurulumu ile senkronize olarak 1.200 kVA'ya kadar enerji verebilmektedir.

Aksa Mobil Jeneratörler, ses yalıtım sistemleri sayesinde "Süper Sessiz" çalışmaktadır. Mobil Jeneratörler, gelişmiş çalışma özellikleriyle ses getiren çok sayıda organizasyonun enerji ihtiyacını karşılarken birçok büyük proje ve şantiyenin de tercihi olmuştur.

2. El Jeneratör

Her türlü 2. el jeneratör alım ve satım işlemlerinde güvenilir ve profesyonel bir hizmet vermek amacıyla konusunda uzman mühendisler, 2. el jeneratör gruplarını yerinde inceleyerek, en iyi şartlarda ve optimum fiyatlarla değerlendirme yapmaktadır.

Kalite kontrol testlerinden geçirilmiş ve bütün bakımları yapılmış 2. el jeneratör grupları, satışa sunulacak periyodik bakım anlaşması ile birlikte garanti kapsamına alınmaktadır. Ayrıca müşterilerinin isteklerine bağlı olarak, eski jeneratörler yerinden alınarak en uygun güçte yeni jeneratörler ile değişim yapılabilmektedir.

Aksa Jeneratör; sektör tecrübesi ve marka güvencesi sayesinde müşterilerine sunduğu;

- 2. el jeneratör satışından önce kalite kontrol testleri,
- Uzman teknik ekip desteği,
- Onaylanan ürünlerin değerinde satışa sunulması,
- Satış sonrası tam destek,
- Garantili 2. el jeneratörler,
- Yedek parça desteği,
- Yaygın servis ağı ile anında çözüm hizmetleriyle

2. el jeneratör alım-satımında da sektörün lider kuruluşudur.

2022 YILI GELİŞMELERİ

Aksa Jeneratör, 2021 yılının son çeyreğinde endüstri 4.0 standartlarında jeneratör üretimi yapan Tekirdağ Çerkezköy fabrikasını devreye almıştır. Yenilenen Türkiye Üretim Merkezi ile mevcut üretim kapasitesi ise yaklaşık 3 katına çıkartılmıştır. Aksa Jeneratör 40.000 m² kapalı alanda, en son teknolojiye sahip ekipmanla donatılan yeni fabrikası ile veri merkezleri, madencilik, sağlık, inşaat, telekomünikasyon gibi farklı sektörlere özel çözümler üretmeye devam edecektir. Bununla birlikte Şirket, 2022 yılında fabrikanın çatısına konumlandığı güneş panelleri ile operasyonları için gereken enerji ihtiyacının %60'ını güneş enerjisinden karşılamaya başlamıştır.

Aksa Jeneratör Çerkezköy Tesisi, Üretim Yürütme Sistemi (Manufacturing Execution System) uygulamasının ilk üretim operasyonu olan sac kesiminden son kontrol noktası olan test istasyonlarına kadar üretimi takip edilebilen akıllı bir fabrikadır. Bunun yanı sıra dijital olarak süreçlerin sürekli kontrol edildiği bir yapıya sahiptir.

Aksa Jeneratör, pandemiden başlangıcından bugüne dek "önce insan" diyerek çalışanlarının sağlığını korumaya ve operasyonlarını kesintisiz devam ettirmeye odaklanmıştır. Türkiye genelindeki tüm hastanelerin jeneratör arıza taleplerine ve ihtiyaçlarına çözüm üretmek için ücretsiz servis desteğiyle yerinde bakım ve müdahale hizmeti veren Aksa Jeneratör, yurt içi ve yurt dışında birçok hastane projesine hızlı çözümler üretmiştir.

Aksa Jeneratör ayrıca, veri merkezi güç sistemlerinde, Uptime Institute TIER III ve TIER IV standartlarına uygunluk onayı alan ilk ve tek Türk firması olarak artan ürün portföyüyle birlikte tüm dünyadaki veri merkezi taleplerine hızlı ve güvenilir çözümler üretmiştir.



Global büyüme hedefleri doğrultusunda, Aksa Power Center (APC) New Jersey, ABD'de yeni bir ofis daha açarak faaliyet alanını genişletmiştir. Aksa Jeneratör ayrıca, Kenya ve Sudan'da ofis açarak satış ve servis ağını büyütüştür.

Aksa Jeneratör, Avrupa'nın ve dünyanın en saygın jeneratör üreticilerinin bulunduğu platformlardan biri olan Europgen'in üyesidir. 2020 yılının sonunda Hollanda'da açılan Yeni Ticaret Merkezi ile Avrupa'daki etki alanını daha da genişleten Şirket, bu üyelikle birlikte global marka değerini de her geçen gün artırmaktadır.

Aksa Jeneratör tüm yıl boyunca, Türkiye'nin en çok ilgi gören kültür ve sanat etkinliklerinin enerji sponsoru olmuştur. Aynı şekilde 2018 yılından bu yana düzenli olarak gerçekleştirilen, toplumun tamamında teknoloji ve bilim konusunda farkındalık yaratmayı hedefleyen TEKNOFEST organizasyonunun enerjisi bu yıl da Aksa Jeneratör tarafından karşılanmıştır.

Aksa Jeneratör, 2025 yılı itibarıyla dünyanın en büyük üç jeneratör üreticisinden biri olmayı hedeflemektedir.



Aksa Jeneratör, bir önceki yıla göre %136 artış sağlayarak 6 milyar TL ciro elde etmiştir.

GELECEĞE BAKIŞ

Aksa Jeneratör'ün büyüme stratejisinin merkezinde uzun vadeli küresel hedefleri yer almaktadır. Şirket, 2025 yılı itibarıyla dünyanın en büyük üç jeneratör üreticisinden biri olmayı hedeflemektedir. Dünya çapındaki satış ağını genişletmek amacıyla Asya Pasifik, Afrika, Güney Amerika ve Avrupa pazarlarında olası fırsatları takip etmeyi de sürdüren Aksa Jeneratör aynı zamanda, yurt içinde yenilikçi ve müşteri odaklı yaklaşımıyla müşteri tabanını büyütmeyi ve Türkiye pazarındaki liderliğini pekiştirmeyi hedeflemektedir.

Hizmet verdiği sektörlerin değişen ihtiyaçlarına hızla uyum sağlayıp çözüm geliştiren, esnek bir yapıya sahip olan Aksa Jeneratör, müşterilerine kaliteli ve sürdürülebilir hizmet verebilmek ve geleceğin teknolojisini yakalamak adına Ar-Ge yatırımlarını sürekli olarak artırmaktadır.

Aksa Jeneratör, enerji verimliliğine öncelik vererek bu alanda sektöre yön veren ürün ve sistemleri üretmeye devam etmektedir. Doğal gazlı jeneratörlerin Türkiye'deki ilk üreticilerinden biri olan Şirket, doğal gazlı kojenerasyon, trijenerasyon ve diğer gaz uygulamalarıyla birlikte enerji depolamayı da içeren hibrit çözümler konusunda ürün gamını artırmayı hedeflemektedir. Aksa hibrit jeneratörler, diğer jeneratör sistemlerine ek olarak yenilenebilir enerji kaynaklarının da kullanıldığı ekonomik, verimli ve çevreye duyarlı, günümüz teknolojisine uygun olan jeneratör sistemleridir. Entegre bataryalar ve istenildiğinde eklenebilen güneş panelleri ve rüzgâr türbinleriyle %70'e varan yakıt tasarrufu sağlayan hibrit jeneratörler düşük ses seviyeleri ve düşük egzoz emisyonları ile çevre duyarlılığına önem vermektedir. Aksa Jeneratör, gelecek nesillere daha temiz bir çevre bırakmak için hibrit enerji çözümlerini artırmayı hedeflemektedir.



Yurt İçi Satış Noktaları

Akso Jeneratör, Türkiye çapında aşağıda yer alan 19 APC (Akso Power Center) satış noktasıyla hizmet vermektedir:

- Akso Adana
- Akso Anadolu
- Akso Ankara
- Akso Antalya
- Akso Beyoğlu
- Akso Bodrum
- Akso Bursa
- Akso Çorlu
- Akso Denizli
- Akso Diyarbakır
- Akso Gaziantep
- Akso İzmir
- Akso Kağıthane
- Akso Kayseri
- Akso Marmaris
- Akso Samsun
- Akso Şanlıurfa
- Akso Trabzon
- Akso Trakya

RAKAMLARLA AKSO JENERATÖR

	2021	2022	Değişim (%)
Ciro (Milyon TL)	2.545	6.007	%136
FAVÖK (Milyon TL)	340	1.289	%279
Yurt Dışından Elde Edilen Gelir (Milyon ABD Doları)	183	244	%34

AKSA TURİZM

Turizmde sürdürülebilir büyüme

Aksa Turizm'in otellerinde 2022 yılında 116.443 oda satışı, 225.717 yatak satışı gerçekleşmiştir. Aksa Turizm otellerinin 2022 yılı doluluk oranı %48,3 olarak gerçekleşmiştir.



* Akça Turizm ve Akça Tarım'ın toplam ciro dağılımıdır.



Turizm İşletmeleri

- Antalya - Mirada Del Mar Hotel
- Kayseri - Mirada Del Lago Hotel ve Mirada Del Monte Hotel
- Muğla - Mirada Exclusive Bodrum

Hedef sektörün en iyisi olmak

Turizm sektöründe en iyiyi hedefleyen Aksa Turizm, Bodrum'un en güzel koylarından Asarlık mevkiinde en yeni oteli Mirada Exclusive Bodrum'u 2022 yılı Haziran ayında misafirlerinin hizmetine açmıştır.

Aksa Turizm



Aksa Turizm'in 2022 yıl sonu itibarıyla 4 otelde 927 oda ve 1.892 yatak kapasitesi mevcuttur.

Faaliyet gösterdiği her alanda yenilikçi bakış açısıyla Türkiye'ye değer katan yatırımları hayata geçiren Kazancı Holding, 2004 yılında Aksa Turizm'i Mirada Hotels & Resorts markası ile kurarak, 2005 yılında Antalya'da bulunan Mirada Del Mar Hotel ile turizm sektörüne ilk adımını atmıştır.

Aksa Turizm, daha sonra, Kayseri Erciyes Dağı'nda 2006 yılında satın aldığı iki sosyal tesisi yenileyerek, sırasıyla 4 yıldızlı ve 3 yıldızlı oteller olarak, 2007 yılında Türk turizmine kazandırmış ve 2021 yılında Kayseri'de yer alan Mirada Del Lago Hotel'ini de 5 yıldıza yükseltmiştir.

Turizm sektöründe hep en iyiyi hedefleyen Aksa Turizm Bodrum'un en güzel koylarından Asarlık mevkiinde son oteli Mirada Exclusive Bodrum'u 2022 yılı Haziran ayında misafirlerinin hizmetine açmıştır.

Misafirlerine daha iyi hizmet verebilmek için yaptığı yatırımlarla otellerini kesintisiz bir şekilde yenilemeyi sürdüren Şirket'in 2022 yıl sonu itibarıyla 4 otelde 927 oda ve 1.892 yatak kapasitesi mevcuttur.

Mirada Del Mar Hotel

Turizm sektöründe en iyiyi hedefleyen Kazancı Holding'in turizm alanındaki ilk yatırımı olan 5 yıldızlı Mirada Del Mar Hotel, Antalya'nın Kemer ilçesinin Göynük beldesinde yer almaktadır.

Özel bir mimariye ve çevre düzenlemesine sahip olan Mirada Del Mar Hotel, 100.000 m² çam ağaçları ile kaplı alanda tamamı deniz, orman ve bahçe manzaralı toplam 542 odasında misafirlerini ağırlamaktadır. Ayrıca, ileri teknoloji donanımlı, en büyüğü 800 kişilik olmak üzere farklı kapasitelerde toplam 14 toplantı salonu ile çeşitli organizasyonlara ev sahipliği yapmaktadır.

Aksa Turizm, Mirada Del Mar Hotel misafirlerine daha iyi hizmet sunabilmek adına tesiste ve odalarında pek çok renovasyon çalışması yapmış, çevreye olan duyarlılığı doğrultusunda enerji verimliliği sağlamak amacıyla su arıtma ve enerji izleme sistemleri kurmuştur.



Mirada Del Lago

Kayseri Erciyes'te bulunan Mirada Del Lago Hotel, Erciyes Dağı'nın ilk ve en yüksek yatak kapasitesine sahip oteldir. Havalimanına 28 km mesafede yer alan ve modern mimari gözetilerek dizayn edilen otel, 2021 yılında 4 yıldızdan 5 yıldıza yükselmiştir.

Teleferik ve telesiyej hizmeti sunulan, toplam 37 km uzunluğundaki kayak pistlerine 300 metre uzaklıkta bulunan Mirada Del Lago Hotel'de ana restaurant ile özel tatların denenebileceği A La Carte restaurant

bulunmaktadır. Isıtılmış yüzme havuzu, sauna ve Türk hamamı ile ileri teknolojiyle donatılmış 150 kişilik toplantı salonu ile çeşitli organizasyonlara da ev sahipliği yapmaktadır.

Mirada Del Monte

İç Anadolu'nun en yüksek dağı Erciyes'in eteklerinde 2007 yılından bu yana hizmet veren Mirada Del Monte Hotel, 54 odada 96 yatak kapasitesine sahiptir. 3 yıldızlı olan otel, kış sporlarına uygun aktivite merkezine ise sadece 50 metre mesafededir.

Mirada Exclusive Bodrum

Turizm sektöründe de en iyiyi hedefleyen Kazancı Holding, Bodrum'un en güzel koylarından Asarlık mevkiinde en yeni oteli Mirada Exclusive Bodrum'u 2022 yılı Haziran ayında misafirlerinin hizmetine açmıştır. 2022 yılında 226 oda 510 yatak olan kapasitesi ile hizmet veren Mirada Exclusive Bodrum'un, 2023 yılında tam kapasite ile hizmet vermesi hedeflenmektedir.

Yönetim kadrosunun hızla aldığı önlemler ve tüm çalışanlarının bu önlemlere uyma konusundaki hassasiyeti sayesinde Mirada Hotels & Resorts, pandemi sürecini dönemin koşulları gözetildiğinde en iyi şekilde yönetmiştir.



Aksa Turizm Otelleri'nin ortalama doluluk oranı 2022 yılında %48,3 olarak gerçekleşmiştir.

2022 YILI GELİŞMELERİ

Tüm dünyayı etkileyen COVID-19 pandemisinin ekonomik etkileri 2022 yılında da devam etmiştir. Ancak salgın sonrası artan talep ile turizm sektörü yeniden canlanmıştır.

Normalleşme ile birlikte salgınla mücadeleye ilişkin tüm tedbirleri uygulayarak T.C Kültür ve Turizm Bakanlığı'nın zorunlu kıldığı Güvenli Turizm Sertifikası'nı uluslararası ölçekteki Bureau Veritas belgelendirme kuruluşundan almış olan Aksa Turizm, misafirlerine kapılarını güvenli bir şekilde tekrar açmıştır. Yönetim kadrosunun hızla

aldığı önlemler ve tüm çalışanlarının bu önlemlere uyma konusundaki hassasiyeti sayesinde Mirada Hotels & Resorts, pandemi sürecini dönemin koşulları gözetildiğinde en iyi şekilde yönetmiştir.

Aksa Turizm, Kayseri'de bulunan Mirada Del Lago Hotel'e yönelik yatırımlarını son yıllarda artırmış ve bu yatırımlar sonucunda 2021 yılında otelin statüsü 4 yıldızdan 5 yıldıza yükselmiştir. Şirket, 2022 yılı Haziran ayında misafirlerinin hizmetine açtığı Mirada Exclusive Bodrum ile turizm sektöründe her geçen gün faaliyetlerini artırmaya devam etmektedir.

RAKAMLARLA AKSA TURİZM

Operasyonel Veriler	2021	2022	Değişim (%)
Oda Sayısı	687	927	%36,54
Yatak Sayısı	1.450	1.892	%38,34
Satılan Oda Sayısı	80.061	116.443	%44,96
Satılan Yatak Sayısı	160.213	225.717	%44,96
Oda Doluluk (%)	31,3	48,3	%54,31



Portföyündeki otellerle turizm sektörünün marka değerini de yükselten Şirket, geleceğe yönelik katma değeri yüksek faaliyetlerine sürekli artan bir heyecanla devam etmektedir.

GELECEĞE BAKIŞ

Turizmde sürdürülebilir büyümeyi hedefleyen Aksa Turizm, her yıl misafir beklentileri doğrultusunda yatırımlarını sürdürmeyi ve orta vadede çıkabilecek fırsatlar doğrultusunda yatak kapasitesini artırmayı hedeflemektedir.

Aksa Turizm'in 2023 ve sonrası hedefleri arasında otelcilik sektöründe büyüme modeli yer almaktadır.

2023 yılında tam kapasite çalışması hedeflenen Mirada Exclusive Bodrum tesisi ile birlikte grubun kurumsal kimlik çalışmaları da olumlu ivme kazanmıştır. Portföyündeki otellerle turizm sektörünün marka değerini de yükselten Şirket, geleceğe yönelik katma değeri yüksek faaliyetlerine sürekli artan bir heyecanla devam etmektedir.

AKSA TARIM

Et ve süt üretiminde ilk 10 içinde

Aksa Tarım'ın değer odaklı faaliyetleri; süt ve besi hayvan yetiştiriciliğinin yanı sıra meyve bahçeciliği, tahıl tarımı, silajlık mısır üretimi, ayçiçeği, şeker pancarı, eltik (pirinç) ekimini de kapsamaktadır.



* Aksa Turizm ve Aksa Tarım'ın toplam ciro dağılımıdır.

23.627
Ton
Süt retimi

7.524
Baş
Büyükbaş Besi
Hayvanı

4.989
Baş
Süt Hayvanı



Tarım İşletmeleri



● Tekirdağ - İnanlı Tarım İşletmesi

● Samsun - Gelemen Tarım İşletmesi

AB standartlarında sürdürülebilir tarım

Aksa Tarım, 2022 yılında 23.627 ton süt üretimi yapmıştır. Şirket'in çiftliklerinde 7.524 baş büyükbaş besi hayvanı bulunmaktadır.

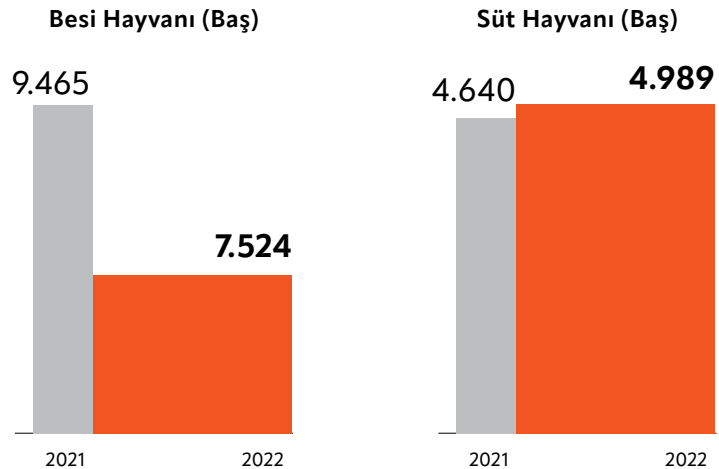
Aksa Tarım



Aksa Tarım, İyi Tarım Uygulaması ile 450 dönümünde meyvecilik yaptığı 8.000 dekar ekili alana sahip Gelemen İşletmesi'nde ürün çeşitliliğini artırarak tarımsal üretimine devam etmektedir.

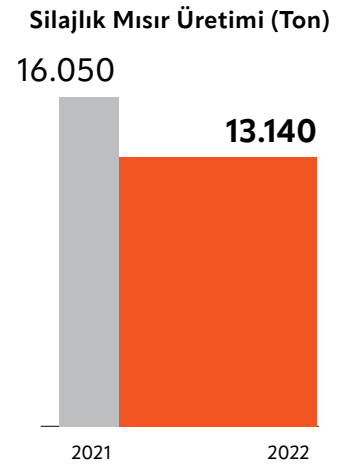
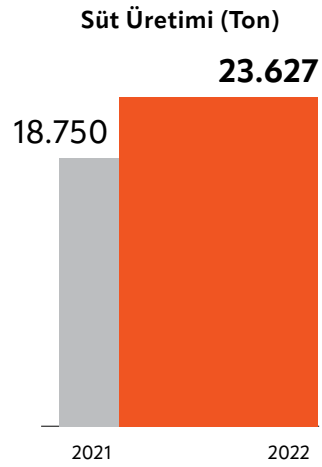
Kazancı Holding, sahip olduğu köklü kurumsal birikimini tarım sektörüne de aktarmak amacıyla 2005 yılında Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü tarafından kiralamaya açılan İnanlı ve Gelemen Tarım İşletmeleri'ni 30 yıllığına kiralamıştır. Aksa Tarım'ın AB standartlarına uygun olarak işlediği iki çiftlik, Türkiye'de tarım ve hayvancılığın sürdürülebilir bir perspektifle geliştirilmesine katkı sağlamaktadır.

Aksa Tarım, toplam 16.900 baş hayvan kapasitesiyle Türkiye'de et ve süt üretiminde ilk 10 çiftlikten biri konumundadır. Şirket'in değer odaklı faaliyetleri; süt ve besi hayvan yetiştiriciliğinin yanı sıra meyve bahçeciliği, tahıl tarımı, silajlık mısır üretimi, ayçiçeği, şeker pancarı, çeltik (pirinç) ekimini de kapsamaktadır.





Aksa Tarım, toplam 16.900 baş hayvan kapasitesiyle Türkiye’de et ve süt üretiminde ilk 10 çiftlikten biri konumundadır.



Aksa Tarım, Tekirdağ'da bulunan İnanlı İşletmesi'nde, süt hayvanı yetiştiriciliği, süt üretimi, küçükbaş hayvan yetiştiriciliği ve tarımsal üretim faaliyetleri gerçekleştirmektedir.



2022 yılı sonunda 2.240 baş sağmala ulaşan üretim kapasitesiyle 2022 yılında 23.627 ton AB onaylı sertifikalı soğutulmuş çiğ inek sütü üretilmiştir.

İnanlı İşletmesi

Aksa Tarım, Tekirdağ'da bulunan İnanlı İşletmesi'nde, süt hayvanı yetiştiriciliği, süt üretimi, küçükbaş hayvan yetiştiriciliği ve tarımsal üretim faaliyetleri gerçekleştirmektedir. Şirket'in, konusunda uzman zootechnik, veteriner ve ziraat mühendislerini istihdam ettiği işletmede, 2022 yılı sonunda 2.240 baş sağmala ulaşan üretim kapasitesiyle 2022 yılında 23.627 ton AB onaylı sertifikalı soğutulmuş çiğ inek sütü üretilmiştir.

İnanlı İşletmesi çevresel etkilerini en aza indirmek adına tasarladığı besi hayvancılığı faaliyetlerinde öncü uygulamalara imza atmaktadır. 2017 yılında tamamladığı ahır yatırımıyla Türkiye et pazarına da adım atan Aksa Tarım, 2020 yılında ise ahırda altyapı, üstyapı ve geri dönüşüm kapsamında gerekli revizyonları gerçekleştirmiştir.

İnanlı İşletmesi'nde, besi hayvanı ve süt hayvanı yetiştiriciliğinin yanı sıra, yılda iki ürün ekim uygulamasıyla 11.163 dönümlük alanda buğday, fiğ, silajlık mısır ve kuru ot üretimiyle yılda 22 bin ton kesif yem üretimi yapılmaktadır.

İnanlı İşletmesi'nde 2015 yılından itibaren gerçekleştirilen düzenli yatırımlar sonucunda, 2022 yıl sonu itibarıyla;

- 480 baş kapasiteli 4 adet kapalı sistem ahır,
- 240 baş kapasiteli 2 adet kapalı sistem ahır,
- 200 baş kapasiteli 1 adet kapalı sistem ahır,
- 500 baş kapasiteli yarı açık sistem ahır,
- 6.000 baş kapasiteli açık sistem besi ahır,
- 450 baş kapasiteli buzağı kulübeleri,
- 250 baş kapasiteli doğumhane,
- 2 adet 40 üniteli Alman teknolojisi Rotary sağım tesisi,
- 1 adet 40 üniteli paralel sağım sistemi,
- 8 adet-2000 ton, 3 adet 2,500 ton, 2 adet 1,500 tonluk silaj kuyusu,
- 5 ton/saat pelet yem kapasiteli yem fabrikası tesisi,
- 4.000 dönümlük damla sulama sistemi

bulunmaktadır.



İnanlı İşletmesi



Gelemen İşletmesi

Gelemen İşletmesi

Aksa Tarım, Gelemen İşletmesi'nde 2017 yılından bu yana bölgenin coğrafi ve iklimsel özellikleri ile birlikte geçmiş yıllar ürün verimliliklerini de gözleterek uygun ürün seçeneklerini değerlendirmekte ve her ürünün verimliliğini artıracak çalışmalar yapmaktadır. Arpa, buğday, ayçiçeği ve mısır silajında bölge ortalamasının üzerinde verim alınan Gelemen İşletmesi'nde 2018 yılından bu yana çeltik üretimi de yapılmakta, bölgeden seçilen ve bölge özelliklerini iyi bilen çiftçilerle oluşturulmuş üretim modeliyle faaliyetler sürdürülmektedir.

Her zaman çevreye duyarlı bir yaklaşımla faaliyetlerini sürdüren Aksa Tarım, katı hayvan atıklarının değerlendirilmesi ve geri kazanılması amacıyla 2020 yılında Gelemen İşletmesi'nde GZL Enerji ile birlikte 1,5 MW gücünde biyogaz geri dönüşüm tesisini devreye almıştır. Şirket, 2021 yılında yapılan besi hayvancılığı faaliyetlerinden elde edilen katı/sıvı hayvan gübresi, işletme yem artıkları, bitki ve sebze artıklarını biyogaz tesisinde değerlendirerek çevresel atık ve hava kirliliği konusundaki misyonunu da yerine getirmiştir.

Gelemen İşletmesi'nde 2015 yılından itibaren gerçekleştirilen düzenli yatırımlar sonucunda, 2022 yıl sonu itibarıyla;

- 3 adet 5.200 m² kapalı alana ve 3 adet 3.000 m² açık alana sahip ahır,
- 3 adet 5.000 m² kapalı alana ve 3 adet 3.800 m² açık alana sahip ahır,
- 1 adet 2.000 m² kapalı alana ve 1 adet 1.035 m² açık alana sahip ahır,
- 1 adet 1.270 m² kapalı alana ve 1 adet 950 m² açık alana sahip ahır ile
- Yaklaşık 33.870 m² kapalı alan ile 22.350 m² açık alana sahip 20.000 baş kapasiteli besi ahırları,
- 450 dönümlük file örtülü elma bahçesi,
- 3.000 dönümlük damla sulama sistemi

bulunmaktadır.

Aksa Tarım, 2022 yılında da gerçekleştirdiği yatırımlarla Türk tarım ve hayvancılığı için yarattığı girdiyi artırmayı sürdürmüştür.



Aksa Tarım, 2021 yılında alınan 230 baş merinos cinsi koyunu 2022 yılında %50 artırarak 455 hayvana yükseltmiştir.

2022 YILI GELİŞMELERİ

Aksa Tarım, kuraklık başta olmak üzere küresel ısınmanın sebep olduğu iklim olaylarının gölgesinde geçen 2022 yılında gerçekleştirdiği yatırımlarla Türk tarım ve hayvancılığı için yarattığı girdiyi artırmayı sürdürmüştür.

Şirket, Trakya'nın en büyük süt üretim tesisi olan İnanlı İşletmesi'nde büyük baş hayvan sayısını yıl sonu itibarıyla bir önceki yıla göre artırarak süt hayvanı sayısını 4.989'a ve çiftliğin kapasite kullanım oranını da %100'e ulaştırmıştır. Bir önceki yıl 65 ton olan günlük süt üretimini koruyarak, yıllık üretimi %26 oranında artırmış ve sütü 23.627 tona yükseltmiştir.

2021 Eylül ayında devreye alınan "Kızgınlık Yakalama Sistemi" ile tohumlamadan gebelik performansları 2022 de %95, dişi doğum oranları 2021 yılına göre %5'e yaklaşan oranlarda artış göstermiştir. Bu performans artışıyla birlikte genetik kriterleri yüksek dişi tohum kullanımına ağırlık verilerek sürü kalitesinin daha da yukarıya taşınması hedeflenmektedir.

Aksa Tarım, 2021 yılında alınan 230 baş merinos cinsi koyunu 2022 yılında %50 artırarak 455 hayvana yükseltmiştir.

Aksa Tarım, geçen yıla göre ekili alanı büyüyerek 11.163 dekara ulaşan İnanlı İşletmesi'nde ayçiçeği, buğday, arpa ve yulaf ekimi bir önceki yıl olduğu gibi devam etmiştir. Şirket; kuraklık, gıda sorunları, emtia fiyatlarındaki yükseliş, et ve süt fiyatlarındaki artışların üretim ve kapasite kullanımı üzerindeki olumsuz etkilerine rağmen verimin artırılmasına yönelik çalışma ve yatırımlara kesintisiz devam etmektedir.

İnanlı İşletmesi'nde 2022 yılında gerçekleştirilen tam teşekküllü sağlık taraması kapsamında her hayvandan ve süttten alınan numuneler laboratuvar ortamında analiz edilmiş, tüm sonuçların temiz çıkması sonucunda işletme "Hastalıktan Ari İşletme" ve "AB Onaylı Süt Çiftliği" belgelerinin sahipliğine devam etmiştir.

Yatırımlarını doğa dostu bir yaklaşımla sürdüren Aksa Tarım, İnanlı İşletmesi'nde 850 kW kurulu güce sahip olacak ve işletmenin operasyonlarında ihtiyaç duyduğu enerjiyi güneşten üretmesini sağlayacak GES projesinin idari onaylarını tamamlanmış ve kullanıma geçilmiştir.

Gelemen İşletmesi'nde ise besi hayvancılığı ve tarımsal üretime odaklanan Aksa Tarım, faaliyet dönemi içerisinde Uruguay'dan cinsleri ağırlıklı olarak Angus, Hereford ve melezleri olan 3000 baş besi hayvanı ithalatı gerçekleştirmiştir.

Gelemen İşletmesi 2022 yılında Almanya ve Avusturya'dan getirdiği Simental ırkı damızlık gebe düve yetiştiriciliği ile yeni bir projeye başlamış, bölge halkı ve Türkiye'deki birçok yerli üreticiye gebe düve satışı yaparak ülke hayvancılığına katkı sağlamıştır.

Aksa Tarım, İyi Tarım Uygulaması ile 450 dönümünde meyvecilik yaptığı 8.000 dekar ekili alana sahip Gelemen İşletmesi'nde ürün çeşitliliğini artırarak tarımsal üretimine devam etmektedir. 2019 yılında Gelemen İşletmesi'nde ilk defa ayçiçeği yetiştiriciliğine başlayan Şirket, 2022 yılında da ayçiçeği üretim alanını genişletmiş, Bölgenin ÇKS'ye (Çiftçi Kayıt Sistemi) kayıtlı tek ayçiçeği yetiştiriciliğine devam eden işletmesi Gelemen olmuştur. Bu alanda Türkiye ortalamasının üzerinde bir verimliliğe ulaşmıştır.

2018 yılında Gelemen İşletmesi'nde, şekerpancarı fide üretimine başlanmış ve her geçen yıl üretim alanları artırılarak 2022 yılında 259 dekada alanda fide üretimi yapılmaya devam edilmiştir.

Aksa Tarım, işletmede ayrıca çeltikte "Garanti Verim Modeli" projesi yürütmektedir. Şirket proje kapsamında, bölgenin iklim ve coğrafi koşullarına hâkim, çeltik üretimi yapan bir işletmeyle arazi tahsisini içeren bir anlaşma yapmaktadır. Son teknoloji gübre ve doğa dostu tarım ilaçları kullanılarak işlenen toprakta, kaliteli mahsul üretimi gerçekleştirilmektedir. Aksa Tarım bu sistemle, performansa dayalı olarak verimin ve kalitenin her geçen gün artırılmasını hedeflemektedir.

Şirket, çevreye karşı sorumluluklarının bilinciyle, katı hayvan atıklarının değerlendirilmesi ve geri kazanılması amacıyla Samsun Gelemen İşletmesi'nde 2018 yılında başladığı biyogaz geri dönüşüm projesini 2020 yılında tamamlayarak tesisi devreye almıştır. Tesiste 2021 yılında üretim faaliyetlerine başlanmıştır. Tesis üretimine 2022 yılında da devam etmiştir.

Aksa Tarım, 2021 yılında Gelemen İşletmesi'nde hayata geçirmek için çalışmalara başladığı 1.101,6 kWp/ 732 kWe gücündeki GES projesini büyük ölçüde tamamlamıştır. 2022 itibarıyla kurulum aşaması tamamlanan GES projesi faaliyete geçirilmiş olup bölge elektriğine ve işletmeye önemli ölçüde katkı sağlamaktadır.



Aksa Tarım, çalışanlarını güncel akademik verilerle donatarak faaliyetlerini bilimsel ve kurumsal açıdan geliştirmeyi sürdürecektir.



Aksa Tarım, 2022 yılında toplam 3.101 ton elma üretimi ile Türkiye’de dekar başına alınan elma verimi üzerinde büyük bir başarıya ulaşmıştır.

GELECEĞE BAKIŞ

Aksa Tarım önümüzdeki dönemde, özellikle süt faaliyeti alanında ülkemizin önde gelen üniversitelerinde aktif görev yapan konusunda uzman eğitmenlerle çalışma programı oluşturmayı planlamaktadır. Şirket, bu programla çalışanlarını güncel akademik verilerle donatarak faaliyetlerini bilimsel ve kurumsal açıdan geliştirmeyi sürdürecektir.

Aksa Tarım, Gelemen İşletmesi’nde Uruguay’dan ithal ettiği 4.965 büyükbaş hayvan ve Türkiye’nin çeşitli bölgelerinden topladığı yerli besi hayvanlarıyla hem ülke ekonomisine önemli girdi sağlarken hem de artan iş gücü ihtiyacına

yarattığı yerel istihdamla karşılık vermiştir. Önümüzdeki dönemde besi hayvancılığının yanı sıra elma üretimine de ağırlık verilerek hem yerel istihdam hem de bölge ekonomisine yönelik destekler artırılacaktır.

Aksa Tarım Gelemen İşletmesi, 2022 yılında 450 dönümlük meyvecilik faaliyetinde toplamda 3.101 ton elma üretimi ile Türkiye’de dekar başına alınan elma verimi üzerinde büyük bir başarıya ulaşmıştır.

RAKAMLARLA AKSA TARIM

İnanlı İşletmesi		
	2021	2022
Süt Üretimi	18.750 ton	23.627
Süt Hayvanı Yetiştiriciliği	4.640 baş	4.989 baş
Besi Hayvanı Yetiştiriciliği	4.500 baş	3.317 baş
Silajlık Mısır Üretimi	16.050 ton	9.254 ton
Ot/Saman Üretimi	4.500 ton	10.864 ton
Ceviz Üretimi	8 ton	7 ton
Hububat Üretimi	308 ton	585 ton
Ayçiçeği Üretimi	92 ton	25 ton
Hububat Sapı	167 ton	448 ton
Mera Otu	473 ton	308 ton

Gelemen İşletmesi

	2021	2022
Besi Hayvanı Yetiştiriciliği	4.965 baş	4.207 baş
Gebe Düve Yetiştiriciliği	-	248 baş
Silajlık Mısır Üretimi	3.326 ton	3.919 ton
Ot Silajı Üretimi	6.388 ton	2.629 ton
Elma Üretimi	1.608 ton	3.101 ton
Saman Üretimi	570 ton	681 ton
Buğday Üretimi	252 ton	338 ton
Çeltik Üretimi	1.556 ton	1.556 ton
Ayçiçeği Üretimi	203 ton	163 ton
Arpa Üretimi	660 ton	1.059 ton
Şeker Pancarı Fidesi Üretimi	10.950.000 adet	11.250.000 adet



Sürdürülebilir kalkınma ve sosyal sorumluluk bilinci

Kazancı Holding Şirketleri; toplumsal etkilerden çevresel etkilere, iklim değişikliğinden ticari sürdürülebilirliğe kadar geniş bir yelpazede sürdürülebilirlik konularının tümünü yakından takip etmektedir.

Sürdürülebilirlik Stratejisi

Kazancı Holding, operasyonlarını paydaşları üzerindeki sosyal etkilerini dikkate alarak yürütmekte; faaliyet gösterilen bölgelerde yerel halkın ekonomik, kültürel ve toplumsal gelişimine katkıda bulunmayı öncelikli hedef olarak görmektedir.

Sürdürülebilirlik yaklaşımının getirdiği bakış açısıyla büyümeyi sadece finansal başarıyla tanımlamayan Kazancı Holding ve Grup Şirketleri, değer zincirini göz önünde bulundurarak, faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel etkilere yönelik sürekli iyileştirme çalışmaları yapmaktadır.

Sürdürülebilir kalkınma ve sosyal sorumluluk bilinciyle faaliyetlerine yön veren Kazancı Holding Grup Şirketleri, tüm süreçlerini doğaya saygı anlayışıyla, çevre üzerindeki etkilerini en aza indirecek şekilde yürütmektedir. Grup Şirketleri; doğal kaynakların sürdürülebilirliği, atık miktarının asgari düzeye indirilmesi, toprak, hava ve su kirliliğinin önlenmesi gibi sürdürülebilir bir dünya için yaşamsal önem taşıyan konularda örnek uygulamaya imza atmaktadır.

Kazancı Holding, operasyonlarını paydaşları üzerindeki sosyal etkilerini dikkate alarak yürütmekte; faaliyet gösterilen bölgelerde yerel halkın ekonomik, kültürel ve toplumsal gelişimine katkıda bulunmayı öncelikli hedef olarak görmektedir. Bu bağlamda, Grubun faaliyet bölgelerinde ihtiyaç duyulan insan kaynağı bölgeden istihdam edilmekte, bu sayede bölge halkı için iş fırsatları yaratılırken Türkiye ekonomisine de önemli katkıda bulunmaktadır. Kazancı Holding, geliştirdiği sosyal sorumluluk projeleriyle de ürettiği katma değeri toplumla paylaşmaktadır.



Sürdürülebilir bir gelecek için kaynakların etkin kullanımı

Aksa Doğalgaz, çevrenin korunmasını sürdürülebilir büyümenin ön koşulu olarak görmekte ve faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel etkileri minimize etmek amacıyla çalışmalarına yön vermektedir.

Çevresel Sürdürülebilirlik



Aksa Doğalgaz, 2022 yılında, 43,6 ton tehlikeli ve tehlikesiz atığın bertarafını gerçekleştirmiştir.

AKSA DOĞALGAZ VE ÇEVRE

Çevre Politikası

Aksa Doğalgaz, çevrenin korunmasını sürdürülebilir büyümenin ön koşulu olarak görmekte ve faaliyetlerinden dolayı meydana gelen çevresel etkileri minimize etmek ve çevrenin korunmasına katkıda bulunabilmek amacıyla çalışmalarına yön vermektedir. Tüm gerekli yasal düzenlemelere uyararak gelecek nesillere yaşanılabilir bir çevre oluşturmayı öncelikli hedefleri arasında gören Aksa Doğalgaz, bu vizyondan hareketle aşağıdaki ilkelerden oluşan bir Çevre Politikası oluşturmuştur:

- Faaliyetlerinin çevresel etkilerini güvenli bir şekilde minimize ederek tüm paydaşlarıyla uyumlu bir iş birliği içerisinde olmak ve gelecek nesillere yaşanabilir bir çevre bırakmak,
- İlgili çevre mevzuatlarının gereklerine uygun, ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi dâhilinde sürekli gelişmeyi hedef alarak, çevreye ve yaşam kalitesine artı değer katmak,
- Doğal kaynakları verimli bir şekilde kullanarak, atıkları minimuma indirmek ve kirliliği kaynağında önlemek,
- Yüklenici firmaların faaliyetlerinden kaynaklanabilecek çevresel olumsuzlukları önlemek veya kontrol altında tutmak,

- Gerekli gördüğü tüm paydaşlarına eğitim ve uygulamalar konusunda destek vererek çevresel sürdürülebilirliği ve gelişimi etkin bir şekilde desteklemek.

Çevresel Risk Yönetimi

Aksa Doğalgaz, faaliyetlerini, yürürlükteki çevre yönetmeliklerinin tüm gereklerini yerine getirecek şekilde yapılandırmıştır. Şirket, faaliyetlerinin sürdürülebilirliğini sağlamak için çevresel etki ve unsurları titizlikle belirlemekte ve tüm iş süreçlerine ait girdi-çıktıları düzenli olarak güncellemektedir.

Aksa Doğalgaz, lisans bölgelerindeki tüm şirketlerinde, Çevre Kurulu tarafından oluşturulan çevresel riskleri her yıl gözden geçirerek proaktif yaklaşımlarla kontrol altına almaktadır. Şirket, belirlediği bu riskleri öncelik derecesine göre, en öncelikli olandan daha az öncelikli olana doğru sıralamaktadır:

- Riskleri kaynağında yok etmeye çalışmak,
- Tehlikeli olanı, daha az tehlikeli olanla değiştirmek,
- Mühendislik önlemlerini uygulamak,
- Ergonomik yaklaşımlardan yararlanmak.

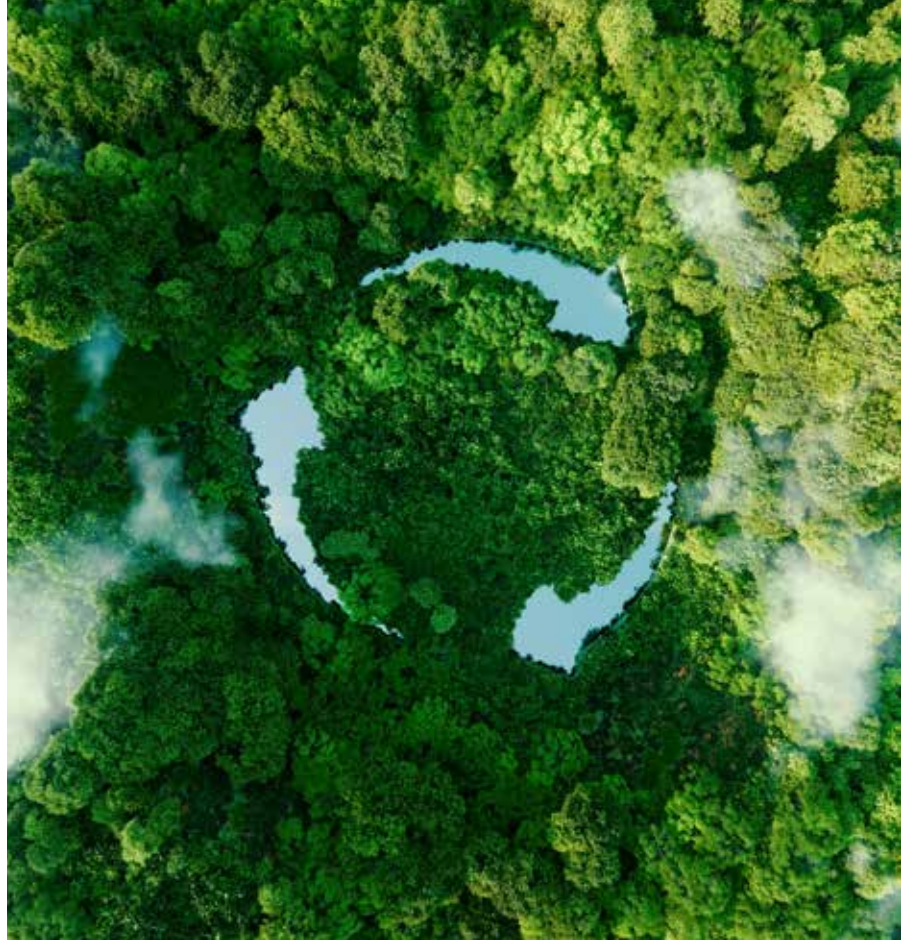
Aksa Doğalgaz, uzun yıllardır süregelen ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi ile stratejik yönelimlerini, çevre yönetim sistemiyle aynı çizgiye getirmiş, buna ek olarak çevre performansının iyileştirilmesi hedeflerine bir adım daha yaklaşmıştır.

Tüm iş süreçlerine Çevre Yönetim Sistemi gerekliliklerini aktaran Şirket, sistem devamlılığı için her yıl ilgili akredite kuruluşlar tarafından denetlenmekte ve sisteme uyumunu tescillemektedir.

Atık Yönetimi

Aksa Doğalgaz'da çevresel yönetim anlayışının en önemli bölümünü atık yönetimi ve çevre izinleri oluşturmaktadır. Aksa Doğalgaz lisans bölgelerindeki dağıtım şirketleri, faaliyetlerinden kaynaklanan atıkların azaltılmasını, tekrar kullanımını, geri dönüşümünü ve bertarafını ilgili yönetmeliklere uygun şekilde gerçekleştirmekte, yönetmeliklerin koyduğu yükümlülükleri eksiksiz olarak yerine getirmektedir.

Doğru olarak sınıflandırılan atıklar, uygun koşullarda hazırlanmış atık depolama alanlarında toprak ve suyla teması önlenerek şekilde depolanmakta, daha sonra Atık Yönetim Yönetmeliği esasınca belirtilen süre içerisinde T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nca lisanslı bertaraf firmalarına teslim edilmektedir. Aksa Doğalgaz, 2022 yılında, 43,6 ton tehlikeli ve tehlikesiz atığın bertarafını gerçekleştirmiştir.



Aksa Doğalgaz, dağıtım şirketlerinde kullandığı Aksa İSG yazılımı geliştirme çalışmalarında, ek bir modül olarak Çevre Yönetim Modülü'nü tasarlamış ve devreye almıştır. Bu uygulamada, tehlikeli ve tehlikesiz tüm atıklar kendi atık kodlarında ve güncel miktarlarıyla takip edilmekte olup, ihtiyaç halinde anlık olarak raporlanabilmektedir.

Atık yönetiminden sorumlu ekipler başta olmak üzere, tüm Şirket personeli için atık yönetimi konusunda eğitimler yıllık olarak tamamlanmakta, herkesin üzerine düşen görevler belirlenerek atıkların türlerine göre toplanması gerektiği bilinci oluşturulmaktadır.

Aksa Doğalgaz, doğal kaynakları tehdit eden en önemli unsurun kontrolsüz tüketim olduğu bilinciyle, tüm dağıtım şirketlerinde doğal kaynakların verimli kullanımını sağlamak için özverili çalışmalar gerçekleştirmektedir.



Aksa Doğalgaz'ın dağıtım bölgelerinde kömür yerine doğal gaz kullanılmasıyla sadece bir yılda 9,3 milyon ton daha az karbon salımı gerçekleşmiştir.

Doğal Kaynak Yönetimi

Aksa Doğalgaz, doğal kaynakları tehdit eden en önemli unsurun kontrolsüz tüketim olduğu bilinciyle, tüm dağıtım şirketlerinde doğal kaynakların verimli kullanımını sağlamak için özverili çalışmalar gerçekleştirmektedir. Şirket, 2019 yılında T.C. Cumhurbaşkanlığı öncülüğünde başlatılan ve T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın moderatörlüğünde sürdürülen "Sıfır Atık" Projesi kapsamında, 2022 yılında da 21 Bölge Müdürlüğü'nde çalışmalarına devam etmiş, Sıfır Atık Yönetim Sistemi ile sürdürülebilir kaynak yönetiminde ve doğal kaynakların korunmasında kurumsal sorumluluğunu taşımıştır.

İklim Değişikliği

Dünyanın ve ülkemizin geleceği için, çevresel etkileri en az olan temiz enerji kaynaklarına yönelmek, bir tercih olmaktan da öte bir zorunluluk haline gelmiştir. Doğal gaz, Avrupa ve dünya ülkelerinin sürdürülebilir enerji politikaları ve karbon ekonomi yönetimlerinde sağladığı avantajlar nedeniyle önemli ve yaygınlığı giderek artan kaliteli, güvenli ve temiz bir enerji kaynağı olarak öne çıkmaktadır. 2018 yılında 81 ilimizin tamamına ulaşmış olan doğal gaz, genişleme projeleriyle bulunduğu il sınırları içerisinde de yaygın olarak kullanıma sunulmaktadır.



Karbon Emisyonu Azaltmada Doğal Gaz Etkisi

Kontrolsüz nüfus artışı, fosil yakıtların kullanımı, sanayileşme, küresel enerji talebindeki artış, artan şehirleşme ihtiyaçları, yeşil alanların azalması ve sera gazlarının kontrolsüz bir şekilde doğaya salınması sonucu karbon emisyonu giderek artıyor ve beraberinde iklim değişikliğini getirmektedir. İklim değişikliği etkilerinin giderek daha fazla yaşandığı son yıllarda, tüm dünya doğaya verilen zararın azaltılması gerektiğinin farkına varmış durumdadır. Aksa Doğalgaz da doğa dostu doğal gazı yaygınlaştırmak ve bu konuda farkındalığı artırmak için çalışmakta, bu bağlamda

karbon emisyonunu en az seviyelere indirecek uygulamalara ve projelere imza atmaktadır. Diğer yakıt türlerine göre daha temiz olan doğal gazın içerisinde kükürt ve organik kükürt bileşikleri yok denecek kadar azdır. Bu sebeple doğal gaz diğer yakıtlar gibi atmosferi kirletmez. Karbon içeriğinin düşük olması nedeniyle de atmosferde sera etkisi oluşturan ve insan sağlığı bakımından zehirleyici olan karbondioksit gazı emisyonu, katı yakıtlara göre 1/2 oranında bulunur. Yani diğer yakıtlara oranla doğal gaz kullanmak karbon emisyonunu önemli ölçüde azaltır.

Doğal gazın kullanımını Türkiye genelinde yaygınlaştırma ve vatandaşları kömür gibi karbon yoğun yakıtların çevresel etkileri konusunda bilinçlendirme çalışmalarına aralıksız devam eden Aksa Doğalgaz, faaliyet gösterdiği şehirlerdeki hava kirliliğinin hissedilebilir bir şekilde azaltılmasında etkin rol oynamaktadır.

27 il merkezi, 260 ilçe ve beldede faaliyet gösteren Aksa Doğalgaz'ın dağıtım bölgelerinde kömür yerine doğal gaz kullanılmasıyla sadece bir yılda 9,3 milyon ton daha az karbon salımı gerçekleşmiştir. Bu oran, 392 milyon ağaçtan oluşan bir ormanın temizleyebileceği miktara eş değerdir.

Aksa Elektrik, yeşil enerji tedariki, elektrikli araç şarj istasyonu ve güneş enerjisi sistemleri kurulumları gibi uçtan uca enerji çözümleri içeren sürdürülebilir ve çevre dostu projelerle müşterilerine destek vermektedir.



Elektrik Dağıtım Şirketleri, 2022 yılında 1 ton 548.836 kg plastik ve metal ile 30.872 adet ağaç direği geri dönüşüme göndererek 8.564,92 kWs enerji tasarrufu sağlamıştır.

AKSA ELEKTRİK VE ÇEVRE

Elektrik Satış Şirketleri

Aksa Elektrik Satış Şirketleri, faaliyetlerinin çevresel etkilerini değerlendirerek olumsuz nitelikteki etkilerini minimize etmek amacıyla gerekli altyapıyı tasarlamayı, doğal kaynakları korumayı ve en verimli şekilde kullanmayı, çevreye katkıda bulunacak çalışmalara destek vermeyi amaç edinmiştir.

Bu kapsamda son dönemde geliştirdiği çevreye duyarlı iş modelleriyle çevresel sürdürülebilirliğe katkısını büyütüştür. Şirket, yeşil enerji tedariki, elektrikli araç şarj istasyonu ve güneş enerjisi sistemleri kurulumları gibi uçtan uca enerji çözümleri içeren sürdürülebilir ve çevre dostu projelerle çevresel etkilerini sınırlamak isteyen müşterilerine destek vermektedir. 2021 yılında Aksa Elektrik'in gerçekleştirdiği I-REC sertifika satışı ile toplam 115 bin ton karbon salımı

engellenerek 280.544 ağacın yok olmasının önüne geçilmiştir. Şirket'in geliştirdiği GES projeleri kapsamında ise toplamda 155.301,30 ton karbon salımı engellenmiştir.

Aksa Elektrik ayrıca, kâğıt fatura yerine elektronik faturalara yönlendirmek amacıyla yürüttüğü iletişim çalışmalarıyla müşterilerini çevrenin korunması konusunda bilinçlendirmektedir.

Elektrik Dağıtım Şirketleri

Çevre Politikası

ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi kalite belgesine sahip olan Aksa Elektrik dağıtım şirketleri, çevrenin korunmasını sürdürülebilir büyümenin ve hizmetin ön koşulu olarak görmektedir. Bu kapsamda Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ'ın öncelikli hedeflerinden biri yatırım, arıza giderme ve bakım-onarım faaliyetlerinden kaynaklanabilecek olası çevresel etkileri önlemektir.

Ayrıca tüm gerekli yasal düzenlemelere uyarak gelecek nesillere yaşanılabilir bir çevre bırakmayı da öncelikli hedefleri arasında gören Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ aşağıdaki ilkelerden oluşan bir Çevre Yönetim Politikası hayata geçirmiştir:

- Faaliyet gösterdiği "elektrik dağıtım" sektöründe, faaliyetleri sonucunda oluşan atıkları kaynağında azaltmak için iş süreçlerinde gerekli önlemleri almak,
- Kirliliğin önlenmesi amacıyla kaynağında önlenemeyen atıkların doğaya zarar vermeyecek şekilde bertarafını sağlamak,
- Faaliyet gösterdiği sektöre ilişkin tüm çevresel yasal mevzuatlara uyum sağlamak ve bu kapsamdaki tüm yükümlülüklerini yerine getirmek,
- Çevre Yönetim Sistemi'ni sürekli iyileştirmek,
- Faaliyetlerin çevresel etkilerini periyodik olarak denetleyip kontrol altında tutmak,
- Çevre Yönetimi ile ilgili tüm çalışmalara çalışanların da katılımını sağlayıp, oluşturulan çevre bilincini sürekli olarak desteklemek,
- Gelecek nesillerden bizlere emanet bırakılmış olan çevreyi onlara kirletmeden teslim etmek.

Çevresel Risklerin Değerlendirilmesi

Elektrik dağıtım şirketleri, tüm çalışmalarını mevzuatlar çerçevesinde yerine getirerek çevre ile ilgili yürürlükte olan kanun, tüzük, yönetmelik ve diğer mevzuatlara hassasiyetle uymakta ve düzenli risk değerlendirmeleri yapmaktadır. Bu kapsamda çevresel riskleri her yıl gözden geçirerek öncelikli riskleri proaktif yaklaşımlarla kontrol altına almaktadır. Elektrik Dağıtım Şebekesi

İşletme Bakım Ekipleri ve Saha Teknik Operasyon ekipleri, ulusal meslek standartlarına göre çevre koruma faaliyetleri kapsamında verilen eğitimlerle çevre koruma standartlarını ve yöntemlerini uygulamaktadır. Saha Teknik Operasyon ekipleri ayrıca, çevresel risklerin azaltılmasına katkıda bulunmak amacıyla;

- Dönüştürülebilir malzemelerin geri kazanımı için gerekli ayrıştırma ve sınıflandırmayı yapmakta,
- Tehlikeli ve zararlı atıkları verilen talimatlar doğrultusunda diğer maddelerden ayrıştırmakta ve gerekli önlemleri alarak koduna uygun geçici depolamasını yapmakta,
- Geçici depolama alanlarındaki atıkların toprak ve su ile temasını önleyerek atık yönetim yönetmeliğine göre depolamakta,
- Uygun koşullarda depolanan

atıkları, Çevre Bakanlığı tarafından yetkilendirilen lisanslı bertaraf firmalarına teslim etmekte,

- Kullanılan cihaz, donanım ve araçların çevresel açıdan olumsuz etki yaratabilecek fonksiyonlarına karşı, güvenli ve sağlıklı çalışma tedbirlerinin alınmasını sağlamakta,
- Elektrik dağıtım sistemindeki varlıkların, binaların iç ve dış ortamlarındaki güvenlik eksikliklerini tespit ederek, giderilmesi için gerekli girişimlerde bulunmakta,
- Yanıcı ve parlayıcı maddelerin muhafaza edilmesi gereken yerleri belirlemekte veya belirlenmesi için yapılan çalışmalara destek sağlamakta,
- Belirlenen tüm bu çevre yönetim bilinci ile çevresel etkilerin önlenmesine büyük önem vermektedir.



Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ'ın çevresel yönetim sisteminin en önemli bölümünü atık yönetimi ve çevre izinleri oluşturmaktadır.

Atık Cinsi	Atık Miktarı	Enerji Tasarrufu	Birim Başına Düşen Enerji Tasarrufu
Atık metal	1.524.485 kg	978.719	1 ton hurda metal için 642 kWsa
Atık plastik	24.351 kg	140.603	1 ton hurda plastik için 5.774 kWsa
Atık ağaç direk	38.872 adet	7.445.599	17 adet ağaç için 4.100 kWsa

Atık Yönetimi

Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ'ın çevresel yönetim sisteminin en önemli bölümünü atık yönetimi ve çevre izinleri oluşturmaktadır. Lisans bölgelerindeki tüm illerindeki faaliyetlerinden kaynaklanan atıkların azaltılmasını, tekrar kullanımını, geri dönüşümünü ve bertarafını Çevre Bakanlığı'nca yetkilendirilmiş ilgili lisanslı kuruluşlara vererek mevzuata uygun şekilde gerçekleştirmekte olup, mevzuatın koyduğu yükümlülükleri eksiksiz olarak yerine getirmektedir.

Elektrik Dağıtım Şirketleri, 2022 yılında 1 ton 548.836 kg plastik ve metal ile 38.872 adet ağaç direği geri dönüşüme göndererek 8.564,92 kWsa enerji tasarrufu sağlamıştır.

İzinler ve Sertifikalar

Çoruh ve Fırat Elektrik Dağıtım şirketlerinin faaliyet gösterdiği her il

- Çevre İzin Muafiyetleri,
- Atık Su Bağlantı Yazıları,
- Tıbbi Atık Sözleşmeleri,
- Atık Yönetim Planları ve
- Sıfır Atık Yönetmeliği

kapsamında "Sıfır Atık Belgesi" ile belgelendirilmiştir.

2022 yılı içerisinde ise ÇED Kapsam Dışı yazısı ve Tehlikeli Atık Geçici Depolama Alanı yazıları alınmıştır.

Sıfır Atık Belgelendirme çalışmaları kapsamında iç mekân kutularında biriken atıklar kaynağında ayrıştırılarak; çöp miktarını azaltmak,

geri dönüşüme ve ülke ekonomisine katkıda bulunmak, doğal kaynakların korunmasını sağlamak, doğada yaşayan ve doğadan beslenen canlı nesline de fayda sağlanması amaçlanmaktadır. Ayrıca, iç mekân kutularında ve saha faaliyetleri sonucu oluşan/oluşması muhtemel tehlikeli, tehlikesiz ve ambalaj atıkları; atık geçici depolama alanlarında biriktirilerek Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'ndan lisans almış firmalara verilmektedir.



Mevcut üretim birimlerinin çevreye olan etkisiyle ilgili çalışmalarını aralıksız sürdüren Aksa Enerji, kurulacak yeni üretim tesisleri için de proje öncesinde çevresel etki değerlendirmesi yapmaktadır.



Aksa Enerji, çevre konusundaki yatırımlarını 2022 yılında da ivmelendirerek sürdürmüştü; 10 milyon TL gibi önemli bir seviyeye taşımıştır.

AKSA ENERJİ VE ÇEVRE

Aksa Enerji, "kaynakların etkin kullanımı" ilkesiyle sürdürülebilir bir gelecek için faaliyetlerini çevreye duyarlı bir şekilde gerçekleştirmeye özen göstermekte ve bu alandaki performansını sürekli olarak daha iyi seviyelere taşımayı hedeflemektedir. Şirket, sadece enerji üretim faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel etkileri azaltmaya yönelik çabalarıyla değil, değer zincirinin tüm aşamalarını kapsayan çevre yönetimi uygulamalarıyla da sektörde fark yaratmaya çalışmaktadır.

Aksa Enerji, bu anlayışı kurumsal bir yapıya kavuşturmak ve tüm paydaşlarca benimsenerek uygulanmasını sağlamak amacıyla iklim değişikliği, doğal kaynak yönetimi, atık yönetimi ile biyoçeşitliliğin korunmasından oluşan dört temel üzerine kurulu bir Çevre Politikası'na sahiptir.

Çevre politikası ile ilgili amaç ve hedefleri belirlemek, faaliyetleri bu politikaya uygun şekilde yönetmek, takip etmek ve denetlemek amacıyla Çerçeve Çevre Yönetim Sistemi (ÇÇYS) oluşturan Şirket ayrıca, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi, ISO/IEC 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi* ve ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi

sertifikalarına sahiptir. Bolu Göynük Termik Enerji Santrali ve Şanlıurfa Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali ve Antalya Ali Metin Kazancı Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali de ISO/IEC 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi kapsamındadır.

Ek olarak şirket merkezinde geçerliliğini koruyan Entegre Yönetim Sistemleri (ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi ve ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi) ile ilgili uygulamaların, Ali Metin Kazancı Antalya Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali ve Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nde öncelikli olarak yaygınlaştırılması ve iyileştirilmesine yönelik dokümantasyon süreci tamamlanmıştır. Gana Akaryakıt Enerji Santrali'nde de çalışmalar devam etmektedir. Tüm yönetim sistemlerinin dokümantasyonu ve aksiyon yönetimi, online doküman yönetim sistemine taşınmıştır. Yönetim sistemlerini uzaktan kontrol etmeye ve yönetmeye olanak sağlayan bu sistem sayesinde, seyahat kısıtlamalarının olduğu pandemi sürecinde çalışmalar aksamadan devam etmiştir.

Yurt içi santrallerde bu sistemin koordinasyonu ve kurgulanması Şirket merkezinde bulunan SEÇ-K (Sağlık, Eğitim, Çevre-Kalite) departmanı



liderliğinde devam etmektedir. Yurt dışı santrallerde bu sistemin uygulamaya geçmesi için SEÇ-K ekibi çalışmalarına devam etmiştir. Gana Akaryakıt Enerji Santrali'nde ise 2020 yılı itibarıyla ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 45001 İSG Yönetim Sistemi kapsamında çalışmalara başlanmıştır.

Mevcut üretim birimlerinin çevreye olan etkisiyle ilgili çalışmalar aralıksız sürdüren Aksa Enerji, kurulacak yeni üretim tesisleri için de proje öncesinde çevresel etki değerlendirmesi yapmaktadır. Şirket, yurt içi faaliyetlerinde çevre mevzuatına tam uyum sağlamakta olup, yurt içinde faaliyet gösteren

santrallerinin kuruluşlarından bu yana herhangi bir çevre cezası bulunmamaktadır.

Aksa Enerji, 2020 yılında yatırımlarına başladığı 740 MW kurulu güçteki Özbekistan santrallerinde de tüm çevresel etkilerini göz önünde bulundurarak faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu santraller ile Özbekistan'ı doğal gaz gibi verimli ve temiz bir enerji ile buluşturan Aksa Enerji, inşaat öncesi ve işletme öncesi çevresel etkilerini değerlendirerek, tüm çevresel önlemleri almıştır. Toprağa, suya ve havaya olan hassasiyetini Özbekistan'da da sürdüren Şirket, aldığı çevresel önlemlerin etkinliğini sürekli olarak takip etmektedir. Bu doğrultuda

gerekliliği tüm yasal çevre izinlerini alan Aksa Enerji, Özbekistan'da çevre izinlerini alan ilk özel doğal gaz santralleri projesi olmuştur.

Sorumlu çevre yönetimi süreçleri, başta çalışanlar olmak üzere tüm paydaşlar nezdinde teşvik edilmekte, bu yönde çalışan eğitimleri verilmekte ve tedarikçiler bilinçlendirilmektedir.

Aksa Enerji çevre konusundaki yatırımlarını 2022 yılında da ivmelendirerek sürdürmüştür; 10 milyon TL gibi önemli bir seviyeye taşımıştır. Şirket, çevresel etkilerini minimize etmeye ve performansını artırmaya yönelik yatırımlarına önümüzdeki dönemde de devam edecektir.

Aksa Enerji'nin çevre yatırımlarına verdiği önemin en büyük örneği ise Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nde görülmektedir. Türkiye'nin akışkan yataklı kazan teknolojisi ile birlikte ıslak baca gazı arıtma sistemine sahip ilk santrali olan Bolu Göynük Termik Enerji Santrali, kullanılan yakma ve arıtma teknolojileri ile Çevre Mevzuatı kapsamında tüm yasal gereklilikleri devreye girdiği 2015 yılından bu yana sağlamaktadır. Santral Hava Emisyon, Atık Su Deşarjı ve Düzenli Depolama konulu "Çevre İzin ve Lisans Belgesi"ne de sahiptir. 2022 yılı itibarıyla bu belge yenilenmiş, 2027 yılına kadar geçerli Çevre İzin ve Lisans Belgesi alınmıştır.

Şirket, bu yatırımlarının yanı sıra sağlık konusuna verdiği önemi Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'ndeki en üst düzey tedbirlerle 2020 yılında Türk Standartları Enstitüsü (TSE)'nden aldığı "COVID-19 Güvenli Üretim Belgesi"yle tescillenmiştir. Bu kapsamdaki yükümlülüklerin eksiksiz uygulanmaya devam edildiği 2021 yılında belge yenilenmiştir. Bununla birlikte santralde karbon salımının azaltılması için santralde 35 MW

Aksa Enerji, iklim değişikliğine karşı küresel çapta verilen mücadeleye katkı sağlamayı hedeflemekte ve orta-uzun vadede yenilenebilir enerji alanında yatırım yapmayı planlamaktadır.



Aksa Enerji; Bingöl, Yozgat ve Kırşehir'deki Mini YEKA GES-3 ihalelerini kazanmış ve toplam 35 MW'lık GES portföyü için çalışmalara başlamıştır.

kurulu güçte güneş enerjisi santrali kurulması için gerekli izinleri almış ve çalışmalar devam etmektedir.

Şirket, 2022 yılı içinde Gana santralinde bulunan makinelerini çift yakıt sistemine dönüştürmeye başlamıştır. Enerji üretimi temiz enerji olan doğal gaz ile sağlanmaya başlanan makinelerde emisyonların bir önceki yıla göre NOx'de % 70, SOx'de %25, CO'da %40'a varan oranlarda düşmesi sağlanmıştır. Bununla birlikte tüm bacalarına Sürekli Emisyon Ölçüm Sistemlerinin montajını tamamlamış ve yine yıl içinde devreye almıştır. Santraldeki emisyonlar anlık olarak takip edilebilmektedir.

İklim Değişikliği

Günümüzün en önemli küresel sorunları arasında iklim değişikliği yer almaktadır. Aksa Enerji, faaliyet gösterdiği sektörün çevreye ve iklim değişikliğine etkisinin ve üzerine düşen sorumlulukların bilinciyle hareket etmekte ve santrallerindeki sera gazı salımlarını takip etmek amacıyla 2015 yılından bu yana düzenli olarak Sera Gazı Emisyon Raporları hazırlamaktadır. Raporlar, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından yetkilendirilmiş doğrulayıcı kuruluş tarafından doğrulandıktan sonra Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na sunulmaktadır. 2022 yılı Sera Gazı

Emisyon Raporları, yılbaşı itibarıyla hazırlanmaya başlamıştır, yasal süre içinde ilgili raporlar Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na sunulmuştur.

Sürdürülebilir ve sorumlu şirket dönüşümünün bir göstergesi olarak, iklim değişikliğine duyarlı ve iklim değişikliğiyle mücadelede önlemler talep eden şirketler tarafından dünyaya yapılan bir bildiri olan The Trillion Tonne Communiqué'yi 2015 yılında imzalayan Şirket, enerji yatırımlarını bu kapsamda şekillendirmektedir.

Aksa Enerji, faaliyetlerinin çevreye olan etkisini minimize etmek ve sera gazlarının salımını azaltmak amacıyla, enerji verimliliğini çevre politikasının önemli bir bileşeni olarak görmektedir. Bu bağlamda, kombine çevrim santrali teknolojisi ile üretim süreçlerinde oluşan atık gazın ısısını kullanarak enerji üretmekte ve bu yöntemle ünite başına enerji kullanımını ortalama %10 azaltmaktadır. Şirket, tüm doğal gaz santrallerinde ve Kuzey Kıbrıs Kalecik Akaryakıt Enerji Santrali'nde atık ısıdan enerji üretmektedir. Sera gazı salımlarının düşürülmesi amacıyla ayrıca doğal gaz santrallerinde Oxicat filtreleri kullanılmaktadır.

Aksa Enerji, yurt içi santrallerinde



kurulan sürekli emisyon ölçüm sistemleri aracılığıyla emisyonlar anlık olarak kontrol edilmekte ve yurt içi santrallerinin hava emisyonları Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından online olarak izlenmektedir.

Aksa Enerji, iklim değişikliğine karşı küresel çapta verilen mücadeleye katkı sağlamayı hedeflemekte ve orta-uzun vadede yenilenebilir enerji alanında yatırım yapmayı planlamaktadır. Şirket bu kapsamda, Bingöl, Yozgat ve Kırşehir'deki Mini YEKA GES-3 ihalelerini kazanmış ve toplam 35 MW'lık GES portföyü için

çalışmalara başlamıştır. Bolu'da ise santral sahası içinde karbon salımını azaltmak amacıyla 35 MW kurulu güce sahip olacak bir güneş enerjisi santrali kurularak santralin hibrit dönüşümü gerçekleştirilecektir.

Doğal Kaynak Yönetimi

Aksa Enerji'de giderek azalan doğal kaynakların korunması adına gerçekleştirilen başlıca uygulamalar arasında, suyun verimli kullanılmasına yönelik inovasyonu odağına alan çalışmalar yer almaktadır. Etkin bir yönetimle su tüketimini asgari düzeye indirme hedefiyle

operasyonlarını şekillendiren Şirket'in santrallerinde, bulunduğu bölgeye bağlı olarak şebeke, yüzey ve yer altı suyu gibi çeşitli kaynaklardan su kullanılmaktadır.

Bu kapsamda, Ali Metin Kazancı Antalya Doğal Gaz Kombine Çevrim ve Bolu Göynük Termik Enerji santrallerinde yürütülen dekarbonizasyon sistemleriyle üretim süreçlerinde su tasarrufu sağlanmaktadır.

Ali Metin Kazancı Antalya Doğal

Aksa Enerji, faaliyet gösterdiği bölgelerde yer alan canlı türleri üzerindeki olası çevresel etkileri gözeten bir yaklaşımla operasyonlarını sürdürmektedir.

Aksa Enerji, operasyonlarının biyoçeşitlilik üzerindeki etkilerini düzenli olarak izlemekte, değerlendirmekte ve raporlamaktadır.

Gaz Kombine Çevrim Santrali ve Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nde 5,3 milyon avro yatırımla dekarbonizasyon tesisleri kurulmuştur. Bu tesislerle 2022 yılında Antalya'daki santralde 325.312 m³, Bolu'daki santralde ise 1.382.544 m³ su tasarrufu sağlanmıştır.

Ayrıca, Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nde 17,5 milyon TL yatırımla Çatak Göleti oluşturulmuştur. Kuzey Kıbrıs Kalecik Akaryakıt Enerji Santrali'nde ise deniz suyundan saf su üretim sistemi ile santralin su ihtiyacının %100'ü karşılanmaktadır.

Atık Yönetimi

Aksa Enerji, faaliyetleri sonucu oluşan atıkların yönetimini, oluşturduğu Çevre Politikası doğrultusunda ve ilgili mevzuata uygun olarak gerçekleştirmektedir.

Şirket'in üretim süreçlerinden kaynaklanan tehlikeli ve tehlikesiz atıkların geri dönüşümü, Atık Yönetimi'nde belirtilen periyotlarda sağlanmaktadır. Süreçlerde açığa çıkan tehlikeli atıklar, tesis sahalarında bulunan geçici atık depolama alanlarında depolanarak insan ve çevre sağlığına zarar verebilecek maddelerin dış ortamla teması kesilmekte; belirli periyotlarda, lisanslı araçlarla geri dönüşüm veya bertaraf tesislerine gönderilmektedir. Ambalaj atıkları ise yine tesislerin bulunduğu bölgelerdeki belediyelerin anlaşmalı olduğu geri dönüşüm firmalarına gönderilmektedir. Aksa Enerji,

2022 yılında 31.515,71 ton tehlikeli atık maddenin geri dönüşümünü sağlamıştır.

Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nde ortaya çıkan küller geçici kül depolama yerine 2017 yılı içinde tamamlanarak Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü'nden çevre izni alınan Güney Kül Düzenli Depolama Sahası'nda depolanmaya başlanmıştır.

Aksa Enerji'nin atık yönetimine verdiği önem ve bu kapsamda gerçekleştirdiği çalışmaların bir çıktısı olarak 2021 yılı Ocak ayında Ali Metin Kazancı Antalya Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali ve Bolu Göynük Termik Enerji Santrali "Sıfır Atık" Belgesi almaya hak kazanmıştır.

Biyçeşitliliğin Korunması

Aksa Enerji, faaliyet gösterdiği bölgelerde yer alan canlı türleri üzerindeki olası çevresel etkileri gözeterek bir yaklaşımla operasyonlarını sürdürmektedir. Şirket, operasyonlarının biyçeşitlilik üzerindeki etkilerini düzenli olarak izlemekte, değerlendirmekte ve raporlamaktadır.

Aksa Enerji, bu kapsamda, 2015 yılından 2021 yılına kadar TAKODER - Hayat Tabiatı Koruma Derneği ile iş birliği yapmıştır. İlk olarak Hatay Dağ Ceylanlarını Koruma Projesi kapsamında, Türkiye'deki dağ ceylanı neslinin ve habitatının korunmasına destek olunmuştur. Şirket daha sonra 2016 ve 2017 yıllarında Hatay'daki Kırıkhan Gölbaşı köyü civarında yaşayan çizgili sırtlanların (hyaena

hyaena) mevcut durumunun tespit edilmesi ve yaşam alanları ve ekolojileriyle ilgili bilgi edinilmesi projesine destek vermiştir. Yapılan çalışmalar kapsamında araziye yerleştirilen foto kapanlar sayesinde, çizgili sırtlanların yanı sıra Türkiye'de neslinin tükendiği düşünülen kayalık gerbili (gerbillus dasyurus) de yeniden kayıt altına alınmıştır.

2018 yılında yine TAKODER - Hayat



Aksa Jeneratör, geliştirdiği sürdürülebilirlik eksenli uygulamalar ile 2022 yılında TULIP Sürdürülebilirlik Merkezi tarafından düzenlenen "Çevre Ödülleri" kapsamında Farkındalık Yaratan Kurum Ödülü'nü kazanmıştır.



Aksa Jeneratör, iç enerji tüketiminin %60'ını yenilenebilir enerji kaynağı olan güneşten sağlamaya başlamıştır.

Tabiatı Koruma Derneği ile iş birliği içerisinde hayata geçirilen proje ile kızıl geyiklerin Yedigöller Milli Parkı civarında varlığının ve ekolojisinin belirlenmesine yönelik çalışmalar yürütülmüştür. Proje kapsamında hedef tür cervus elaphus'un popülasyon büyüklüğü, popülasyon yoğunluğu, dağılımı, habitatu, beslenme ve besin kaynakları, sosyal davranışı, insanlarla olan ilişkileri, tür üzerindeki tehdit unsurları ve korunması için alınması gereken önlemler belirlenmiştir. Ayrıca bölgenin biyolojik çeşitliliği için sembol tür niteliğinde olan kızıl geyiklerin korunması ve popülasyon devamlılığının sürdürülmesi amacıyla halkın bilinçlendirilmesine yönelik notlar oluşturulmuştur.

Aksa Enerji 2019 yılında, Bolu ilinde, Türkiye'de yaşayan en büyük yırtıcı ve tek ayı türü olan bozayının (Ursus arctos) korunmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirmiştir. Bu çalışmada Bolu ili Yedigöller yöresinde türün korunması, halkın bilinçlenmesi ve farkındalığının artırılması amacıyla

türün yayılış gösterdiği alanlarda tehdit unsurlarının belirlenmesi ve koruma önerilerinin oluşturulması amaçlanmıştır. Koruma çalışmaları kapsamında yol ağları ve turizm faaliyetlerin yapıldığı alanlarda bilgilendirici tabelaların asılması planlanmış ve ekolojik köprü geçiş yerleri tespit edilmiştir. Ayrıca türün korunması için alınacak önlemler Doğa Koruma Milli Parklar Bolu Şubesi'ne bildirilmiştir.

Biyçeşitliliğin korunmasında aldığı inisiyatiflere 2020 yılında bir yenisini daha ekleyen Aksa Enerji, faaliyet gösterdiği Bolu ilinde, Vaşak (Lynx lynx) varlığının ortaya çıkarılması, türü tehdit eden etmenlerin belirlenmesi ve koruma önerilerinin oluşturulması adına bir proje gerçekleştirmiştir. Proje kapsamında Uluslararası Doğa Koruma Birliği (IUCN) Akdeniz Biyçeşitlilik değerlendirmesine göre "nesli tükenmekte" olan vaşak türüne odaklanarak neslin devamını sağlamaya yönelik analizlerin yapılmasına katkı sağlamıştır. Türkiye'de de nadir bulunan ve genellikle Bolu ilinde

rastlanılan vaşakların yaşamlarının sürdürülebilirliğine katkı sağlamak amacıyla gerçekleştirilen projede, vaşaklarla birlikte farklı türler de belirlenmiş ve çeşitli ekolojik veriler toplanmıştır. Vaşakların halen ilgili bölgede yaşamaya devam etmesi ise ekosistemin sağlıklı işlediğinin bir göstergesi niteliğindedir.

Aksa Enerji, 2021 yılında ise Akdeniz foklarının KKTC kıyasal alanındaki yaşam alanlarını incelemeye başlamıştır. Projeye fokların bu bölgedeki üreme, barınma ve gezinme alanları tespit edilerek haritalandırılacaktır.

*Kazancı Holding bünyesinde alınmış olup, Aksa Enerji Genel Müdürlüğü ile belirtilen santralleri de kapsam dâhilindedir.

AKSA JENERATÖR VE ÇEVRE

Dünyaya ve gelecek nesillere sorumluluğunun bilinciyle faaliyetlerinin odağına çevresel sürdürülebilirliği koyan Aksa Jeneratör; bu anlayışla atık yönetimini etkin sağlamakta, doğal kaynakların tüketimini azaltacak iyileştirmeler üzerine çalışmakta, enerji kaynaklarının daha az kullanımına yönelik çalışmalar yapmakta ve yenilenebilir enerjiden faydalanmaktadır.

Aksa Jeneratör, erkezköy'deki yeni fabrikasında evre, şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından belirlenen tüm süreçleri başarıyla



Aksa Jeneratör, satışını gerçekleştirdiği ürünlerin ambalaj, naylon ve koli atıklarını ÇEVKO Vakfı ile sözleşme yaparak toplatmaktadır.



Aksa Jeneratör, 2022 yılında toplam 2.184 ton tehlikesiz atığı geri dönüştürülmesi için, toplam 44 ton tehlikeli atığı bertarafı için ilgili lisanslı kuruluşlara iletmiştir.

geçerek Çevre İzni ve Lisansı almıştır.

Şirket, yeni fabrikasında Toz Boya prosesinde boyama hattını daha yalıtımlı ve daha az atık çıkaran, toz boyayı etkin uygulayarak gereksiz toz boya tüketimini azaltan bir proses hattı kurmuştur. Bununla birlikte fabrika içerisinde yakıt kullanımlı taşıyıcı ekipmanlar (forkliftler vs.) yerine elektrikli taşıyıcılar kullanılmaya başlanmıştır. Böylelikle yenilenemeyen yakıtların tüketimi azaltılmış, bu taşıyıcıların bakım-onarım faaliyetleri sebebiyle çıkan tehlikeli atık miktarları da minimuma indirilmiştir.

İklim kriziyle mücadelede yenilenebilir enerjinin önemini bilinciyle hareket eden Aksa Jeneratör, Çerkezköy fabrikasının enerji tüketimi için de solar enerji sisteminden yararlanmaktadır. Şirket bu sayede, iç enerji tüketiminin %60'ını yenilenebilir enerji kaynağı olan güneşten sağlamaya başlamıştır. Yeni

fabrikada geliştirilen sürdürülebilirlik eksenli bu uygulamalar Şirket'in 2022 yılında TULIP Sürdürülebilirlik Merkezi tarafından düzenlenen "Çevre Ödülleri" kapsamında Farkındalık Yaratan Kurum Ödülü'nü kazanmasını sağlamıştır.

Şirket ayrıca 2022 yılı için "Sıfır Atık" çalışmalarına başlamıştır. Şirket 2023 yılında, bu kapsamda etkin çalışmalar yürütmeyi ve Sıfır Atık Belgesi'ni almayı hedeflemektedir.

Aksa Jeneratör'ün sürdürülebilirlik yaklaşımının temelinde çevreyle ilgili tedbir ve uygulamalar yer almaktadır. Bu doğrultuda, Çevre Yönetim Sistemi'ni kurmuş olan Aksa Jeneratör;

- Ülkemizdeki ve satış yaptığı diğer ülkelerdeki yasal şartları yerine getireceğini, periyodik olarak değerlendireceğini ve sürekliliğini

- sağlayacağını,
- Çevre performansını sürekli iyileştirmek için çalışacağını,
 - Çalışanlarının, ailelerinin ve toplumun çevre bilincinin geliştirilmesi için çalışmalarda bulunacağını,
 - Faaliyetleri içerisinde ortaya çıkan geri dönüştürülebilir atıkların

- değerlendirilmesini sağlayacağını,
- Suyu, havayı, toprağı kirleten atıklar ile gürültü ve titreşim gibi istenmeyen etkilerin en aza indirilmesini, değerlendirilmeyen atıkların uygun yöntemlerle bertaraf edilmesini sağlayacağını,
 - Enerji, hammadde ve doğal kaynakların verimli kullanılmasını sağlayacağını,
 - Yeni yatırımlarda çevresel etkinin dikkate alınacağını,

- Mal ve hizmet aldığı tedarikçileri ve taşeronları çevre konusunda yönlendireceğini

taahhüt etmektedir.

Aksa Jeneratör çevrenin korunmasına yönelik faaliyetlerini üç temel başlık altında toplamıştır:

Üretim

- Aksa Jeneratör, ürettiği kabin ve şaseleri boyamak için hem



Aksa Tarım; çalışanlarını, Sıfır Atık Projesi hakkında bilinçlendirmek amacıyla 2022 yılında eğitim düzenlemiştir.



Aksa Tarım, 2022 yılında 7.874 kg tehlikeli atığı geri kazanıma göndermiştir.

- doğa dostu hem de çalışanlarının sağlığını koruyan TGIC-FREE Triglycidyl Isocyanurate ve kurşun içermeyen polyeater toz boya kullanmaktadır.
- Şirket'in üretim tesislerinde oluşan atık sular, arıtma tesisinde arıtıldıktan sonra çevreye herhangi bir zarar vermeyecek hale getirilerek Çerkezköy OSB Kanalına deşarj edilmektedir. Bu kapsamda Aksa Jeneratör'ün Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi'ne Atıksu Kanal Bağlantı izni bulunmaktadır.
 - Aksa Jeneratör Avrupa EU Stage 2 ve Amerika EPA (Environmental Protection Agency) Tier 2 ve Tier 3 emisyon seviyelerinde sertifikalandırılmış dizel motorlu jeneratör gruplarını müşteri talebine bağlı olarak karşılamaktadır.

Geri Dönüşüm ve Bertaraf

- Aksa Jeneratör, satışını gerçekleştirdiği ürünlerin ambalaj, naylon ve koli atıklarını ÇEVKO Vakfı (Çevre Koruma ve Ambalaj Atıklarını Değerlendirme Vakfı) ile sözleşme yaparak toplatmaktadır. Üretimde çıkan ambalaj atıkları ise ayrıca toplanmakta ve lisanslı geri dönüşüm tesislerine teslim edilerek yeniden kullanıma kazandırılmaktadır.
- Motor testleri sonucu ortaya

çıkan atık yağlar geri kazanım için lisanslı geri kazanım firmalarına gönderilmektedir.

- Atık su arıtma tesisinde oluşan atık çamurlar lisanslı tehlikeli atık bertaraf tesislerine gönderilmektedir.
- Üretimde kullanılan ve çalışanların evlerinde kullandıkları atık piller toplatılarak geri dönüşüm için belediyeye teslim edilmektedir.
- Şirket yemekhanesinde oluşan atık bitkisel yağlar toplatılarak geri dönüşüm için lisanslı kuruluşlara verilmektedir.
- Aksa Jeneratör setleri, WEEE (Waste Electrical and Electronic Equipment) ve ROHS (Restriction of Hazardous Substances) standartlarına uygun şekilde üretilmektedir.
- Aksa Jeneratör 2022 yılında, proseslerinden çıkan tehlikesiz atıklar ve tehlikeli atıklar için lisanslı kuruluşlarla anlaşmıştır ve toplam 2.184 ton tehlikesiz atığı geri dönüştürülmesi için, toplam 44 ton tehlikeli atığı bertarafı için ilgili lisanslı kuruluşlara iletmiştir.

Gürültü Kirliliğinin Önlenmesi



Türkiye’de kendi ses testini yapabilen tek jeneratör firması olan Aksa Jeneratör, tüm dünyada geçerli olan IEC 34 (International Electrotechnical Commission – Uluslararası Elektroteknik Komisyonu) standartlarına uygun 28 çeşit ürün imal etmekte ve bu ürünler onaylanmış kuruluş tarafından denetlenmektedir.

AKSA TARIM VE ÇEVRE

Çevre Politikası ve Uygulamaları

Aksa Tarım İşletmeleri, faaliyetleri esnasında oluşan atıkların kaynağında azaltılmasını, ayrıştırılmasını, geri dönüşüme kazandırılmasını ve geri dönüşüme uygun olmayan atıkların en uygun yöntemlerle bertaraf edilmesini sağlamaktadır. Bu bağlamda Çevre Kanunu kapsamında iş ve işlemleri esas alarak gelecek nesillere daha yaşanılabilir bir dünya bırakmak ve doğal kaynakları korumak Aksa Tarım’ın çevre politikasının temelini oluşturmaktadır.

Aksa Tarım, bu politika çerçevesinde

2022 yılında çalışanlarını Sıfır Atık Projesi hakkında bilinçlendirmek amacıyla eğitim düzenlemiştir.

Şirket, Çevre Politikası kapsamında ayrıca;

- Çalışanlarının atıkları kaynağında ayrıştırabilmeleri için ihtiyaç bölgelerine biriktirme ekipmanları yerleştirmiştir.
- Çevre kirliliğini önlemek amacıyla, yasal ve uluslararası mevzuatları takip ederek bunlara uyum sağlamakta ve işletmelerinin çevre performansını sürekli olarak iyileştirmek için Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) taahhütlerine titizlikle uymaktadır.
- Ahırların bulunduğu alanda yer alan tüm yağmur suyu kanallarının düzenli aralıklarla temizlenerek gübre teması olan yağış suyunun gübre havuzlarına alınması yönünde çalışma yapmakta ve ayrıca düzenli aralıklarla saha temizliği gerçekleştirmektedir.
- Tesiste yer alan büyükbaş hayvanların düzenli sağlık kontrollerini yapmakta, acil müdahale sonucu oluşan tıbbi atıklar için ayrı ekipman ve prosedür uygulamaktadır.

Aksa Tarım tüm bunların yanı sıra

tesislerinde yer alan atık depolama alanının iyileştirilmesi için revizyon çalışmalarına başlamış olup süreç devam etmektedir.

Atık Yönetimi

Aksa Tarım, Gelemen İşletmesi’nde oluşan tehlikeli ve tehlikesiz atıkları, çevre izin ve lisans belgesine sahip olan veya yetkili kuruluşlara göndermiştir. Gönderimi yapılamamış atıklar mevcut atık depolama alanında çevreye zarar vermeyecek şekilde muhafaza edilmektedir.

2022 yılı içerisinde;

- 7.874 kg tehlikeli atık geri kazanıma gönderilmiştir.
- 77.990 kg tehlikesiz atık geri kazanıma gönderilmiştir.
- 511.040 kg organik atık katı atık depolama sahasına gönderilmiştir.
- Hayvancılık faaliyetlerinden oluşan gübre sıvı ve katı olarak ayrıştırılıp katı olan kısım Yeşil Enerji kapsamında biyogaz tesislerinde, sıvı olan kısım ise hem işletme hem de civar çiftçi arazilerinde tarımsal amaçlı değerlendirilmiştir.

AKSA TURİZM VE ÇEVRE

Aksa Turizm, Global Sustainable Tourism Council (GSTC) ile iş birliği içinde ilk kez Ulusal Sürdürülebilir Turizm Programına katılarak turizm endüstrisi küresel sürdürülebilirlik uygulamalarına hız vermeyi amaçlamaktadır.



Aksa Turizm, 2022 yılı içerisinde 240 kg tehlikeli atık, 7.905 kg bitkisel atık yağ olmak üzere oldukça yüksek miktarda ürün fazlasını geri dönüşüm/ bertarafa göndermiştir.

Aksa Turizm, tüm faaliyetlerinde "sürdürülebilir kalkınma ve sürdürülebilir çevre" anlayışını benimsemektedir. Şirket, bu anlayış doğrultusunda atıklarını minimuma indirmeyi ve kirliliği kaynağında önlemeyi ve çevre üzerindeki olumsuz etkilerini azaltmayı, teknolojik gelişmeleri takip ederek çevresel kirlenmeyi önlemeyi ve çevresel performansını sürekli geliştirmeyi ilke edinmiştir.

Şirket'in belirlemiş olduğu sürdürülebilirlik öncelikleri ve hedeflerini yönetmek ve performansını iyileştirmek için otellerinde geçerli kalite, gıda güvenliği, çevre ve sürdürülebilirlik politikası sürekli olarak göz önünde tutulmakta ve iyileştirilmektedir. Aksa Turizm, portföyünde yer alan otellerinde faaliyetlerine ilişkin tüm süreçlerinde tedarikçilerini çevre konusunda gerekli tedbirleri almaları yönünde uyararak, çalışanlarına çevre bilinciyle ilgili eğitimler vermekte; misafirlerinde bu bilinci artıracak özendirici etkinlikler organize ederek paydaşlarını da bu bilince sahip çıkmaya davet etmektedir.

Aksa Turizm, 2019 yılında başlayarak 2020 yılında uygulamaya aldığı, lavabo ve duşlardan temin edilen atık suyun arıtılarak oda banyolarındaki klozetlerde kullanılmasını sağlayan

"Gri Su Projesi" ile önemli miktarda su tasarrufu yapmaya başlamıştır.

Aksa Turizm'in çevre duyarlılığını misafirlerine duyurmak ve onların bu konuda bilinçlenmesini sağlamak amacıyla tesisler içerisinde çevre bilgilendirme panoları ve vitrinleri bulunmaktadır. Misafirlerinin çevreye duyarlılık konusundaki görüş ve önerilerini önemseyen Aksa Turizm, bu amaçla dört dilde çevre anketi oluşturmuştur.

Şirket, Antalya'daki tesisindeki tüm elektrik kullanımının izleneceği bir otomasyon sistemi yatırımıyla elektrik tüketimini azaltmayı ve enerji verimliliğini artırmayı hedeflemektedir.

Misafir odalarında enerji kartları bulunan otelde, klimalar ise otomasyona bağlı olarak, balkon ya da pencere açıldığında otomatik olarak kapanmaktadır.

Şirket bünyesine 2021 yılında katılan Mirada Exclusive Bodrum otelinde de Eurovent belgesine sahip konfor santralleri tercih edilmiştir. HYH Yüksek Performanslı Davlumbazları, Duman Yıkama Cihazları, Hava Filtrasyon Cihazları ile yağlı dumanı ve kokuyu %99 oranında filtre edip aynı zamanda yangın riskini sıfıra indirerek sera gazı emisyonunun azaltılması hedeflenmektedir. Yine kullanılan

tekstil atıkları Bodrum Belediyesi'ne bağılı lisanslı firmalara teslim edilerek geri dönüşüme kazandırılmaktadır. Dimmer anahtar sistemini artırarak elektrik tasarrufu sağlamak da otelin hedefleri arasında bulunmaktadır.

Aksa Turizm, hazırlamış olduğu atık yönetim planı kapsamında tüm atıkların yönetmeliklere uygun şekilde bertarafını sağlamaktadır. Şirket, 2022 yılı içerisinde 240 kg tehlikeli atık, 7.905 kg bitkisel atık yağ olmak üzere oldukça yüksek miktarda ürün fazlasını geri dönüşüm/bertarafa göndermiştir.

Çevresel koruma amaçlı verilerini, yönetmelikler kapsamındaki ölçümler ile periyodik olarak doğrulayan Aksa Turizm, önümüzdeki dönemde Yeşil Yıldız ve ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi belgelerini alarak bu alandaki sistemli çalışmalarının belgelendirilmesini ve devamlılığını sağlamayı amaçlamaktadır. Aksa Turizm, dünyanın en üst çevre ve sürdürülebilirlik platformu olan Global Sustainable Tourism Council (GSTC) ile iş birliği içinde ilk kez Ulusal Sürdürülebilir Turizm Programına katılarak turizm endüstrisi küresel sürdürülebilirlik uygulamalarına hız vermeyi amaçlamaktadır.

Aksa Turizm; çevresel sürdürülebilirlik hakkında çalışanlarını bilinçlendirerek Şirket'in bu konudaki yaklaşımı doğrultusunda hareket etmelerini sağlamaya, ulusal değerlerin ve kültürel zenginliklerin korunmasına katkı sağlayacak projeleri desteklemeye, çalışanlarını da bu konuda yürütülen toplumsal faaliyetlere gönüllü olmaları konusunda teşvik etmeye devam edecektir.



Enerjimizi yarınlara taşıyoruz

Aksa Enerji, faaliyet gösterilen bölgelerde yerel ekonomik kalkınmaya destek olan altyapı çalışmaları ve onarım projeleri aracılığıyla kalıcı değer yaratmakta, çeşitli bağışlarla paydaşlarını desteklemektedir.

Kurumsal Sosyal Sorumluluk

2.500
Öğrenciye
Enerji Eğitimi

Grup Şirketlerinin gönüllü kurumsal iletişim çalışanlarından oluşan ekip, Enerjimiz Yarınlara projesi ile 8.500 km'den fazla yol kat ederek 23 şehirdeki 25 köy okulunda yaklaşık 2.500 öğrenciye ulaşarak öğrencilere enerji konusunda kapsamlı eğitimler vermiştir.

ENERJİMİZ YARINLARA

Kazancı Holding bünyesindeki Aksa Enerji, Aksa Doğalgaz, Aksa Jeneratör ve Aksa Elektrik, 2019 yılında önemli bir sosyal sorumluluk projesi için bir araya gelmiştir. "Enerjimiz Yarınlara" projesiyle Grup Şirketlerinin Kurumsal İletişim ekipleri, Türkiye'nin dört bir yanını dolaşarak köylerdeki ilköğretim okullarında enerji eğitimleri vermeye başlamışlardır.

Grup Şirketlerinin gönüllü kurumsal iletişim çalışanlarından oluşan ekip, projenin başladığı 2019 yılı mart ayından pandemi başlangıcı döneme kadar, 8.500 km'den fazla yol kat ederek 23 şehirdeki 25 köy okulunda yaklaşık 2.500 öğrenciye ulaşarak; Van, Ağrı, Elazığ, Malatya, Balıkesir, Çanakkale, Trabzon, Rize, Amasya, Tokat, Ordu, Giresun, Zonguldak, Düzce, Bolu, İzmir, Manisa, Bursa, Bilecik, Adana, Mersin, Hatay ve Osmaniye'deki köy okullarını ziyaret edip 5-6-7 ve 8. sınıf öğrencilerine enerji konusunda kapsamlı eğitimler vermiştir.

"Enerjimiz Yarınlara" ekibi eğitimler kapsamında; kendi faaliyet alanlarının yanı sıra enerji kaynakları, enerji verimliliği, tasarruflu enerji kullanımı, enerji okuryazarlığı, temiz enerji kavramı ve enerji üretimi gibi enerji hakkındaki her konuda öğrencilere bilgi vermiştir.

Eğitimler sırasında verilen bilgileri pekiştirmek amacıyla Milli Eğitim Bakanlığı'nın matematik müfredatı çerçevesinde projeye özel olarak geliştirilen enerji temalı matematik oyunu ve çeşitli deneylerle öğrencilerin eğlenerek öğrenmeleri sağlanmıştır. Etkinlikler sonunda öğrencilere, projeye özel olarak hazırlanan Enerji Ansiklopedisi, çeşitli kırtasiye gereçleri ve sırt çantaları hediye edilmiştir.

Pandemi nedeniyle Mart 2020 itibarıyla durdurulan projenin eğitim içeriği bir çizgi film haline getirilmiş ve YouTube üzerinden paylaşımına açılmıştır. 2021 yılı içerisinde enerji kaynakları, enerji verimliliği, enerji okuryazarlığı ve temiz enerji gibi birçok konuda çocuklara yönelik bilgiler veren Enerji Ansiklopedisi ve proje çizgi filminin yer aldığı www.enerjimizyarinlara.com web sitesi oluşturulmuş ve dijital platform 23 Nisan günü tüm çocukların erişimine sunulurken onlara armağan edilmiştir.



AKSA DOĞALGAZ

Can Yoldaşı

Aksa Doğalgaz, ülkemizin ekonomik ve sosyal gelişimi için toplumun her kesiminin fırsat eşitliğine sahip olmasının büyük bir önem taşıdığına inanmaktadır. Bu bağlamda, ülkemizde sayısı yaklaşık 9 milyon engelli vatandaşımızın gündelik hayatında yaşadığı sorunları yakından takip ederek, kendi faaliyet alanında engelli abonelerine acil durumlarda çok daha hızlı hizmet götürerek onların yaşamlarını kolaylaştırmak için 2015 yılında "Can Yoldaşı" projesini geliştirmiştir.

Proje kapsamında, Aksa Doğalgaz'ın abone sistemine engelli olduğuna dair kayıt yaptıranlar, "187 Doğal Gaz Acil Hattı" nı veya 444 4 187 No'lu Çözüm Merkezi'ni aradığında sistem tarafından kendilerine öncelik tanınarak ortalama 3 saniye içerisinde müşteri temsilcisine bağlanabilmekte ve doğal gaz acil ekipleri engelli abonenin talebini anlatmasını beklemeden olay yerine yönlendirilmektedir. Tehlike anında yalnız olan engelli abonelerine acil hizmet sunan Aksa Doğalgaz, işlem yapmak için müşteri temsilcisine bağlanan bu abonelere öncelik sağlamak ve taleplerini en kısa sürede karşılamaktadır.

Can Yoldaşı'na kayıtlı engelli abone sayısı 5.513'e ulaşan ve 2022 yıl sonu itibarıyla gelen 2.352 çağrıya ortalama 3 saniye çağrı yanıtlama hızıyla karşılık veren Şirket, 170 engelli abonesine de acil durum ekipleriyle ulaşarak yaşadıkları sorunun çözümünü sağlamıştır.



Aksa Enerji, faaliyet etki alanındaki yerel halkın ekonomik, toplumsal ve kültürel gelişimine katkı veren çalışmalar yürütmektedir.



Aksa Enerji, yıl içerisinde toplam 5.645.951 TL tutarında bağış yapmıştır.

AKSA ENERJİ

Tüm paydaşları için değer yaratmayı nihai amacı olarak gören Aksa Enerji, faaliyet etki alanındaki yerel halkın ekonomik, toplumsal ve kültürel gelişimine katkı veren çalışmalar yürütmektedir.

Faaliyet bölgelerinde ihtiyaç duyulan insan kaynağı bölgeden istihdam edilmekte, bu sayede bölge halkı için iş fırsatları yaratılmaktadır. 2022 yıl sonu itibarıyla Şirket'in yerel çalışanlarının oranı Gana'da %66,7, Madagaskar'da %63, Mali'de %64, Kıbrıs'ta %76,7, Özbekistan'da %59,2 ve Kongo'da %73,7'dir.

Faaliyet gösterilen bölgelerde yerel ekonomik kalkınmaya destek olan altyapı çalışmaları ve onarım projeleri aracılığıyla kalıcı değer yaratılmakta, paydaşlar ve bölge halkının farklı gereksinimleri ve talepleri için özelleştirilen geri bildirim mekanizmaları ile gelen şikâyet ve talepler değerlendirilmekte ve Aksa Enerji çeşitli bağışlarla paydaşlarını desteklemektedir. Şirket bu çerçevede yıl içerisinde toplam 5.645.951 TL tutarında bağış yapmıştır.

Aksa Fotofest 2022

Aksa Enerji, Kıbrıs'ta kültür ve sanat dünyasına katkı sağlamak ve fotoğraf sanatını desteklemek amacıyla düzenli olarak Aksa Fotofest adıyla fotoğraf yarışması düzenlemektedir. Her yıl farklı bir tema ile düzenlenen yarışma sayesinde amatör sanatçılar eserleriyle yerel kültürü farklı mecralarda temsil etme imkânı bulmaktadır. 2022 yılında 7'ncisi gerçekleştirilen yarışmanın temaları "Kıbrıs Geleneksel Mutfağı" ve "Kıbrıs Geleneksel El Sanatları" olarak belirlenmiştir. Yarışma kapsamında bu yıl 2 ayrı kategoride 6 kişiye ödül verilmiş ve 39 eser sergilemeye değer bulunmuştur.

KKTC Futbol Ligleri Sponsorluğu

Aksa Enerji, 2021 yılında Kıbrıs Türk Futbol Federasyonu ile gerçekleştirdiği 3 milyon TL'lik sponsorluk anlaşması kapsamında KKTC futbol liglerinin isim sponsoru olmuştur. İmzalanan protokolle birlikte liglerin adları iki yıl boyunca AKSA Süper Lig, AKSA 1. Lig ve AKSA A2 Lig olmuştur.

AKSA ELEKTRİK

Senin Enerjin Senin Resmin

Aksa Elektrik'in 2022'de dördüncüsünü düzenlediği "Senin Enerjin Senin Resmin" resim yarışması, "Enerjimizi Güneş'ten Alıyoruz" temasıyla yenilenebilir enerjiye dikkat çekmek adına Türkiye'nin 81 ilinde 5, 6, 7 ve 8. sınıfta eğitim gören öğrencilerin katılımıyla şirket sosyal medya hesapları üzerinden gerçekleştirilmiş ve 15 çocuk, resimleriyle ödül almaya hak kazanmıştır.

ÇODEM Çocuklarından Size Mesaj Var!

Aksa Elektrik, Trabzon ve Elazığ'daki Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı'na bağlı Çocuk Destek Merkezleri'nin kütüphanelerine Fırat ve Çoruh bölgesinde hizmet sunan her bir çalışanı için Milli Eğitim Bakanlığı'nın belirlediği kitapları bağışlamıştır.

Kütüphaneler Haftasında Enerji Ansiklopedisi Öğrenciler ile Buluştu

Aksa Elektrik, gelecek nesillere daha iyi bir dünya bırakmak için önce onları bilinçlendirmeye ve enerji kaynaklarının önemini daha çok

çocuğumuza aktaracağı çalışmalarına tüm hızıyla devam etmektedir. Aksa Elektrik, Kütüphaneler Haftası kapsamında Giresun İl Müdürlüğü'nün öncülüğünde anaokulu öğrencileri ile bir araya gelerek enerji verimliliği ile ilgili çocuklarımızı bilinçlendirerek enerji kavramını tüm yönleriyle anlatan "Enerji Ansiklopedisi"ni tüm öğrenciler ile paylaşmıştır.



Kütüphane Haftası'nda Enerji Ansiklopedimiz Öğrencilerle Buluştu!

Gelecek nesillere daha yaşanılabilir bir dünya bırakmak için önce onları bilinçlendirmeye ve enerji kaynaklarının önemini daha çok çocuğumuza aktaracağımız çalışmalarımıza tüm hızımızla devam ediyoruz. Kütüphane Haftası kapsamında Giresun İl Müdürlüğümüzün öncülüğünde Eco Kids Anaokulu'nda öğrencilerle bir araya gelerek enerji verimliliği hakkında çocuklarımızı bilgilendirdik. Çocuklar bu sayede israf etmeden enerjiden en verimli şekilde faydalanabilmelerinin ve günlük hayatla aynı işi daha az enerji kullanarak yapabileceklerinin farkındalığını kazandılar.

Etkinliğin sonunda ise çocuklarımız için özel hazırlanan ve enerji kavramını tüm temel yönleriyle anlatan Enerji Ansiklopedisi, ebeveynleri tarafından okunması adına öğrencilere dağıtıldı.

Bu önemli projede emeği geçen Giresun İl Müdürlüğü Bölge Satış Yönetmenimiz Sayın Ahmet Arif Saraç'a desteklerinden dolayı teşekkür ederiz.



Çoruh EDAŞ, sürdürülebilirlik esasıyla doğal kaynakların korunması ve geri dönüşümün yaygınlaştırılmasını hedefleyen insana ve çevreye değer katacak uygulamaların takipçisi olmaya devam edecektir.

Trabzon Büyükşehir Belediyesi ve Uluslararası Kadın Sanatçılar Derneği Femin&Art iş birliğiyle Çoruh EDAŞ elektrik panoları da dahil olmak üzere şehirdeki köprü ayakları ve duvarlar, kadın ressamların çizimleriyle estetik bir görünüme bürünmüştür.

Çoruh Elektrik Dağıtım

Sıfır Atık Belgesi

Çoruh EDAŞ, elektrik dağıtım hizmeti verdiği bölgelerde atıkların işletilmesine ilişkin eğitimleri tamamlayarak buradaki tüm illerde Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından verilen "Sıfır Atık Belgesi" almaya hak kazanmıştır. Çoruh EDAŞ, sürdürülebilirlik esasıyla doğal kaynakların korunması ve geri dönüşümün yaygınlaştırılmasını hedefleyen insana ve çevreye değer katacak uygulamaların takipçisi olmaya devam edecektir.

Aileniz Size Enerjiniz Bize Emanet!

Tüm dünyayı ve ülkemizi etkisi altına alan pandemi sürecinde Çoruh EDAŞ'ın online kanallarda en çok vurguladığı mottosu "Aileniz Size Enerjiniz Bize Emanet!" olmuştur. Şirket, COVID-19 vakasının ülkemizde görülmeye başladığı andan itibaren aboneleriyle anlık iletişim kurmak amacıyla WhatsApp İletişim Hattı'nı devreye almış; abonelerin talep ve şikayetlerini en kısa sürede çözüme ulaştırmıştır.

Çoruh EDAŞ Panolarına Kadın Eli Değdi, Trabzon Sokakları Daha da Güzelleşti

Çoruh EDAŞ desteğiyle hayata geçen proje kapsamında Trabzon sokakları sanatla buluşturulmuştur. Trabzon Büyükşehir Belediyesi ve Uluslararası Kadın Sanatçılar Derneği Femin&Art iş birliğiyle Çoruh EDAŞ elektrik panoları da dahil olmak üzere şehirdeki köprü ayakları ve duvarlar, kadın ressamların çizimleriyle estetik bir görünüme bürünmüştür.

Her Damla Kan Kurtarılan Bir Can

Toplumsal sorumluluk ve dayanışma anlayışıyla kamuoyunda kan bağışının önemi konusunda farkındalık yaratmayı amaçlayan Çoruh EDAŞ çalışanları, "Her Damla Kan Kurtarılan Bir Can" sloganıyla periyodik olarak kan bağışı kampanyasıyla Kızılay'a destek vermektedir.



Fırat Elektrik Dağıtım

Sıfır Atık Projesi

Fırat EDAŞ'ın, sıfır atık çalışmalarına katkı sunma hedefiyle başlattığı proje kapsamında sorumluluk sahasında yer alan Elazığ, Tunceli ve Bingöl'deki ofislerine atıklar için özel kumbaralar yerleştirilmiş ve kumbaraların kullanım şeklini daha da görünür kılmak için duvarlara etiketler konumlandırılmıştır. Proje, sürdürülebilir olması adına, tüm il müdürlüklerinde yaygınlaştırılmıştır. Fırat EDAŞ, bu çalışmalar sonunda 3 ilde Sıfır Atık Belgesi almaya hak kazanmıştır.

Enerjinle Kan Ver, Yaşama Can Ver

Şirket, her yıl periyodik olarak gerçekleştirilen kan bağışi kampanyasıyla Kızılay'a destek olmaktadır. Kampanya dâhilinde kan bağışının yanı sıra aynı zamanda, gönüllü kök hücre bağışçıları da kazandırılmaktadır.

Özgür Kuşlar

Fırat EDAŞ, "Özgür Kuşlar" sosyal sorumluluk projesi kapsamında kuşların doğal göç yolları üzerinde tehlike oluşturabilecek etkenlerin önlenmesi için çeşitli çalışmalar gerçekleştirmektedir. Bu kapsamda

projenin başlangıcından bu yana göçmen kuşların önemli duraklarından olan dağıtım bölgesinde yer alan 8.138 adet direk için kuşkonmaz ve izolasyon çalışması yürütülmüştür. Proje kapsamında 43.741 metre kuşkonmaz ve iletken izolasyonu, 7.430 adet izolatör izolasyonu ve 592 adet izolasyon çemberi kullanılmıştır.

Aksa Jeneratör, ülkemizde yaşanan yangın ve sel felaketleri başta olmak üzere doğal afetlerde zarar gören bölgelere yönelik çeşitli yardım faaliyetleri düzenlemiştir.

Aksa Turizm, sosyal sorumluluk faaliyetleri kapsamında bağlı oldukları belediyelerin belirledikleri başarılı öğrencilere burs vererek eğitim desteği sağlamaktadır.

AKSA JENERATÖR

Aksa Jeneratör, ülkemizde yaşanan yangın ve sel felaketleri başta olmak üzere doğal afetlerde zarar gören bölgelere yönelik çeşitli yardım faaliyetleri düzenlemiştir.

Bu kapsamda doğal afet yaşanan bölgelerin oluşan enerji ihtiyacını karşılamak için başta yerel yönetimler ve devlet kurumları olmak üzere enerji ihtiyacı duyulan afet bölgelerine jeneratör sevkiyatında bulunulmuş, yerel yönetimlerle sürekli iletişim ve uyum içinde çalışılmıştır.

Aksa Jeneratör, uzman kadrosu ve geniş jeneratör stokuyla, faaliyet gösterdiği tüm bölgelerde oluşabilecek acil durumlarda gereken desteği gelecekte de sağlamaya devam edecektir.

AKSA TURİZM

Aksa Turizm, sosyal sorumluluk faaliyetleri kapsamında bağlı oldukları belediyelerin belirledikleri başarılı öğrencilere burs vererek eğitim desteği sağlamaktadır.

Önümüzdeki dönemde de yeni bir kurumsal sosyal sorumluluk inisiyatifi geliştirmeyi planlayan Şirket, proje kapsamında oteller için yapılan gıda alımlarında Lösemili Çocuklar Vakfı (LÖSEV) üretim çiftliklerindeki ürünlerden yararlanmayı ve bu sayede lösemili çocukların tedavilerine maddi destek sağlamayı planlamaktadır.



Dijital dönüşümle daha çevik bir organizasyon

Kazancı Holding, 2022 yılında Avrupa'nın en büyük ve kapsamlı SAP dijital dönüşüm programına imza atarak sürdürülebilirlik ve kullanıcı odaklılık ilkelerini benimsemeye devam etmiştir.

Bilgi Teknolojileri

Başta finans, lojistik ve doğalgaz süreçleri olmak üzere tüm ERP-ISU süreçleri; Kazancı Holding'in merkezileştirme, yalınlaştırma ve tekilleştirme stratejilerine uygun olarak yeniden tasarlanmıştır.

Kazancı Holding, 4 kıtaya yayılan operasyonunu en verimli ve güvenli bir şekilde yönetebilmek için dijital dönüşüm ve uzaktan yönetim konularında öncü inisiyatifler geliştirmekte, daha çevik bir holding yapısına bürünmek adına her türlü yeni teknolojiyi altyapısına katmak için çalışmaktadır. Dijital teknolojilerin yarattığı fırsatlardan en üst seviyede faydalanarak Kazancı Holding'i geleceğe hazırlamak amacıyla sürdürülen dijital dönüşüm programı, bu kapsamdaki çalışmaların merkezinde yer almaktadır.

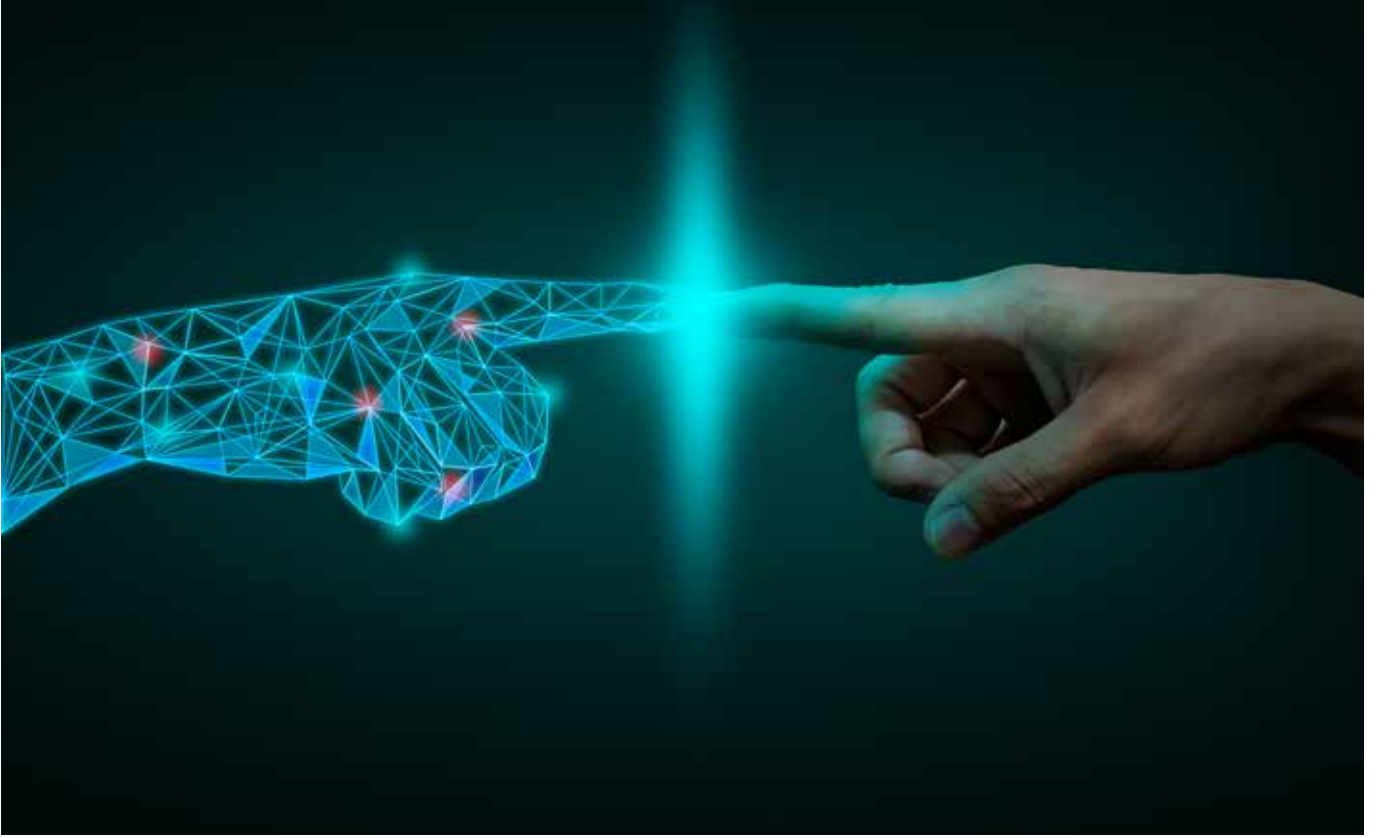
Kazancı Holding, 2016 yılında başlattığı büyük dijital dönüşüm programı ile kullanıcı odaklılık ilkesini benimsemiş, bilgi teknolojilerinde merkezileşme ve standardizasyon sağlayarak operasyonel mükemmellik hedefine ulaşmıştır. Gelişmiş analitik uygulamalar, yapay zekâ ve robotik uygulamalar ile yönetim kaslarını daha da güçlendiren Şirket, müşteri memnuniyetini en üst seviyeye çıkaran adımlar atmıştır. 2022 yılında, Avrupa'nın en büyük ve kapsamlı SAP

dijital dönüşüm programına imza atarak sürdürülebilirlik ve kullanıcı odaklılık ilkelerini benimsemeye devam etmiştir.

Bilgi Teknolojileri (BT) alanındaki yol haritasını ve yatırımlarını; Grup Şirketlerinin iş yapış şekillerini, operasyonel mükemmellik, müşteri memnuniyeti ve kârlılık odağıyla sürekli geliştirmek amacıyla şekillendiren Kazancı Holding, bünyesinde 2022 yılında aşağıda detayları bulunan projeleri gerçekleştirmiştir.

SAP DÖNÜŞÜM PROJELERİ

Aksa Doğalgaz'ın 2019 yılı son çeyreğinde faturalama-tahsilat, müşteri ve saha operasyonlarının tamamının uçtan uca SAP uygulamasına taşınması amacıyla başlayan projede, 2021 yılı Mart ayında test süreçlerine başlanmış; 2021 yılı Kasım ayında ise ilk bölge için geçişi yapılmıştır. Türkiye'de enerji sektöründeki ilk S/4HANA projesi olan bu projenin 2022 yılı içinde tüm bölgelere yaygınlaştırılması tamamlanmıştır.



Tüm Grup Şirketlerinin ERP sistemlerinin, SAP S/4HANA ortamında yeniden oluşturulacağı programda; Kazancı Holding ve Aksa Doğalgaz geçişleri devreye alınmış olup Turizm Şirketlerinin S4 Hana Dönüşüm projelerine başlanmıştır.

Başta finans, lojistik ve doğalgaz süreçleri olmak üzere tüm ERP-ISU süreçleri Kazancı Holding'in merkezileştirme, yalınlaştırma ve tekilleştirme stratejilerine uygun olarak yeniden tasarlanmıştır.

Proje kapsamında bölgeler için hat iyileştirme çalışmaları yapılmış, ihtiyaç tespit edilen bölgelerde altyapı/ kablolama yenileme çalışmaları tamamlanmıştır.

İŞ ZEKÂSI UYGULAMALARI

2018 yılında organizasyona dahil olan İş Zekâsı Grubu raporlama platformlarından Power BI Report Server üzerinde kullanımının yaygınlaşmasıyla performans iyileştirme ihtiyacı ortaya çıkmıştır. Yüksek güncel teknoloji üzerinde global uygulama mimarisiyle hizmet vermek için altyapı tasarımı revize edilmiş, veri platformu ve uygulamalar ayrıştırılmıştır.

- Aksa Tarım & Turizm Bütçe Planlama Sistemi hayata geçirilmiştir.
- Jeneratör Sektörü yurt içi ve yurt dışını kapsayacak şekilde sipariş süreçlerini uçtan uca takip eden Jeneratör Sipariş - Sevk - Açık Sipariş Modeli oluşturulmuştur.
- Kazancı Holding Toplu Ödeme Sistemi'ne ait dashboard tasarlanmıştır.
- Jeneratör Üretim ve Operasyonlarına ait süreçlerin verilerini içeren operasyon dashboardları tasarlanmıştır (EMBS, KPI Dashboard).

- Elektrik Dağıtım Grubu'nda, Hurda Fiyatlandırma, Doluluk ranları, Pano Bazlı Sayaç Okuma Raporu, Trafo Doluluk, Kesinti Analizi, Abone Tüketim Verileri Dashboardları gibi 35'e yakın Dashboard tasarlanmıştır.
- Edvars raporlarında EPDK'dan gelen yönergelerle sürekli iyileştirme ve geliştirme sağlanmıştır.
- Enerji sektöründe kullanılmak üzere tok Dashboardu hayata geçirilmiştir.
- Tedarik Zinciri Direktörlüğü satın alım süreçlerini analiz eden/ performansı gösteren Zamanında Teslimat Oranları Raporu canlıya alınmıştır.
- Elektrik Perakende Grubu'nda, GIB sorgularının raporlama sistemine entegrasyonu sağlanmış olup Aksa Müşteri Çözümleri Prim Sistemi raporu çalışmalarına başlanmıştır.

Aksa Cep Projesi ile farklı platformlardan ulaşılan bilgilere, tüm çalışanların tek bir merkezi mobil uygulama üzerinden hızlı bir şekilde erişebilmeleri hedeflenmiştir.

Holding altyapı yenileme projesi kapsamında güncel ve daha kapasiteli network ve güvenlik cihazların alımı yapılmıştır.

Sistem ve Altyapı

PI sistem projesi kapsamında yurt içi ve yurt dışı 7 elektrik üretim santralinde güvenlik altyapı çalışması yapılmıştır. Tüm santrallere yedekli mimaride güvenlik duvarları kurulumları yapıp şifreli şekilde haberleşme sağlanmıştır ve tüm trafik kayıt altına alınmaya başlanmıştır.

Holding altyapı yenileme projesi kapsamında güncel ve daha kapasiteli network ve güvenlik cihazların alımı yapılmıştır. Bu yeni mimaride daha yüksek hızlara kayıpsız çalışan ve katmanlı güvenlik mimarisine sahip bir topoloji oluşturulmuştur.

YAZILIM GELİŞTİRME

Aksa Cep Projesi

Aksa Cep Projesi ile farklı platformlardan ulaşılan bilgilere, tüm çalışanların tek bir merkezi mobil uygulama üzerinden hızlı bir şekilde erişebilmeleri hedeflenmiştir. Kullanıcıların cep telefonlarına yükleyecekleri uygulamanın geliştirmeleri Faz I aşamasında tamamlanmış, çalışanların uygulamanın ana ekranından kullanıcı adı ve şifreleriyle giriş yapacakları kullanıcı dostu ekranlar tasarlanmıştır. Uygulama, 2022 yılı içerisinde Android ve iOS marketlere yüklenmiştir. Tüm onay işlemlerinin uygulamaya entegre edilmesi hedeflenmektedir.

Paperwork 5.0 Dönüşüm Projesi

Holding, EPSAŞ ve jeneratör şirketlerinin kullandığı iş akış ve doküman yönetim sistemi olan Paperwork uygulamasının güncel teknoloji ve yeni özellikler eklenen 5.0 versiyonuna geçişi sağlanmıştır.

AKSA Şarj Projesi

Araç şarj istasyonlarının kurulması, mobil uygulaması ve yönetim panelinin tasarlanması çalışmaları 1. Fazda tamamlanmıştır. Şarj istasyonları ve mobil uygulama olarak hizmete açılan uygulamalarda regülatif talepler doğrultusunda geliştirmeler yapılmıştır.

Aksa Portal Versiyon Yükseltme Projesi

Proje ile Holding ve tüm şirketlerinin ortak kullandığı portal sisteminin güncel teknoloji ve özelliklere sahip Sharepoint 2019 versiyonuna geçişi sağlanmıştır. Ek olarak yapısal iyileştirmeler gerçekleştirilmiştir.

Yemek Talep Yönetim Sistemi

Geliştirilen uygulama ile yemek menüleri çalışanlara sunulmakta, yemek talepleri alınmakta, belirlenen zaman aralıklarında yemekhanelerde kapasite yönetimi ile hizmet verilmesi sağlanmaktadır. Uygulamanın AksaCep uygulamasına entegrasyonu hedeflenmektedir.

TAOSOS Projesi

Genel Aydınlatma OSOS (Otomatik Sayaç Okuma Sistemi) verilerinin merkezileştirilmesi ve tahakkuk edilmesi işi kapsamında, genel aydınlatma tesisleri otomatik sayaç okuma sistemi (OSOS) kapsamında sayaçlardan alınan veriler TEDAŞ'a aktarılmak üzere gerçek zamanlı olarak veri kümesine aktarılmaktadır. Bunun yanında ilgili platform tarafından üretilen üst kimlik bilgileri ile eşleştirilerek TEDAŞ OSOS sistemine aktarılmaktadır. 2021 yılında devreye alınan projede OSOS verilerinin Toplanması ve Ödemeye İlişkin Usul ve Esaslar'da belirtilen tüm bilgilerin aktarılması sağlanmış, 2022 yılında talepler doğrultusunda geliştirmeler yapılmıştır.

EPSAŞ PaperWork Süreçleri

Aksa Elektrik Perakende Satış Şirketleri tarafında talep edilen mevcut akış ve formlardaki ek geliştirmeler tamamlanmış, Perakende Satış Sözleşmesi İptal, İnternet Satış Süreci geliştirme talepleri ile ilgili analiz çalışmalarına başlanmıştır. 2023 yılında geliştirmelerin tamamlanması hedeflenmektedir.

Jeneratör PaperWork Süreçleri

Jeneratör Grubu için Jeneratör Yurt Dışı Ödeme Onay Sistemi çalışmalarına başlanmıştır. 2023 yılında geliştirmenin tamamlanması hedeflenmektedir.

Kazancı Holding Servis ve Toplantı Odası Rezervasyon Yönetim Sistemi Geliştirmeleri

Portal üzerinde gerçekleştirilen geliştirmeler ile kullanıcıların servis ve toplantı odası taleplerinin sistem üzerinden yürütülmesi ve yönetilmesi sağlanmıştır.



Üretim süreçlerinde hattaki dengelemeyi sağlamak, verimliliği artırmak ve kaynakları optimize etmek amacıyla hat dengeleme çalışması yapılmıştır.

Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ İş Gücü Yönetimi Uygulaması Projesi

Proje kapsamında Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ şirketlerindeki arıza, bakım-onarım faaliyetlerinin harita destekli, güncel teknoloji ile geliştirilmiş, çok sayıda operasyonlar ile ilgili harici sistemlerle entegre ISG, verimlilik, sürdürülebilirlik odaklı bir uygulama geliştirilmesi hedeflenmektedir. Proje ile ilgili çalışmalara başlanmış olup, projenin 2023 yılında tamamlanması hedeflenmektedir.

Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ Saha Faturalama Uygulaması Projesi

Proje ile Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ şirketlerindeki saha faturalama faaliyetlerinin harita destekli, güncel teknoloji ile geliştirilmiş bir uygulama ile yürütülmesi hedeflenmektedir. Proje ile ilgili çalışmalara başlanmış olup, projenin 2023 yılında tamamlanması hedeflenmektedir.

Hat Dengeleme

Üretim süreçlerinde hattaki dengelemeyi sağlamak, verimliliği artırmak ve kaynakları optimize etmek amacıyla hat dengeleme çalışması yapılmıştır. Bu da üretim hattının daha verimli çalışmasını sağlamaktadır. Kullanılan farklı iş istasyonları arasında yük dağılımını dengelemek, üretim süreçlerini optimize etmek ve enerji üretimini daha verimli hale getirmek için kritik bir unsurdur. Jeneratör Fabrika tarafında 2021 yılında başlayan ve 2022 yılında sonlanan projenin faydaları şunlardır;

- **Verimlilik Artışı:** Üretim hattı dengelemesi, iş istasyonları arasındaki yük dağılımını optimize ederek iş süreçlerinin daha verimli ve dengeli çalışmasını sağlamıştır. Bu da kayıp zamanları azaltarak üretim hızını artırmaktadır.
- **Kaynak Optimizasyonu:** Dengeleme sayesinde iş istasyonları arasındaki yük farkları minimize edilmiştir. Bu da işçilik, zaman ve enerji gibi kaynakların daha etkili kullanılmasını sağlamıştır.
- **Ürün Kalitesi:** Dengeleme, hatalı üretimi azaltma kabiliyetine sahiptir. Eğer iş istasyonları arasında yük dengesi olması kalite standardını artırmıştır.
- **Maliyet Azaltma:** Daha verimli bir üretim hattı, işçilik, enerji ve hammadde gibi kaynakların daha az tüketilmesini sağlayarak maliyetleri düşürmektedir.
- **Esneklik ve Uyum:** Üretim hattı dengelemesi, iş istasyonlarının esnek bir şekilde ayarlanmasını ve üretim süreçlerine uyum sağlamasını kolaylaştırmaktadır.
- **Çalışan Memnuniyeti:** Dengeleme, iş yükünün daha adil bir şekilde dağıtılmasını sağlayarak çalışanların motivasyonunu artırmaktadır. Aşırı yüklenen veya sürekli boş bekleyen iş istasyonlarından kaynaklanan stres azalmaktadır.
- **Üretim Planlaması ve Tahmin:** Dengeleme, üretim planlamasını ve tahminini daha doğru hale getirmektedir. Bu da stok yönetimi ve tedarik zinciri yönetimi açısından faydalıdır.
- **Rekabet Avantajı:** Daha verimli bir üretim hattı, şirketin rekabetçiliğini artırmaktadır. Müşterilere daha hızlı teslimat ve daha kaliteli ürün sunma yeteneği sağlamaktadır.

Stok Optimizasyon Projesi

Jeneratörlerin verimli ve kesintisiz çalışması, genellikle bakım ve onarım hizmetlerine dayanmaktadır. Jeneratör Servis Stok Optimizasyon Projesi, stok yönetimini daha etkili hale getirerek bu süreçlerin daha verimli işlenmesini sağlamaktadır. Projenin sağlayabileceği faydalar şunlardır:

- **Daha Hızlı Onarımlar ve Bakımlar:** Jeneratörlerde oluşabilecek arızalar veya bakım ihtiyaçları genellikle beklenmedik zamanlarda gerçekleşebilir. Doğru stok optimizasyonu,

gerekli yedek parçaların hızlı bulunabilir olmasını sağlar. Bu da jeneratörlerin daha hızlı bir şekilde onarılarak iş sürekliliğinin sürdürülmesini sağlar.

- **Maliyet Tasarrufu:** Doğru stok yönetimi, fazla yedek parça stoku tutulmasını engeller. Bu da depolama maliyetlerini düşürür ve işletmenin sermayesini daha efektif kullanmasını sağlamıştır.
- **Müşteri Memnuniyeti:** Hızlı ve etkili servis sayesinde müşteri memnuniyetinde artış sağlanmıştır.
- **Verimlilik Artışı:** Stok optimizasyonu, yedek parçaların

doğru zamanda ve doğru miktarlarda temin edilmesini sağlar. Bu da tedarik zincirini daha verimli hale getirir ve iş süreçlerini optimize eder.

- **Rekabet Avantajı:** Daha hızlı ve güvenilir servis sunma yeteneği, işletmeye rekabet avantajı kazandırır. Bu da yeni müşteriler çekme ve mevcut müşterileri koruma açısından önemlidir.
- **Veri Analizi ve Tahmin Yeteneği:** Stok optimizasyonu projesi, veri analitiği ve tahmin modelleri kullanarak gelecekteki talepleri öngörmek için temel oluşturabilir. Bu da daha stratejik bir stok yönetimi anlamına gelir.



Jeneratör Servis Stok Optimizasyon Projesi, stok yönetimini daha etkili hale getirerek bu süreçlerin daha verimli işlenmesini sağlamaktadır.

C4C Optimizasyonu

Jeneratör Grubu CRM süreçlerinde, SAP C4C (SAP Cloud for Customer) satış süreçlerinin bulut tabanlı olarak yönetildiği bir çözümdür. Bu platform üzerinde onay süreçlerini işletmek ve süreçleri dijitalleştirmek, işletmemizin verimliliğini artırmanıza yardımcı olmuştur. CRM sistemi üzerinde onay süreçlerini işletmenin ve süreç optimizasyonun faydaları şunlardır:

- **Merkezi Kontrol:** CRM Sistemi, onay süreçlerini merkezi bir platformda yönetmenizi sağlamaktadır. Süreçler tanımlayabilir, kimlerin onay vermesi gerektiğini belirleyebilir ve süreç adımları oluşturulabilir.
- **Otomasyon:** CRM Sistemi, onay süreçlerini otomatikleştirilmiştir. Belirli koşullar sağlandığında otomatik olarak onay talepleri oluşturabilir ve doğru kişilere iletilmektedir.
- **Anlık İzleme:** Onay süreçlerinin ilerlemesini gerçek zamanlı olarak takip edilebilir hale getirilmiştir. Hangi aşamada olduğunu görmek, raporlamak ve müdahale etmek kolaylaşmıştır.
- **Hızlı İşlem:** Onay süreçlerini dijital olarak yürütmek, kâğıt işleri ve manuel iletişimi ortadan kaldırarak işlemlerin daha hızlı tamamlanmasını sağlamıştır.
- **Hataya Duyarlılık:** CRM Sistemi, süreç adımlarını otomatikleştirdiği için insan hatalarını azaltılmıştır. Doğru kişilere doğru bilgileri ileterek iletişim hataları minimize edilmiştir.
- **Kâğıtsız Çalışma:** Süreçleri dijitalleştirmek, belgelerin ve onay taleplerinin kâğıt yerine elektronik olarak yönetilmesini sağlar. Bu, depolama alanından tasarruf sağlar.
- **Mail Trafikinden Kurtulma:** E-posta ile onay taleplerini yönetmek yerine, otomatik onay süreçleri sayesinde mail trafiğini minimuma indirilmiştir.
- **Hız ve Etkinlik:** Dijital süreçler, işlemleri hızlandırır ve etkinleştirir. İhtiyaç duyulan onaylar otomatik olarak alındığında süreçler kesintisiz ilerlemesi sağlanmıştır.
- **Veri Analizi:** Dijital süreçler sayesinde veri toplama ve analizi daha kolay hale gelmiştir. Bu veriler, iş süreçlerini daha iyi anlama ve iyileştirme fırsatı sunmaktadır.
- **İş Birliği ve Paylaşım:** Dijitalleşmiş süreçler, ekipler arası iş birliğini artırmaktadır. İhtiyaç duyulan bilgileri ve onayları daha hızlı paylaşabilme imkânı tanımaktadır.
- **Güvenlik ve İzleme:** Dijital süreçler, belge güvenliğini sağlamak ve iş akışlarını izlemek için çeşitli güvenlik ve izleme özellikleri sunmaktadır.

Coğrafi Bilgi Sistemleri (CBS) Versiyon Güncelleme

Doğal gaz ve elektrik dağıtım şirketlerinin şebeke ve adres varlıklarının topolojik ilişkileri ile birlikte yaşatıldığı ve diğer sistemlere servis edildiği, harita/konum tabanlı bir bilgi sistemi olan ESRI platformu 10.8.1 versiyonuna yükseltilmiştir. Bu sayede güncel teknoloji, yeni özellikler ve platform güvenliği alanlarında kazanımlar elde edilmiştir.

KARAOKE Projesi

Elektrik dağıtım sayaç okuma – açma – kesme faaliyetlerimizdeki verimliliği ve müşteri memnuniyetini artırmak amacıyla yola çıkan, "Karne Açma – Okuma – Kesme"nin kısaltması olan KARAOKE Projesinin FAZ – I aşaması tamamlanmıştır. Bu kapsamda Coğrafi Bilgi Sistemleri (CBS) teknolojileri kullanılarak harita etkileşimli bir web uygulaması geliştirilmiş, sayaç okuma bölgeleri (karne) konum tabanlı olarak tasarlanmıştır.

Kesinti Dashboard

Elektrik dağıtım faaliyetlerindeki sürdürülebilirlik ve kalite misyonu çerçevesinde geliştirilen CBS Kesinti Dashboard Web uygulaması sayesinde şebekede yaşanan tüm kesintiler ve taslak yatırım planları aynı anda harita tabanlı olarak görüntülenebilmektedir. Bu sayede ilgili operasyon sahipleri ve karar vericiler, yatırım ve bakım planlamalarını efektif ve veriye dayalı bir şekilde gerçekleştirebilmektedir.



Çalışanlarımızla birlikte gelişiyoruz

Kazancı Holding; çalışanlarına, yeniliğe ve değişime açık, kendisini ve işini geliştirmeye odaklı, yaratıcılığın desteklendiği ve çabaların takdir edildiği bir kariyer fırsatı sunmaktadır.

İnsan Kaynakları

10.117
Çalışan
Sayısı

Kazancı Holding'in 2022 yıl sonu itibarıyla 24 farklı ülkede yerleşik toplam 10.117 çalışını bulunmaktadır. Bu çalışanların %14'ü Grubun yurt dışı operasyonlarında ve %86'sı ise yurt içi operasyonlarında görev almaktadır.

Kazancı Holding, yenilikçi kurum kültürüyle küresel ölçekte değer yaratma hedefi doğrultusunda en büyük gücü yüksek nitelikli insan kaynağı olarak görmektedir. Grup bu anlayışını "en değerli sermayemiz insan kaynağımızdır" yaklaşımıyla oluşturduğu İnsan Kaynakları Politikası'nda ortaya koymaktadır. Kazancı Holding'in insan kaynakları çalışmalarındaki temel amaçları;

- Sektöründeki insan kaynakları uygulamaları arasında "en iyi örneklerden biri" olmak,
- İnsan kaynaklarıyla ilgili tüm süreçleri rekabet avantajı sağlayacak şekilde ve etkin olarak yönetmek,
- Kazancı Holding içinde yer alan tüm şirketlerin organizasyon yapısını takımdaş, değişime açık, verimli, dinamik ve kurumsal değerlere uygun kişilerden seçmek,
- İnsan Kaynaklarının performansını ve gelişimini artırmaya yönelik uygulamaları hayata geçirerek şirket verimliliğini artırmaktır.

Grup Şirketlerinde insan kaynakları yönetim anlayışı, çalışanları, faaliyet gösterilen sektörlerin özel yapı ve ihtiyaçlarına yönelik hazırlamanın yanı sıra onların Holding'in stratejik hedefleri doğrultusunda dinamik tutulmasını temin edecek yaklaşım ve uygulamaların oluşturulmasını içermektedir.

Uzun vadeli hedeflerini gerçekleştirme adına sürdürülebilir insan kaynağı yapısına büyük önem veren Kazancı Holding'de insan kaynağı yetkinliklerinin sürekli olarak geliştirilmesine yönelik düzenlenmiş İK politikaları, uzun vadeli şirket hedeflerine göre şekillendirilmektedir.

Kazancı Holding'de insan kaynakları yönetim ve uygulamalarının hedefi; çalışanlara katılımı ve sürekli gelişimi destekleyen, performans ve bağlılıklarını artıran bir çalışma ortamı yaratarak; Grubu mevcut ve potansiyel çalışanları için "gelişim odaklı ve üretken profesyoneller tarafından en çok tercih edilen işveren" olarak konumlandırmaktır.



Kazancı Holding'in insan kaynakları bakış açısını;

- İnsana saygı,
- Aidiyet,
- Doğru işe doğru insan,
- Farklılıkların yönetimi,
- Fırsat eşitliği,
- Kişisel ve mesleki gelişim

gibi değerler oluşturmaktadır.

İnsan Kaynakları Direktörlüğü, altı faaliyet alanı çatısı altında toplanan tüm Grup Şirketlerine, merkezi bir insan kaynakları yapısı üzerinden; seçme yerleştirme, ücret ve yan haklar, eğitim-gelişim, performans ve organizasyonel süreçlerin yürütülmesi alanlarında destek vermektedir.

İnsan Kaynakları, Grup Şirketlerinin yapısına uygun ve doğru stratejiler ile şirketlerin hem bugüne hem de geleceğe hazır olmasını sağlama bilinci ile hareket etmektedir. Bu

doğrultuda, çalışanların insan kaynakları ihtiyaçlarının en iyi şekilde anlaşılması ve bu ihtiyaçlara en uygun ve verimli çözümlerle yaklaşılması, Kazancı Holding İnsan Kaynakları faaliyetlerinin temel taşıını oluşturmaktadır.

İnsan Kaynakları Faaliyetleri ve Çalışan Memnuniyeti

Kazancı Holding çalışanları, yeniliğe ve değişime açık, dinamik, kendisini ve işini geliştirme potansiyelinin farkında olan; işe alımdan itibaren gelişim ve yaratıcılığın sürdürüldüğü, çabaların ödüllendirildiği ve başarıların takdir edildiği bir takımın üyesidirler.

Çalışan memnuniyeti ve aidiyeti, Kazancı Holding'in insan kaynakları vizyonunun değişmez unsurlarıdır. Bu doğrultuda Grup, insan kaynağının bağlılığını artırmak için gerekli politikaları geliştirmekte ve uygulamaktadır.

Kazancı Holding, insan kaynağının çeşitliliğini organizasyonel yapılanmasının değerli bir ögesi ve entelektüel sermayesini oluşturan insan kaynağının temel bir özelliği olarak kabul etmektedir. İnsan kaynağı politikasının tüm süreç ve uygulamalarında, çalışanlara fırsat eşitliği sağlanması hedeflenmekte; ırk, din, dil, cinsiyet ve cinsel tercih bazlı ayırım yapılmamaktadır. Evrensel kabul görmüş insan hakları ilkelerini benimseyen Kazancı Holding, çocuk işçi çalıştırılmasına ve zorla çalıştırmaya karşıdır.

Çalışan memnuniyetine büyük önem veren Kazancı Holding, bu bağlamda kurum bünyesinde yapılan anlaşma ve alınan indirimlerle çalışanlara ayrıcalıklar sağlamaktadır. Grup firmalarından Cookshop'ta ve Aksa Turizm bünyesindeki otellerde tüm çalışanlara indirimler tanımlanmaktadır. Bunun yanı sıra sağlık, eğitim gibi konularda da çeşitli kurumlarla anlaşmalar yapmaktadır.

Kazancı Holding’de insan kaynağı yetkinliklerinin sürekli olarak geliştirilmesine yönelik düzenlenmiş İK politikaları, uzun vadeli şirket hedeflerine göre şekillendirilmektedir.



2022 yılı boyunca 35 farklı milletten 15 bin kişiye istihdam sağlanmıştır.

2021 yılında, Holding bünyesinde şirketler arası basketbol turnuvasına katılmak amacıyla Grup Şirketlerinin çalışanlarından oluşan Aksa Basketbol takımı kurulmuştur. Birçok maçta sahada güçlü performans sergileyen Aksa Basketbol takımı, sporda da takım ruhunu oyuna taşıyarak 2022 yılında da potada varlığını sürdürmeye devam etmiştir.

Yetkinlik Modeli

Kazancı Holding, yetkinlik modelini "Temel Yetkinlikler" ve "Yönetmel Yetkinlikler" olarak iki kategoride ele almıştır. Organizasyon içerisinde belirlenen yetkinlik sözlüğü ile bu yetkinliklere hizmet eden davranış göstergeleri de gözlemlenerek performans sürecine hizmet etmektedir. Bu sayede yetkinlik bazlı değerlendirmelerle aynı sürecin değerli bir parçası olan yetenek yönetimi de beslenmekte ve yetenek gelişim odaklı eğitimler desteklenmektedir.

Temel Yetkinlikler

- Kendini Geliştirme
- İlişki Yönetimi
- İş Birliği
- Süreç Odaklılık
- Sonuç Odaklılık

Yönetmel Yetkinlikler

- Liderlik
- Hedeflerle Yönetim
- Değişime ve Yeniliğe Açıklık
- Stratejik Planlama

Kazancı Holding, hayata geçirdiği insan kaynakları uygulamalarıyla çalışanlarına hızlı ve etkin şekilde destek vermekte; farklı fonksiyonların verimlilik ve performansının daha da artırılmasında büyük rol oynamaktadır. Pandemi ile beraber gelişen ve dönüşen dünyaya uyum sağlayabilmek adına, yürütülen tüm İK süreç ve operasyonlarında yeni trendler ile çalışan memnuniyetini artırmayı hedefleyerek daha



verimli, dinamik, efektif projeler planlamaya başlamıştır. İK süreçlerinin sürdürülebilirliği ve analitik önceliği ön planda tutularak; Power BI raporlama sistematiğini geliştirmiş ve anlık verilere ulaşma yönünde çalışmalarına başlamıştır.

İşe Alım

Kazancı Holding'de yurt içi ve yurt dışı işe alım süreçlerini etkin ve doğru şekilde ilerletebilmek amacıyla yetkinlik bazlı işe alım sistemi uygulanmakta ve özellikle yönetici seviyesindeki alımlarımızda süreç daha kapsamlı bir şekilde yürütülmektedir. Yetkinlik setine uygun olarak hazırlanmış kişilik envanteri, sayısal, sözel, soyut

yetenek testleri, İngilizce testi ve vaka çalışması (case study) gibi değerlendirme araçları ile programın işe alım süreçlerine maksimum katkısı hedeflenmektedir.

Kazancı Holding'in iş başvurularını yanıtlama sürecinde yakaladığı başarı ve memnuniyet seviyesi Kariyer.net tarafından düzenlenen "İnsana Saygı Ödülleri" Töreni'nden kazandığı ödülle tescillenmiştir.

Genç Yetenek

Kazancı Holding olarak her zaman genç yeteneklerin gücüne inanmış ve bu sürecinde farkında olarak yeni mezun istihdamını desteklemek amacıyla genç yetenek

programlarını yürütmüştür. Grup Şirketleri genelinde 2020 yılında başlatılan "enerjiMaxa" programı kapsamında, 2022 yılında da çok sayıda yeni mezun mühendis, yetkinliklerine uygun alanlarda uzman profesyoneller ile beraber ilgi ve yeteneklerine en uygun bölümlerde yetiştirilmek üzere Kazancı Holding bünyesine katılmıştır. Bu genç yeteneklerin bir kısmı Holding Grup Şirketlerinde istihdam edilirken bazıları da yurt dışı operasyonlarında görevlendirilmektedir. Proje bu sayede, Türkiye'nin yanı sıra Gana ve Madagaskar'da görev yapmakta olan genç mühendis çalışma arkadaşlarımızla faaliyet alanlarımızın tümünde operasyonel süreçlere destek vermeye devam etmektedir.

Kazancı Holding'in iş başvurularını yanıtlama sürecinde yakaladığı başarı ve memnuniyet seviyesi Kariyer.net tarafından düzenlenen "İnsana Saygı Ödülleri" Töreni'nden kazandığı ödülle tescillenmiştir.



Aksa Akademi platformuna yapılan 98.000'in üzerinde giriş ile 77.000'den fazla e-egitim çalışanlar tarafından başarıyla tamamlanmıştır.

Aksa Akademi

Kazancı Holding, çalışanlarının gelişimine fayda sağlamaya yönelik çalışmalarını bir kurumsal akademi perspektifinde yönetmek için Aksa Akademi'yi efektif olarak kullanmaktadır. Tüm çalışanlara değer oluşturan bir öğrenme deneyimi sunmayı amaçlayan bu eğitim ve yaşam platformu aracılığıyla; 2022 yılında kullanıcılara toplam 36.973 eğitim ataması gerçekleştirilmiş, 2.418 kullanıcı tarafından mesleki ve sosyal gelişimleri için 230 video sunulmuş, tüm çalışanlarımızın işlerinde kendilerine rehberlik edebilecek 213 farklı ulusal ve uluslararası makale derlemelerinin ortaya konduğu ve ortalama her çalışanın en az 20 kaynak içeriğine dokunduğu raporlanmaktadır. Kaynakların içeriklerine bakıldığında ağırlıklı olarak kitap özetleri okunduğu gözlemlenmekte olup, eğitim ve gelişim içerikleriyle desteklenen

Aksa Akademi Platformu, 2022 yılı içerisinde faydasının daha da artırılması için güçlendirilmeye devam edilmiş ve bir bilgi kütüphanesi haline getirilmiştir.

Aksa için geliştirilen dijital eğitimlerde ise çağımızın en önemli ihtiyaçlarına cevap niteliğinde olan sürdürülebilirlik, bilgi güvenliği ve hukuki rekabet gibi merak edilen konulara değinilmiştir. Platforma yapılan 98.000'in üzerinde giriş ile 77.000'den fazla e-egitim çalışanlar tarafından başarıyla tamamlanmıştır.

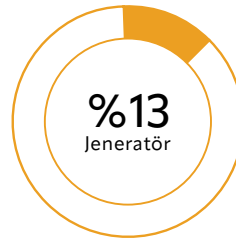
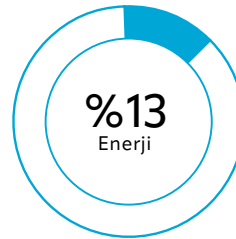
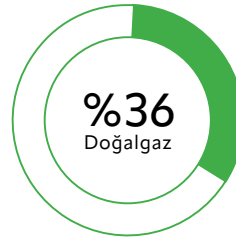
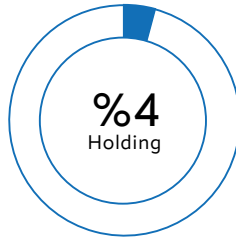
Aksa Akademi içeriği; e-egitimlerin yanı sıra makaleler, podcast'ler, kitap özetleri ve TED videolarıyla zenginleştirilecek ve her hafta en az 5 yeni içerik Grup Şirketleri çalışanlarının faydalanmaları için sunulmuştur. Aksa Akademi'nin önümüzdeki dönemde çok daha dinamik bir dijital platform olarak kurgulanması planlanmaktadır.



Çalışan Profili

Kazancı Holding'in 2022 yıl sonu itibarıyla 24 farklı ülkede yerleşik toplam 10.117 çalışanı bulunmaktadır. Bu çalışanların %14'ü Grubun yurt dışı operasyonlarında ve %86'sı ise yurt içi operasyonlarında görev almaktadır. 2022 yılı boyunca 35 farklı milletten 15 bin kişiye istihdam sağlanmıştır.

Şirket Bazında Çalışan Sayıları Dağılımı



Standartlar sürekli geliştiriliyor

Kazancı Holding Grup şirketlerinin tüm faaliyetlerinde "sıfır iş kazası" hedefi ile hareket edilmekte, gerekli tüm güvenlik önlemleri alınmakta ve mesleğe bağlı hastalıkların önlenmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirilmektedir.

İş Sağlığı ve Güvenliği



2015 yılından bu yana kaza sıklık oranını hızlı bir şekilde azaltan Aksa Enerji, 2022 yılı sonunda bu oranı bir önceki seneye göre %40 oranında düşürmüştür.

Kazancı Holding, iş sağlığı ve güvenliğine (İSG) çok büyük önem vermekte ve bu kapsamda altyapı, uygulamalar ve belgelendirmeye yönelik çalışmalarıyla bu alandaki standartlarını sürekli olarak geliştirmektedir. Şirket, faaliyet gösterdiği ülke ve bölgelerde İSG ile ilgili yasal mevzuat gerekliliklerinin yanı sıra uluslararası pazardaki en iyi uygulamaları takip ederek faaliyetlerini bu doğrultuda yürütmektedir. Bu kapsamda, İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi'ni hayata geçiren Holding, faaliyetleri ile ilgili tehlikeleri tanımlayarak risk değerlendirmeleri yapmakta, tespit edilen riskleri en alt düzeye indirmek amacıyla çeşitli hedefler belirlemekte ve bu hedefleri gerçekleştirme seviyesini sürekli olarak takip etmektedir.

İSG politikasını çalışanlarında farkındalık oluşturma ve iş güvenliğini sağlama hedefi doğrultusunda şekillendiren Grup, her yıl gerek faaliyet bölgelerindeki gerek merkez ofislerindeki çalışanlarına İSG eğitimleri vermektedir. İSG çalışmaları, Kazancı Holding bünyesindeki İSG Kurulu tarafından yürütülmektedir.

Kazancı Holding bünyesinde çalışanların sağlığını gözetmek ve güvenliği sağlamak amacıyla periyodik sağlık taraması ve acil durum tatbikatları gerçekleştirilmektedir.

AKSA DOĞALGAZ

Aksa Doğalgaz, lisans sahibi olduğu her il ve ilçede; kesintisiz doğal gaz dağıtımını amaçlarken, 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu kapsamında tüm çalışan ve paydaşları için iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarına yönelik koşulları eksiksiz bir şekilde hayata geçirmektedir.

Şirket çalışanlarının akşam evlerine güvenle ulaşabilmeleri için; iş güvenliği bilincinin herkes tarafından öğrenilmesi ve her çalışanın işin bir parçası haline gelmesi amacıyla Aksa Doğalgaz'ın yürüttüğü önemli faaliyetlerinin başında "ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi" gelmektedir. İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi sürekliliğinin sağlanmasına yönelik olarak, Mart 2015 yılında başlatılan Merkezi İş Sağlığı ve Güvenliği Projesi, Türkiye'nin dört bir yanında en iyi uzman ve hekim kadrosuyla her geçen gün gelişerek devam etmektedir.

Şirket'in yürüttüğü en önemli faaliyetlerden birisi olan iş sağlığı ve güvenliği çalışmalarının temelini, kurumsal ihtiyaca yönelik olarak Aksa Doğalgaz'a özel hazırlanan "AKSA İSG Yazılımı" oluşturmaktadır. 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ve ISO 45001:2018 Yönetim Sistemi çerçevesinde hazırlanmış olan AKSA İSG yazılımı ile 21 dağıtım şirketinde gerçekleştirilen tüm faaliyetler dinamik bir şekilde takip edilerek kontrol altına alınmaktadır. AKSA İSG yazılımıyla çalışanın işe girişinden itibaren tüm çalışma sürecinde, iş sağlığı ve güvenliği faaliyetleri merkezi olarak kontrol edilerek raporlanmakta; aynı zamanda 21 dağıtım şirketinin iş sağlığı ve güvenliği performansları ölçülmektedir.



AKSA İSG yazılımıyla çalışanın işe girişinden itibaren tüm çalışma sürecinde, iş sağlığı ve güvenliği faaliyetleri merkezi olarak kontrol edilerek raporlanmakta; aynı zamanda 21 dağıtım şirketinin iş sağlığı ve güvenliği performansları ölçülmektedir.

2021 yılında yazılım geliştirme çalışmalarına cross-check modülü eklenmiştir. Bu sayede İSG uzmanları tarafından gerçekleştirilen saha denetimlerinde elde edilen bulgular ses, video, fotoğraf gibi belgelerle anlık raporlanabilmekte ve performans takip sistemine eklenebilmektedir. Yine Çevre Yönetim Sistemi kapsamında takip edilen tehlikeli ve tehlikesiz atıkların takibi, yazılıma eklenen Çevre Yönetim Modülü ile aktif hale getirilmiştir.

Şirket'in faaliyetlerinde oluşabilecek tehlike ve risklerin belirlenmesi ve bertaraf edilmesi için tüm dağıtım şirketlerinde yıllık risk değerlendirmeleri yapılmakta ve tespit edilen bulgular, çalışanların da katılımı sağlanarak en kısa sürede aksiyon alınıp giderilmektedir. Engelli, gebe veya emziren çalışanlar risk değerlendirmesinde öncelikli ele alınmaktadır.

2021 yılında 21 dağıtım şirketinin ortak katılımı ile deprem, sel, heyelan, patlama, yangın gibi doğal afetler ve elektrik, hat arızaları, sabotaj gibi risk faktörleri göz önüne alınarak hazırlanmaya başlayan detaylı Acil Durum El Kitabı (ADEK) çalışmaları 2022 yılında da devam etmiştir.

Bu çalışmada Aksa Doğalgaz'ın abonelerinin, sivil toplumun ve Şirket'in personelinin hem güvenliği hem de acil durumlardaki hareket esasları tüm yönleriyle değerlendirilmiştir.

Aksa Doğalgaz'da yıl boyunca 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu kapsamındaki gerekli tüm faaliyetler büyük bir özenle yerine getirilmiştir. Ayrıca yıl boyunca;

- Yıllık çalışma ve yıllık değerlendirme raporları düzenlenmiş,
- Çalışan temsilci toplantıları,
- MYK eğitimleri,
- Planlı İSG eğitimleri,
- İşe başlangıç İSG eğitimleri,
- Planlı-Periyodik sağlık taramaları,
- İşe başlangıç sağlık tetkikleri,
- İSG saha gözlemleri,
- Periyodik kontrole tabi ekipmanların bakım ve kontrolleri,
- Topraklama ölçümleri, elektrik tesisat kontrolleri,
- Yeni açılan lokasyonlar için ortam ölçümleri (gürültü, toz, hijyen),
- Paratoner ölçüm ve kontrolleri,
- Acil durum ekip eğitimleri,
- Acil durum tahliye tatbikatları,
- İlk yardım eğitimleri

yapılmıştır.

İş kazalarıyla meslek hastalıkları nedeniyle oluşabilecek zararları proaktif yaklaşımlarla azaltabilmek amacıyla dağıtım şirketlerinin bütçelerinde iş sağlığı ve güvenliği için özel fonlar oluşturulmuştur. 2016 yılından bu yana takip edilen iş kazaları kök neden analizlerinde olumlu sonuçlar alınmaktadır. Uluslararası Çalışma Örgütü (ILO) tarafından referans alınan uluslararası Kaza Ağırlık Oranı (KAO) 2022 yılı için 187 olarak gerçekleşmiştir.

Sürekli eğitim ve bilinçlendirme ile Şirket'in vazgeçilmez hedeflerinden biri olan "Sıfır İş Kazası" yaklaşımını ve "Önce İnsan" sloganını çalışmalarında rehber edinen Aksa Doğalgaz, yönetimin öncülüğü ve taahhüdünde, çalışanların da katılımıyla iş sağlığı ve güvenliği konusunda sektöründe "en güvenilir kuruluş" olma yolunda ilerleyişini kesintisiz sürdürmektedir.

Şirket, 2022 yılına dek yaşanan iş kazası ve ramak kala türlerini inceleyip elektrik dağıtım sektöründeki iş kazaları ile karşılaştırmış, sektörel iş kazası ve ramak kala türlerini bir pareto analizi ile irdelemiştir. Elde edilen veriler ışığında, iş kazası ve ramak kala oranlarını sıfıra indirmek amacıyla kurum içi ve kurum dışında eğitimler verilmiş ve etkinliği izlenmiştir.



Aksa Enerji, istihdam ettiği insan gücünün sağlıklı ve güvenli ortamlarda çalışması için yerel ve uluslararası mevzuatlara ve ilgili diğer yükümlülöklere uymayı taahhüt eden bir iş sağlığı ve güvenliği yönetimi anlayışını benimsemektedir.



2022 yılı içerisinde Aksa Enerji'nin yurt içi ve yurt dışı santrallerinde toplam 3.692.428 kişi x saat çalışma yapılmış ve 10.435 kişi x saat Genel İş Sağlığı ve Güvenliği ve 9.603 kişi x saat Toolbox eğitimleri verilmiştir.

AKSA ENERJİ

Geniş bir coğrafyada faaliyet yürüten Aksa Enerji, istihdam ettiği insan gücünün sağlıklı ve güvenli ortamlarda çalışması için yerel ve uluslararası mevzuatlara ve ilgili diğer yükümlülöklere uymayı taahhüt eden bir iş sağlığı ve güvenliği yönetimi anlayışını benimsemektedir. Tüm faaliyetlerde "sıfır iş kazası" hedefi ile hareket edilmekte, gerekli tüm güvenlik önlemleri alınmakta ve mesleğe bağlı hastalıkların önlenmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirilmektedir.

Bu koşulları sağlamak amacıyla İSG konusunda çalışmalar gerçekleştirilmektedir. Tüm faaliyetlerde "sıfır iş kazası" hedefi ile hareket edilmekte, buna uygun olarak gerekli tüm güvenlik önlemleri alınmakta ve mesleğe bağlı hastalıkların önlenmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirilmektedir. Bu bağlamda 2022 yılı içerisinde Aksa Enerji'nin yurt içi ve yurt dışı santrallerinde toplam 3.692.428 kişi x saat çalışma yapılmış ve 10.435 kişi x saat Genel İş Sağlığı ve Güvenliği ve 9.603 kişi x saat Toolbox eğitimleri verilmiştir.

2022 yılında yurt içi santrallerde 5 adet kayıp günlü iş kazası meydana gelirken yurt dışı santrallerinde ise 3 adet kayıp günlü iş kazası yaşanmıştır. Yurt içi ve yurt dışı için toplamda 90 gün kaybı meydana gelmiştir.

Aksa Enerji, yurt içi ve yurt dışı santrallerinde çalışanların sağlık ve güvenlik koşullarının iyileştirilmesi, iş kazaları ve meslek hastalıklarının azaltılmasına yönelik çalışmalarını 2022 yılında da sürdürmüştür. Aksa Enerji, 2022 yılı sonunda kaza sıklık oranını bir önceki seneye göre %40 azaltmıştır.

Aksa Enerji'de İSG'ye yönelik değerlendirme ve iyileştirme çalışmaları İSG Kurulu tarafından gerçekleştirilmektedir. Aksa Enerji çalışanlarından oluşan Kurul'da çalışanların tamamı temsil edilmektedir. İSG Kurulu Başkanı, Yatırım ve Operasyonlardan Sorumlu Başkan Yardımcısı'na (COO) doğrudan raporlama yapmaktadır.

AKSA JENERATÖR

Şirket'in faaliyetlerindeki iş sağlığı ve güvenliğiyle ilgili gelişmeleri ve gerekli ihtiyaçları görüşmek üzere iki ayda bir İSG Kurul toplantıları yapılmaktadır. 2022 yılı içerisinde kurullarla gerçekleştirilen uygulamalar kapsamında;

- Tüm çalışanlara İSG eğitimleri zorunlu fakat iş kaybı oluşmadan verilecek şekilde tasarlanmış ve uygulanmıştır. Tüm teknisyenler (Mavi Yaka), İSG ve ilgili mevzuat gereği fiilen 12 saat iş güvenliği ve 4 saat sağlık eğitimlerini (kişi/saat) eksiksiz tamamlamışlardır.
- COVID-19 önlemleri kapsamında, klima ve sistem bakımları yıllıktan 3 aylık periyoda düşürülmüştür. Tüm iklimlendirme ve ısıtma sistemlerinde iyileştirmeler yapılmıştır.
- Aksa Jeneratör yerleşkelerinde yapılacak her türlü bakım, onarım, tadilat işlemleri öncesinde işi yapacak olan firmanın İSG ile ilgili önlemleri ve belgeleri tamamladıktan sonra işe başlamasına izin verilmiştir.
- Servis saha yetkilileri ve teknisyenler gidecekleri müşterilerinin ve saha sorumluluğuna göre ilgili devlet kurumu tarafından tebliğ edilen zorunlu, uyulması gerekli tüm şartlara göre hareket etmektedir.

Aksa Jeneratör, OHSAS 18001'den ISO 45001'e geçiş yaptığı için İSG Politikası'nı aşağıdaki şekilde yenilemiştir:

Aksa Jeneratör Sanayi A.Ş. başarısının temelinde değerli çalışanları ile güvenli ve sağlıklı çalışma ortamı olduğunu bilir.



Aksa Jeneratör Sanayi A.Ş. faaliyetlerini, güvenli çalışma ilkesi doğrultusunda ulusal yasalara uygun olarak sürdürmeyi hedefler.

Sağlık ve Güvenlik

Faaliyetleri ile ilgili çalışanlarının, tedarikçilerinin ve yüklenicilerinin yaralanmamaları ve sağlıklı bir yaşam sürebilmeleri için güvenli çalışma koşulları oluşturmayı ve sürekliliğini sağlamayı hedefler.

Liderlik

İş Sağlığı ve Güvenliği çalışmalarını, asıl işinin bir parçası olarak görmeyi, sağlık ve güvenlikle ilgili gelişmeleri yakından takip etmeyi hedefler.

Çalışanların Katılımı

Tüm çalışanları ile İş Sağlığı ve Güvenliği faaliyetlerine katkıda bulunmayı taahhüt eder.

İyileştirme

Tüm birimlerinin katılımıyla ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim sistemini ve süreçlerini değişen şart ve gerekliliklere uygun şekilde iyileştirmeyi taahhüt eder.

Süreklilik

Tehlikeleri ortadan kaldırmayı ve riskleri değerlendirerek güvenli çözümlere ulaşmayı taahhüt eder.

Aksa Elektrik lisans bölgelerinin her il ve ilçesinde elektrik dağıtım ve satış hizmetlerini, insanı hizmet odağına alan bir yaklaşımla ve sorumlu bir kurum olma bilinciyle yürütmektedir.

AKSA ELEKTRİK

Aksa Elektrik lisans bölgelerinin her il ve ilçesinde elektrik dağıtım ve satış hizmetlerini yürütürken tüm faaliyetlerini insana hizmet odağına alan bir yaklaşımla ve sorumlu bir kurum olma bilinciyle 6331 Sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu kapsamında, tüm çalışan ve paydaşları için iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarına yönelik koşulları eksiksiz bir şekilde hayata geçirmektedir. 6331 Sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ile birlikte uluslararası standart olan ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi standardını da uygulayıp belgelendirmiştir.

İSG Politikası

İSG politikasını da bu doğrultuda insana ve içinde yaşadığı çevreye duyulan saygıya dayandırmaktadır. Şirket, elektrik satış ve dağıtım faaliyetlerini yürütürken "önce çalışanın sağlığı ve güvenliği" prensibi ile gerekli tüm önlemleri almaktadır.

Aksa Elektrik İSG Politikası;

- Çalışanların ve faaliyet alanı içerisindeki diğer ilgili tarafların maruz kalabilecekleri, potansiyel tehlike arz eden durumları belirlemek, değerlendirmek, kontrol etmek ve bütün çalışanlarla paylaşmak,
- Ekipman, hammadde ve iş aracı seçiminde iş sağlığı ve güvenliği standartlarına uygun koruyucu malzeme seçimini yapmak,
- İş kazası ve meslek hastalıklarını önlemek,
- İş sağlığı ve güvenliğine yönelik birincil ve ikincil yasal ve diğer şartları sağlamak ve takip etmek, yönetim sistemini sürekli iyileştirmek,
- İş sağlığı ve güvenliğinin etkin uygulamasında yıllık hedefleri belirlemek ve çalışanların sorumlulukları kapsamında gerekli eğitim desteği almalarını sağlamak,
- Şirket'in faaliyetleri içerisinde iş sağlığı ve güvenliği açısından tehlike ve risk unsurlarını periyodik olarak gözden geçirmek, gerekli önlemleri almak,

- Acil eylem (deprem, yangın, sel, sivil savunma, vb.) planları gereği riskleri kabul edilebilir seviyeye indirmek,
- Çalışanları yönetim sistemine dâhil ederek karar alma süreçlerine katılımını ve görüşlerinin alınmasını sağlamak,
- İş sağlığı ve güvenliğinin başarıyla uygulanmasının ancak kurum çalışanlarının tamamının ortak katılımı ve kurum kültürü haline getirmekle mümkün olduğuna inanmak ve bunu sağlamak.

İSG Risklerin Değerlendirmesi

Aksa Elektrik Şirketleri, tüm çalışmalarını mevzuatlar çerçevesinde yerine getirerek İSG ile ilgili yürürlükte olan kanun, tüzük, yönetmelik ve diğer mevzuatlara hassasiyetle uymakta ve düzenli risk değerlendirmeleri yapmaktadır. Bu kapsamda İSG riskleri her yıl gözden geçirilerek öncelikli riskleri proaktif yaklaşımlarla kontrol altına alınmaktadır.



İSG Eğitimleri

Çalışanlarının sağlığını ve güvenliğini sağlamayı en temel öncelikleri arasında gören Akssa Elektrik Şirketleri'nde, İSG Eğitimleri yüz yüze ve uzaktan eğitim olmak üzere düzenli bir şekilde verilmektedir.

İSG Yazılım Programı

Akssa Elektrik Şirketleri, 2019 yılından itibaren uygulamaya aldıkları İSG

Yazılım programı ile tüm faaliyetlerini yönetebilmekte ve çalışmalarını raporlayabilmektedir. İSG yazılımı ile yıl boyunca;

- Tehlikeli durum/ramak kaza bildirimleri ve olay bildirimleri,
- Risk analiz çalışmaları,
- Kişisel koruyucu ekipmanların zimmet ve kontrolleri,
- Yıllık çalışma ve yıllık değerlendirme raporları,

- Planlı İSG eğitimleri,
- Planlı sağlık muayeneleri,
- İSG saha denetimleri,
- Periyodik kontrole tabi ekipmanların bakım ve kontrolleri,
- İSG talimatların duyurularını,
- Gözlemler sonucu oluşan düzeltici faaliyetleri,
- Aksiyonların takibi çalışmaları

yapılabilmekte ve raporlanabilmektedir.

Aksa Turizm, İş Sağlığı ve Güvenliği önlemlerine hem çalışanları hem de otel bünyesinde konaklayan misafirleri için oldukça hassas yaklaşmaktadır.

AKSA TARIM

Aksa Tarım, İnanlı ve Gelemen İşletmelerinde yıl boyunca İSG kapsamında yenileme ve tekrar eğitimleri düzenlemiştir. Eğitimler sırasında tüm çalışanlara çalışma talimatları ve KKD formları hazırlanmıştır.

Şirket, iş kazaları ve meslek hastalıklarının önüne geçmek ve İSG konusunda çalışan farkındalığını artırarak belirlenen kurallara uyumu artırmak amacıyla düzenli eğitimlere önümüzdeki dönemde de devam edecektir.

Aksa Tarım ayrıca, risk analizleri ve acil eylem planlarını revize ederek operasyonlarda karşılaşılabilecek risklere karşı alınan tedbirleri artırmayı hedeflemektedir.

AKSA TURİZM

Aksa Turizm, İş Sağlığı ve Güvenliği önlemlerine hem çalışanları hem de otel bünyesinde konaklayan misafirleri için oldukça hassas yaklaşmaktadır. Şirket, İSG tedbirlerine ve kurallarına azami dikkat ederek çalışmalarını sürdürmektedir. Bu kapsamda; çalışanların iş başı oryantasyon ve temel iş sağlığı ve güvenliği eğitimlerini almaları sağlanmaktadır.

Acil durum eylem planının güncellenmesi, toplanma alanında yönlendirme levhalarının ve acil durum aydınlatmalarının tamamlanması, tüm tesisi kapsayan tahliye planlarının dahil edildiği senaryoların hazırlanması ve yaşanabilecek afetler karşısında çeşitli tatbikatların yapılması konularında çalışmalar yürütülmektedir.

Aksa Turizm, iş kazalarını azaltmak ve önlemek amacıyla tüm departmanlarının aktif katılımıyla düzenleyici önleyici faaliyet formlarını aktive etmektedir. Üretim süreçlerinde yer alan tüm çalışanların da katılımı ve uzman ekiplerinin görüşleriyle risk değerlendirme analizleri yapılmakta ve değerlendirme sonuçları raporlanmaktadır.

Aksa Turizm, işletmelerinde kullanılmakta olan iş ekipmanlarının yıllık periyodik muayenelerini yaptırarak misafir, personel, tesis güvenliğini sağlamaktadır.

Aksa Turizm, ortam ölçümlerinin yapılmasını sağlayarak, personellerinin çalışma koşullarını iyileştirmektedir. Aksa Turizm, personelinin yaptığı işe özgü kişisel koruyucu donanımlarını sağlayarak çalışma sırasında işe özgü tehlikelerin önlenmesini ve personel güvenliğini sağlamaktadır.

Aksa Turizm, iş sağlığı ve güvenliği prensiplerinin bünyesinde barındırdığı tesislerde çalışma kültürü olarak benimsenmesini sağlamakta ve daha da güçlendirilmesi yönünde çalışmalarına devam etmektedir.

Üretim süreçlerinde yer alan tüm çalışanların da katılımı ve uzman ekiplerinin görüşleriyle risk değerlendirme analizleri yapılmakta ve değerlendirme sonuçları raporlanmaktadır. Değerlendirme sonucunda ortaya konan risklerin kaynağında yok edilmesi hedeflenerek ilgili önlemler alınmaktadır.



Güvenilir ve kaliteli hizmet

Kuruluşundan bu yana güvenilir ve kaliteli ürün ve hizmetler sunmaya odaklanan Kazancı Holding'in kurum kültürünün temelinde yer alan değerler yarım asrı aşkın bir süreçte edinilen tecrübeler neticesinde şekillenmiştir.

Değerlerimiz

Kazancı Holding olarak Şirketimizin temellerinin atıldığı 1950'lerden bu yana her zaman güvenilir ve kaliteli ürün ve hizmetler sunmak için çalıştık. Paydaşlarımızın markamıza olan güveni, her gün daha iyisini başarmamız ve yarattığımız değeri büyütmemiz için temel itici gücümüz oldu.

Kurum kültürümüzün temelinde yer alan değerlerimiz de yarım asrı aşkın bir süreçte edindiğimiz tecrübeler neticesinde şekillendi. Başka bir deyişle, biz değerlerimizi oluşturup buna göre davranmayı değil; bizi besleyen, ortak hedefler doğrultusunda kenetleyen, bugünlere taşıyan ve gelecekte de bir arada tutacak özelliklerimizi değerlerimiz olarak sahiplenmeyi benimsedik.

Kurumsal değerlerimiz, Şirketimizin pusulası niteliğindeki misyon ve vizyon beyanlarımızda ifade ettiğimiz unsurları taşımakla beraber aynı zamanda kültürümüzü, iş yapış biçimimizi ve gelecek hedeflerimizi de tanımlıyor. Farklı kültürlerden ve ülkelerden gelen, farklı geçmişlere sahip çalışanlarımızı Aksa değerlerinin altında birleştirirken, yetkinliklerimizi de bu değerlerin temelinden inşa ettik.

Yetkinliklerimizin temelini oluşturan değerlerimiz:

Kurumumuza ve değerlerimize bağlıyız

- Yapılan tüm iş ve işlemlerde Şirket'in yararını gözetiriz.
- Bireysel niteliklerimizi Şirket'in başarısına en fazla katkı sağlayacak şekilde kullanmaya gayret ederiz.
- Şirket'in elde edeceği sonuçlar ile ilgili sorumluluk hissederiz.
- Şirket'in hedeflerine ve Şirket'teki diğer çalışanlara bağlılık hissederiz.

Tüm işlerimizde verimlilik ve faydayı esas alırız

- Müşterilerimizin başarı kazanmalarına katkıda bulunuruz.
- Potansiyellerini en iyi şekilde değerlendirmeleri için çalışanlarımızı teşvik ederiz.
- Ürün ve süreçlerimizi sürekli geliştiririz.
- Sosyal sorumluluklarının bilincinde, ülke ekonomisine katkıda bulunan, çevreye ve insana önem veren bir kuruluş olarak tüm çalışmalarımızda inovatif ve sürdürülebilir çevre yaklaşımını benimseriz.

İlişkilerimizi saygı temeli üzerine bina ederiz

- Birbirimize değer verir ve güveniriz.
- Açık, dürüst, dolaysız geri bildirim ve karşılıklı iletişimi teşvik ederiz.
- Din, dil, ırk, cinsiyet gözetmeden çeşitliliğe saygı duyar ve herkese ayrı bir birey olarak değer veririz.

Zamanı verimli kullanarak hızlı karar alır ve aksiyona geçeriiz

- Değişime direnç göstermeyiz, değişimi Şirket'in yararına yorumlayıp destekleriz.
- İşimizin gerektirdiği konularda çekingen davranmayız, sorumluluk almaktan kaçınmayız, gerektiğinde işin sağlıklı yürümesi için ilgili riskleri de göz önünde bulundurarak inisiyatif kullanmaktan çekinmeyiz.
- Problemleri tespit etmek, önlemek, çözmek veya mevcut durumu daha iyiye doğru geliştirmek üzere sürekli fikir üretir, öneriler geliştiririz.
- İmkânları görür ve sorumluluk alanımız çerçevesinde aksiyon alırız.



Temel hedef uzun vadede sürdürülebilirlik

Küresel bir enerji grubu olarak stratejik önceliğini yurt içinde ürün ve hizmet kalitesini yaptığı yatırımlarla artırmak olarak benimseyen Kazancı Holding, yurt dışında ise faaliyetlerini daha çok sayıda ülkeye yaymayı hedeflemektedir.

Stratejik Hedefler

Kazancı Holding Yönetim Kurulu, Holding'in stratejik hedeflerini her yıl gözden geçirerek bir sonraki yıla ilişkin hedefleri tanımlamakta ve bu hedefleri gerçekleştirebilmek için gerekli aksiyon planlamasını yapmaktadır.

Kazancı Holding'in ana hedefi getiri, büyüme ve risk dengesini sağlayarak, Grubun faaliyetlerinin uzun vadede sürdürülebilirliğinin sağlanmasıdır. Holding Yönetim Kurulu dönemsel olarak gerçekleştirdiği toplantılar ile şirketlerin finansal performansını bütçeye göre karşılaştırmalı olarak takip ederek söz konusu stratejik

hedeflere ulaşıp ulaşılmadığını kontrol etmektedir. Ayrıca bu toplantılar ile yeni iş stratejilerinin geliştirilmesi, yatırım kararlarının alınması ve daha önce alınan kararların tespit edilen yeni fırsat ve ihtiyaçlar doğrultusunda revize edilmesi hedeflenmektedir.

Küresel bir enerji grubu olarak stratejik önceliğini yurt içinde ürün ve hizmet kalitesini yaptığı yatırımlarla artırmak olarak benimseyen Kazancı Holding, yurt dışında ise faaliyetlerini daha çok sayıda ülkeye yaymayı hedeflemektedir.

Kazancı Holding Yönetim Kurulu, ilke olarak faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütmektedir. Yönetim Kurulu, her türlü işlem ve eylemlerinde ilgili mevzuatlara, Esas Sözleşme'ye, iç düzenlemelere ve oluşturulan politikalara uygunluğu gözetmektedir.



Etkin risk yönetimi

Kurumsal risk yönetiminin Şirket stratejilerine ve kurum kültürüne entegre edilmesi, tüm çalışanların risklere, fırsatlara ve yükümlülüklerle uyumluluğa da odaklanmasının sağlanması ve bu yolla şirketin sürdürülebilir büyümesine katkıda bulunulması amaçlanmaktadır.

Risk Yönetimi ve İç Denetim

Kazancı Holding'in karşı karşıya kalabileceği finansal ve stratejik riskler merkezi olarak yönetilmekte, CFO Ofisi bu konuda yönetim kademelerine yardımcı olmaktadır.

Kazancı Holding, paydaşlarına mümkün olan en yüksek değeri sağlayabilmek için, varlığına tehdit oluşturabilecek kurumsal risklerin erken tespit edilmesine ve etkin bir şekilde yönetilmesine azami önemi göstermektedir. Bu nedenle kurumsal risk yönetiminin Şirket stratejilerine ve kurum kültürüne entegre edilerek, tüm çalışanların günlük operasyonlarını yürütürken performanslarının yanı sıra risklere, fırsatlara ve yükümlülüklerle uyumluluğa da odaklanmasının sağlanması ve bu yolla şirketin sürdürülebilir büyümesine katkıda bulunulması amaçlanmaktadır. Kazancı Holding gerek küresel gelişmelerin yarattığı, giderek yükselmekte olan belirsizlikleri daha etkin yönetebilmek, gerekse keskin iç ve dış rekabet ortamında paydaşlarına sağladığı risk güvencesini sürdürmek amacıyla risk yönetimi süreçlerinin etkinliğini artırmaya odaklanmıştır.

Kazancı Holding Yönetim Kurulu, Grup Şirketleri ile ilgili tüm risklerin konsolide olarak izlenmesinden ve bu risklerle ilgili topluluk geneli kararların alınmasından sorumludur. Yönetim Kurulu tarafından alınan kararlarda risk, getiri ve büyüme dengesi, global gelişmelerle birlikte gözetilerek risk yönetimi stratejisine bağlı kalınmaktadır.

Kazancı Holding'in karşı karşıya kalabileceği finansal ve stratejik riskler merkezi olarak yönetilmekte, CFO Ofisi bu konuda yönetim kademelerine yardımcı olmaktadır. Yatırım ağırlıklı bir sektörde faaliyet gösteren Holding, yatırımlarını uzun vadeli sendikasyon kredileri ile finanse etmektedir. Likidite, kur ve faiz oranı riski ile piyasadaki gelişmeler düzenli olarak takip edilmektedir. Gerekli görüldüğünde, politika değişiklikleriyle maruz kalınan finansal riskler ve karşı karşıya olunan fırsatlar etkin biçimde yönetilmektedir.

Üst yönetim tarafından belirlenen politikalar çerçevesinde koruma enstrümanları satın alınmakta ve risk seviyelerinin sınırlandırılmasına çalışılmaktadır. CFO Ofisi her türlü potansiyel finansal risk konusunda önlemlerin alınması, uygulanması ve bunların bir risk yönetimi sistemi dâhilinde yönetilmesi ve gözden geçirilmesiyle ilgili çalışmalarını yürütmekte ve Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır. Topluluk şirketleri söz konusu modeli kendi şirketlerine adapte etmek, şirketlerinin risklerini izlemek ve risklere konu aksiyonları almakla yükümlüdür.



Kazancı Holding'in risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin hedefleri, aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

- Şirket varlıklarının korunması;
- Kanun, düzenleme ve sözleşmelere uygunluğun sağlanması;
- Operasyonların verimliliğinin ve etkinliğinin sağlanması;
- Finansal ve operasyonel bilgilerin doğruluğu ve güvenilirliğinin sağlanması;
- Önceden tespit edilmiş ve raporlanmış risk unsuru içeren faaliyet ve işlemlerin, yönetimce uygun görülmüş öneriler çerçevesinde bertaraf edilmesi ya da kontrol altına alınması.

Şirket'in faaliyet sonuçları, hedeflere ulaşma derecesi ve karşı karşıya olduğu risklere ilişkin tespit ve raporlamalar, ilgili yöneticilerin katılımı ile dönemsel olarak yapılan Yönetim Kurulu toplantılarında değerlendirilmektedir.

Kazancı Holding, kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek amacıyla yönelik olarak çalışan bir iç denetim birimine sahiptir. Risk odaklı bir anlayışla mali raporlama sisteminin güvenilirliği, Holding'in ve Grup Şirketlerinin yasal ve iç düzenlemelere uygunluğu, faaliyetlerinin etkinliği ve verimliliği, bilgi sistemlerinin güvenliği ve güvenilirliği ile ilgili denetimler gerçekleştirilmektedir. Buna göre 2022 yılında hem merkezi iç denetim hem de sahada yapılan iç denetim faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

Denetimler sonucunda iç kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliği yeterli seviyede görülmüştür. Bunun yanında tespit edilen münferit kontrol zafiyetleri hakkında yönetim birimlerine gerekli aksiyon önerileri sunulmuş ve aksiyonların zamanında uygulanıp uygulanmadığı etkin bir şekilde takip edilmiştir.

2022 yılı içerisinde Kazancı Holding Denetim Başkan Yardımcılığı'nın çalışmalarının uluslararası denetim standartlarına uygunluğu uluslararası bağımsız bir denetim kuruluşu tarafından denetlenmiş olup, hazırlanan Kalite Güvence Hizmeti (QAR) Raporu'nda en yüksek seviye olan "Genel Olarak Uygun" seviyesine layık görülmüştür. "Genel Olarak Uygun" seviyesi için belirlenen, iç denetim biriminin konumlandırmasının bağımsızlık ve objektifliği destekleyici nitelikte olduğu, saygın bir konuma sahip olduğu, süreçlere katma değer sağladığı, departmanın görevlerini azami mesleki özen göstererek, tarafsız ve objektif bir şekilde gerçekleştirdiği, denetim raporlamalarının kuruma katma değer sağlayıcı nitelikte olduğu ve yeterli oranda detaylandırıldığı tescillenmiştir.

Etik İlkeler

Kazancı Holding Etik İlkeleri, Holding ve tüm Grup Şirket çalışanlarının görevlerini yerine getirirken uymak zorunda oldukları standartların çerçevesini oluşturmayı amaçlamaktadır. Kazancı Holding adına hareket eden her kademedeki yönetici ve çalışanın etik ilkelere uyumuna büyük önem verilmektedir.

1. TEMEL ETİK İLKELER

1.1 İnsana Saygı

İnsan hak ve özgürlüklerine saygı temel prensip olarak kabul edilir.

1.2 Doğruluk, Dürüstlük, Şeffaflık

Faaliyetlerimizi gerçekleştirirken tüm etki alanı içinde kalan işlemlerde doğruluk, dürüstlük ve şeffaflık ilkesini gözetiriz.

1.3 Tarafsızlık, Adalet

Tüm paydaşlarımıza ayırım gözetmeden, adil ve önyargısız yaklaşırız.

Görev ve sorumluluklarımızı yerine getirirken dil, ırk, renk, cinsiyet, siyasi düşünce, felsefi inanç, din, mezhep vesaire farklılıklar bakımlarından kişiler arasında ayırım gözetmeyiz.

Karar alırken kurum dışı kişi ve kuruluşlardan bağımsız karar alırız.

1.4 Gizlilik

Şirketimizin ve tüm paydaşlarımızın gizli bilgilerinin korunmasına özen gösteririz. Gizli bilgileri belirlenen yetkiler dahilinde ilgili kişilerle paylaşırız.

1.5. Toplumsal Yarar ve Çevreye Saygı

Tüm faaliyetlerinde kârlılık yanında, toplumsal yararın gözetilmesi ve çevreye saygı ilkelerini benimseriz.

1.6. Küresel İlkeler Uyum

Kazancı Holding'in misyon ve hedefleriyle BM Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin temel ilkelerine bağlı kalarak faaliyetlerimizi yürütürüz.

2. SORUMLULUKLARIMIZ

2.1. Yasal Sorumluluklarımız

Yurt içinde ve yurt dışındaki tüm faaliyetlerimizi T.C. Yasaları, uluslararası hukuk ve çalışılan ülkenin yasal mevzuatı çerçevesinde yürütür, resmi kurumlarca talep edilen bilgileri doğru, tam ve anlaşılır bir şekilde istenilen zamanda sunarız.

2.2. Müşterilerimize Karşı Sorumluluklarımız

Müşterilerimizin ihtiyaç ve talepleri doğrultusunda en kısa zamanda hizmet verme anlayışıyla çalışırız. Müşterilerimize saygı, nezaket, adalet ve eşitlik kuralları çerçevesinde yaklaşırız.

2.3. Çalışanlara Karşı Sorumluluklarımız

Çalışanlara dürüst ve adil şekilde yaklaşır, ayrımcı olmayan, güvenli ve sağlıklı bir çalışma ortamı oluşturmayı taahhüt ederiz. Hiçbir çalışmamızın mobbing'e maruz kalmasına müsaade etmez, iş hayatı ile özel hayat arasındaki dengeyi gözetiriz.

Çalışanlarımızın bireysel gelişimi için gerekli çabayı gösterir, sosyal sorumluluk bilinciyle yer alacakları uygun sosyal ve toplumsal faaliyetlere gönüllü olmaları konusunda da destekleriz.

2.4. Ortaklara Karşı Sorumluluklarımız

Şirketimizin sürekliliğine öncelikle önem vererek ve ortaklarımıza değer yaratma hedefi doğrultusunda; gereksiz ya da öngörülemez riskleri almaktan kaçınır, sürdürülebilir kârlılığı amaçlarız. Finansal disiplin ve hesap verebilirlik çerçevesinde hareket eder, Şirketimizin kaynak ve varlıklarını verimlilik ve tasarrufla yönetiriz. Hissedarlarımıza, kamuya ve ilgili yerlere; mali tablolar, stratejiler, yatırımlarımız ve risklerimiz ile ilgili zamanında, doğru, tam ve anlaşılabilir bilgi veririz.

2.5. Tedarikçi/İş Ortaklarımıza Karşı Sorumluluklarımız

Tedarikçi/İş Ortaklarımıza adil ve saygılı davranır, yükümlülüklerimizi zamanında yerine getirmek için gerekli özeni gösteririz. İş yaptığımız kişi ve kuruluşların gizli bilgilerini paylaşmayız.

2.6. Rakiplerimize Karşı Sorumluluklarımız

Etkin bir şekilde, sadece yasal ve etik olan pazarlarda rekabet eder ve haksızlıktan kaçınırız.

Toplum için fayda sağlayacak rekabetçi yapıyı destekler ve bununla ilgili olan her türlü yapı içinde olmayı arzu ederiz.

2.7. Toplum ve İnsanlığa Karşı Sorumluluklarımız

İnsan haklarının, çevrenin, demokrasinin korunması; suç ve yolsuzluğun ortadan kaldırılması bizim için önemlidir. Toplumsal konularda öncü olarak duyarlı bir şekilde hareket eder ve kamu yararı olan hizmetlerin içinde yer alırız. Türkiye’de ve uluslararası proje yürüttüğümüz ülkelerde; ulusal ve bölgesel geleneklere, kültür yapısına duyarlı davranırız. Rüşvet veya maksadı aşan bedelde hediye vb. ürün ve hizmetler vermeyiz ve kabul etmeyiz.

3. ÇALIŞANLARIN UYMASI GEREKEN ETİK DAVRANIŞ KURALLARI

Şirketimizin profesyonellik, dürüstlük ve güvenle anılmasının devamı ve daha ileri noktaya taşınması, tüm çalışanlarının birincil sorumluluğudur. Bu çerçevede, Şirket çalışanlarından beklenenler aşağıda sıralanmıştır:

- Yasalara daima uymak,
- Temel ahlaki ve insani değerler çerçevesinde görevlerini yerine getirmek,
- Tüm ilişkilerinde karşılıklı yarar sağlamak amacıyla hakkaniyetli, iyi niyetli ve anlayışlı davranmak,
- Her ne amaçla olursa olsun kişi ve kuruluşlardan hiçbir şekilde haksız kazanç sağlamamak, rüşvet almamak ve vermemek,
- Sürdürülen görevlerde, ilgili iş etiği kuralları ve bu kuralları destekleyen tüm uygulama prensiplerine uygun olarak hareket etmek,
- Açıkça yetkilendirilmedikçe Şirket’i taahhüt altında bırakacak bir davranışta, beyanda ya da yazışmada bulunmamak,
- Diğer çalışanları rahatsız edecek ve/veya zarara uğratacak davranışlarda bulunmamak, iş ahengini bozmamak,
- Şirket’in bilgi ve bilgi sistemleri de dâhil tüm maddi ve gayri maddi varlıklarına şahsi malı gibi özen göstermek, bunları olası kayıp, zarar, yanlış kullanım, suistimal, hırsızlık ve sabotajlara karşı korumak,
- Şahsi çıkar ve/veya siyasi aktivite ve çıkar için mesai zamanını ve Şirket kaynaklarını doğrudan ve dolaylı olarak kullanmamak.

3.1. Varlık ve Bilgi Yönetimi

3.1.1. Fikri Mülkiyet Hakları

- Yeni geliştirilen ürün, süreç ve yazılımların fikri mülkiyet haklarını teminat altına alabilmek için yasal olarak işlemlerin zamanında başlatılmasını ve tamamlanmasını sağlamak,
- Diğer firmalara ait patent, telif hakları, ticari sırlar, marka, bilgisayar programları ya da diğer

fikri ve sınaî mülkiyet haklarının –bilerek- yetkisiz kullanımından kaçınmak.

3.1.2. Bilgi Yönetimi

- Tüm yasal kayıtların sağlıklı bir şekilde tutulmasını sağlamak,
- Üçüncü kişilerden gelen Şirket için gizli kategorisine giren bilgi taleplerini, üst yönetim onayı olmadan cevaplamamak,
- Şirket’in açıkladığı beyan ve sunduğu raporların gerçeğe uygun olması için gerekli titizliği göstermek.

3.1.3. Gizlilik

- Şirket’e ait mali ve ticari sırların, Şirket’e ait rekabet gücünü zayıflatacak bilgilerin, personel haklarının ve bilgilerinin, iş ortaklarıyla olan anlaşmaların “gizlilik” çerçevesi içinde olduğu bilinci ile hareket etmek, bunların korunmasını ve gizliliğini sağlamak,
- İş gereği öğrenilen bilgileri ve haiz oldukları belgeleri, her ne amaçla olursa olsun Şirket içi ve dışındaki yetkisiz kişi ve mercilerle paylaşmamak, doğrudan veya dolaylı olarak spekülasyon amaçlı kullanmamak,
- Şirket, müşteriler ve iş yapılan diğer kişi ve şirketler ile ilgili kamuya açık olmayan bilgileri hiçbir şekilde öngörülen amaç dışında kullanmamak, gerekli izinleri almadan üçüncü kişiler ile paylaşmamak.

3.2. Çıkar Çatışmasından Kaçınmak

Çıkar çatışması; çalışanların görevlerini tarafsız bir şekilde icra etmelerini etkileyen ya da etkileyebilecek ve kendilerine, yakınlarına, arkadaşlarına ya da ilişkide bulunduğu kişi ya da kuruluşlara sağlanan her türlü menfaati ve onlarla ilgili maddi ya da herhangi bir şahsi çıkara sahip olmaları halini ifade eder.

3.2.1. Kendi veya Yakınlar Lehine İşlem Yapmama

Çalışanlar, var ise başka bir şirkette hisse sahibi olmaları veya yatırımlarına iştirak etmeleri durumunu işe ilk girişleri sırasında bildirmek durumundadır. Çalışanlar bu durumlarında zaman içinde olabilecek değişiklikleri ve benzeri çıkar çatışması olarak algılanabilecek konuları bir üst seviye amirine bildirir ve bilgilendirme en az iki üst seviye amire kadar iletilir.

- Unvan ve yetkiden faydalanarak, kendisi, yakınları veya üçüncü kişiler lehine haksız menfaat sağlamamak,
- Yapılacak kişisel yatırımlarda, mevcut çalışılan kurumla çıkar çatışması durumuna düşmemeye özen göstermek,
- Yapılacak kişisel yatırımların veya herhangi bir iş faaliyeti dışındaki uğraşların hâlihazırda devam eden görevini yapmasına zaman ve dikkat verme açısından engel olmamasına özen göstermek ve ana görevlere odaklanmayı önleyen bu gibi durumların gerçekleşmesinden kaçınmak,

- Çalışan ile müşteri veya tedarikçi konumundaki şirkette, aynı iş ile ilgili birinci derecede karar verme mevkiinde bulunan kişilerin, birinci derece akraba olması durumunda üst amirine bilgi vererek yazılı onay almak,
- Ticari ilişki içinde bulunulan bir başka şirkette yakınlarının hisse veya maddi menfaat sahibi olmasının öğrenilmesi durumunda üst amirine bilgi vererek yazılı onay almak.

3.2.2. Temsil ve Organizasyon Davetlerine Katılım

İş ilişkisi içerisinde bulunulan veya bulunulma potansiyeli taşıyan kişi veya kurumların gerçekleştirdiği genel katılıma açık; konferans, resepsiyon, tanıtım etkinlikleri, seminerler vb. dışındaki, karar almada etkileyici olan veya öyle algılanabilecek sportif faaliyetler, yurt içi/dışı geziler, vb. davetlere katılım Grup Başkanı/ Başkan Yardımcısı onayına tabidir.

3.2.3. Hediye Almak

Şirket ile iş ilişkisi kurmak ya da sürdürmek isteyen özel ya da resmi kişi ve kuruluşlarla olan ilişkilerin yürütülmesinde;

Şirket'i ve hediye alanı yükümlülük altına sokacak hiçbir hediye, para, çek, mülk, bedava tatil, özel indirim, vs. kabul edilemez. Değeri 50 TL'yi aşan ve alınacak kararları etkilemeyeceği öngörülen hediyeler bir üst yöneticiye haber verilmesi koşulu ile kabul edilebilir. Bu şekilde kabul edilebilecek hediyelerin toplamının karşılığı hiçbir şekilde 500 TL tutarını geçemez.

3.2.4. İçerden Bilgi Ticareti (Insider Trading)

Şirketimize ait her türlü gizli bilgiyi kullanarak veya üçüncü şahıslara vererek, borsalardan doğrudan veya dolaylı hisse alım satımı yapmak da dâhil, herhangi bir ticari menfaat elde etmeye çalışmanın (insider trading) yasal bir suç olduğunu bilmek ve kesinlikle teşebbüs etmemek.

3.2.5. Şirket Dışında İş Yapma, Görev Alma

Çalışan, kuruluş tarafından izin verilmeksizin resmi ve özel, devamlı veya geçici, ücretli veya ücretsiz bir görev kabul edemez, ticaretle uğraşamaz.

3.3. İşçi Sağlığı ve İş Güvenliği

Şirketimiz, işyerinde ve işbaşı, işçi sağlığı ve iş güvenliğini tam anlamıyla sağlamayı hedeflemiştir.

- Çalışanlar bu amaçla konulan kural ve talimatlara uygun hareket ederler ve gerekli önlemleri alırlar.
- Çalışanlar, işyeri ve/veya işçiler bakımından tehlike arz eden veya yasa dışı nitelikteki hiçbir eşya ya da maddeyi işyerinde bulundurmuyacaklardır.
- Çalışanlar; geçerli bir doktor raporuna istinaden bulunduranlar hariç; işyerinde uyuşturucu, bağımlılık yapıcı, akli veya fiziksel melekeleri kısıtlayıcı ya da ortadan kaldırıcı maddeleri bulundurmuyacak, bu tür maddelerin etkisi altındayken iş yerinde ve iş kapsamında çalışma yapmayacaklardır.

4. ETİK DAVRANIŞ KURALLARI UYGULAMA PRENSİPLERİ

4.1. İhlallerin Bildirim Yükümlülüğü

- Çalışanların, olumsuz tepkiyle karşılaşma korkusu olmadan, kanunlarla ya da Şirket içi düzenlemelerle uyumsuz olduğunu düşündükleri herhangi bir hareketle karşılaştıklarında, ilgili yöneticileri/birimleri uymaları beklenmektedir.
- Çalışanlar, kanunlara veya iç düzenlemelere uygun hareket etmeyen çalışma arkadaşlarını uymalıdır.
- Çalışanlar, kanuna aykırı ya da etik dışı gördükleri veya şüphelendikleri her durumu bildirmekle yükümlüdürler.
- Çalışanların kanuna aykırı ya da etik dışı davranışlar hakkında yaptığı bildirimler yetkili kişi(ler) tarafından en kısa süre içinde araştırılır.
- Şirket personelinin etik ilkelere uyumsuz bir işlemi veya eylemi olduğunda uygulanacak yaptırıma Etik Kurulu karar verilecektir.
- Bildirimde bulunan kişiler, bu konuda cevap alacaklarından ve bildirimden dolayı herhangi bir yaptırımla karşılaşmayacaklarından emin olabilir.

4.2. Etik Hat

Grubun/Şirket'in herhangi bir ünitesinde Etik İlkeler'in ihlal edildiği bir durumun meydana geldiği/ öğrenildiği anda durum, 0 850 511 11 12 etik hattına bildirilir.

Bu hatta gelen çağrılar yukarıdaki bölümlerde tarif edilen etik dışı olarak tanımlanabilecek davranışları veya şüphe oluşturabilecek durumları içermektedir.

- Tamamen bağımsız bir hattır. Yapılan çağrılar sadece Denetim Direktörlüğü ve Yönetim Kurulu ile paylaşılır.
- Verilen bilgiler tamamen gizli tutulacaktır.
- Yapılan bildirimlerde bilgiler, açık ve ayrıntılı bir şekilde belirtilmeli; bildirilen konuya ilişkin kişi, yer ve zaman belirtilerek ve belgeler sunularak somutlaştırılmalıdır.
- Yapılan bildirim bir kişinin sırlarını ortaya çıkarma onu zor duruma sokma ya da dedikodu olarak düşünülmemelidir.
- Anonimdir. İsim verme zorunluluğu yoktur.
- 7/24 ulaşılabilir bir hattır.

4.3. Etik Kurulu

Denetim Bölümü, etik hatta bildirilen ihlal olayı hakkında soruşturmayı başlatır. Soruşturma tamamlandığında Etik Kurulu karar alınması için toplantıya davet edilir.

Kurul tarafından karar alınır, uygulanır ve karar defterine işlenir. Kurul kararları oy çokluğu ile alınır.

Karar alındıktan sonra 6 iş günü içerisinde karar personele tebliğ edilir ve varsa gerekli işlemler gerçekleştirilir. Etik Kurulu konuyu netleştirip karar alınincaya kadar işverenin, durumdan haberdar olmadığı ve personelin soruşturma konusu ile ilgili masum olduğu kabul edilir.

Etik Kurulu aşağıdaki kişilerden oluşur:

- Holding Yönetim Kurulu Üyesi
- İlgili Grup Başkanı
- Holding ortak birimler ile ilgili konular için Bölüm Direktörü
- Denetim Direktörü
- İnsan Kaynakları Direktörü
- Hukuk Direktörü

Etik Davranış Kural ihlalleri sonrasında aşağıdaki cezalar uygulanır:

- Eğer bilerek yapıldığı tespit edilen bir suistimal söz konusu ise; İş Kanunu'nun ilgili maddeleri uyarınca işten çıkarma ve gerekli görülürse kanuni işlem başlatma. (Bilerek haksız menfaat sağlayan kişinin, geçmişte yaptığı faydalı işler alınan karar üzerinde kısmen veya tamamen bir af sebebi oluşturamaz.)
- Suistimal yoksa ya da dikkatsizlik veya bilgisizlikten doğan ihmal söz konusu ise; olayın etkisine uygun sözlü veya yazılı uyarı.

5. YÜRÜRLÜK

Etik İlkeler, 29.09.2017 tarihinden itibaren yürürlüğe girer. Burada bahsi geçmeyen tüm hususlarda, Şirket Disiplin Yönetmeliği ve Şirket Üst Yönetimi'nin görüşü doğrultusunda hareket edilir.

6. KAMUYU BİLGİLENDİRME

Kazancı Holding Etik İlkeleri'nin kamuya ve tüm çalışanlara açıklanması zorunludur. İlkelerde herhangi bir değişikliğe gidilmesi durumunda da aynı yükümlülükler geçerlidir.

Yasalara, hukuka ve etik kurallara uyum

Varlıkların kullanımında yasal gereksinimler, gizlilik, bütünlük ve erişilebilirlik kavramları göz önünde bulundurularak belirlenmiş bilgi sınıfları ve riskler göz önünde bulundurularak işlem yapılır.

Bilgi Güvenliği Politikası

Kazancı Holding iş süreçlerinin yürütülmesinde yalnızca Kazancı Holding bilişim kaynakları kullanılır. Bu kaynakların kullanımında esas, Kazancı Holding'in araştırma, geliştirme, hizmet ve idari/yönetimsel faaliyetleri ile doğrudan ilişkili olan kullanımdır. Kazancı Holding kaynaklarının kullanımı, yasal gereksinimlere ve Kazancı Holding politika ve prosedürlerine aykırı olamaz. Varlıkların kullanımında yasal gereksinimler, gizlilik, bütünlük ve erişilebilirlik kavramları göz önünde bulundurularak belirlenmiş bilgi sınıfları ve bunlara özgü oluşabilecek güvenlik riskleri göz önünde bulundurularak işlem yapılır.

Kazancı Holding Bilgi Güvenliği Politikası, aşağıdaki konu başlıkları altında uygulanmaktadır:

Kişisel Kullanım

Kazancı Holding personeli, internet kullanımı ve sesli haberleşme aktiviteleri dâhil olmak üzere, tüm bilgi sistemleri ve iletişim imkânlarının kullanımında ve bu imkânların sağlanmasında, başta 5651 numaralı yasa olmak üzere ilgili Türkiye Cumhuriyeti yasalarına, uluslararası hukuka ve genel etik kurallarına uymakla yükümlüdür. Personel sahip olduğu bilgileri ve araçları yetkisiz erişim sağlama, zafiyet arama gibi görev tanımlarında bulunmayan eylemler gerçekleştirmez.

Hesap Verebilirlik

Kullanıcıya atanmış erişim bilgileri ve araçları hiçbir şart altında teknik personel dâhil kimseyle paylaşılmaz.

İnternet Kullanımı

Kullanıcılar internet üzerindeki tartışma gruplarına, sohbet odalarına ve diğer forumlara Şirket adres ve telefon bilgilerini, personel isimlerini, unvanlarını, e-posta adreslerini ve diğer kişisel bilgilerini iş gereksinimleri ve kanuni gereklilikler dışındaki durumlarda aktarmaz. İnternet kullanımında Kazancı Holding'in sağladığı bağlantı ayarları ve erişim kısıtlamalarına uygun olarak erişim sağlar. Yasal gereksinimlere uygun olmayan erişimleri gerçekleştirmez.

Elektronik Mesajlaşma Kullanımı

Elektronik mesajlaşma kuralları, yazılı ve yüz yüze olmak üzere aynı özellikleri taşırlar. Yüz yüze iletişimin mümkün olmadığı durumlarda elektronik mesajlaşma kullanılır. Adres listesinde yer alan gruplara mesaj gönderilirken alıcıların tamamının gönderilecek mesajı almak isteyeceğinden emin olunur.

Ofis Ekipmanları, Basılı Dokümanlar ve Taşınabilir Veri Saklama Araçları

Kullanıcılar, gizlilik gereksinimi yüksek bir dokümanı yazdırırken, bilginin yetkisi olmayan kişiler tarafından görülmesini veya ele geçirilmesini

engellemek için PIN kodu veya ID kart ile çıktı almaktadır. Kullanıcılar, gizlilik gereksinimi olsun veya olmasın makineye sıkışmış dahi olsa orijinal ve kopya doküman nüshalarını yazıcı ve fotokopi makinelerinde terk etmez.

İzleme ve Kayıt Aktiviteleri, Mahremiyet

Kazancı Holding, kendi sistemleri üzerinde saklanan ve Kazancı Holding sistemleri aracılığı ile iletilen tüm bilgileri inceleme hakkını saklı tutar. Kullanıcılar, Kazancı Holding sistemleri üzerinde saklanan veya Kazancı Holding sistemleri aracılığı ile iletilen kişisel bilgileri 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu'na uygun olarak işlenir.

Genel Veri Koruma ve Sınıflandırma Sorumlulukları

Kazancı Holding içi bilgi paylaşımı, sadece görev gereği ilgili veriye ulaşması gereken kullanıcılar arasında olabilir. Kamu kurumları ve üyeler ile bilgi paylaşımı bu irtibat görevini yerine getirmek üzere yetkili personel tarafından yasal gereksinimlere uygun olarak gerçekleştirilir.

İhlal Olayı Bildirimi

Personel, Kazancı Holding politika ve prosedürlerine uygun olmayan durumların gerçekleştiğini tespit ettiğinde Bilgi Güvenliği Sayfası, İhlal Bildirim Formu üzerinden zaman kaybetmeden bildirim gerçekleştirir.





KAZANCI HOLDİNG

KAZANCI HOLDİNG

Rüzgarlıbahçe Mahallesi, Özalp Çıkması No:10
34805 Kavacık Beykoz - İstanbul/Türkiye
T 0216 681 00 00
F 0216 681 57 84

www.kazanciholding.com.tr