



KAZANCI HOLDİNG

2016 FAALİYET RAPORU



**DOĞAMIZDA GÜÇ,  
HEDEFİMİZDE  
DÜNYA VAR**

**Doğanın gücünü enerjiye  
çeviriyor, dünya çapında  
insan yararına sunuyoruz.**

Kazancı Holding olarak enerji üretimi, elektrik satış ve dağıtımı, jeneratör üretimi, doğal gaz dağıtım faaliyetleri ile en temel ihtiyacımız olan enerjiyi insanla dost hale getiriyoruz. Enerji haricinde, tarım ve turizm alanlarında da faaliyet gösteriyor, her yıl daha da şahlanarak yolumuzda ilerliyoruz.



# Dünyanın Kazancı

4 kıtada üretim

160 ülkeye ihracat

18 ülkede faaliyet

74 farklı milletten  
7.220 çalışan

ABD

İngiltere

Rusya

Kazakistan

Türkiye

Çin

KKTC

Irak

İran

Cezayir

Birleşik Arap Emirlikleri

Mali

Vietnam

Gana

Singapur

Madagaskar

Güney Afrika

Türkiye'de  
**en geniş coğrafyada**  
doğal gaz dağıtımı

Dünyanın  
**en büyük 5**  
jeneratör üreticisinden biri

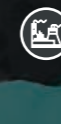
Türkiye'nin **halka açık**  
**en büyük** serbest  
elektrik üreticisi



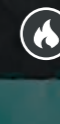
Jeneratör üretim ve satış



Elektrik tesisleri



Enerji tesisleri



Doğal gaz tesisleri



Tarım



Turizm



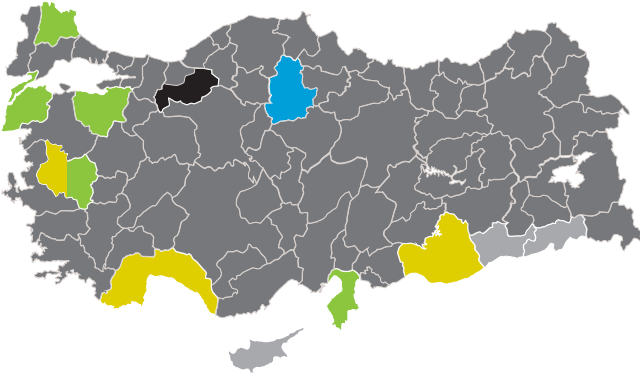
Jeneratör satış

# Türkiye'nin Kazancı

9.045 milyon TL  
Toplam Ciro

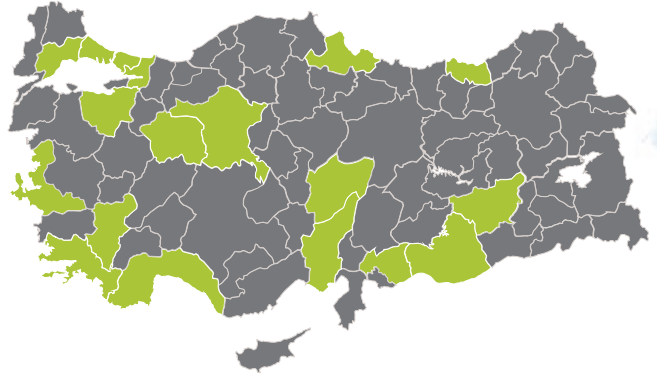
837 milyon TL  
Yatırım

## AKSA ENERJİ



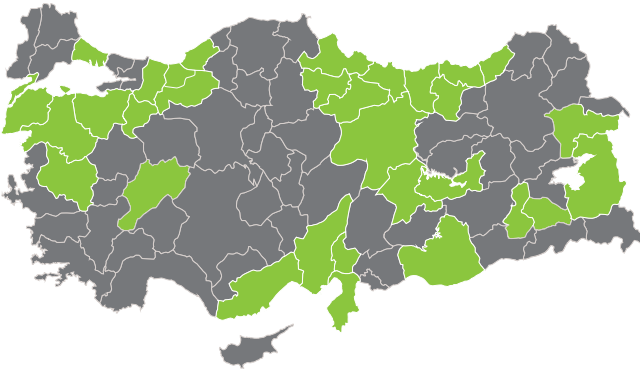
- Doğal Gaz Kombine Çevrim
- Akaryakıt
- Linyit
- Hidroelektrik
- Rüzgâr

## AKSA JENERATÖR



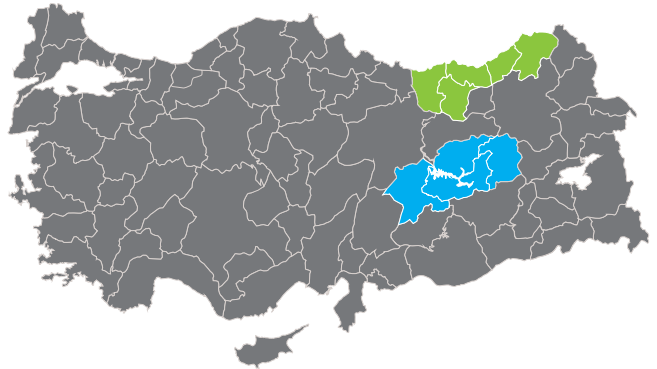
- Aksa Jeneratör

## AKSA DOĞALGAZ



- Aksa Doğalgaz Dağıtım Bölgeleri

## AKSA ELEKTRİK



- Çoruh Elektrik Dağıtım A.Ş. ve Çoruh Elektrik Perakende Satış A.Ş.
- Fırat Elektrik Dağıtım A.Ş. ve Fırat Elektrik Perakende Satış A.Ş.
- Aksa Elektrik Satış A.Ş.

Yurt genelinde **11,3 milyar KWsa** elektrik satışı

Çoruh ve Fırat dağıtım bölgelerinde  
**2,1 milyon aboneye 5,72 milyar KWsa** elektrik dağıtımı

110 bini yurt dışında olmak üzere toplam  
**130 bin m<sup>2</sup> üretim alanına sahip 3 jeneratör üretim tesisi**

**24.000 dönüm**  
tarım arazisi

**18 milyar KWsa**  
Aksa Enerji'nin toplam  
enerji satış hacmi

14 milyon nüfusa sahip bir  
coğrafyada 2,1 milyon aboneye  
**7,6 milyar m<sup>3</sup> doğal gaz**  
dağıtımı

**1.460**  
yatak kapasitesi

#### AKSA TARIM



- Tekirdağ - İnanlı Tarım İşletmesi
- Samsun - Gelemen Tarım İşletmesi

#### AKSA TURİZM



- Antalya - Mirada Del Mar
- Kayseri - Mirada Del Lago ve Mirada Del Monte

## 06 Sunuş

- 06 Kazancı Holding Hakkında
- 08 Değerlerimiz
- 10 Kilometre Taşları
- 12 Başlıca Finansal Göstergeler

## 14 Yönetimden

- 14 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 16 Yönetim Kurulu
- 18 CEO'nun Mesajı
- 22 Üst Yönetim
- 24 Organizasyon Yapısı

## 28 Faaliyetler

- 30 Doğal Gaz Dağıtım ve Satışı  
Aksa Doğalgaz
- 36 Elektrik Dağıtım ve Satışı  
Aksa Elektrik Satış  
Çoruh Elektrik Dağıtım  
Fırat Elektrik Dağıtım  
Çoruh Elektrik Perakende Satış  
Fırat Elektrik Perakende Satış
- 42 Elektrik Üretimi  
Aksa Enerji
- 50 Jeneratör Üretimi ve Satışı  
Aksa Jeneratör  
Aksa Servis ve Kiralama
- 56 Tarım  
Aksa Tarım  
İnanlı İşletmesi  
Gelemen İşletmesi
- 60 Turizm  
Aksa Turizm  
Mirada Del Lago  
Mirada Del Mar  
Mirada Del Monte

## 64 Sürdürülebilirlik

- 64 İnsan Kaynakları
- 68 Çevre
- 74 Sosyal Sorumluluk Faaliyetleri

## 78 Kurumsal Yönetim Uygulamaları

- 87 Bilgi Güvenliği Politikası

## 89 Finansal Bilgiler

- 90 Bağımsız Denetim Raporu
- 92 Konsolide Mali Tablolar





# Gücümüz genlerimizde

1950'li yıllardan beri kurum kültürü haline getirdiğimiz müşteri memnuniyeti odaklı çalışmalarımızla, köklü geçmişimizi başarılı bir geleceğe dönüştürüyoruz.

# Kazancı Holding hakkında

7.220

çalışan

18

ülkede faaliyet

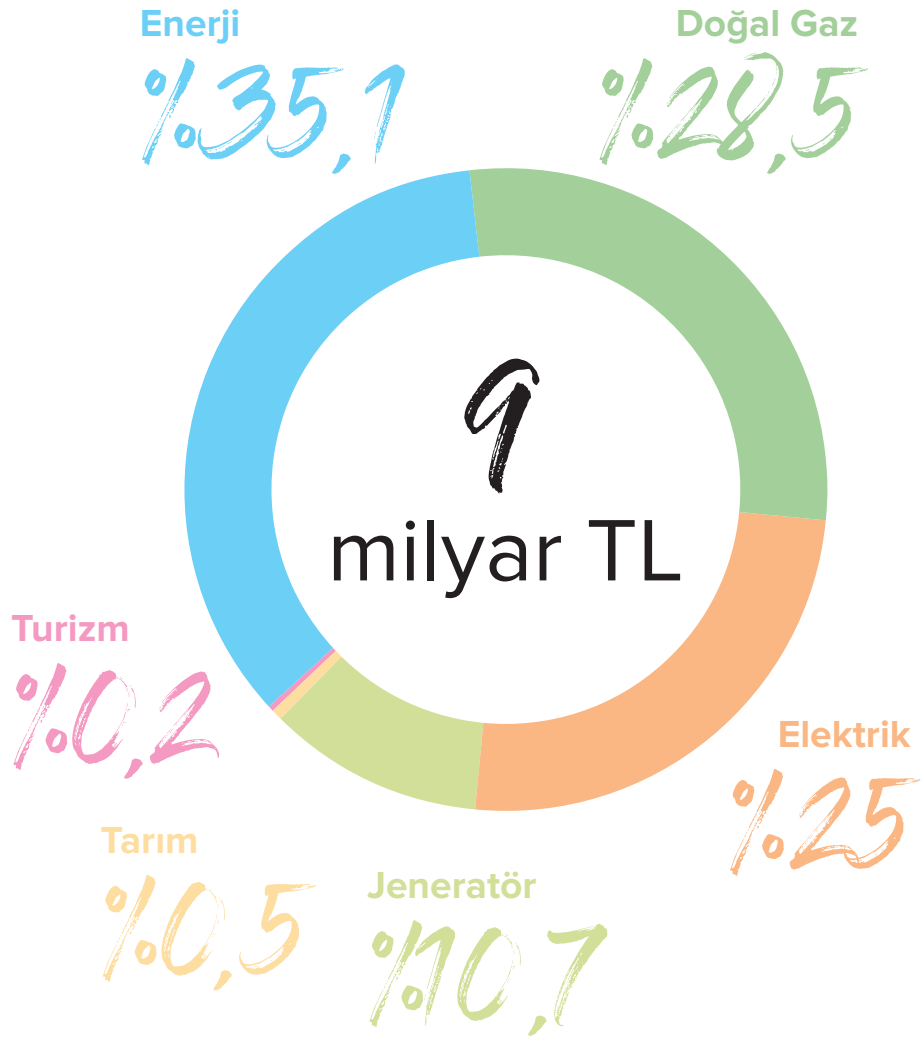
160

ülkeye ihracat

9

milyar TL ciro

## Kazancı Holding 2016 Ciro Dağılımı





## Kazancı Holding, enerji, tarım ve turizm alanlarındaki yatırımları, ödediği vergiler ve yarattığı istihdam ile Türkiye ekonomisine önemli katkılar sağlamaktadır.

# 1950

Temelleri 1950'li yıllarda atılan Kazancı Holding, bünyesinde bulunan şirketlerin entegre yapılanmaları ile enerji sektörünün lider gruplarından.

Temelleri 1950'li yıllarda atılan Kazancı Holding, yarım asrı aşan yolculuğunda her zaman müşteri memnuniyeti ve güven ilkelerini temel alarak; jeneratör üretimi, doğal gaz dağıtım, enerji üretimi, elektrik dağıtım ve satışı ile enerji sektörünün lider firmalarından biri olmuştur. Grup, enerji, tarım ve turizm alanlarındaki yatırımları, ödediği vergiler ve yarattığı istihdam ile Türkiye ekonomisine önemli katkılar sağlamaktadır.

Holding bünyesinde bulunan şirketler, kendi alanlarında göstermiş oldukları başarılar ile sektörlerinde öncü firmalar olarak tanınmaktadır. Aksa markası ile sektörlerinde yer alan firmalardan; Aksa Doğalgaz, 21 lisanslı dağıtım bölgesinde faaliyet gösterdiği 27 il ve 135 ilçedeki doğal gaz dağıtım ile Türkiye'nin en geniş coğrafyada hizmet veren doğal gaz dağıtım şirkettir.

Türkiye'nin halka açık en büyük serbest elektrik üreticisi olan Aksa Enerji, Türkiye'de ve yurt dışında kurduğu ve işlettiği linyit, doğal gaz, akaryakıt, rüzgâr ve hidroelektrik santralleri ile global bir enerji şirkettir.

Elektrik segmentinde, Çoruh ve Fırat lisanslı dağıtım bölgelerindeki elektrik

dağıtım şirketleri ile bu bölgelerdeki 4,5 milyon nüfusa yılda 5,72 milyar KWsa enerji dağıtımını gerçekleştirilmektedir. Aksa Elektrik Grubu, Türkiye genelinde, Çoruh ve Fırat bölgelerindeki perakende satış şirketleri ile beraber, tüm Türkiye'ye yılda toplam 11,3 milyar KWsa elektrik satışı gerçekleştirmektedir.

Türkiye jeneratör pazarının lideri Aksa Jeneratör, 160'ı aşkın ülkeye ihracatı ile Türkiye'nin en büyük ihracatçı firmalarındandır. Üretimini Türkiye, Çin ve ABD'de bulunan fabrikalarında gerçekleştirmektedir.

Aksa Tarım, 2004 yılından bu yana tarım sektörüne getirdiği kurumsal yapı ile dış mekân süs bitkiciliği, fidancılık, besicilik ve süt siğirciliği alanlarında sektöre yön veren firmalar arasında yerini almıştır. Samsun ve Tekirdağ'da iki çiftlikte AB standartlarında faaliyet göstermektedir.

Aksa Turizm, Antalya Göynük'te yer alan 5 yıldızlı Mirada Del Mar Otel ile yaz ve kongre turizmde ön sıralarda yer alırken, Erciyes Dağı'ndaki 4 yıldızlı Mirada Del Lago ve 3 yıldızlı Mirada Del Monte ile kış turizmine hizmet vermektedir.

ORTAKLIK YAPISI	Hisse Adedi	%
Şaban Cemil Kazancı	66.911.492	60,28
Ali Metin Kazancı	32.200.008	29,01
Mehmet Kazancı	6.531.250	5,88
Tülay Kazancı	5.356.250	4,83
Necati Baykal	1.000	-
<b>Toplam</b>	<b>111.000.000</b>	<b>100</b>



# Değerlerimiz

1950'li yıllardan günümüze kadar olan bu uzun süreçte, Kazancı Holding olarak her zaman güvenilir ve kaliteli ürün ve hizmetler sunma gayreti içinde çalıştık. Paydaşlarımızın markamıza olan güveni, kendimizi her alanda daha da üst standartlara taşımamızın en büyük sebebidir.

Yarım asrı aşkın bu süreç içerisinde edindiğimiz tecrübelerimizle, atacağımız adımları daha sağlıklı görebilen ve bu yüzden de geleceğe umutla bakan bir kuruluş olma yolunda hızla ilerliyoruz. Çalışanlarımız dahil tüm paydaşlarımızı bütünün bir parçası olarak görüyor, ekip olabilmek ve bu sorumluluğu tüm çalışanlarımıza iletilebilmek için çalışıyoruz.

Geleceğe umutla bakmamızın en önemli nedenlerinden biri de geleceğimizin güvencesi çocuklarımıza olan sarsılmaz güvenimizdir. Biliyoruz ki, çocuklarımız hepimizin dünü, bugünü ve geleceği. Biz de bu bilinçle çocuklarımızın kişisel gelişimleri için projeler tasarlıyor ve bunları hayata geçiriyoruz. Kamusal yardım çalışmalarına ve çocuklarımızın kişisel gelişimleri için düzenlenen

etkinliklere destek veriyor; spor, resim ve satranç müsabakaları düzenliyor; faydalı organizasyonların bir parçası olmaktan gurur duyuyoruz. Eğitime destek için maddi sıkıntılar nedeniyle okuyamayan çocuklarımıza elimizi uzatıyor; ihtiyaç sahibi çocukların okul masraflarını karşılayarak, onların gelecek kaygılarını ortadan kaldırmaya çalışıyoruz.

Tüm grup şirketlerimizde, müşteri memnuniyeti odaklı çalışıyor ve sürekli kendimizi geliştiriyoruz. Hizmetlerimizde müşteri talep ve geri dönüşlerine verilen önem ile çözümler sunuyor, üretimden satışa kadar her türlü sürecin bütün sorumluluklarını yerine getiriyor, bilgimizi en iyiye ve en yeniyeye doğru taşımaya devam ediyoruz.

Bilgi birikimimiz ve tecrübeli çalışan kadromuzla yatırımlarımıza devam ediyor ve global bir gruba dönüşmenin gururunu yaşıyoruz.

**Kazancı Holding bünyesindeki tüm şirketler, müşteri memnuniyeti odaklı çalışmakta ve sürekli olarak kendilerini geliştirmektedir.**



## Kilometre taşları

● 1950

Grubun ticari temellerinin atılması

● 1997

Aksa Enerji Üretim A.Ş.'nin kuruluşu

● 1968

Grubun enerji sektöründeki ilk şirketi  
Watt Elektrik Motor'un kuruluşu

● 2002

Grubun, doğal gaz dağıtım sektörüne  
girişi

● 1984

Jeneratör üretiminin başlangıcı

● 2004

İlk doğal gaz dağıtım lisansının alınması

● 1986

Aksa Servis ve Yedek Parça  
şirketinin kuruluşu

● 2004

Aksa Elektrik Toptan Satış A.Ş.'nin  
kuruluşu

Aksa Tarım'ın faaliyetlerine başlaması

Mirada Del Mar Otel'in faaliyetlerine  
başlaması

● 1994

Kazancı Holding A.Ş.'nin kuruluşu

Aksa Jeneratör'ün İstanbul  
fabrikasının açılışı

● 2006

Türkiye'deki ilk özel doğal gaz  
toptan ticaret şirketi Aksa Doğalgaz  
Toptan Satış A.Ş.'nin kuruluşu

**Kazancı Holding, yarım asrı aşan yolculuğunda her zaman müşteri memnuniyeti ve güven ilkelerini temel alarak; jeneratör üretimi, doğal gaz dağıtımı, enerji üretimi, elektrik dağıtımı ve satışı ile enerji sektörünün lider firmalarından biri olmuştur.**

● **2007**

Doğal gaz dağıtım faaliyetlerinin Aksa Doğalgaz Dağıtım A.Ş. altında birleşmesi

Aksa Jeneratör'ün Çin'deki ilk fabrikasının açılışı

Mirada Del Lago ve Mirada Del Monte otellerinin faaliyetlerine başlaması

● **2010**

Aksa Enerji Üretim A.Ş.'nin halka arzı

Çoruh ve Fırat elektrik dağıtım bölgelerinin devralınışı

● **2011**

Ali Metin Kazancı Antalya Doğal Gaz Santrali'nin 1,150 MW kurulu güce ulaşması

● **2012**

Aksa Jeneratör'ün Çin'de kurduğu dünyanın en büyük üretim kapasitesine sahip jeneratör fabrikasının açılışı

● **2013**

Aksa Jeneratör'ün ABD fabrikasının açılışı

● **2015**

Türkiye'nin ikinci özel linyit santrali olan Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nin devreye girmesi

Aksa Enerji Üretim A.Ş.'nin Gana Cumhuriyeti'nde santral kurulumu ve enerji satış anlaşması ile Afrika'ya ilk adımını atması

● **2016**

Aksa Enerji Üretim A.Ş.'nin Madagaskar Cumhuriyeti ve Mali Cumhuriyeti'nde santral kurulumu ve enerji satış anlaşması

● **2017**

Aksa Enerji Üretim A.Ş.'nin Gana, Madagaskar ve Mali enerji santrallerinin ticari faaliyetlerine başlaması

## Başlıca finansal göstergeler

### Toplam Aktiflerdeki Artış

%9,1

### FAVÖK Artışı

%11

### Brüt Kârlılık Artışı

%9,1

KONSOLİDE (MİLYON TL)	2012	2013	2014	2015	2016
Toplam Aktifler	6.215	7.418	8.497	9.915	10.815
Toplam Yatırımlar	336	868	1.005	849	837
Toplam Ciro	5.843	6.053	7.186	9.280	9.045
Brüt Kârlılık (net)	727	668	779	1.044	1.139
Faiz, Amortisman, Vergi Öncesi Kâr (FAVÖK)	731	729	853	1.155	1.282
Net Dönem Kârı	117	(424)	(192)	(384)	(333)

**Kazancı Holding, 2016 yılında 1,3 milyar TL FAVÖK elde etmiş ve toplam aktiflerini ise 10,8 milyar TL'ye yükseltmiştir.**



# Yönetim Kurulu Başkanı'nın mesajı

Değerli Paydaşlarımız,

Gerek politik gerekse ekonomik açıdan tarihe geçecek nitelikteki gelişmelerin yaşandığı bir yılı geride bıraktık. Bu olayların bir kısmının ülkemiz ve dünya için kalıcı etkileri olacağı kuşku götürmez bir gerçek. Tüm dünyada yeni dengelerin kurulacağı bir döneme girerken ülkemiz için birlik ve beraberliğin önemi her zamankinden daha net bir şekilde ortaya çıktı.

Kurulduğumuz günden bu yana gücümüzü bu ülkeden ve insanından aldık. Son yıllarda dümen kırdığımız uluslararası sularda kısa zamanda hayata geçirdiğimiz ses getiren yatırımlarımızla hem Türkiye ekonomisine hem de itibarına katkı sağladığımızı görmek heyecan ve coşkumuzu artırıyor.



**Kazancı Holding**

**Toplam Aktifler**

**10,8** milyar TL

Kazancı Holding'in aktif büyüklüğü önceki yıla kıyasla %9,1'lik bir artışla 10,8 milyar TL seviyesine ulaşmıştır.



## Önümüzdeki dönemde de tüm şirketlerimizde azami verimliliği ve kârlılığı sağlayacak şekilde hareket etmenin yanı sıra, yeni yatırım fırsatlarını değerlendirmek amacıyla aktif bir politika gütmeye devam edeceğiz.

### Çalışan Sayısı

7.220

Kazancı Holding bünyesinde çalışanların sayısı, Temmuz 2017 itibarıyla 7.220'ye ulaşmıştır.

Geri döndürülemez bir süreç olan küreselleşmenin gereklerini yerine getirmek ve bu hızlı değişimin bir parçası olmak artık şirketler için de kaçınılmaz bir hal aldı. Bugün tüm şirketlerin iş süreçleri küresel düzeyde sürdürülebilirlik esasına göre yeniden tanımlanıyor, iş modelleri ise dünyada ortaya çıkan trendlerle sürekli güncelleniyor. Bunları yapabilmeyen yolu ise esnek ve değişime açık bir zihniyet yapısına sahip olmaktan geçiyor.

Başarının sırrı mevcut değişime ayak uydurmaktır. Kazancı Holding olarak biz de bu değişimin doğal bir parçası olduğumuzu biliyor, kendimizi ve stratejilerimizi buna göre uyarlıyoruz. Stratejik kararlarımız ve yatırım tercihlerimiz doğrultusunda, Kazancı Holding'in sürdürülebilir kârlılık, büyüme ve paydaş değeri yaratma hedeflerine daha kolay ulaşmasını güvence altına alacak doğru adımları doğru zamanda atıyoruz. Bunun meyvelerini kısa zamanda toplamaya başlayacağımızdan en küçük bir kuşku duymuyorum.

Önümüzdeki dönemde de tüm şirketlerimizde azami verimliliği ve kârlılığı sağlayacak şekilde hareket etmenin yanı sıra, yeni yatırım fırsatlarını değerlendirmek amacıyla aktif bir politika gütmeye devam edeceğiz. Tüm bu gayretlerimizde temel önceliğimiz marka değerimizi ve ülkemizi ileri taşımak olacak. Yenilikçi ve çevreye duyarlı yapımızla sürdürülebilirlik bakış açımızı birleştirerek rekabet gücümüzü artırmaya özen göstereceğiz.

Kurucusu olduğum bu şirket artık yedi binden fazla ferdi bünyesinde barındıran dev bir aile. Benim için vazgeçilmez olan çalışkanlık, dürüstlük, yenilikçilik ve ülkeye hizmet gibi değerlerin kurumsal bir kültür olarak bugün de varlığını sürdürdüğünü ve tüm çalışanlarımız tarafından sahiplenildiğini görmek bana büyük mutluluk veriyor. Toplumumuza ve ekonomimize değer katma ülkümüzün bizlere her zamankinden daha fazla sorumluluk yükleyeceği 2017 yılında da değerlerimiz ve bizi aile yapan dayanışma ruhumuz, zorlukları aşmamızı sağlamaya devam edecek. Bu vesileyle, geçtiğimiz dönemdeki özverili çalışmaları nedeniyle çalışanlarımıza, destek ve güvenleri için de tüm paydaşlarımıza ayrı ayrı teşekkür ediyor, yeni faaliyet yılımızda da başarılarımızın devamını diliyorum.

Saygılarımla,



**Ali Metin KAZANCI**  
Yönetim Kurulu Başkanı

# Yönetim Kurulu



**ALİ METİN KAZANCI**  
Yönetim Kurulu Başkanı

Ali Metin Kazancı, iş hayatına 1950 yılında adım atmıştır. Kazancı Holding'in temellerini de yine bu dönemde atan Ali Metin Kazancı, Grup şirketlerini meydana getiren girişimlerinin temeli olan Watt Elektrik Motor Fabrikası'nı 1968 yılında kurmuştur. Ali Metin Kazancı'nın başarılı girişimleriyle 1983 yılı itibarıyla enerji sektöründe çeşitli grup şirketleri kuran Kazancı Holding, 1994 yılında holdingleşerek ana iş kolu olan enerjide uzmanlaşmıştır. Ali Metin Kazancı, Kazancı Holding Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevine devam etmektedir.



**CEMİL KAZANCI**  
CEO ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Cemil Kazancı, çalışma hayatına aile grup şirketlerinde başlamıştır. İlk olarak jeneratör üretim ve satış alanında yöneticilik görevlerinde bulunan Kazancı, daha sonra Grubun enerji alanındaki operasyonlarını büyütme amacıyla, 1997 yılında faaliyete geçen Aksa Enerji'nin kuruluşunda aktif rol almıştır. Kazancı Holding CEO ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ile Aksa Enerji Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerinin yanı sıra, Grup şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği de yapmaktadır.



**TÜLAY KAZANCI**  
Yönetim Kurulu Üyesi

Kazancı Holding Yönetim Kurulu Üyesi olan Tülay Kazancı, aynı zamanda ATK Sigorta Aracılık Hizmetleri ve Aksa Anadolu Yakası Makine Satış ve Servis Ortaklık Kurulu Üyesi olarak da görev yapmaktadır. Tülay Kazancı ayrıca 2010 yılı Nisan ayından bu yana Aksa Enerji Yönetim Kurulu Üyesi'dir.



**BARIŞ ERDENİZ**  
Yönetim Kurulu Üyesi

Barış Erdeniz, Doğu Koleji'nin ardından Yeditepe Üniversitesi'nde Uluslararası Ticaret ve İşletme lisans eğitimini tamamlamıştır. 2012 yılında TÜRMAK Makina San. ve Tic. A.Ş.'de İş Geliştirme Müdürlüğü yaptıktan sonra 2013 yılında Turuncu Pazarlama şirketini kurarak Genel Müdürlüğünü üstlenmiştir. 2014 yılında ise Yönetim Danışmanlığı alanında faaliyet gösteren Erdeniz Danışmanlık şirketini kuran Barış Erdeniz, yine aynı yıl, Yönetim Danışmanı olarak Kazancı Holding ailesine katılmıştır. 2014 yılından itibaren operasyonel verimlilik alanında birçok başarılı proje yürüterek Kazancı Holding'in hedeflerine katkı sağlayan Erdeniz, Ağustos 2017 tarihinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

## CEO'nun mesajı



Değerli Paydaşlarımız,

Yarım asırdır başta enerji alanında olmak üzere ülkemiz için birçok öncü projeyi hayata geçirmiş Kazancı Holding'in ilk faaliyet raporunu paylaşmanın kıvanç ve mutluluğunu yaşıyoruz.

Enerji değer zincirinin tüm halkalarında faaliyet gösteren Kazancı Holding, Türkiye için stratejik bir öneme sahip olan enerji sektörünün lokomotifi konumundadır. Grubumuz, ülkemiz için çalışma hedefinden bir an olsun sapmadan, odaklandığı tüm alanlarda liderlik, güvenilirlik ve dinamiklik konularındaki kararlılığını sürdürülebilir büyüme hedefleri paralelinde devam ettirmektedir.

### Kazancı Holding

#### Toplam Ciro

9 milyar TL

Müşteri memnuniyeti ve hizmet kalitesini öne çıkararak hedeflerine ulaşan Kazancı Holding, 2016 yılında 9 milyar TL ciro elde etmiştir.

### Kazancı Holding

#### FAVÖK

1,3 milyar TL

2016 yılında Kazancı Holding'in Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kârı (FAVÖK) 2015 yılına kıyasla %11'lik bir artışla 1,3 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

## **Grubumuz, ülkemiz için çalışma hedefinden bir an olsun sapmadan, odaklandığı tüm alanlarda liderlik, güvenilirlik ve dinamiklik konularındaki kararlılığını sürdürülebilir büyüme hedefleri paralelinde devam ettirmektedir.**

### **Kazancı Holding Toplam Yatırımlar**

**837** milyon TL

Kazancı Holding, 2016 yılında toplam 837 milyon TL yatırım gerçekleştirmiştir.

#### **Enerji sektöründe yurt içinde lider konumumuzu pekiştiriyor, global pazarlarda kararlılıkla ilerliyoruz**

Global ve yerel dalgalanmaların faaliyet gösterdiğimiz alanlardaki olumsuz etkilerine rağmen, gerek yeni yatırımlarımız gerekse rekabet gücümüzü artırmaya yönelik aldığımız stratejik yatırım kararlarıyla, hedeflerimiz doğrultusunda çok başarılı ve verimli bir yılı geride bıraktık. Bu vesileyle, Grup şirketlerimizin 2016 faaliyetlerinden satır başlarını sizlere aktarmak isterim.

21 dağıtım lisansı ile Türkiye'nin en geniş coğrafi dağıtım bölgesine hizmet veren ve sahip olduğu 2,1 milyon abonesi, 7,6 milyar m<sup>3</sup> gaz dağıtımı ve %21,6 pazar payıyla özel sektör doğal gaz dağıtım şirketleri arasında tartışmasız lider olan Aksa Doğalgaz, geride bıraktığımız yıl içerisinde bu konumunu pekiştirmeyi sürdürdü. 2,6 milyar TL ile sektör toplam cirosunun %14,3'üne tek başına ulaşan Aksa Doğalgaz, 2016 yılı cirosuyla Fortune 500 Türkiye listesinde 62'nci sırada yer alma başarısını gösterdi.

Aksa Doğalgaz, 2016 yıl sonunda TL bazlı ilk dağıtım ihalesi olan Ağrı-Doğubayazıt ihalesini kazanarak hizmet coğrafyasını genişletmeye devam etti. Vatandaşlarımızı Aksa tecrübe ve uzmanlığı ile en iyi doğal gaz hizmetinden yararlandırmanın yanı sıra istihdama, bölgeye ve Türkiye ekonomisine katkıda bulunmak için yatırımlarına vakit kaybetmeden başladı.

Piyasa şartlarının hızla değişebilmesi nedeniyle öngörülebilirliğin giderek zorlaştığı enerji sektöründe esnek ve planlı stratejileri ve müşteri odaklı

anlayışıyla sektörünün öncü kuruluşları arasında yer alan Aksa Elektrik Satış, 2016 yılında da portföyünü büyütmeyi başardı. Yıl sonu itibarıyla 6,5 TWsa elektrik satış hacmine ulaşan Şirket'in, Fortune 500 Türkiye ve Capital 500 listelerinde elde ettiği, sırasıyla, 100 ve 115'incilik bizim için gurur vesileleri oldu. Aksa Elektrik Satış önümüzdeki dönemde de piyasanın sunduğu fırsatları en iyi şekilde değerlendirerek, Grubumuzun elektrik satış hacmine ve kârlılığına yaptığı katkıyı artırarak sürdürecektir.

Kesintisiz enerji tedarikini kaliteli dağıtım modeli ile birleştiren perakende satış ile dağıtım şirketleri, Türkiye'de elektrik perakende satışı ve dağıtım alanlarında örnek şirketlerdendir. Bu çerçevede Şirket, 2016 yılında tüketici memnuniyetini artırmaya yönelik yenileme ve bakım-onarım faaliyetlerinde bulunmuştur. Çoruh Elektrik Dağıtım ve Fırat Elektrik Dağıtım şirketleri aracılığıyla her gün 70 bin km<sup>2</sup>'ye yaklaşan bir alanda aralıksız elektrik dağıtım hizmeti veren Aksa Elektrik Satış, teknolojiye yaptığı yatırımları daha da artırmıştır. Değişen teknolojik dinamiklere ve trendlere uygun olarak, adı geçen şirketlerin kurumsal internet sitelerinin kullanıcı dostu ve interaktif yapısı geliştirilerek tüketicilere olan mesafemiz daha da kısaltılmıştır. Aksa Elektrik Satış, yıl sonu itibarıyla 2,2 milyona yaklaşan insanın hayatına değer katmak için gece gündüz demeden çalışmaya devam etmektedir.

Türkiye'nin halka açık en büyük serbest elektrik üreticisi olan Aksa Enerji, yakın zamanda stratejisinde yaptığı değişikliklerle mali dayanıklılığını artırmaya ve sürdürülebilir büyümesini

## CEO'nun mesajı

### Türkiye'nin İlk 49 Şirketinden Biri

49

Aksa Enerji, Fortune 500 listesinde 2016 yılında 61'inci sıradan 49'uncu sıraya yükselerek Türkiye'nin önde gelen kuruluşlarından biri olduğunu bir kez daha gösterdi.

ivmelendirmeye yönelik önemli adımlar attı. Aksa Enerji, Türkiye'de arz lehine olan dengenin yarattığı olumsuz etkileri minimize etmek ve ülkelerin acil enerji ihtiyacına cevap vermek adına rotasını Afrika'ya çevirdi. Türkiye'de yüksek kapasite ile çalışmayan santralleri Afrika ülkelerine taşıyarak bu ülkelere uzun vadeli, döviz bazlı ve garantili satış anlaşmalarına imza attı. 2015 yılında Gana Hükümeti ile varılan anlaşmayı, 2016 yılında Madagaskar ve Mali Hükümetleriyle imzalanan anlaşmalar izledi. Kısa sürede ilk motorları devreye giren Gana, Madagaskar ve Mali santrallerimizin tamamlanması, hem global düzeyde marka bilinirliğimizi artırıyor hem de portföy yapımızı ve bilançomuzu güçlendiriyor.

Aksa Enerji, Türkiye'nin arz güvenliğini destekleyecek yerli kaynaktan enerji üretimine de odaklanıyor. Yerli kömürle üretim yapan Bolu Göynük Enerji Santralimizin ikinci fazının 2016 yılı başında tamamlanmasıyla, santralimizi tam kapasiteyle devreye almış olduk. Santral, Türkiye'de bir ilk olan baca gazı arıtma sistemi sayesinde çevreci niteliğiyle muadillerinden ayrılıyor.

Aksa Enerji, Fortune 500 listesinde 2016 yılında 61'inci sıradan 49'uncu sıraya yükselerek Türkiye'nin önde gelen kuruluşlarından biri olduğunu bir kez daha gösterdi. Aynı şekilde Capital 500 listesinde de 19 sıra yükselerek Türkiye'nin ilk 59 şirketinden biri oldu.

Türkiye'de jeneratör denince akla gelen ilk marka olan Aksa Jeneratör, vizyonunu alanında dünyanın en büyük üreticileri arasına girmek olarak belirleyerek hedef çitasını çok yukarılara taşıdı. Türkiye'nin yanı sıra ABD ve Çin'de yer

alan tesisleriyle üretimini üç kıtaya yayan Şirket, bugün itibarıyla ürünlerinin yarısını dünyaya satıyor. Aksa Jeneratör'ün Ar-Ge tesislerinde tamamen kendi teknolojiyle geliştirdiği yenilikçi ürünler, Grubumuzun ihracat cirosuna büyük katkı sağlıyor. 2016 yılında yine kendi kaynaklarımızla geliştirdiğimiz hibrit jeneratör sistemlerini tüketicilerimizin hizmetine sunduk. Verimliliği ve çevre duyarlılığı ile fark yaratan bu ürün kısa sürede büyük ilgi görerek ciddi penetrasyon rakamlarına ulaştı.

Aksa Jeneratör sadece ürünleriyle değil, satış sonrası hizmet ve yaygın servis ağıyla da rekabette rakiplerinden ayrışıyor. Şirket'in toplam 80 servis noktasında 300 uzman personeli ve 150 aracıyla her zaman ürünlerinin arkasında durması hem müşteri memnuniyetine hem de Aksa'nın marka değerine çok olumlu yansıyor.

#### Enerji dışı işkollarında da fark yaratıyoruz

Ülkemize tutkuyla bağlı bir şirketler grubu olarak, bu toprakların bereketine olan inancımızı yatırıma dönüştürdük. Tekirdağ ve Samsun'daki işletmelerimizde Aksa markamızın gücü ve kurumsallığımızla Türk tarım ve hayvancılığının geleceği için sorumluluk üstlendik. 2016 yılında İnanlı İşletmemizde başladığımız besi hayvancılığı çalışmalarını Aksa Tarım'ın kırsal kalkınma ve toplumsal refaha desteğinin yeni odak noktası olarak belirledik. Ayrıca, yine geride bıraktığımız faaliyet döneminde Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) ve Türkiye-Hollanda İş Konseyi iş birliğinde hayata geçirdiğimiz "Hayvancılığın Geleceği" semineriyle sektör sorunlarının çözümüne yönelik faydalı bir çalıştay gerçekleştirdik.

## Yatırımlarımızı, hizmet götürdüğümüz tüm coğrafyalarda yaşam kalite ve döngüsünün iyileştirilmesini de içine alacak şekilde şekillendiriyoruz.

### Aksa Doğalgaz Ciro

2,6 milyar TL

2,6 milyar TL ile tüm sektörün toplam cirosunun %14,3'üne tek başına ulaşan Aksa Doğalgaz, Fortune 500 Türkiye listesinde 62'nci sırada yer alma başarısını gösterdi.

Kazancı Holding'in ülke kalkınmasına destek verdiği bir diğer stratejik alan da turizm. Antalya ve Kayseri'de yer alan, uluslararası standartlarda inşa edilmiş ve yönetilen üç otelimizle Türk turizmi için değer üretiyoruz. Sektör, son dönemde tırmanan jeopolitik gerilimler ve terör olaylarından olumsuz etkilenmiş olsa da, eşsiz güzellikteki ülkemizin turizm potansiyeline duyduğumuz güven nedeniyle otellerimiz bizim için ilk günkü kadar önem taşıyor.

#### **Sürdürülebilirlik tüm faaliyetlerimizde, iş modelimizin merkezinde yer alıyor**

Kazancı Holding olarak faaliyette bulunduğumuz iş kollarındaki performansımızı sadece ekonomik sonuçlarla ölçmüyoruz; hem tüketicilerimiz hem ülkemiz hem de çevre ve toplum için yarattığımız farklılıklarla da değerlendiriyoruz. Gerek yurt içinde gerekse de yurt dışında sunduğumuz ürün ve hizmetlerde güvenilirlik, yenilikçilik ve müşteri memnuniyeti gibi alanlardaki üstünlüklerimizle rekabette öne çıkıyoruz. Grup şirketlerimizden Aksa Enerji'nin 2016-2017 döneminde yeniden BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'ne girmeye hak kazanması, sürdürülebilirliği entegre biçimde ele alarak kurumsallaştırdığımızın somut göstergesidir.

Kazancı ailesine mensup tüm şirketler iş yapış şekillerinin merkezine çevreye karşı sorumluluklarını koymaktadır. İş süreçlerimizi çevrenin korunmasına yönelik kurgulayarak çevresel etkilerimizi sürekli olarak denetlerken faaliyet alanlarımızda iklim değişikliği etkilerinin azaltılmasına yönelik her türlü girişime destek veriyoruz. Dağıtımını yaptığımız doğal gazla şehirlerimizin daha nefes alınabilir ve temiz hale gelmesinde öncü bir rol oynuyoruz.

Yatırımlarımızı, hizmet götürdüğümüz tüm coğrafyalarda yaşam kalite ve döngüsünün iyileştirilmesini de içine alacak şekilde şekillendiriyoruz. Yarattığımız istihdamla yerel ve ulusal kalkınmaya destek olurken sosyal sorumluluk hassasiyeti yüksek bir kurumsal vatandaş olarak etki alanı geniş projeler geliştirmek için çabalyoruz. Bu bağlamda, Aksa Doğalgaz 2015 yılında hayata geçirdiği projeye kendi faaliyet alanında engelli vatandaşlarımızın "Can Yoldaşı" oldu. Projenin 2016 Türkiye Enerji Zirvesi'nde Altın Vana ödülünü kazanarak engellilerin toplumsal yaşamda karşılaştıkları sorunları kamuoyu gündemine bir kez daha taşınması bizi ayrıca mutlu etti.

Başarılarımızda en büyük pay Kazancı Holding'in değerli çalışanlarına, iş arkadaşlarımıza ait. Onların özverileri, yapılan işi sorgulayarak daha iyisini yapma arzuları gelecek planlarımızı yaparken en büyük güvencemiz.

Kazancı Holding'i geleceğe taşıırken, bu güçlü ekiple ülkemiz ve paydaşlarımız için değer yaratmaya devam edeceğiz.

Saygılarımla,

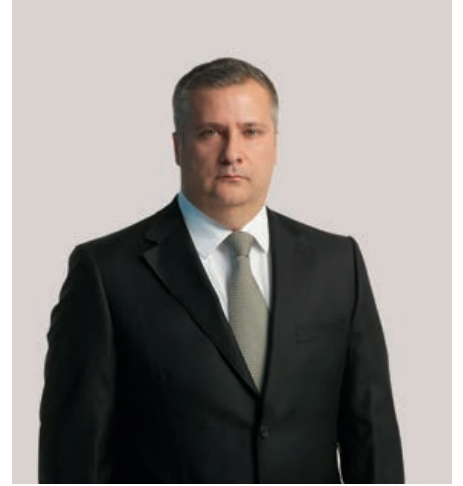
**Cemil KAZANCI**  
CEO ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

# üst yönetim



**ALPER PEKER**  
Jeneratör Grup Başkanı

Alper Peker, Anadolu Üniversite İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra Kanada'da yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. Profesyonel iş yaşamına Yeminli Mali Müşavirlik firmasında Denetim Uzmanı olarak başlayan Peker, 1999 yılında S.M.M.M. ruhsatını almıştır. 2002 yılında Kazancı Holding Denetim Direktörlüğü'nde göreve başlamış olan Peker, 2007 yılında Aksa Jeneratör Asya-Pasifik Genel Müdürlüğü ve Aksa Çin kurucu Genel Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. 2013 yılında Aksa Jeneratör'e CEO olarak atanan Alper Peker, aynı zamanda Aksa Jeneratör'ün Yönetim Kurulu Üyesi'dir.



**CÜNEYT UYGUN**  
Enerji Grup Başkanı

Saint Joseph Fransız Lisesi'nden mezun olduktan sonra Boğaziçi Üniversitesi'nde Matematik lisans ve Ekonomi yüksek lisans eğitimlerini tamamlamıştır. TSKB, Efes İçecek Grubu ve Turkcell'de yöneticilik yaptıktan sonra Turkcell'in Ukrayna operasyonunda CFO olarak görev alan Cüneyt Uygun, 2010 yılında Kazancı Holding bünyesine katılmıştır. 2013 yılında Aksa Enerji'ye CEO olarak atanan Uygun, aynı zamanda Aksa Enerji'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak, Kazancı Holding'de ise Enerji Grup Başkanı ve CFO olarak görev yapmaktadır.





**SERDAR NİŞLİ**  
İş Geliştirme Başkanı

Serdar Nişli, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden lisans ve yüksek lisans dereceleri alarak mezun olmuştur. Mezuniyetinin ardından Çayırhan Termik Santrali (TEK) ve özel sektörde 18 yıl farklı görevler üstlenen Nişli, 1996 yılında Kazancı Holding bünyesine katılmıştır. Aksa Enerji'de Genel Müdür olarak görev yapmış olan Nişli, Kazancı Holding İş Geliştirme Başkanlığı görevinin yanı sıra Aksa Enerji'de Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak devam etmektedir.

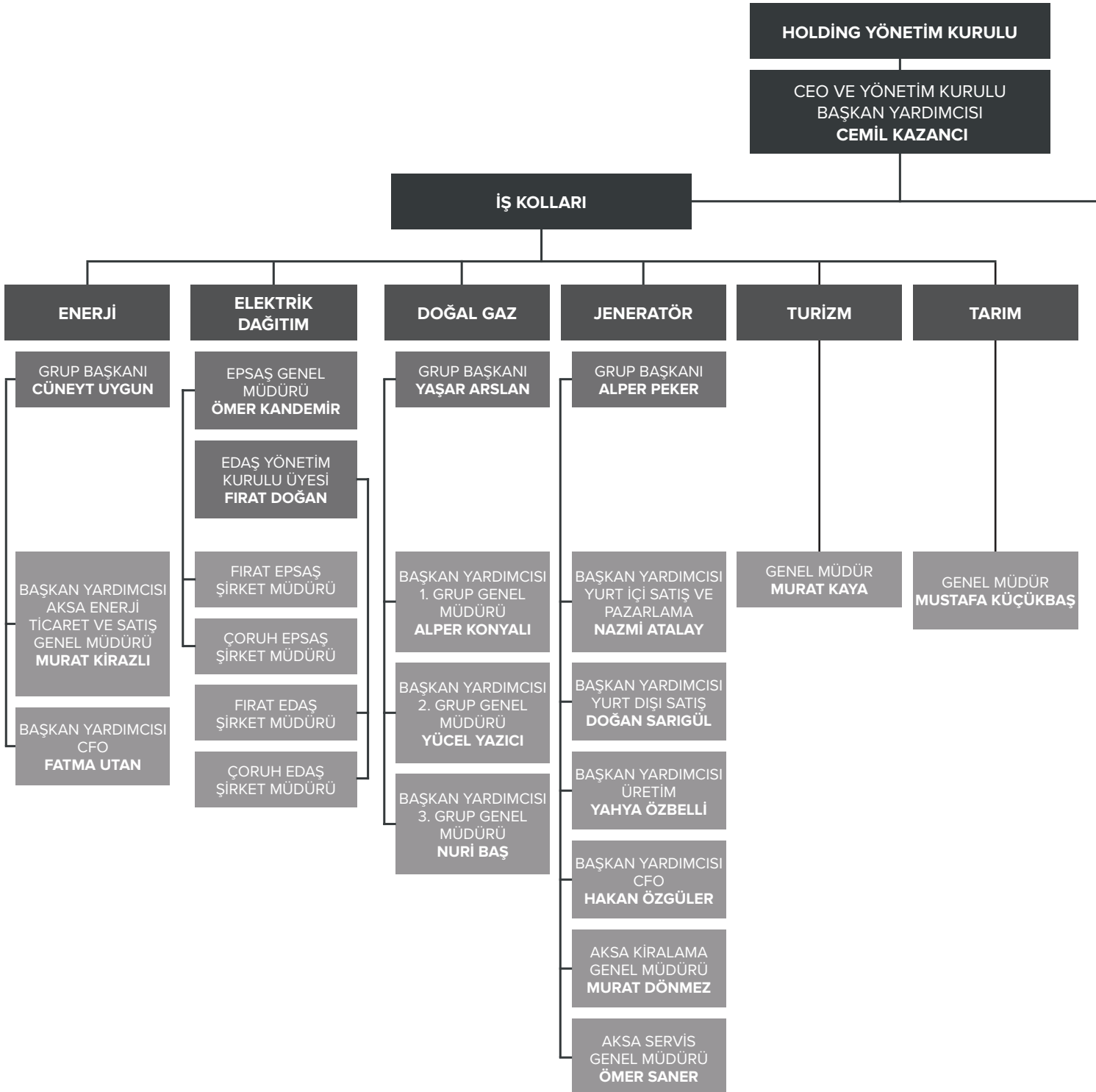


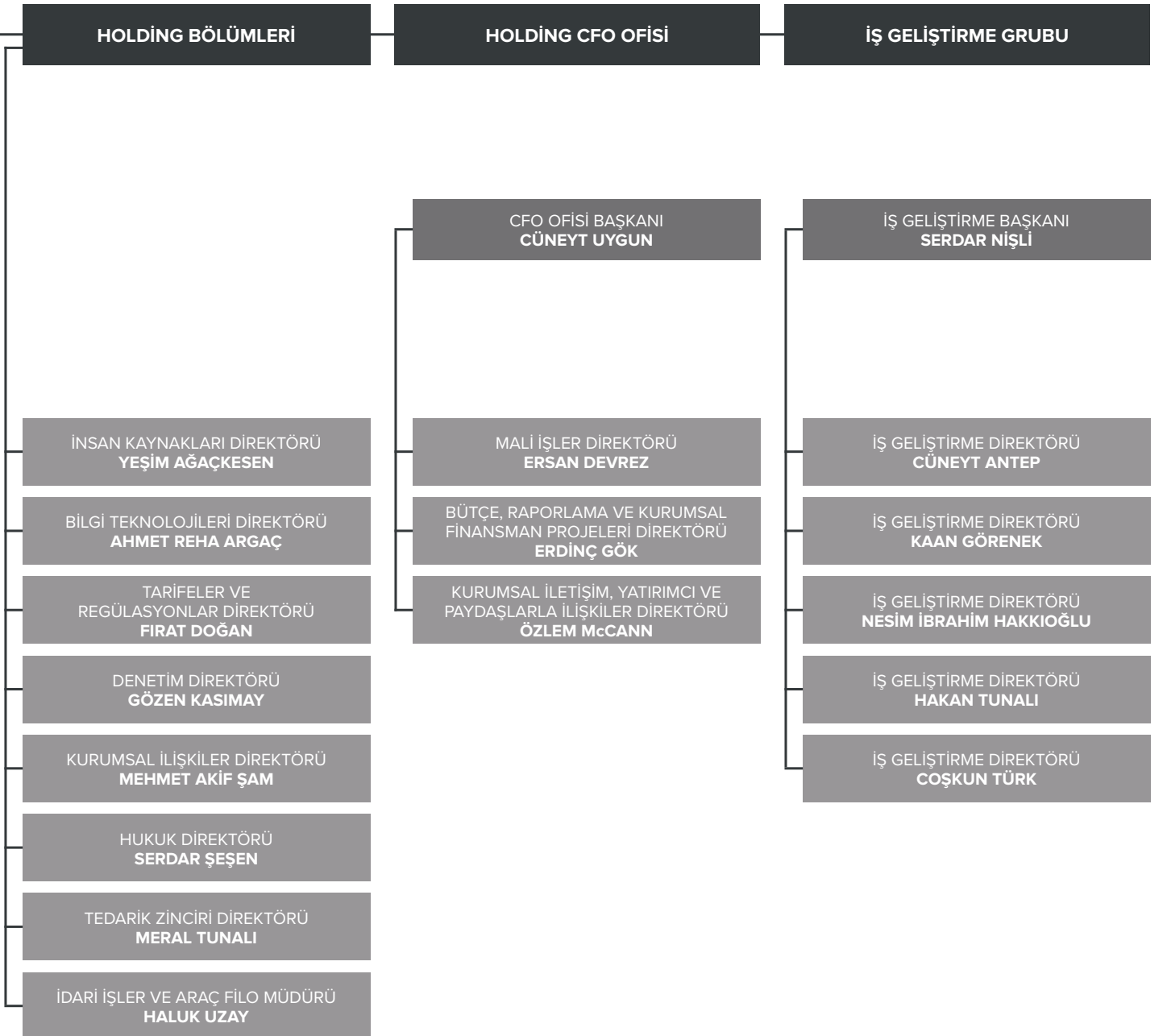
**YAŞAR ARSLAN**  
Doğal Gaz Grup Başkanı

İstanbul Teknik Üniversitesi Metalürji Fakültesi mezunu olan Yaşar Arslan, yedek subaylık döneminde Kara Harp Okulu Makine Grubu'nda Öğretim Görevlisi olarak; Malzeme, Akışkanlar, Kaynak Teknolojisi konularında çalışmalar yapmıştır. EMAŞ A.Ş., Suudi Arabistan Al-Fahd şirketinde ve İGDAŞ'ta yöneticilik pozisyonlarında görev yapan Arslan, Vinsan'da Proje Müdürü, Yapısal şirketinde Koordinatör olarak çalışmıştır. 2004 yılında Kazancı Holding bünyesine katılan Arslan, 2010 yılında Aksa Doğalgaz Dağıtım ve Ticaret Grup Başkanlığı'na getirilmiştir. Arslan, halen Kazancı Holding bünyesinde faaliyet gösteren iki elektrik dağıtım şirketinde Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve 21 doğal gaz dağıtım, iki doğal gaz toptan, CNG ve LNG şirketinde Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.

Arslan, Kazancı Holding'deki görevleri yanı sıra; sektörlerinin en önemli çatı örgütleri olan Türkiye Doğal Gaz Dağıtıcıları Birliği (GAZBİR) Başkanlığı ve Elektrik Dağıtım Hizmetleri Derneği (ELDER) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevlerini yürütmektedir.

# Organizasyon Yapısı









# Güçümüz hızımızda

Enerjiye ihtiyaç duyan  
milyonlarca insan için vakit  
kaybetmeden karar alıyor,  
yatırımlarımızı hızla tamamlıyoruz.

## Doğal Gaz Dağıtım ve Satışı

**Aksa Doğalgaz**

2,1 milyon abone

7,6 milyar metreküp gaz dağıtım

Türkiye’de tüketilen doğal gazın %18’inin dağıtım

Türkiye’nin en geniş coğrafi doğal gaz dağıtım bölgesine hizmet

27 il merkezi ile 135 ilçe ve belde yatırım

Ciro Dağılımındaki Payı

**%28,5**



Aksa Doğalgaz, Fortune 500’ün “Türkiye’nin En Büyük Şirketleri” sıralamasında 62’nci sırada yer almıştır.

## Elektrik Dağıtım ve Satışı

**Aksa Elektrik\***

Yıllık 11,3 TWsa elektrik satışı ve 5,7 TWsa elektrik dağıtım

101 ilçede elektrik dağıtım

4,5 milyondan fazla nüfusa elektrik satışı

Türkiye’nin en büyük 500 şirketi sıralamasında 115’inci sırada

\* Aksa Elektrik Satış, Çoruh EDAŞ, Fırat EDAŞ, Çoruh EPSAŞ ve Fırat EPSAŞ şirketlerini içerir.

Ciro Dağılımındaki Payı

**%25**



Fırat ve Çoruh bölgelerinde yaklaşık 4,5 milyon üzerinde bir nüfusa elektrik dağıtım hizmeti verilirken, yurt genelinde 11,3 milyar KWSa elektrik satışı yapılmaktadır.

## Elektrik Üretimi

**Aksa Enerji**

2.472 MW kurulu güç ile 2 kıtada, 5 ülkede üretim

265 milyon TL yatırım

18 milyar KWSa Elektrik satış hacmi

3,2 milyar TL Ciro

Ciro Dağılımındaki Payı

**35,1**



Aksa Enerji, Türkiye’nin halka açık en büyük serbest enerji üreticisidir.

## Jeneratör Üretimi ve Satışı

## Akşa Jeneratör

➤ Dünya jeneratör pazarının en büyük 5 firmasından biri

➤ 35 bin adet jeneratör satışı

➤ Amerika'da üretim yapan ilk ve tek Türk jeneratör şirketi

➤ Dünyanın en büyük üretim kapasitesine sahip jeneratör fabrikası

➤ Ciro Dağılımındaki Payı

%10,7



Akşa Jeneratör'ün Çin tesisi dünyanın en büyük üretim kapasitesine sahip jeneratör fabrikasıdır.

## Tarım

## Akşa Tarım

➤ 22 bin ton süt üretimi ile Türkiye'de ilk 10'da

➤ 33 bin ton silajlık mısır üretimi

➤ 2.500 baş besi hayvanı yetiştiriciliği

➤ 202.000 adet meyve ağacı

➤ 37.000 tondan fazla mahsul üretimi

➤ Ciro Dağılımındaki Payı

%0,5



Akşa Tarım 24 bin dönüm alanda et ve süt üretimi yapmaktadır.

## Turizm

## Akşa Turizm

➤ Antalya ve Kayseri'de 3 otel

➤ Toplam 685 oda kapasitesi

➤ Toplam 1.460 yatak kapasitesi

➤ Ciro Dağılımındaki Payı

%0,2



5 yıldızlı Mirada Del Mar, tamamı deniz, orman ve bahçe manzaralı toplam 542 odası ile misafirlerini ağırlamaktadır.

## Aksa Doğalgaz

Aksa Doğalgaz, 2002 yılında Kazancı Holding'in bir çatı şirketi olarak kurulmuştur. Güvenli ve temiz bir yakıt olan doğal gazın kentleşme ile artan hava kirliliğine karşı ekonomik bir alternatif olduğu günümüzde, Türkiye'de bulunan 68 lisans bölgesinin 21'inde faaliyet gösteren Aksa Doğalgaz Dağıtım, 2,1 milyon aboneye hizmet vermektedir. Türkiye'de tüketilen doğal gazın %18'ini Aksa Doğalgaz dağıtmaktadır.

Faaliyette bulunduğu hemen her bölgede yatırımlarını hızla hayata geçiren ve kaliteli hizmet anlayışını bir ilke olarak benimseyen Aksa Doğalgaz, dağıtım bölgelerinde zorunlu yatırımlarının büyük bölümünü süreleri dolmadan tamamlamış, lisans kapsamındaki abonelerine doğal gazı en hızlı şekilde ulaştırmıştır. Türkiye'de son 10 yılda yapılan toplam doğal gaz dağıtım yatırımının %40'ını Aksa Doğalgaz gerçekleştirmiştir.

Lisans kapsamındaki 31 ilin sınırları içerisinde yer alan 27 il merkezi ile 135 ilçe ve beldede yatırımlarını gerçekleştirerek kendi alanında Türkiye'nin en geniş coğrafi dağıtım bölgesine hizmet vermektedir.

Aksa Doğalgaz, yatırımları ile ülke ekonomisine katkıda bulunmayı sürdürmektedir. Kuruluşundan bugüne kadar yüksek kalitede ekonomik hizmet ulaştırdığı aboneleri ile enerji alanında ülke ekonomisine 17 milyar TL'ye yaklaşan tasarruf sağlamış; yarattığı istihdamın yanı sıra doğrudan ve dolaylı olarak 15 bin vatandaşımıza iş olanakları sunmuştur. Dağıtım yatırımlarının neticesinde oluşan sektörel ek büyüklükle, 17,9 milyar TL'lik bir doğal gaz dönüşüm piyasası oluşturmuş; bunun da yaklaşık olarak 12,1 milyar TL'sini fiili olarak gerçekleştirmiştir. Doğal gazın ulaştığı bölgelerde, enerji çeşitliliğine getirdiği avantajla birlikte sanayi yatırımlarının da hızlanması, sağladığı bir diğer katkıdır.



**Türkiye’de son 10 yılda yapılan toplam doğal gaz dağıtım yatırımının %40’ını Aksa Doğalgaz gerçekleştirmiştir.**



# Aksa Doğalgaz

## Faaliyet

### Gösterilen Alan

21 lisans bölgesi

### Abone Sayısı

2,1 milyon

### Dağıtım Miktarı

7,6 bcm

## Faaliyetler

Aksa Doğalgaz; doğal gaz dağıtım ve doğal gaz ticareti ana iş kollarında faaliyet göstermektedir. Bunun yanında LNG ithalat ve CNG satış lisanslarına sahiptir.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan (EPDK) lisans hakkı kazandığı ve devraldığı toplam 21 bölgedeki şirketleriyle doğal gaz dağıtım faaliyetlerine devam eden Aksa Doğalgaz;

- 2,1 milyon abonesi,
- 7,6 bcm (milyar metreküp) gaz dağıtım,
- 20.316 km şebeke uzunluğu
- %21,6 pazar payıyla

Türkiye'deki en büyük özel doğal gaz dağıtım şirkettir. 27 il, 135 ilçe ve belde ile kendi alanında Türkiye'nin en geniş coğrafi dağıtım alanına hizmet veren Aksa Doğalgaz dağıtım bölgelerinde 14 milyon nüfusa hizmet vermektedir.

2016 yılında 371 milyon TL yatırım gerçekleştiren Aksa Doğalgaz, toplam doğrudan yatırım miktarını ilgili yıl değerlerinin toplamıyla 1,81 milyar TL seviyesine taşımış; 2016 yıl sonu itibarıyla toplam şebeke büyüklüğünü 20.316 km'ye ulaştırmıştır.

Aksa Doğalgaz, faaliyette bulunduğu hemen her bölgede yatırımlarını hızla hayata geçirmekte ve tüketiciye doğal gaz konforunu kaliteli bir hizmet anlayışıyla ulaştırmayı ilke olarak benimsemektedir. Bu bağlamda Şirket, lisans aldığı her bölgede yatırımların büyük bölümünü tamamlamış, lisans kapsamındaki abonelerine doğal gazı ulaştırmıştır.

Uzman kadrosuyla 7/24 kesintisiz hizmet sunarak, müşteri memnuniyetini en üst seviyede tutmak ve sürekli gelişmeyi sağlamak Aksa Doğalgaz'ın en önemli hedefidir. Bu vizyon doğrultusunda Aksa Doğalgaz, abonelerinin taleplerine Alo 187 Acil ve 444 4 187 No'lu Müşteri Hizmetleri hatları aracılığıyla çözümler sunmaktadır. Aksa Çözüm Merkezi, uluslararası kabul görmüş teknik ve yazılım altyapısı, modern ve konforlu fiziksel mekan ve hizmet kalitesi ile sektörde öncü kabul edilmiş ve örnek gösterilerek model alınmıştır.

Aksa Doğalgaz, 2016 yılında hizmet verdiği bölgelerde toplam 7,6 milyar m<sup>3</sup> gaz dağıtımını gerçekleştirmiş ve 2,6 milyar TL ciro elde etmiştir. 2017 yılında ise lisans alanına dahil olan üretim tesisleri ve yeni yatırımları ile 8,25 milyar m<sup>3</sup> gaz dağıtımını gerçekleştirmeyi hedeflemektedir. Aksa Doğalgaz, Fortune 500'ün 2016 yılı "Türkiye'nin En Büyük Şirketleri" listesinde 62'nci sırada yer almıştır.

## Aksa Doğalgaz

**Türkiye'nin en geniş dağıtım ağına sahiptir.**

**Türkiye'nin en geniş coğrafi dağıtım alanına hizmet veren Aksa Doğalgaz, dağıtım bölgelerinde 14 milyon nüfusa hizmet vermektedir.**

## Rakamlarla Aksa Doğalgaz

FİNANSAL GÖSTERGELER (MİLYON TL)	2015	2016	Değişim (%)
Net Satışlar	3.013	2.580	(14)
Toplam Aktifler	1.726	3.278	90
Toplam Özkaynaklar	171	39	(77)
Toplam Yatırım Tutarı	157	365	133
Brüt Kâr	148	211	43
İşletme Gideri	139	198	43
FAVÖK	200	269	34
Dönem Net Kârı	6	136	2.316

OPERASYONEL GÖSTERGELER	2015	2016
Doğal Gaz Dağıtım Lisans Sayısı	20	20
Toplam Abone Sayısı	1.902.947	2.133.156
Toplam Konut Abone Sayısı	1.559.761	1.757.908
Potansiyel Konut Abone Sayısı	3.443.016	3.599.415
Şebeke Uzunluğu (km)	16.822	20.316
Toplam Tüketim Miktarı (Sm <sup>3</sup> )	6.600.365.704	7.600.073.881

**Net Satışlar**

**2,6** milyar TL

**Toplam Aktifler**

**3,3** milyar TL

# Aksa Doğalgaz

## Şebeke Uzunluğu

20.316 km

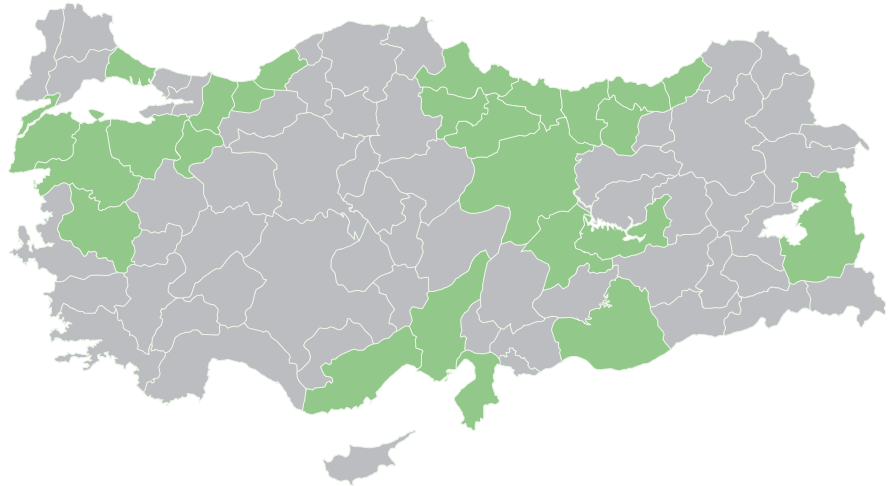
## Pazar Payı

%21,6

## Coğrafi dağıtım ağı

### Doğal Gaz Dağıtım Bölgeleri

- Aksa Afyon Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Ağrı Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.\*
- Aksa Balıkesir Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Bandırma Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Bilecik-Bolu Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Çanakkale Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Gaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Düzce-Ereğli Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Elazığ Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Gemlik Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Gümüşhane-Bayburt Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Karadeniz Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Malatya Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Manisa Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa M. Kemalpaşa-Susurluk-Karacabey Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Ordu-Giresun Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Siirt Batman Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.\*
- Aksa Sivas Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Şanlıurfa Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Tokat-Amasya Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Van Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.



■ Aksa Doğal Gaz Dağıtım Bölgeleri

\* Aksa Ağrı Doğal Gaz Dağıtım A.Ş. ve Aksa Siirt Batman Doğal Gaz Dağıtım A.Ş. 2017 yılında faaliyete başlamıştır.

## Yapılacak yatırımlar ve oluşan potansiyel ile Aksa Doğalgaz'ın yıllık %35'in üzerinde yüksek bir büyüme trendi yakalayacağı öngörülmektedir.

### *Bilanço sonrası döneme ilişkin açıklamalar*

- Aksa Doğalgaz'ın doğal gaz dağıtım bölgelerine 2017 yılı içerisinde Aksa Ağrı Doğal Gaz Dağıtım A.Ş. ve Aksa Siirt-Batman Doğal Gaz Dağıtım A.Ş. eklenmiştir.

### *Geleceğe bakış*

Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu tarafından 26.12.2016 tarihinde yapılan Ağrı ve Doğubayazıt Doğal Gaz Dağıtım Lisansı ihalesi yapılmıştır. Ülkemizden yapılan ilk Türk Lirası Enerji İhalesi olma özelliğini de taşıyan ihalenin 26. açık eksiltme turunda, Aksa Doğalgaz en düşük teklif olan "4,460 kuruş/KWsa" ( $=4,460 \times 10,64/100 \text{ TL/m}^3$ ) ( $=0,474544 \text{ TL/m}^3$ ) tutarındaki Sistem Kullanım Bedeli ile ihaleyi kazanmıştır. 13.04.2017 tarihinde Aksa Doğalgaz Dağıtım A.Ş.'nin %100 hissedarı olduğu Aksa Ağrı Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.'ne Ağrı Doğubayazıt Doğal Gaz Dağıtım Lisansı verilmiş ve Şirket faaliyetlerine başlamıştır.

Siirt Batman Doğalgaz Dağıtım A.Ş. adıyla Siirt, Batman ve Kurtalan doğal gaz dağıtım faaliyetlerini yürüten dağıtım şirketinin %90 hissesinin Aksa Doğalgaz Dağıtım A.Ş. tarafından devralınması amacıyla yatırımcılar arasında mutabakat sağlanmış Enerji Piyasası Düzenleme Kurumuna hisse devri onayı için gerekli başvurular yapılmıştır.

Doğal gazın ülke genelinde yaygınlaştırılması hedef ve politikaları çerçevesinde, merkez nüfusu 10.000 ve üzerinde olan ilçelere doğal gaz ulaştırılması amacıyla alınan 2013/4347 sayılı Bakanlar Kurulu Kararları kapsamında yeterlilik sağlayan ilçeler ile; merkez nüfusu 20.000 ve üzeri olan ilçelere doğal gaz ulaştırılması amacıyla alınan 2016/9382 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ve bu Kararın Uygulanmasına Dair Usul ve Esaslar çerçevesinde yeterlilik sağlayan ilçelere; mevcut doğal gaz lisanslarının genişlemesi suretiyle doğal gaz arzı sağlanacağı karara bağlanmıştır.

Bu kapsama giren ilçelerin yaklaşık %45'ine karşılık gelen 92 ilçeye Aksa Doğalgaz dağıtım şirketlerinin lisans alanlarının genişlemesi ile Şirket doğal gaz yatırımları yapacak ve konut abone potansiyelini 4,5 milyona ulaştıracaktır. Yapılacak yatırımlar ve oluşan potansiyel ile Şirket'in yıllık %35'in üzerinde yüksek bir büyüme trendi yakalayacağı öngörülmektedir.

Aksa Doğalgaz, planlanan genişlemeler sonucunda 21 doğal gaz dağıtım lisansı kapsamında 31 ilin sınırları içerisinde yer alan 27 il merkezi ile 183 ilçe ve beldede hizmet vermeyi hedeflemektedir.

**Toplam  
Özkaynaklar**

**39** milyon TL

**Net Dönem Kârı**

**136** milyon TL

## Aksa Elektrik Satış

Aksa Elektrik Satış A.Ş., 1998 yılında bir Kazancı Holding iştiraki olarak kurulmuş olup 2004 yılında Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan (EPDK) aldığı lisans dahilinde tüm Türkiye genelinde serbest tüketicilere elektrik satışı yapmaya başlamıştır. Enerji sektöründe ikili anlaşmaların önünün açılması ve serbest tüketici limitinin düşmesiyle

birlikte elektrik satış çalışmalarına hız verip, serbest tüketici limitini geçen tüm tarife gruplarına tüketim ayrımı gözetmeksizin doğrudan elektrik tedariki sağlamaktadır. Aksa Elektrik Satış, güçlü finansal yapısı, uzman kadrosu, grup şirketleri ile entegrasyonu ve Türkiye geneline yayılan geniş hizmet ağı ile kaliteli hizmet sunarak sektöre öncülük etmektedir.

**Aksa Elektrik Satış A.Ş. serbest tüketici limitini geçen tüm tarife gruplarına tüketim ayrımı gözetmeksizin tüm Türkiye genelinde elektrik tedariki sunmaktadır.**



# Aksa Elektrik Satış

## 2016 Elektrik Satışı (görevli perakende ve dağıtım şirketleri hariç)

6,5 TWsa

## Bayi Sayısı

100+

## Aksa Elektrik Satış, serbest tüketicilere indirimli elektrik avantajı sunmaktadır.

## Faaliyetler

Aksa Elektrik Satış, serbest tüketici limitini geçen tüm kullanıcılara doğrudan hizmet sunmaktadır. Şirket, müşterilerinin tüketim alışkanlıklarını inceleyerek, en rekabetçi tarifeleri farklı tasarruf seçenekleri ile hazırlamaktadır. Bu tarifeler ile tüketiciler sürekli indirimden, zamlanmayan fiyat avantajından yararlanabilmekte veya süre taahhüdü bulunmayan tarifeler ile farklı fiyat avantajı yakalayabilmektedirler.

### Aksa Elektrik Satış Tarifeleri

**SÜREKLİ AKSA:** Her ay değişmeyen oranla indirim sunar

**ZAMSIZ AKSA:** Elektriğe gelebilecek zamlardan etkilenmez

**MERHABA AKSA:** İlk ay elektrik faturası ödenmez

**ESNEK AKSA:** Süre taahhüdü bulunmaz

Aksa Elektrik Satış birçok büyük projeye ve Türkiye'nin en büyük ve köklü şirketlerine indirimli elektrik avantajı sunmaktadır. Bugün Aksa Elektrik Satış'ın portföyünde bankacılık sektöründen, perakende sektörüne, hazır giyim markalarının şubelerinden en büyük otel gruplarına birçok lider marka yer almaktadır. Serbest tüketici limitinin düşmesi ile birlikte artan rekabet ortamında Türkiye'nin her bölgesinden mesken müşterilerini de portföyüne alarak onlara kesintisiz hizmet vermektedir.

## Geleceğe bakış

Entegre bir perakende şirketi olan Aksa Elektrik Satış'ın faaliyetlerinin merkezinde müşteri odaklı satış stratejisini sürdürerek geliştirmek yer almaktadır. Bu bağlamda Şirket, satış kanallarını çeşitlendirerek Türkiye'nin tüm bölgelerinde ve tüm müşteri segmentlerinde müşteri kazanımını artırmayı hedeflemektedir. Ayrıca Aksa Elektrik Satış, müşterileriyle arasındaki mesafeyi kısaltmak için dijital projelere ağırlık vermeyi ve müşterilere ortak değerler sunabilmek için iş ortaklıkları ile sektörünün güçlü markalarını yanına almayı amaçlamaktadır.

Aksa Elektrik Satış, önümüzdeki dönem için temel hedeflerini istikrarlı ve dengeli sürdürülebilir bir portföy oluşturmak ve hacimsel bazdaki pazar liderliğini sürdürmek olarak belirlemiştir. Şirket, serbest tüketici limitinin düşmesi ile birlikte, bir yandan yeni açılan mesken ve küçük ticarethane pazarında aktif bir şekilde rol oynamayı ve yüksek müşteri sayılarına ulaşmayı, diğer yandan mevcut yüksek tüketimli endüstriyel müşterilerine yönelik çalışmalarına da hız vermeyi amaçlamaktadır. Aksa Elektrik Satış, 2017 yılında cirosunu 1 milyar TL'nin üzerine çıkarmayı hedeflemektedir.



**Aksa Elektrik Satış, güçlü finansal yapısı,  
uzman kadrosu, Grup şirketleri ile  
entegrasyonu ve Türkiye geneline yayılan  
geniş hizmet ağı ile kaliteli hizmet sunarak  
sektöre öncülük etmektedir.**

## Rakamlarla Aksa Elektrik Satış

Aksa Elektrik Satış, 2016 yıl sonu itibarıyla görevli perakende şirketleri hariç, 6,6 TWsa elektrik satmıştır. 100'ü aşkın bayisi ve uzman satış kadrosu ile tüm Türkiye'ye hizmet veren Aksa Elektrik, Capital dergisi 2016 verilerine göre Türkiye'nin en büyük 500 şirketi sıralamasında 115'inci sıraya yerleşmiş olup Fortune 2016 verilerine göre ise Türkiye'nin en büyük şirketleri sıralamasında 100'üncü sırada yer almıştır.

Aksa Elektrik'in müşteri portföyünde Mesken, Ticarethane ve Sanayi olmak üzere toplam üç segment bulunmaktadır; bu abone gruplarının dağılımları ise, sırasıyla, %43, %55 ve %2'dir.

Toplam tüketimin segmentlere göre dağılımları incelendiğinde ise Mesken abone grubu toplam tüketimin %5'ini, Ticarethane abone grubu %61'ini ve Sanayi abone grubu ise %34'ünü oluşturmaktadır.

Aksa Elektrik Kurumsal Satış, Bayilik Satış Kanalı, İş Birlikleri ve Online Satış Kanalı olmak üzere dört ayrı satış kanalıyla hizmet vermektedir.

Kurumsal Satış Kanalı, ağırlıklı olarak Ticarethane ve Sanayi abone gruplarında bulunan müşteri segmentlerinde, Türkiye'nin sekiz ayrı bölgesinde konumlanmış satış ekipleriyle, yüz yüze görüşme metoduyla hizmet vermektedir.

Bayilik Satış Kanalı ise Türkiye'nin farklı bölgelerinde bulunan 100'ü aşkın bayi ile ağırlıklı olarak Mesken ve Ticarethane abone gruplarına tarife paketi satışı gerçekleştirmektedir.

İş birliklerinin getirdiği başarıyı bilen ve bunun önemine inanan Aksa Elektrik, İş Birlikleri Satış Kanalı'nda ise Türkiye'nin lider firmaları ile gerçekleştirilen iş birlikleri neticesinde müşterilere ortak faydalar sunmaktadır. Bu kapsamda Arçelik ile yapılan iş birliği neticesinde tüketiciler Arçelik bayileri aracılığıyla Aksa müşterisi olmakta ve hediyeler kazanmaktadırlar. Tüm Eczacı Kooperatifleri Birliği (TEKB) ile gerçekleşen iş birliği neticesinde ise eczacılara özel kampanyalar sunulmaktadır.

Diğer bir satış kanalı olan Online Satış Kanalı'nda ise gerek Aksa'nın kendi platformları üzerinden gerekse iş birliği yaptığı firmalar üzerinden Aksa Elektrik tarife ve kampanya bilgileri müşteriler ile paylaşılmakta olup müşterilere en uygun tarifeler online olarak sunulmaktadır.

## Fortune 500 Türkiye Listesi

100

## Capital 500 Listesi

115

# Elektrik dağıtım şirketleri (EDAŞ)

## Çoruh EDAŞ Dağıtım Bölgesi Genişliği

29.211 km<sup>2</sup>

## Çoruh EDAŞ Dağıtım Hattı

54.949 km

## Fırat EDAŞ Dağıtım Bölgesi Genişliği

37.441 km<sup>2</sup>

## Fırat EDAŞ Dağıtım Hattı

45.889 km

Çoruh ve Fırat Elektrik Dağıtım şirketleri; lisans bölgelerinde bulunan tüm il, ilçe ve köylerde elektrik dağıtımı, dağıtım hatlarının tesis edilmesi, mevcut hatların arıza, bakım ve onarımlarının yapılması, tüketici sayaçlarının okunması, kayıp ve kaçakların önlenmesi gibi tüketicilerin enerji ihtiyaçlarına yönelik faaliyetleri yürütmektedir.

Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ olarak 2016 yılında mevcut tesislerin yenilenmesi kapsamında yatırım faaliyetleri ve bakım-onarım faaliyetlerine ağırlık verilmiş, tüketici memnuniyetini artıracak ve enerji sürekliliğini sağlayacak teknoloji yatırımlarına yönelik çalışmalar yapılmıştır.

### Çoruh Elektrik Dağıtım A.Ş. Faaliyetleri

Çoruh Elektrik Dağıtım A.Ş. (Çoruh EDAŞ), Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun kararı uyarınca 2010 yılından bu yana Artvin, Giresun, Gümüşhane, Rize ve Trabzon illerinde elektrik dağıtım hizmeti vermektedir.

Çoruh EDAŞ, 29.211 km<sup>2</sup>'lik dağıtım bölgesinde 5 il, 60 ilçe ve 1.542 köyde

bulunan 1.269.278 aboneye 1.008 personelle hizmet götürmektedir. Dağıtım bölgesinde 41.936 km alçak gerilim hattı, 15.013 km orta gerilim hattı olmak üzere toplam 56.949 km dağıtım hattı ve 11.177 adet trafo bulunmaktadır. 2016 yılı itibarıyla bölgede 3,4 milyon KWsa enerji dağıtılmış ve kayıp-kaçak oranı %9,25 olarak gerçekleşmiştir.

### Fırat Elektrik Dağıtım A.Ş. Faaliyetleri

Fırat Elektrik Dağıtım A.Ş. (Fırat EDAŞ), Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun kararı uyarınca 2010 yılından bu yana Elazığ, Malatya, Bingöl ve Tunceli illerinde elektrik dağıtım hizmeti vermektedir.

Fırat EDAŞ, 37.441 km<sup>2</sup>'lik dağıtım bölgesinde 4 il, 41 ilçe ve 1.950 köyde bulunan 877.749 aboneye 813 personelle hizmet götürmektedir. Dağıtım bölgesinde 26.683 km alçak gerilim hattı, 19.206 km orta gerilim hattı olmak üzere toplam 45.889 km dağıtım hattı ve 11.524 adet trafo bulunmaktadır. 2016 yılı itibarıyla bölgede 2,3 milyon KWsa enerji dağıtılmış ve kayıp-kaçak oranı %10,56 olarak gerçekleşmiştir.

**2016 yılında Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ bünyesinde tüketici memnuniyetini artıracak ve enerji sürekliliğini sağlayacak teknoloji yatırımlarına yönelik çalışmalara ağırlık verilmiştir.**

# Elektrik perakende satış şirketleri (EPSAŞ)

## 2016 yılında engelli abonelerin kesintisiz elektrik hizmetinden faydalanabilmeleri için “Can Yoldaşı” projesi üzerinde çalışılmaya başlanmıştır.

Çoruh Elektrik Perakende Satış A.Ş. ve Fırat Elektrik Perakende Satış A.Ş. lisans bölgelerinde bulunan tüketicilerin enerji tedarikliğini sağlamakla görevli tedarik şirketleridir. Her iki şirket de ulusal tarifeden enerji alan tüketicilerle birlikte söz konusu illerde ve tüm Türkiye çapında serbest tüketici sözleşmeleri de yaparak enerji satışını gerçekleştirmektedir. Faaliyet bölgelerinde şirket müdürlüğü, il müdürlüğü ve illerin altındaki ilçelerde tahsilat ve abone işlemlerinin yapıldığı müşteri hizmetleri merkezleri olarak örgütlenmişlerdir. Müşteri hizmetleri merkezlerinde tüketicilerin sorunları, talepleri değerlendirilmekte; aynı zamanda abone sözleşme ve tahsilat hizmetleri verilmektedir.

### **Çoruh Elektrik Perakende Satış A.Ş.**

Çoruh Elektrik Perakende Satış A.Ş. Artvin, Rize, Trabzon, Gümüşhane ve Giresun illerinde tüketicilerin enerji tedarikliğini sağlamakla görevli tedarik şirkettir.

### **Fırat Elektrik Perakende Satış A.Ş.**

Fırat Elektrik Perakende Satış A.Ş. ise Bingöl, Tunceli, Elazığ ve Malatya illerinde tüketicilerin enerji tedarikliğini sağlamakla görevli tedarik şirkettir.

## **Projeler**

### **Can Yoldaşı Projesi**

2016 yılında engelli abonelerin kesintisiz elektrik hizmetinden faydalanabilmeleri için “Can Yoldaşı” projesi üzerinde çalışılmaya başlanmıştır. Müşteri memnuniyetine yönelik uygulamaya girecek olan Can Yoldaşı Projesi ile Fırat EDAŞ’ın engelli aboneleri elektrik istisnasından yararlanabilecektir.

Ayrıca engelli abonelerin belirlenmesi ile oluşturulacak portföy sayesinde bu abonelerle irtibata geçilmesi kolaylaşacak, abonelerin istekleri doğrultusunda ödeme kolaylığı sağlanabilecektir.

### **Web Sitesi**

Müşteri memnuniyetinin oluşması için, Şirket web sitelerinin tasarımı tüketicilerin beklentilerine, isteklerine uygun olarak yenilenmiştir. Özellikle internetin kişiselleştirmeye imkan veren yapısı temel alınarak, sitenin bilgi içeriğini ve tasarımını oluşturan somut unsurlar yeniden dizayn edilmiş olup müşterilerin talepleri ve beklentilerine göre güncellenmektedir.

Ayrıca gerekli olan altyapı tüketicilerin kullanım kolaylığı beklentilerine göre kurgulanmıştır. Aboneler web sitesi aracılığıyla şikayet, istek ya da öneride bulunabilmekte, Şirket’le ilgili hizmet, haber ve iletişim bilgilerine ulaşabilmekte, indirimli elektrikten faydalanabilmek için başvuruda bulunabilmekte ve online hizmetlerden yararlanabilmektedir.

## **Geleceğe bakış**

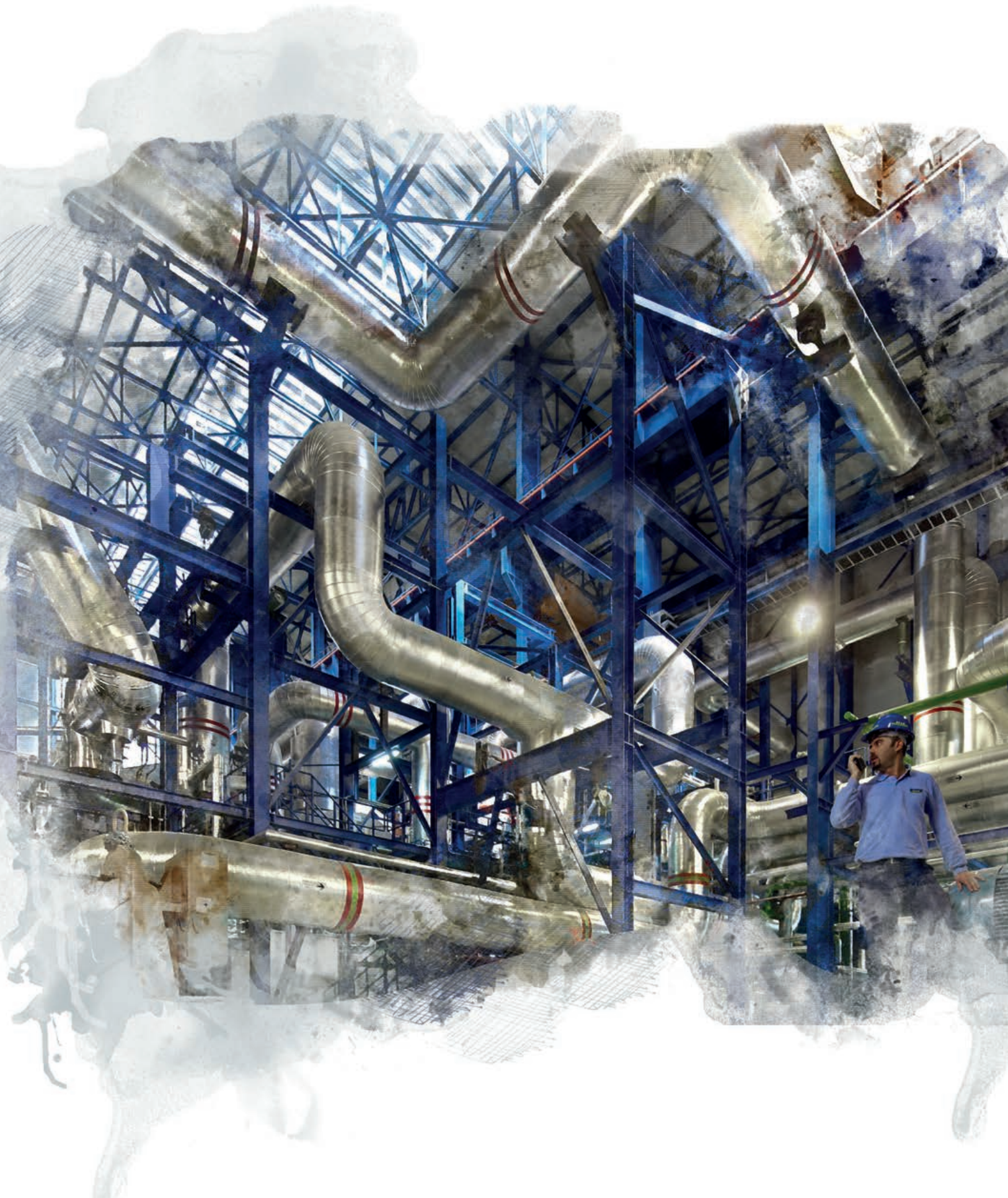
Müşteri, çalışan ve iş ortaklarının memnuniyetini esas alan yatırımlarıyla Türkiye’de elektrik perakende satış ve dağıtımın öncü markalarından biri haline gelen EDAŞ ve EPSAŞ’lar, lisans bölgelerinde önümüzdeki dönemde de sektör gelişimi ve uluslararası standartların paralelinde altyapılarını sürekli olarak geliştirme çalışmalarına devam edeceklerdir. Teknoloji yatırımları ile enerji sürekliliğini, tüketici memnuniyetini ve hizmet kalitesini artırmayı hedefleyen Aksa, ekonomik ömrünü doldurmuş tesislerin yenilenmesi amacıyla yatırımlarına hız vermeyi planlamaktadır.

## Aksa Enerji

1997 yılında kurulan ve Türkiye'nin en büyük halka açık serbest elektrik üreticisi olan Aksa Enerji, Türkiye'de ve yurt dışında kurduğu ve işlettiği linyit, doğal gaz, akaryakıt, rüzgâr ve hidroelektrik santralleri ile global bir enerji şirketidir.

Sermayesinin %21,4'ü halka açık olan Şirket'te Goldman Sachs'ın %16,6 oranında ortaklığı bulunmaktadır. Aksa Enerji, Ağustos 2017 sonu itibarıyla 2.472 MW kurulu güce sahiptir. 2015 yılından beri BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'ne dahil olan Aksa Enerji'nin hisseleri, ayrıca BIST 100 endeksinde işlem görmektedir.

**Aksa Enerji, küreselleşme stratejisi çerçevesinde yurt dışı yatırımlara ağırlık vermiş, Türkiye içindeki yatırımlarına devam ederken, özellikle Afrika'da gerçekleştirdiği yatırımlarla bir dünya markası olma yolunda ilerlemiştir.**



# Aksa Enerji

## Kurulu Güç

2.472 MW

## 2016 Elektrik Satış Hacmi

18.028 GWsa

## Uzun Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme Notu

TR A+

## Faaliyetler

### Bolu Göynük Termik Enerji Santrali

2015 yılında açılan Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nin 135 MW'lık ikinci fazı 2016 yılı Ocak ayında faaliyete başlamıştır. Toplam 270 MW kurulu gücüyle yılda 2 milyar KWsa enerji üreten Santral, %89 oranında verimliliğe sahiptir.

### Gana Akaryakıt Santrali

Aksa Enerji'nin Gana'da 370 MW kurulu güçte akaryakıt enerji santrali kurulması ve üretilen elektriğin altı buçuk yıl süreyle ABD doları bazlı garantili satışı konusunda Gana hükümetiyle yaptığı anlaşmanın ardından yapımına başlanan santralin inşaat çalışmaları 9,5 ayda tamamlanmıştır. 2017 yılı ilk çeyreğinde 192,5 MW kurulu güçle ticari faaliyetine başlayan tesis, 2017 Ağustos ayı itibarıyla 280 MW'a ulaşmıştır. Santral, 2017 yıl sonuna kadar minimum 320 MW kurulu güç ile üretim gerçekleştirecektir.

### Madagaskar Akaryakıt Santrali

Madagaskar'da 120 MW kapasiteli bir akaryakıt santralinin kurulması ve üretilen elektriğin 20 yıl süreyle garantili satışının yapılması amacıyla, %58,35'i Aksa Enerji Üretim A.Ş.'ye ait Mauritius'da yerleşik Aksaf Power Ltd şirketi kurulmuştur. 2016 yılının son çeyreğinde başlayan inşaat çalışmalarının tamamlanarak ilk faz olan 66 MW'ın 50 MW'lık bölümü Temmuz ayı itibarıyla, kalan 16 MW'lık kısmı ise Ağustos ayı sonunda devreye girmiştir. 54 MW büyüklüğündeki ikinci fazın ise 2018 yılında devreye alınması planlanmaktadır.

### Mali Akaryakıt Santrali

Aksa Enerji, Mali'de 40 MW kurulu güce sahip bir enerji santrali kurulumu ve üretilen enerjinin satışı ile ilgili anlaşma imzalamıştır. Mali'nin başkenti Bamako'da kurulan santralde üretilen elektriğin tamamı üç yıl boyunca alım garantili olarak Euro bazlı tarife üzerinden satılacaktır. İnşaatı hızla tamamlanan santral, Ağustos 2017 itibarıyla ticari faaliyetine başlamıştır.

### Kredi Derecelendirme Notu

TURKrating, 2016 yılında Aksa Enerji'yi yerli para cinsinden ulusal düzeyde yatırım yapılabilir kategoride değerlendirerek, Uzun Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme notunu TR A+, Kısa Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme notunu TR A2 ve görünümünü ülke koşullarının getirmiş olduğu tekrarlanan seçim süreçlerinin artırdığı belirsizlik ve riskler nedeniyle Durağan olarak teyit etmiştir.

### Aksa Enerji Sürdürülebilirlik Endeksi'nde

Aksa Enerji, Borsa İstanbul'da işlem gören ve kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerin yer aldığı Sürdürülebilirlik Endeksi'ne 2015'in ardından 2016'da da girmeye hak kazanmıştır. 2015 yılında bu listeye girebilen 14 şirketten biri olan Aksa Enerji, Kasım 2016-Ekim 2017 döneminde de Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer alacaktır.

### 2016 Yılı Enerji Satışları

2016 yılında 18.028 GWsa satış hacmine ulaşan Aksa Enerji, bu satışların %90'ını kontratlı satışlar çerçevesinde gerçekleştirerek üretim ve tedarik planlamasını en verimli şekilde gerçekleştirmiş ve satış faaliyetlerini piyasa dalgalanmalarından önemli ölçüde korumuştur. 2016 yılı ortalama fiyatı spot piyasada 146 TL/MWsa olarak gerçekleşirken, Aksa Enerji'nin ortalama satış fiyatı 175 TL/MWsa ile %20 daha yukarıda oluşmuştur.

2016 yılı piyasa koşullarının sunduğu imkanları en doğru şekilde kullanmaya odaklanan Aksa Enerji, 2016 yılında cirosunu bir önceki yıla göre %28 artırarak 3,2 milyar TL seviyesine ulaştırmıştır. Aksa Enerji 2016 yılında 435 milyon TL Faiz, Amortisman, Vergi Öncesi Kâr (FAVÖK) elde etmiştir.

### 2016 Yatırımları

Aksa Enerji, küreselleşme stratejisi çerçevesinde yurt dışı yatırımlara ağırlık vermiş, Türkiye içindeki yatırımlarına devam ederken, özellikle Afrika'da gerçekleştirdiği yatırımlarla bir dünya markası olma yolunda ilerlemiştir.

### 2016 Yatırımları

265 milyon TL

### Toplam Ciro

3,2 milyar TL

PROJELER	Harcama Tutarı (TL)	Teknik Tamamlanma Oranı (%)
Bolu Göynük - Termik Enerji Santrali Yatırımı	19.015.117	100
Gana Yatırımı	289.933.213	94
Kıbrıs Kalecik - Mobil Santral Yatırımı	6.952.044	99
Diğer	53.885.626	

## Akşa Enerji

Türkiye\* 1.933 MW

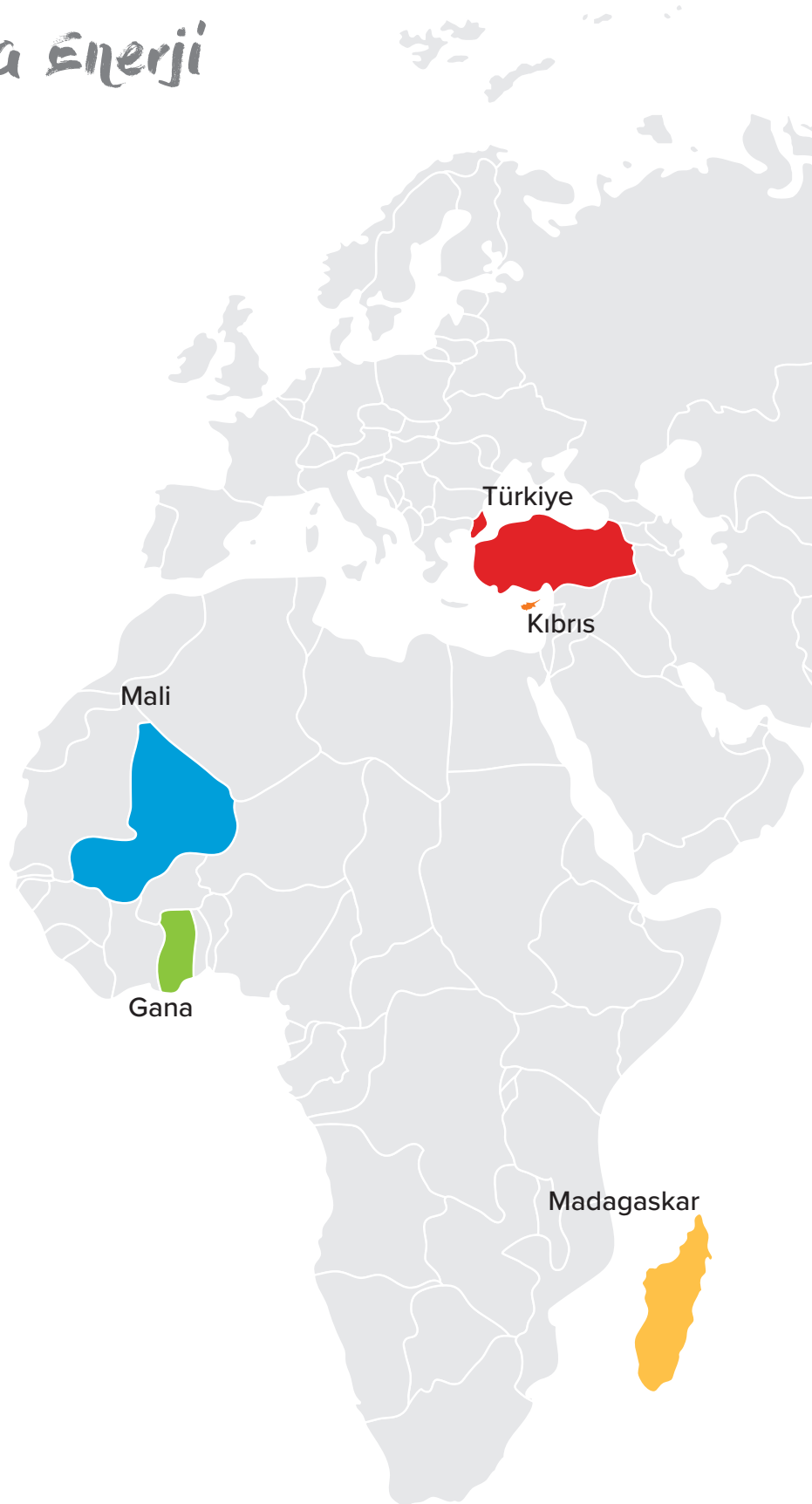
Kıbrıs 153 MW

Mali\*\* 40 MW

Gana\*\* 280 MW

Madagaskar\*\* 66 MW

Toplam 2.472 MW



\* 2017 yılı Ağustos ayı itibarıyla kurulu güç

\*\* Afrika santralleri 2017 yılında faaliyete geçmiştir.



**Aksa Enerji, Türkiye’de ve yurt dışında kurduğu ve işlettiği linyit, doğal gaz, akaryakıt, rüzgâr ve hidroelektrik santralleri ile global bir enerji şirketidir.**

**FAVÖK**

**435** milyon TL

**Toplam Aktifler**

**4,2** milyar TL



## Rakamlarla Aksa Enerji

KONSOLİDE (MİLYON TL)	2012	2013	2014	2015	2016
Satış Gelirleri (net)	1.841	1.786	1.957	2.307	3.178
Net Dönem Kârı/Zararı	231	(133)	39	(216)	(363)
FAVÖK	323	312	344	443	435
Toplam Aktifler	2.936	2.876	3.460	4.042	4.153
Özsermaye	1.116	984	1.022	771	387
FAVÖK Marjı (%)	18	18	18	19	14
Toplam Yatırımlar	136	640	753	592	265

## Aksa Enerji

**Türk ekonomisini destekleyen Aksa Enerji, global bir enerji şirketi olarak, kurulu gücünü yurt dışında artırmaya devam edecektir.**

### *Bilanço sonrası döneme ilişkin açıklamalar*

- 2017 yılında 89 MW akaryakıt lisansı iptal edilmiş olup, Afrika'da inşa edilen enerji santrallerinde kullanılmıştır.
- Mart ayında 192,5 MW ile devreye giren Gana Akaryakıt Santrali Ağustos ayında 280 MW kurulu güce ulaşmıştır.
- 36 MW'lık ilk fazı Temmuz ayında faaliyete başlayan ve 50 MW kurulu güce ulaşan Madagaskar Akaryakıt Santrali, Ağustos ayı sonunda 66 MW kurulu güce ulaşmıştır.
- Mali Santrali'nin 10 MW'ı Ağustos ayı başında devreye alınmış olup, santral 40 MW tam kapasite ile Eylül ayında devreye girmiştir.

### *Geleceğe bakış*

Aksa Enerji, Gana, Madagaskar ve Mali'de gerçekleştirdiği yatırımlarla Afrika'daki önemli enerji oyuncularından biri haline gelmiştir. Aksa Enerji, enerji ve altyapı yatırımı ihtiyacı bulunan Afrika ülkelerindeki yatırımlarıyla aynı zamanda, kârlılığını ve döviz bazlı satışlarının hacmini artırarak finansalları üzerindeki kur etkisini azaltmayı hedeflemektedir.

Afrika'daki santrallerin yanı sıra Doğu Akdeniz gazı hem Türkiye hem de Şirket açısından stratejik önem taşımaktadır. Şirket bu konuda da ilgili taraflarla temas halindedir.

Yerel bir enerji şirketinden bölgesel bir güce, buradan ise global bir enerji şirketine dönüşen; sağlayacağı döviz girdisi ile Türk ekonomisini destekleyen Aksa Enerji, global bir enerji şirketi olarak, kurulu gücünü yurt dışında artırmaya devam edecektir.



# Aksa Jeneratör

1968 yılında Ali Metin Kazancı'nın kurduğu elektrikli motor fabrikasıyla üretim yolculuğuna başlayan Aksa, 1984 yılında ilk jeneratörünü üretmiş ve kısa zamanda elektrik enerjisi temini için makine ve donanım üretimi konusunda uzmanlaşarak, dünyadaki sayılı jeneratör üreticilerinden biri olmuştur. 1994 yılında Aksa topluluğunun Kazancı Holding adı altında holdingleşmesi ve yeniden organizasyonu ile Aksa Jeneratör bugünkü yapısına ulaşmıştır. Uzun yıllardır Türkiye jeneratör pazarının lideri olan Aksa Jeneratör, Türkiye'nin en büyük 200 sanayi kuruluşu ve ihracatçı firması arasında yer almaktadır.

Doğal gazlı jeneratörlerin dünyadaki ilk üreticilerinden olan Aksa Jeneratör'ün, senkron jeneratör projelerinde tartışmasız üstünlüğü bulunmaktadır. Ar-Ge yatırımları ile daha düşük yakıt sarfiyatlı, daha düşük ses seviyeli ve çevre dostu jeneratörler üzerinde sürekli çalışan Aksa Jeneratör, her zaman değişimin öncüsü olmak için teknoloji yatırımlarını sürekli olarak artırmaktadır.

**Aksa Jeneratör, 2016 yılında tamamen kendi Ar-Ge çalışmalarıyla ürettiği, geleceğin teknolojisi olarak gösterilen, enerjisini yenilenebilir enerji kaynaklarından alan ve %70'e varan yakıt tasarrufu sağlayan hibrit jeneratörü ürün portföyüne eklemiştir.**



# Aksa Jeneratör

## Türkiye Satış Noktası Adedi

23

## Küresel Ofis Adedi

13

## Faaliyetler

### Üretim ve Satış

Aksa Jeneratör, İstanbul (Türkiye, 20.000 m<sup>2</sup> kapalı alan) ve Changzhou (Çin, 100.000 m<sup>2</sup> kapalı alan) ve Louisiana (A.B.D., 10.000 m<sup>2</sup> kapalı alan) şehirlerinde bulunan üretim tesislerinde; 1 kVA ile 3.000 kVA arası benzin, dizel ve doğal gaz yakıtlı jeneratörler, marin yardımcı jeneratörleri, aydınlatma kuleleri ve jeneratör donanımları üreterek sektörünün lider ve öncü kuruluşlarından biri olmuştur. Şirket, 2016 yıl sonu itibarıyla 40.000 adet dizel jeneratör üretim kapasitesine sahiptir.

Aksa Jeneratör, 2016 yılında tamamen kendi Ar-Ge çalışmalarıyla ürettiği, geleceğin teknolojisi olarak gösterilen, enerjisini rüzgâr ve güneş gibi yenilenebilir enerji kaynaklarından alan hibrit jeneratörü ürün portföyüne eklemiştir. Hibrit jeneratör sistemi, çevreye duyarlı olmasının yanı sıra %70'e varan yakıt tasarrufu sağlayarak tüketiciye ekonomik ve verimli bir alternatif sunmaktadır. Aksa hibrit jeneratör aynı zamanda, Uzaktan Takip Sistemi (RMS) yazılım sistemi sayesinde kullanıcılara uzaktan erişim ve veri girişlerini kontrol etme imkanı tanımaktadır.

2016'da eklenen yedi APC (Aksa Power Center) ile birlikte Aksa Jeneratör, Türkiye çapında 23 satış noktasına ulaşmıştır.

Üretiminin %50'den fazlasını ihraç eden Aksa Jeneratör, Asya, Avrupa, Afrika ve Amerika'da bulunan 13 ofisi ile küresel sektörde ilk 10 firma arasında yer almaktadır. 2016 yılında hizmet ağına

üç yeni ülke daha ekleyen Şirket, yurt dışında Çin, Singapur, ABD, Kazakistan, Cezayir, Güney Afrika, Gana, Dubai, Irak, İran, Rusya, İngiltere ve Vietnam'da bulunan ofislerde faaliyetlerini yürütmektedir.

### Yurt İçi Satış Noktaları

- Aksa Ankara
- Aksa Ankara Şube
- Aksa Trakya
- Aksa Anadolu
- Aksa Gebze
- Aksa Adana
- Aksa İzmir
- Aksa Antalya
- Aksa Bursa
- Aksa Kayseri
- Aksa Bodrum
- Aksa Gaziantep
- Aksa Denizli
- Aksa Marmaris
- Aksa Bağcılar
- Aksa Trabzon
- Aksa Çorlu
- Aksa Eskişehir
- Aksa Beyoğlu
- Aksa Kağıthane
- Aksa Diyarbakır
- Aksa Samsun
- Aksa Şanlıurfa

### Jeneratör Kiralama

Aksa Jeneratör Kiralama, benzinli ve dizel jeneratör gruplarından oluşan geniş ürün yelpazesi ve deneyimli kadrosu ile yurt içi ve yurt dışı kiralık jeneratör ihtiyaçlarını İstanbul ve Dubai merkez ofislerinden karşılamaktadır.

**Müşterilerinin dönemsel ve sürekli enerji ihtiyaçlarını karşılamada; keşif, montaj, servis ve nakliye çözümleri ile paket servis sunabilen Aksa Kiralama, 1 kVA-2.500 kVA arasında Türkiye'nin en büyük jeneratör filosuyla hizmet vermektedir.**

Müşterilerinin dönemsel ve sürekli enerji ihtiyaçlarını karşılamada; keşif, montaj, servis ve nakliye çözümleri ile paket servis sunabilen Aksa Kiralama, 1 kVA-2.500 kVA arasında Türkiye'nin en büyük jeneratör filosuyla hizmet vermektedir.

Aksa Kiralık Mobil Jeneratörler; Türkiye'de ilk defa acil enerji gereken durumlar için dizayn edilmiş olup, 400 kVA'ya kadar tek mobil jeneratör ile, 1.200 kVA'ya kadar kullanıcı sahasına ulaşmalarına takiben senkron vaziyette enerji verebilmektedirler. Mobil Jeneratörler ses yalıtım sistemleri sayesinde "Süper Sessiz" çalışmaktadırlar. Gelişmiş çalışma özellikleri ile Aksa Mobil Jeneratörler, Türkiye'de düzenlenen ve ses getiren çok sayıda organizasyonun enerji ihtiyacını karşılamış, yine birçok büyük proje ve şantiyenin vazgeçilmezi olmuştur.

## 2. El Jeneratör

Güvenilir ve profesyonel 2. el hizmeti vermek için kurulan Aksa 2. El Departmanı, her türlü 2. el jeneratör alım ve satım işlemlerinde hizmet vermektedir. İkinci el jeneratör grupları, konusunda uzman mühendisler tarafından, yerinde incelenerek, en iyi şartlarda ve optimum fiyatlarla değerlendirilmektedir. Kalite kontrol testlerinden geçirilmiş ve bütün bakımları yapılmış jeneratör grupları Aksa 2. El Departmanı tarafından satışa sunulmakta ve satılan 2. el jeneratör grupları periyodik bakım anlaşması ile birlikte garanti kapsamına alınmaktadır. Ayrıca müşteri isteği doğrultusunda, eski jeneratör yerinden alınarak en uygun güçte yeni jeneratör ile değiştirme hizmeti de verilmektedir.

Aksa Jeneratör;

- Marka tecrübe ve güvencesi,
- 2. el jeneratör satışından önce kalite kontrol testleri,
- Konusunda uzman teknik ekip hizmeti,
- Onaylanan ürünlerin değerinde satışa sunulması,
- Satış sonrası tam destek,
- Garantili 2. el jeneratörler,
- Yedek parça desteği,
- Yaygın servis ağı ile anında çözüm sayesinde 2. el jeneratör alım-satımında da sektörünün lider kuruluşudur.

**2016 Toplam Satış Tutarı**

**969** milyon TL

**2016 İhracat Tutarı**

**502** milyon TL



# Aksa Jeneratör

## Aksa Servis ve Kiralama

1994 yılında kurulmuş olan Aksa Servis ve Kiralama A.Ş., tüm Aksa Grubu'nca satılan sanayi ürünlerine satış sonrası hizmet ve yedek parça desteği vermektedir. Yetmiş tekniker, teknisyen ve mühendisler desteğinde, Türkiye'nin her yerinde 24 saat kesintisiz hizmet veren servis ağı sayesinde, müşterilerin her türlü teknik sorunlarını mümkün olan en kısa süre içinde çözmeye çalışmaktadır.

Aksa Servis ve Kiralama, İstanbul ile birlikte 81 servis noktasında istihdam ettiği 300 kişilik teknik çalışanı, mühendis, yönetici kadrosu ve 150 araç ile bayram

ve tatil günleri ayırt etmeksizin 24 saat satış sonrası destek ve servis hizmeti vermektedir. Ayrıca, Bölge Müdürlükleri ve APC'lerdeki uzman kadrosu ve çok hareket gören parçalarda yedek parça stoğu ile servis kalitesi bakımından da rakiplerinden ayrışmaktadır. Bunların yanı sıra Aksa Servis ve Kiralama, Türkiye'de yetkili servislere, sektördeki yenilikleri ulaştırmak için eğitim ağı oluşturma konusunda yatırımlarına devam etmektedir.



## **Aksa Jeneratör, 2025 yılı itibarıyla 1 milyar ABD doları ihracat rakamına ulaşmayı ve dünyanın en büyük üç jeneratör üreticisinden biri olmayı hedeflemektedir.**

### *Geleceğe bakış*

Türkiye jeneratör pazarının lider oyuncusu olan Aksa Jeneratör, büyüme stratejisinin bir parçası olarak kendisine uzun vadeli küresel hedefler belirlemiştir. 2025 yılı itibarıyla 1 milyar ABD doları ihracat rakamına ulaşmayı amaçlayan Şirket, bununla birlikte dünyanın en büyük üç jeneratör üreticisinden biri olmayı hedeflemektedir. Yenilikçi yaklaşıma verdiği değerle Türkiye’de sektörüne yön göstermeyi sürdürerek memnun müşteri tabanını büyütmeyi planlamaktadır.

Afrika ve Güney Amerika pazarlarında olası fırsatları takip eden Aksa Jeneratör, dünya çapındaki satış ağını genişleterek gelişimini hızlandırmayı hedeflemektedir.

### *Rakamlarla Aksa Jeneratör*

(MİLYON TL)	2012	2013	2014	2015	2016
Toplam Satış	520	607	821	1.019	969
Toplam İhracat	305	352	470	560	502



# Aksa Tarım

## Gelemen İşletmesi

34.860 m<sup>2</sup> kapalı,

9.240 m<sup>2</sup>

açık alanlı ahır

## İnanlı İşletmesi

5.000 dönümlük

damla sulama sistemi yatırımı

Aksa Tarım 2004 yılında Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü tarafından özelleştirmeye açılan İnanlı Tarım İşletmesi (Tekirdağ) ve Gelemen Tarım İşletmesi'ni (Samsun) 30 yıllığına kiralarak tarım ve hayvancılık sektörüne ilk adımını atmıştır.

2014 yılından bu yana İnanlı ve Gelemen işletmelerinde yapılan yatırımlar aşağıda yer almaktadır:

### İnanlı İşletmesi

- 480 baş kapasiteli 4 adet yarı açık sistem ahır inşaatı,
- 240 baş kapasiteli 2 adet kapalı sistem ahır inşaatı,
- 500 baş kapasiteli açık sistem ahır inşaatı,
- 1.000 baş kapasiteli genç hayvan sürüsü için yarı açık sistem ahır inşaatı,
- 3.000 baş kapasiteli açık sistem besi ahır inşaatı,
- 450 baş kapasiteli buzağı kulübeleri yatırımı,
- 250 baş kapasiteli doğumhane yatırımı,
- 2 adet 40 üniteli Alman teknolojisi Rotary sağım tesisi,
- 1 adet 2x20 paralel sağım sistemi,
- 12 adet 2.000 tonluk silaj kuyusu yatırımı,
- 3.000 ton/aylık pelet yem kapasiteli yem fabrikası tesisi,
- 5.000 dönümlük damla sulama sistemi yatırımı,
- 700 dönümlük alanda ceviz bahçesi yatırımı.

Tesiste ayrıca aşağıdaki yatırımların yapılması planlanmaktadır:

- 10.000 baş hayvan kapasiteli büyükbaş hayvan ahırları,
- Silaj deposu,
- Yem deposu,
- Kurutma betonu,
- Ot deposu,
- Seperatör,
- Katı gübre havuzu,
- 8 adet sıvı gübre havuzu.

### Gelemen İşletmesi

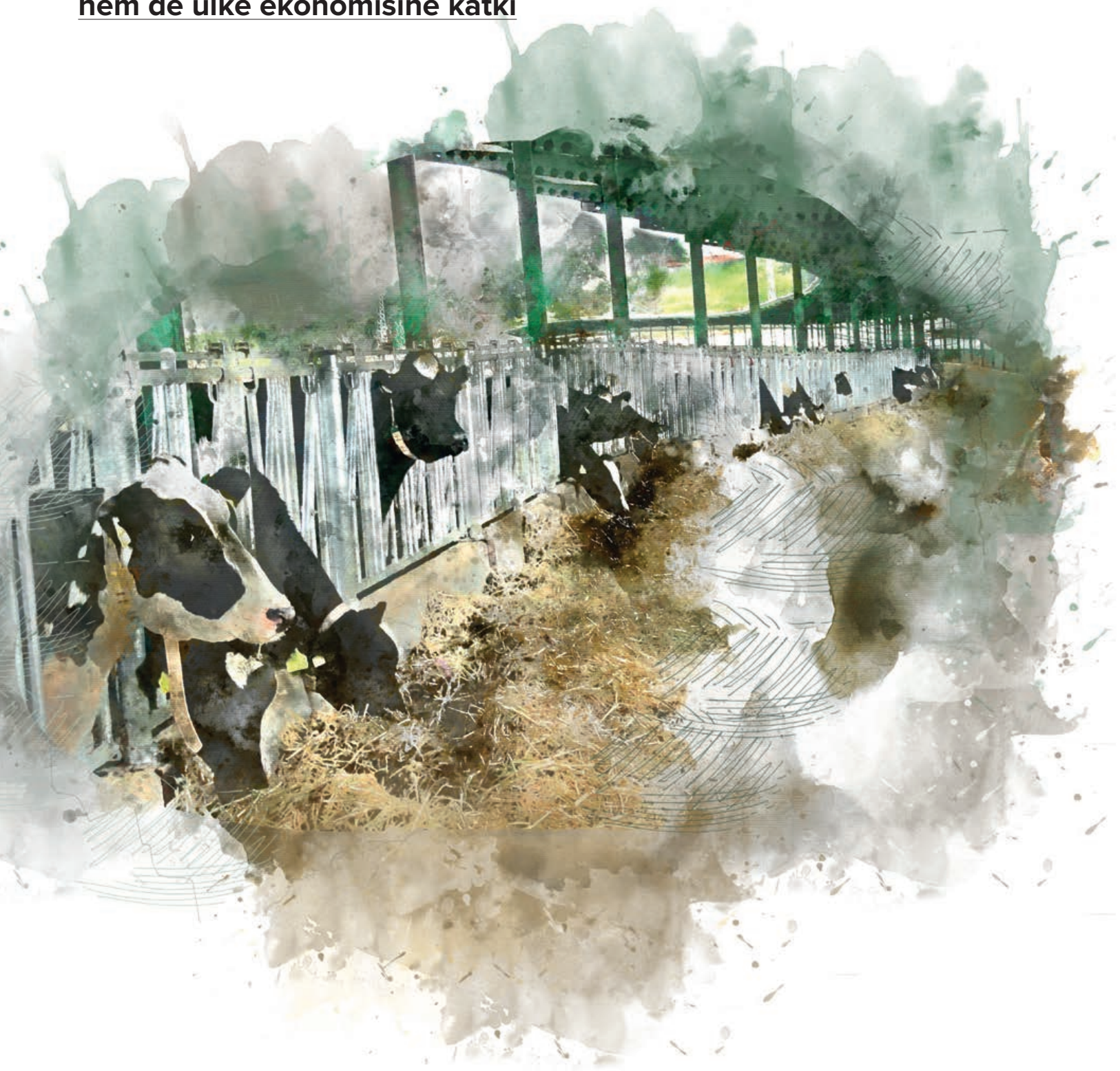
- 3 adet 5.200 m<sup>2</sup> kapalı alan, 3.840 m<sup>2</sup> açık alanlı ahır inşaatı,
- 3 adet 4.200 m<sup>2</sup> kapalı alan, 3.200 m<sup>2</sup> açık alanlı ahır inşaatı,
- 34.860 m<sup>2</sup> kapalı, 9.240 m<sup>2</sup> açık alanlı ahır
- 1.000 dönümlük örtülü elma bahçesi yatırımı,
- 3.000 dönümlük damla sulama sistemi yatırımı.

Kapasite artırımı (15.000 baş) ile yapılması planlanan yatırım:

- 3 adet 8.100 m<sup>2</sup> kapalı alan, 3.840 m<sup>2</sup> açık alan,
- 2 adet 10.125 m<sup>2</sup> kapalı alan, 3.840 m<sup>2</sup> açık alan,
- 2 adet 5.400 m<sup>2</sup> kapalı alan, 3.840 m<sup>2</sup> açık alan.

Gelemen İşletmesi'nde yapılması planlanan ahırlar 55.350 m<sup>2</sup> kapalı alan ve 26.880 m<sup>2</sup> açık alanda faaliyet gösterecektir.

Hem bölge ekonomisine  
hem de ülke ekonomisine katkı



# Aksa Tarım

## Toplam Tarım Arazisi

24.000 dönüm

## Süt Üretimi

22.000 ton

## Yetiştirilen Besi Hayvanı

2.500 adet

## Faaliyetler

Aksa Tarım, İnanlı İşletmesi'nde yılda 2 ürün ekim uygulamasıyla 8.600 dönümlük alanda arpa, silajlık mısır ve ot üretimi, 2.000 baş anaç hayvan kapasitesiyle aylık 1.700-1.900 ton arası AB onaylı sertifikalı soğutulmuş çiğ inek sütü üretimi, 3.000 baş kapasiteli besi hayvanı yetiştiriciliği, aylık 1.200-1.500 ton arası kesif yem üretimi, 5.000 adetlik ceviz bahçesinde kabuklu ceviz üretimi faaliyetlerinde bulunmaktadır.

Şirket, Gelemen İşletmesi'nde ise yılda 2 ürün ekim uygulamasıyla 7.000 dönümlük alanda arpa, buğday ve silajlık mısır üretimi, 1.000 dönümlük alanda AB sertifikalı ve iyi tarım belgeli elma üretimi yapmaktadır.

Aksa Tarım, İnanlı İşletmesi'nde 2004 yılından bu yana süt hayvanı yetiştiriciliği faaliyetini, konusunda uzman zootechnik, veteriner ve ziraat mühendisleri kadrosu ile başarıyla gerçekleştirmekte olup bu uzmanlığını besi hayvancılığı alanında da devam ettirecek yatırımlara başlamıştır. Avustralya ve Uruguay'dan toplam 2.000 baş besi hayvanı ithal etmiştir. Şirket bu kapsamda ayrıca çevreye duyarlı bir tesis oluşturmak amacıyla gerekli olan tüm altyapı sistemlerini kurmuştur. Aksa Tarım, hayvancılık ve tarım konularında tamamen paylaşımcı ve iş birlikçi bir anlayışla hareket etmekte olup bu kapsamda 2016 yılında Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) ve Hollanda ile hayvancılık konusunda ortak bir proje gerçekleştirmiştir.

### İnanlı İşletmesi'nde 2016 yılında;

- 22.000 ton süt üretimi,
- 2.500 baş besi hayvanı yetiştiriciliği,
- 20.000 ton silajlık mısır üretimi,
- 2.500 ton ot,
- 1.000 ton arpa üretimi gerçekleştirilmiştir.

### Gelemen İşletmesi'nde 2016 yılında;

- 800 ton elma üretimi,
- 140 ton soya,
- 13.000 ton silajlık mısır,
- 500 ton arpa,
- 700 ton ot üretimi gerçekleştirilmiştir.

**Aksa Tarım, İnanlı İşletmesi'nde 2016 yılında 3.000 baş kapasiteyle başlayan besi hayvancılığı faaliyetini 16.000 baş kapasiteye çıkararak ve modern besi hayvancılığı yaparak ülke ekonomisine katkıda bulunmayı hedeflemektedir.**

## Rakamlarla Aksa Tarım

İNANLI İŞLETMESİ	2014	2015	2016
Süt Üretimi	18.000 ton	19.000 ton	22.000 ton
Besi Hayvanı Yetiştiriciliği	-	-	2.500 baş
Silajlık Mısır Üretimi	13.000 ton	16.000 ton	20.000 ton
Ot Üretimi	2.500 ton	2.500 ton	2.500 ton
Arpa Üretimi	100 ton	650 ton	1.000 ton

GELEMEN İŞLETMESİ	2014	2015	2016
Süt Üretimi	4.453 ton	-	-
Besi Hayvanı Yetiştiriciliği	-	6.500 baş	9.500 baş
Silajlık Mısır Üretimi	3.000 ton	6.000 ton	13.000 ton
Ot Üretimi	2.350 ton	250 ton	350 ton
Arpa Üretimi	250 ton	350 ton	450 ton

## Ceviz Bahçesi

700 dönüm

## Elma Üretimi

800 ton

## Geleceğe bakış

Aksa Tarım'ın İnanlı İşletmesi'nde son teknolojiye sahip sağım sistemleri kullanılmaktadır. 2.000 başlık anaç sağır modern süt sığırcılığı yapılan işletmede hayvan hareketleri, tümü bilgisayar entegreli olarak, barkod sistemi ile izlenmektedir. Önümüzdeki yıllarda ülkemizin yüksek genetik kapasiteye sahip damızlık gebe düve ihtiyaçlarının bu işletmeden karşılanması hedeflenmektedir.

Aksa Tarım, İnanlı İşletmesi'nde 2016 yılında 3.000 baş kapasiteyle başlayan besi hayvancılığı faaliyetini 16.000 baş kapasiteye çıkararak modern besi hayvancılığı ile ülke ekonomisine katkıda bulunmayı hedeflemektedir.

Aksa Tarım, Gelemen İşletmesi'nde ise gerek elma üretimi gerekse besi üretimiyle hem bölge ekonomisine hem de ülke ekonomisine katkı sağlamayı hedeflemektedir.

# Aksa Turizm

## Otel Sayısı

3

## Aksa Turizm Toplam Yatak Kapasitesi

1.460

Aksa Turizm 2004 yılında kurulmuş ve kurulduğu yıl Antalya'da bulunan Sultan Saray Otel'i'ni özelleştirme kapsamında satın alarak turizme ilk adımını atmıştır. 2005 yılında alınan otel yenilenerek turizm faaliyetlerine başlamıştır. 2006 yılında ise Kayseri Erciyes Dağı'nda bulunan iki sosyal tesis satın alınmış ve yenilenerek, sırasıyla, 4 yıldızlı ve 3 yıldızlı oteller olarak 2007 yılında hizmete açılmıştır.

## Faaliyetler

Aksa Turizm, ilk yatırım dönemini takip eden yıllar içerisinde turizmin gelişimine bağlı olarak, misafirlerine daha iyi hizmet vermek amacıyla yatırımlar yaparak otellerini sürekli bir şekilde yenilemeyi sürdürmüştür. Şirket, 2016 yıl sonu itibarıyla toplam 3 otelde 685 oda ve 1.460 yatak kapasitesine sahiptir.

### Mirada Del Lago

Kayseri'de bulunan Mirada Del Lago, havaalanına 28 km mesafede yer almaktadır. Erciyes Dağı'nın ilk oteli olan Mirada Del Lago, Selçuklu mimarisi gözetilerek, modern dizayn edilmiş 105 odaya ve 264 yatak kapasitesine sahiptir. Aynı zamanda bölgenin en yüksek yatak kapasitesine sahip oteldir.

Teleferik ve telesiyej hizmeti sunulan, toplamda 37 km uzunluğundaki kayak pistlerine 300 m uzaklıkta bulunan Mirada Del Lago'da ana restoran ile özel tatların denenebileceği A'la carte restoran bulunmaktadır. Isıtılmış yüzme havuzu, saunası ve Türk hamamı bulunan otel, ileri teknoloji ile donatılmış 150 kişilik toplantı salonu ile çeşitli organizasyonlara da ev sahipliği yapmaktadır.

### Mirada Del Mar

Kazancı Holding'in turizm alanındaki ilk yatırımı olan 5 yıldızlı Mirada Del Mar Otel, Antalya'nın Kemer ilçesinin Göynük beldesinde yer almaktadır.

Özel bir mimariye ve çevre düzenlemesine sahip olan Mirada Del Mar, tamamı deniz, orman ve bahçe manzaralı toplam 542 odası ile yaklaşık 100.000 m<sup>2</sup> çam ağaçları ile kaplı alanda misafirlerini ağırlamaktadır. Ayrıca, ileri teknoloji donanımlı 14 toplantı salonu ile en büyüğü 800 kişilik olmak üzere farklı kapasitelerde toplantı salonlarıyla çeşitli organizasyonlara ev sahipliği yapmaktadır.

### Mirada Del Monte

100 yatak kapasitesine sahip olan 3 yıldızlı Mirada Del Monte, kış sporlarına uygun aktivite merkezine 50 metre mesafede olup, İç Anadolu'nun en yüksek dağı Erciyes'in eteklerinde hizmet vermektedir.

### 2016 Yılında Aksa Turizm

Özellikle Türkiye'de yaşanan terör olayları ve en büyük pazarlardan biri olan Rusya pazarındaki gerileme nedeniyle, 2016 yılı Türkiye turizmi için zor bir yıl olmuştur. Bu çerçevede, Aksa Turizm'in üç oteli arasında yaşanan olumsuzluklardan en çok etkilenen Antalya'da bulunan Mirada Del Mar Otel olmuştur.

2016 yılında Şirket'in ana pazarları olan Rusya ve Almanya pazarlarında önemli düşüşler yaşanırken, bu kaybı karşılayacak nitelikte olmasa da, iç pazar, Ukrayna, Azerbaycan ve seminer gruplarında önceki yıllara göre gözle görülür artışlar gerçekleşmiştir.

**Aksa Turizm, ilk yatırım dönemini takip eden yıllar içerisinde turizmin gelişimine bağlı olarak, misafirlerine daha iyi hizmet vermek amacıyla yatırımlar yaparak otellerini sürekli bir şekilde yenilemeyi sürdürmüştür.**

## Rakamlarla Aksa Turizm

Pazarlar	Geceleme	
	2015	2016
Rusya	62.670	18.477
Kazakistan	20.503	11.425
İç Pazar	16.602	20.931
Seminer Grupları	28.709	47.612
Ukrayna	7.934	14.009
Moldova	7.634	3.355
Almanya	7.080	2.984
Azerbaycan	1.520	3.663
<b>Toplam</b>	<b>152.652</b>	<b>122.456</b>

**Toplam Oda Kapasitesi**

**685**

## Geleceğe bakış

Turizm, ülkemizde ve bölgemizde yaşanan siyasi ve ekonomik gelişmelerden doğrudan etkilenen bir sektördür. Bölgeye gelecek istikrar neticesinde gerek hizmet kalitesi gerekse altyapı ve tesis kalitesi ile Türkiye turizmi hak ettiği yere kısa sürede gelecektir. Son dönemlerde Rusya ile kurulan olumlu siyasi ilişkilerin 2017 yılına pozitif yansıtacağı öngörülmektedir.

Turizmin gelişimine bağlı olarak, Aksa Turizm yapacağı yatırımlarla gerek mevcut otellerini iyileştirmeyi gerekse yatak kapasitesini artırmayı hedeflemektedir.









# Güçümüz dayanıklılığımızda

Yillardan bu yana karşımıza zorlu engeller, olumsuz şartlar çıksa da, ülkemize olan inancımızla yatırımlarımızı sürdürüyor, büyümeye devam ediyoruz.

# İnsan Kaynakları

## Çalışan Sayısı

7.220

## Yurt Dışı

## Çalışan Sayısı

709

## Yurt Dışı Yabancı

## Uyruklu Çalışan

## Sayısı

589

Kazancı Grubu'nun benimsediği "en değerli sermayemiz insan kaynağımızdır" yaklaşımı, İnsan Kaynakları Politikası'nın temelini oluşturmaktadır. Kazancı Holding'in insan kaynakları çalışmalarındaki temel amaçları;

- Sektöründeki insan kaynakları uygulamaları arasında "en iyi örneklerden biri" olmak,
- İnsan kaynaklarıyla ilgili tüm süreçleri rekabet avantajı sağlayacak şekilde ve etkin olarak yönetmek,
- Kazancı Holding içinde yer alan tüm şirketlerin organizasyon yapısını takımdaş, değişime açık, verimli, dinamik ve kurumsal değerlere uygun kişilerden seçmek,
- Koordinasyonu oluşturarak performans desteği sağlamaktır.

Kazancı Holding, insan kaynakları uygulamalarıyla, organizasyon yapısının Şirket'in stratejik plan ve hedefleri doğrultusunda dinamik tutulmasını ve rekabete hazır olmasını sağlamayı hedeflemektedir.

Kazancı Holding, uzun vadeli hedeflerini gerçekleştirme adına sürdürülebilir insan kaynağı yapısına büyük önem vermektedir. İnsan kaynağı yetkinliklerinin sürekli olarak geliştirilmesini öngören İK politikaları, uzun vadeli şirket hedeflerine göre şekillendirilmektedir.

Kazancı Holding sektöründe "gelişim odaklı ve üretken profesyoneller tarafından en çok tercih edilen işveren olmayı" hedeflemektedir. Kazancı Holding'in insan kaynakları bakış açısını;

- Doğru işe doğru insan,
- Farklılıkların yönetimi,
- Fırsat eşitliği,
- Kişisel ve mesleki gelişim gibi değerler oluşturmaktadır.

Kazancı Holding İnsan Kaynakları Direktörlüğü altı faaliyet alanı çatısı altında toplanan tüm Grup şirketlerine, merkezi bir insan kaynakları yapısı

üzerinden; seçme yerleştirme, ücret ve yan haklar, eğitim-gelişim ve organizasyonel süreçlerin yürütülmesi alanlarında destek vermektedir.

Kazancı Holding İnsan Kaynakları, Grup şirketlerinin yapısına uygun ve doğru stratejiler ile şirketlerin hem bugüne hem de geleceğe hazır olmasını sağlama bilinci ile hareket etmektedir. Bu doğrultuda, çalışanların insan kaynakları ihtiyaçlarının en iyi şekilde anlaşılması, en uygun ve verimli çözümlerle yaklaşılması, Kazancı Holding İnsan Kaynakları'nın faaliyetlerinin temel taşıını oluşturmaktadır.

31 Aralık 2016 itibarıyla 5.781 kişinin çalıştığı Kazancı Grubu'nun toplam çalışan sayısı 2017 yılı Temmuz ayı itibarıyla 7.220 kişiye ulaşmıştır.

## İnsan Kaynakları Faaliyetleri ve Çalışan Memnuniyeti

Kazancı Holding çalışanları, yeniliğe ve değişime açık, dinamik, kendisini ve işini geliştirme potansiyelinin farkında olan; işe alımdan itibaren gelişim ve yaratıcılığın sürdürüldüğü, çabaların ödüllendirildiği ve başarıların takdir edildiği bir takımın üyesidirler.

Çalışan memnuniyeti ve aidiyeti Kazancı Holding'in insan kaynakları vizyonunun değişmez unsurlarıdır. Bu doğrultuda Şirket, insan kaynağının bağlılığını artırmak için gerekli politikaları geliştirmekte ve uygulamaktadır.

Kazancı Holding, insan kaynağının çeşitliliğini organizasyonel yapılanmasının değerli bir ögesi ve entelektüel sermayesini oluşturan insan kaynağının temel bir özelliği olarak kabul etmektedir. Şirket'te insan kaynağı politikasının tüm süreç ve uygulamalarında, çalışanlara fırsat eşitliği sağlanması hedeflenmekte; ırk, din, dil, cinsiyet ve cinsel tercih bazlı ayırım yapılmamaktadır.

## Kazancı Holding, hayata geçirdiği insan kaynakları uygulamalarıyla çalışanlarına hızlı ve etkin şekilde destek vermekte; farklı ünitelerin verimlilik ve performansının daha da artırılmasında büyük rol oynamaktadır.

Kazancı Holding, diğer taraftan, evrensel kabul görmüş insan hakları ilkelerini benimsemiş olup çocuk işçi çalıştırılmasına ve zorla çalıştırmaya karşıdır.

Kazancı Holding hayata geçirdiği insan kaynakları uygulamalarıyla çalışanlarına hızlı ve etkin şekilde destek vermekte; farklı ünitelerin verimlilik ve performansının daha da artırılmasında büyük rol oynamaktadır.

Çalışan memnuniyetine büyük önem veren Kazancı Holding, bu bağlamda Kurum bünyesinde yapılan anlaşma ve alınan indirimlerle çalışanlara ayrıcalıklar sağlamaktadır. Grup firmalarından Cookshop ve Akxa Turizm bünyesindeki otellerde tüm çalışanlara indirimler tanımlanmıştır. Bunun yanı sıra sağlık, eğitim gibi konularda da kurumlarla anlaşmalara devam edilmektedir.

2017 ve sonrası İK vizyonunda daha hedef bazlı bir işleyiş hakim olmakla birlikte, performans kriterlerinin tanımlanması ve sürecin işlerliğe konulması planlanmaktadır. Eğitim

alanında ise, hem profesyonel hem de kişisel gelişim sağlayan konularla çalışanların kendilerini geliştirmelerine katkı sağlamak ve farkındalıklı iş gücünü oluşturmak amacıyla planlamalar devam etmektedir.

### **İş Sağlığı ve Güvenliği**

Kazancı Holding, iş sağlığı ve güvenliği politikasını konu ile ilgili çalışanlarında farkındalık oluşturmak ve iş güvenliğini sağlamak teması üzerinde şekillendirmiştir. Grup bünyesinde her yıl konu hakkında bilinçlendirilmeleri amacıyla bölgelerde ve Holding Merkezi'nde çalışanlara iş sağlığı ve güvenliği eğitimleri verilmeye devam etmektedir.

Holding Merkez binasında 2016 yılında yapılan çalışanlarda farkındalık oluşturmak ve olası ihtimallere karşı hazırlıklı olmalarını sağlamak amacıyla aşağıda belirtilmiş olan çalışmalar yapılmıştır:

- Holding binasında Acil Durum Tatbikatları gerçekleştirilmiştir.
- Periyodik Sağlık Taraması gerçekleştirilmiştir.
- İş Sağlığı Eğitimleri verilmiştir.

GRUP	EĞİTİMİN KONUSU	KATILIMCI SAYISI	EĞİTİM SAATİ
HOLDİNG	İSG	110	220
HOLDİNG	BİLGİ GÜVENLİĞİ	183	183
DOĞAL GAZ	İSG	1268	12.918
DOĞAL GAZ	MESLEKİ YETERLİLİK	534	5.264
DOĞAL GAZ	BİLGİ GÜVENLİĞİ	958	958
ENERJİ	İSG	839	4.203
ENERJİ	MESLEKİ YETERLİLİK	14	1.304
ENERJİ	TEKNİK	90	1.260
ENERJİ	BİLGİ GÜVENLİĞİ	522	522
ELEKTRİK	İSG	1546	24.512
ELEKTRİK	MESLEKİ YETERLİLİK	274	12.596
ELEKTRİK	BİLGİ GÜVENLİĞİ	723	723
JENERATÖR	İSG	424	3.342
JENERATÖR	TEKNİK	370	6.999
JENERATÖR	BİLGİ GÜVENLİĞİ	235	235
<b>TOPLAM</b>		<b>8.090</b>	<b>75.239</b>

# İnsan kaynakları

## Şirket çalışan adedi (%)



HOLDİNG | 298



DOĞAL GAZ | 2.006



ELEKTRİK | 2.387



TARIM | 135



JENERATÖR | 1.042



ENERJİ | 1.032

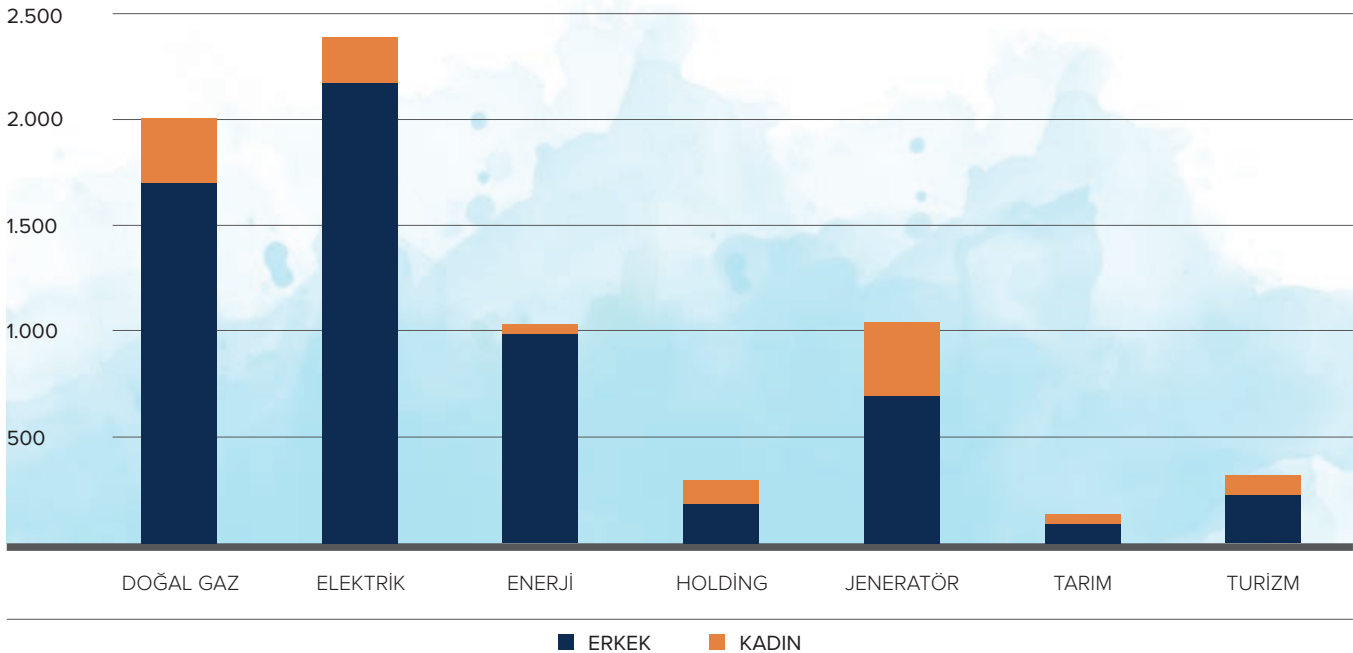


TURİZM | 320

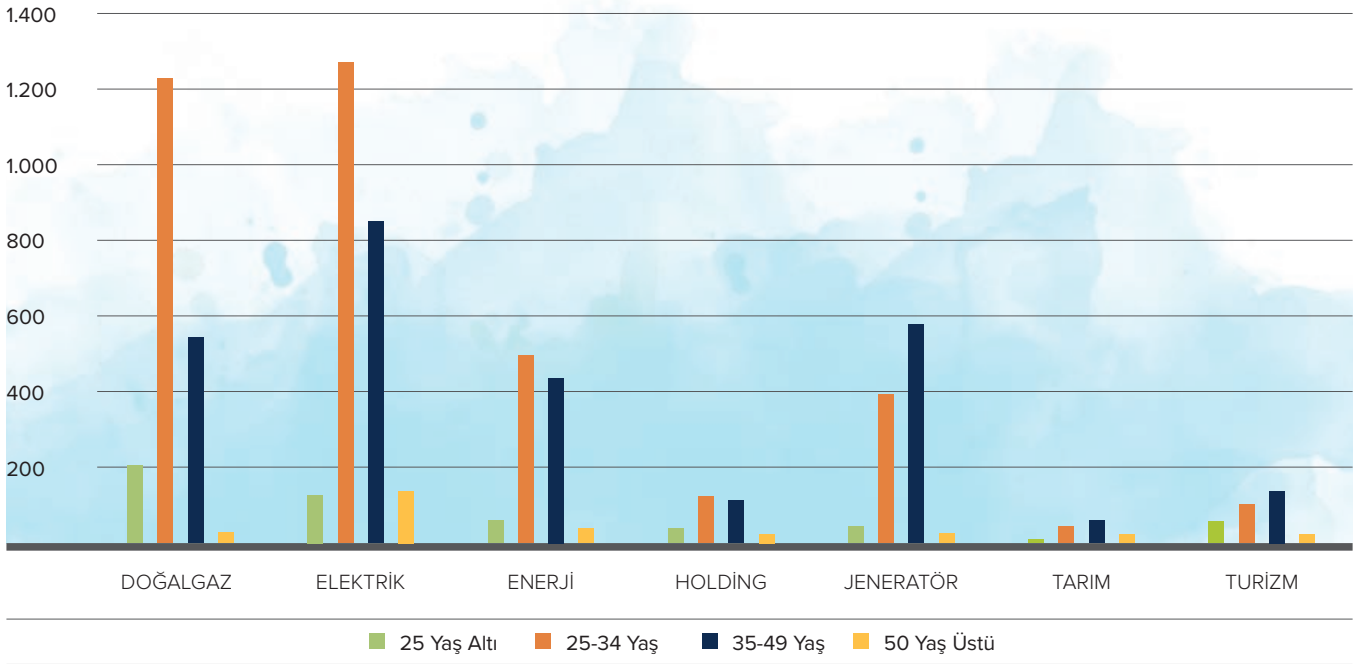
TOPLAM

7.220

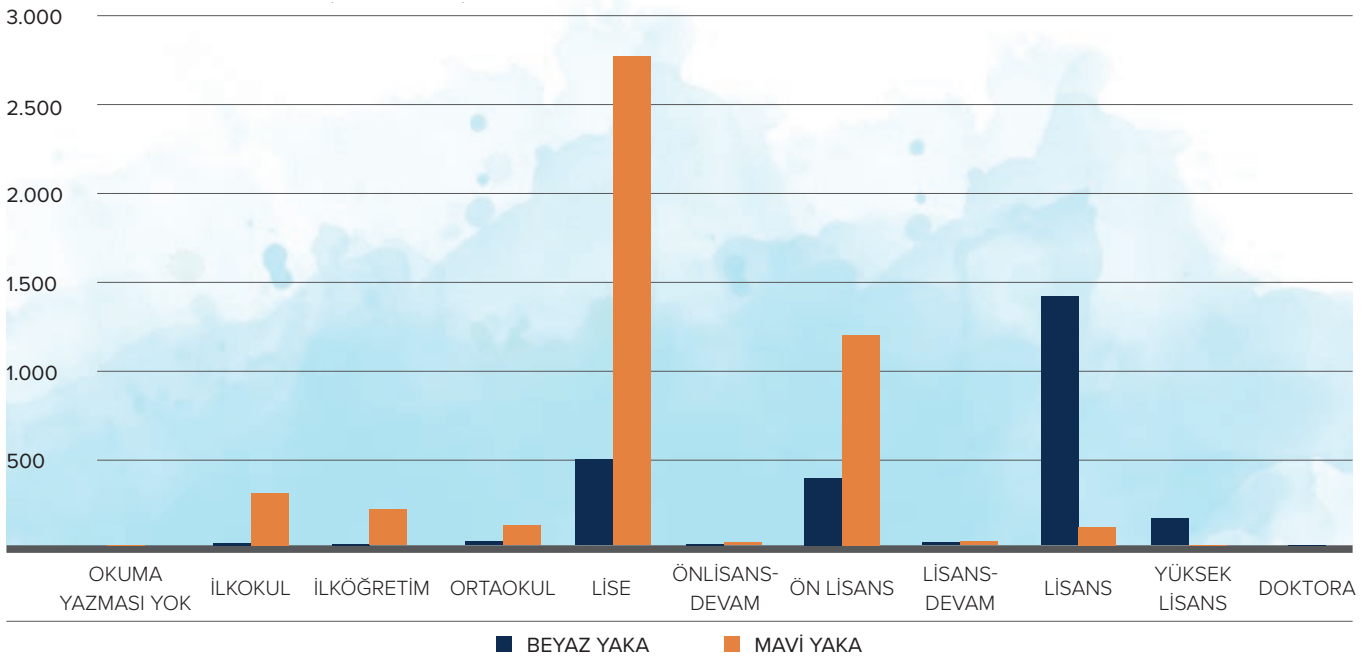
## Grup bazında kadın erkek çalışan sayıları



## Gruplara göre çalışanların yaşları



## Çalışanların eğitim durumu



## Çevre

### Aksa Doğalgaz, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi'nin kurulması ve sistem işleyişinin belgelendirilmesi amacıyla yürüttüğü faaliyetlerine hız vermiştir.

Tüm yatırımlarında çevrenin korunmasına birincil derecede önem atfeden Kazancı Holding, çevre politikaları bakımından evrensel standartlarda bir vizyon benimsemekte; bu yaklaşımını bütüncül ve çağdaş uygulamalarla harekete geçirmektedir.

Kazancı Grubu şirketleri de tüm iş süreçlerinde doğaya saygı anlayışıyla faaliyetlerini şekillendirmekte; doğal kaynakların sürdürülebilirliği, atık miktarının asgari düzeye indirilmesi, toprak, hava ve su kirliliğinin önlenmesi gibi sürdürülebilir bir dünya açısından yaşamsal önem taşıyan konularda örnek uygulama ve projelere imza atmaktadır.

#### **AKSA DOĞALGAZ VE ÇEVRE**

##### **Aksa Doğalgaz'ın Çevre Politikası**

Aksa Doğalgaz, çevrenin korunmasını sürdürülebilir büyümenin ön koşulu olarak görmekte ve faaliyetlerinden dolayı meydana gelen çevresel etkileri minimize etmek ve çevrenin korunmasına katkıda bulunabilmek amacı ile çalışmalarına yön vermektedir. Şirket bu vizyondan hareketle aşağıdaki ilkelerden oluşan bir Çevre Politikası oluşturmuştur:

- Faaliyetlerden kaynaklanan çevresel etkileri güvenli bir şekilde minimize ederek tüm paydaşları ile uyumlu bir iş birliği içerisinde olmak ve gelecek nesillere yaşanabilir bir çevre bırakmak,
- İlgili çevre mevzuatlarının gereklerine uygun, ISO 14001 çevre ve OHSAS 18001 iş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemleri dahilinde sürekli gelişmeyi hedef alarak, çevreye ve yaşam kalitesine artı değer katmak,

- Doğal kaynakları verimli şekilde kullanarak, atıkları minimuma indirmek ve kirliliği kaynağında önlemek.
- Yüklenici firmaların faaliyetlerinden kaynaklanan olası çevre etkenlerini kontrol altında tutmak,
- Gerekli görülen tüm paydaşlara eğitim ve uygulamalar konusunda destek vererek gelişmeyi ve sürekliliği etkin kılmak.

##### **Aksa Doğalgaz'ın Çevre Uygulamaları**

Aksa Doğalgaz, hem sürdürülebilir hem de barış dolu bir yaşam için yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımının, ulusal ve küresel ölçekte yaygınlaştırılmasını acil bir öncelik ve gereklilik olarak değerlendirmektedir. Şirket, bu misyonda lisans faaliyetlerini bir bütün olarak yürütmektedir.

Aksa Doğalgaz ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi kapsamında tüm aktivitelerini; çevresel etkisini azaltan, kirlenmeyi önleyen ve doğal kaynakların korunmasını teşvik eden bir sorumluluk bilinci ile gerçekleştirmiş, sürekli gelişime açık hale getirmiştir. Bağımsız kuruluşlar tarafından yapılan denetimlerin yanı sıra, düzenli aralıklarla gerçekleştirilen kuruluş içi sistem denetimleri ile ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi'nin etkinliği ve sürekliliği garanti altına alınmaktadır.

## Kazancı Grubu şirketleri tüm iş süreçlerinde doğaya saygı anlayışıyla faaliyetlerini şekillendirmektedir.

Aksa Doğalgaz, ISO 14001 çalışmalarına ek olarak, israfın önlenmesi, enerji maliyetlerinin ekonomi üzerindeki yükünün hafifletilmesi ve çevrenin korunması için enerji kaynaklarının ve enerjinin kullanımında verimliliğin artırılması adına, ISO 50001 Enerji Yönetimi faaliyet çalışmalarına başlamıştır. ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi'nin kurulması ve sistem işleyişinin belgelendirilmesi amacıyla yürütülen faaliyetler tüm hızıyla devam etmektedir.

Aksa Doğalgaz'ın çevresel yönetim anlayışının en önemli bölümünü atık yönetimi ve çevre izinleri oluşturmaktadır. Dağıtım şirketlerinin faaliyetlerinden kaynaklanan atıkların azaltılması, tekrar kullanım, geri dönüşüm ve bertaraf yöntemleri gerçekleştirilmekte olup, mevzuatların koyduğu yükümlülükler eksiksiz yerine getirilmektedir.

Doğru olarak sınıflandırılan atıklar, uygun koşullarda hazırlanmış atık depolama alanlarında depolanmaktadır. Atıklar, toprak ve su ile teması önlenecek şekilde depolanmakta ve atık yönetim yönetmeliği esasınca belirtilen süre içerisinde Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nca lisanslı bertaraf firmalarına teslim edilmektedir.

Çevre bilincinin çalışanlar ve tüm paydaşlarda aynı oranda gelişmesini sağlamak, tüm gerekli yasal düzenlemelere uyarak gelecek nesillere yaşanılabilir bir çevre oluşturmak Aksa Doğalgaz'ın öncelikli hedefleri arasındadır.



## Çevre

**Santrallerinde sera gazı salınımlarını önleyici projelere hız veren Aksa Enerji, Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nde kullanılan ve Türkiye'de bir ilk niteliğini taşıyan "baca gazı arıtma sistemi" sayesinde Avrupa Birliği yasal çerçevesinde 2018 yılına kadar sağlanması gereken yasal emisyon değerlerine 2015 yılında ulaşılmasını sağlamıştır.**

### **AKSA ELEKTRİK SATIŞ VE DAĞITIM ŞİRKETLERİ VE ÇEVRE**

Aksa Elektrik perakende satış ve dağıtım şirketleri, doğal kaynakları korumayı ve en verimli şekilde kullanmayı, çevreye katkıda bulunacak çalışmalara destek vermeyi hedeflemektedir.

### **AKSA ENERJİ VE ÇEVRE**

Aksa Enerji, çevre yaklaşımını kurumsal bir yapıya kavuşturmak ve tüm paydaşlarca benimsenerek uygulanmasını sağlamak amacıyla çevre politikasını oluşturmuştur. Çevre politikası ile ilgili amaç ve hedefleri belirlemek, faaliyetleri bu politikaya uygun şekilde yönetmek, takip etmek ve denetlemek amacıyla Çerçeve Çevre Yönetim Sistemi (ÇÇYS) oluşturan Şirket, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Sertifikası'na sahiptir. Aksa Enerji, enerji santrallerinde ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi'ne uygun üretim gerçekleştirmektedir.

Aksa Enerji Çevre Politikası iklim değişikliği, doğal kaynak yönetimi, atık yönetimi ile biyoçeşitliliğin korunmasından oluşan dört temel üzerine kuruludur:

#### **İklim Değişikliği**

Sürdürülebilir ve sorumlu şirket dönüşümünün bir göstergesi olarak, iklim değişikliğine duyarlı ve iklim değişikliğiyle mücadelede önlemler talep eden şirketler tarafından dünyaya yapılan bir bildiri olan The Trillion Tonne Communiqué'yi imzalayan Şirket, sera gazı salınımlarını takip etmek amacıyla 2015 ve 2016 yılı Sera Gazı Emisyon

Raporları hazırlamaktadır. Santrallerinde sera gazı salınımlarını önleyici projelere hız veren Aksa Enerji, Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nde kullanılan ve Türkiye'de bir ilk niteliğini taşıyan "baca gazı arıtma sistemi" sayesinde Avrupa Birliği yasal çerçevesinde 2018 yılına kadar sağlanması gereken yasal emisyon değerlerine 2015 yılında ulaşılmasını sağlamıştır.

#### **Doğal Kaynak Yönetimi**

Aksa Enerji, su tüketimini doğru yöneterek su kaynaklarını korumaya ve su tasarrufu sağlamaya yönelik çalışmalar yürütmektedir. HES ve RES santrallerinde operasyonel su tüketimi gerçekleşmemekte, kömür, doğal gaz ve akaryakıt santrallerinde ise operasyonlar esnasında santralin bulunduğu bölgeye bağlı olarak şebeke, yüzey ve yeraltı suyu gibi çeşitli kaynaklardan su kullanılmaktadır.

#### **Atık Yönetimi**

İş süreçlerine yön vermesi amacıyla oluşturulan Çevre Politikası doğrultusunda gerçekleştirilen Atık Yönetimi kapsamında, atıklar mevzuata uygun şekilde bertaraf edilmektedir.

#### **Biyoçeşitliliğin Korunması**

Aksa Enerji'nin biyoçeşitlilik stratejisi, doğa tahribatını önleme, biyoçeşitlilik üzerindeki etkileri minimize etme, yerel biyoçeşitlilik zenginliğini koruma ve geliştirme amaçlı iş birlikleri gerçekleştirmek üzerine kurulmuştur. Bu kapsamda Şirket, Türkiye Tabiatını Koruma Derneği (TTKD) ile projeler geliştirmektedir.



## **Aksa Enerji Çevre Politikası iklim değişikliği, doğal kaynak yönetimi, atık yönetimi ile biyoçeşitliliğin korunmasından oluşan dört temel üzerine kuruludur.**

2015 yılında TTKD ile iş birliği içerisinde gerçekleştirilen Hatay Dağ Ceylanlarını Koruma Projesi kapsamında, Türkiye'deki dağ ceylanı neslinin ve habitatının korunmasına destek olunmuştur.

Şirket TTKD ile iş birliğine 2016 yılında da devam etmiş, Belen Atık ve Sebenoba Rüzgâr Enerjisi Santrallerinin bulunduğu Hatay'daki Kırıkhan Gölbaşı köyü civarında yaşayan çizgili sırtlanların (hyaena hyaena) mevcut durumunun tespit edilmesi ve yaşam alanları ve ekolojileriyle ilgili bilgi edinilmesi projesine destek vermiştir. Yapılan çalışmalar kapsamında araziye yerleştirilen foto kapan ve kapanlar sayesinde, çizgili sırtlanların yanı sıra Türkiye'de neslinin tükendiği düşünülen kayalık gerbilli (gerbillus dasyurus) de yeniden kayıt altına alınmıştır.

Bunun yanı sıra Belen Atık, Kapıdağ, Sebenoba ve Kıyıköy rüzgâr santrallerinde kışlama, ilkbahar göç, üreme ve sonbahar göç dönemlerinde olmak üzere toplam 4 dönem boyunca kuş gözlemi yapılmaktadır.

Sürdürülebilirliği, iş yapma biçiminin ve uzun vadeli stratejik yaklaşımının parçası haline getirmek için çalışan Aksa Enerji, 2015, 2016 ve 2017 yıllarında gönüllülük esaslı ile GRI onaylı Sürdürülebilirlik Raporu'nu yayınlamıştır.

### **AKSA JENERATÖR VE ÇEVRE**

Aksa Jeneratör çevrenin korunmasına yönelik faaliyetlerini üç temel konu başlığı altında toplamıştır:

#### **Üretim**

- Aksa Jeneratör, ürettiği kabin ve şaseleri boyamak için hem doğa dostu hem de çalışanlarının sağlığını koruyan TGIC-FREE Triglycidyl Isocyanurate ve kurşun içermeyen polyster toz boya kullanmaktadır.
- Şirket'in üretim tesislerinde oluşan atık sular, arıtma tesisinde arıtıldıktan sonra çevreye herhangi bir zarar vermeyecek hale getirilerek İSKİ'ye deşarj edilmektedir. Bu kapsamda Aksa Jeneratör'ün İSKİ Deşarj Kalite Kontrol Ruhsatı bulunmaktadır.
- Aksa Jeneratör Avrupa EU Stage 2 ve Amerika EPA (Environmental Protection Agency) Tier 2 ve Tier 3 emisyon seviyelerinde sertifikalandırılmış dizel motorlu jeneratör gruplarını müşteri talebine bağlı olarak karşılamaktadır.



## Çevre

**Türkiye’de kendi ses testini yapabilen tek jeneratör firması olan Aksa Jeneratör, tüm dünyada geçerli olan IEC 34 standartlarına uygun 28 çeşit ürün imal etmekte ve onaylanmış kuruluş Szutest tarafından denetlenmektedir.**

### Geri Dönüşüm

- Aksa Jeneratör, satışını gerçekleştirdiği ürünlerin ambalaj, naylon ve koli atıklarını ÇEVKO Vakfı (Çevre Koruma ve Ambalaj Atıklarının Değerlendirme Vakfı) ile sözleşme yaparak toplatmaktadır. Üretiminde çıkan ambalaj atıklarını ise ayrıca toplamakta ve lisanslı geri dönüşüm tesislerine teslim ederek yeniden kullanıma kazandırmaktadır.
- Şirket, motor testleri sonucu ortaya çıkan atık yağlarını geri kazanım için lisanslı geri kazanım firmalarına göndermektedir.
- Şirket, atık su arıtma tesisinde oluşan atık çamurlarını lisanslı tehlikeli atık bertaraf tesislerine göndermektedir.
- Şirket, üretimde ve çalışanların evlerinde kullandıkları atık pilleri geri toplamakta ve geri dönüşüm için belediyeye teslim etmektedir.
- Şirket, yemekhanesinde oluşan atık bitkisel yağları toplamakta ve geri dönüşüm için lisanslı kuruluşlara vermektedir.
- Aksa Jeneratör setleri, WEEE (Waste Electrical and Electronic Equipment) ve ROHS (Restriction of Hazardous Substances) standartlarına uygun şekilde üretilmektedir.

### Gürültü Kirliliğinin Önlenmesi

- Türkiye’de kendi ses testini yapabilen tek jeneratör firması olan Aksa Jeneratör, tüm dünyada geçerli olan IEC 34 (International Electrotechnical Commission – Uluslararası Elektroteknik Komisyonu) standartlarına uygun 28 çeşit ürün imal etmekte ve onaylanmış kuruluş Szutest tarafından denetlenmektedir.

### AKSA TARIM VE ÇEVRE

Aksa Tarım’ın üretim anlayışının merkezinde çevreyi korumak bulunmaktadır. Bu bağlamda Şirket, hayvansal kaynaklı atıkların ayrıştırılmadan önce toprağa, yer altı ve yüzey sularına karışımının engellenerek depolanması; sonrasında da seperatörler ile katı ve sıvı formda ayrıştırılarak toprak iyileştirici gübre olarak kullanılmasına gayret göstermektedir. Ortaya çıkan diğer atıkların geri kazanım/bertaraf işlemleri ise lisanslı firmalar aracılığıyla yapılmaktadır.

Aksa Tarım, atık sahasında 2016 yılında düzenlemeler yapmış, bu sahanın geçici depolama alanı kriterlerini sağlayan bir atık sahası haline dönüşmesi için çalışmalar gerçekleştirmiştir. Ayrıca hayvancılık bölgesinde atıkların daha düzenli toplanması amacıyla küçük konteyner tipi atık biriktirme yerleri yapılmıştır.

Şirket, önümüzdeki dönemde, kapasite artırımına bağlı olarak gerekli olan altyapı (katı gübre sahaları, sıvı gübre havuzları vb.) alanları artırmayı hedeflemektedir.

**Aksa Turizm'in çevre duyarlılığını misafirlerine duyurmak ve onların bu konuda bilinçlenmesini sağlamak amacı ile tesisler içerisinde çevre bilgilendirme panoları ve vitrinleri bulunmaktadır.**

**AKSA TURİZM VE ÇEVRE**

Aksa Turizm, "sürdürülebilir kalkınma ve sürdürülebilir çevre" ilkelerini dikkate alarak tüm süreçlerde atıklarını minimuma indirmeyi, kirliliği kaynağında önlemeyi ve çevre üzerindeki olumsuz etkilerini azaltmayı, bilimsel araştırmalar ile teknolojik gelişmeleri takip ederek çevresel kirlenmeyi önlemeyi ve çevresel performansını sürekli geliştirmeyi ilke edinmiştir. Şirket gerek tedarikçi firmaları çevre konusunda gerekli tedbirlerin almasını sağlamaları konusunda uyararak, gerek çalışanlara çevre konusunda eğitimler vererek, gerekse de misafirlerine özendirici faaliyetler düzenleyerek, paydaşlarını da bu bilince sahip çıkmaya davet etmektedir.

Aksa Turizm'in çevre duyarlılığını misafirlerine duyurmak ve onların bu konuda bilinçlenmesini sağlamak amacı ile tesisler içerisinde çevre bilgilendirme panoları ve vitrinleri bulunmaktadır. Misafirlerinin çevreye duyarlılık konusundaki görüş ve önerilerini önemseyen Aksa Turizm, bu amaçla dört dilde çevre anketi oluşturmuştur.

Aksa Turizm, hazırlamış olduğu atık yönetim planı kapsamında tüm atıkların yönetmeliklere uygun şekilde bertarafını sağlamaktadır. Şirket, çevresel koruma amaçlı verilerini, yönetmelikler kapsamındaki ölçümler ile periyodik olarak doğrulamaktadır.

Aksa Turizm, önümüzdeki dönemde Yeşil Yıldız ve ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi belgelerini alarak yaptığı işlerin belgelendirilmesini ve devamlılığını sağlamayı amaçlamaktadır.



## Sosyal sorumluluk faaliyetleri

Kazancı Holding, sadece faaliyet gösterdiği bölgelerdeki yatırımları ve sunduğu ürün ve hizmetleri ile değil, yarattığı istihdam ve geliştirdiği sosyal sorumluluk projeleriyle de toplum ve paydaşları için katma değer yaratmaktadır.

Sürdürülebilir kalkınma ve sosyal sorumluluk bilinciyle faaliyetlerine yön veren Kazancı Holding şirketleri, operasyonlarını paydaşları üzerindeki sosyal etkilerini dikkate alarak yürütmekte; faaliyet gösterilen bölgelerde yerel halkın ekonomik, kültürel ve toplumsal gelişimine katkıda bulunmayı öncelikli hedef olarak görmektedir. Bu bağlamda, faaliyet bölgelerinde ihtiyaç duyulan insan kaynağı bölgeden istihdam edilmekte, bu sayede bölge halkı için iş fırsatları yaratılırken Türkiye ekonomisine de önemli katkıda bulunmaktadır.

Toplumsal gelişim çalışmalarını stratejik bir çerçeveye oturtan Kazancı Holding, bugüne kadar Grup şirketleri aracılığıyla toplumsal gelişime katkıda bulunan çok sayıda projeye imza atmıştır.

### Can Yoldaşı

Aksa Doğalgaz, ülkemizin ekonomik ve sosyal gelişimi için toplumun her kesiminin fırsat eşitliğine sahip olmasının büyük önem taşıdığına inanmakta; bu bağlamda, Türkiye’de sayısı 8 milyonu aşan engelli vatandaşımızın gündelik yaşamda yaşadığı sorunları yakından takip etmektedir. Şirket bu vizyon doğrultusunda kendi faaliyet alanında engellilerin yaşamlarını kolaylaştırmak için 2015 yılında “Can Yoldaşı” projesini geliştirmiştir.

Türkiye’de doğal gaz dağıtım hizmeti verdiği 27 il merkezi ile 135 ilçe ve beldede abonelerine kesintisiz ve güvenli gaz hizmeti sunan Aksa Doğalgaz, başlattığı Can Yoldaşı projesiyle engelli abonelerine acil durumlarda çok daha hızlı hizmet götürmeyi amaçlamıştır. Proje kapsamında, Aksa Doğalgaz’ın abone sistemine engelli olduğuna dair kayıt yaptıranlar, “Doğal Gaz Acil 187 Hattı”nı veya 444 4 187 No’lu Çözüm Merkezi’ni aradığında sistem, çağrının engelli bir aboneden geldiğini otomatik olarak göstermektedir. Çağrı merkezindeki görevli de engelli abonenin talebini anlatmasını beklemeden, doğal gaz acil ekiplerini olay yerine yönlendirmektedir. Aksa Doğalgaz, tehlike anında yalnız olan engelli abonelerine acil hizmet sunarak hayat kurtarmayı hedeflemektedir.

Can Yoldaşı projesi kapsamında örnek bir çalışmaya daha imza atarak bugüne kadar büyük bölümü saha personeli olan çalışanlarına işaret dili öğreterek projeyi Türkiye Doğal Gaz Dağıtıcıları Birliği (GAZBİR) bünyesinde tüm doğal gaz şirketlerine yaygınlaştırmak için gerekli çalışmalara başlamıştır.

Aksa Doğalgaz’ın sektöründe bir ilk olma özelliğini taşıyan Can Yoldaşı projesi 2016 yılı Türkiye Enerji Zirvesi’nde Altın Vana ödülüne layık görülmüştür.

## **Toplumsal gelişim çalışmalarını stratejik bir çerçeveye oturtan Kazancı Holding, bugüne kadar Grup şirketleri aracılığıyla toplumsal gelişime katkıda bulunan çok sayıda projeye imza atmıştır.**

Kazancı Grubu şirketlerinden Aksa Elektrik Perakende Satış ve Elektrik Dağıtım Şirketleri de 2016 yılında engelli abonelerin kesintisiz elektrik hizmetinden faydalanabilmeleri için “Can Yoldaşı” projesi üzerinde çalışmaya başlamıştır. İlk etapta Fırat EDAŞ’ın engelli abonelerinin elektrik kesme istisnasından yararlanmalarını sağlayacak proje kapsamında, ayrıca engelli aboneler belirlenerek bu abonelere iletişim ve ödeme kolaylığı gibi avantajlar da sağlanacaktır.

### **Enerji Atölyesi**

Aksa Enerji, çevreye daha duyarlı nesillerin yetişmesi amacıyla “Enerji Atölyesi” Projesi’ni hayata geçirmiştir. Projenin ilk durağı Antalya Döşemealtı’nda bulunan Kovanlık Ortaokulu olmuştur. Proje kapsamında, Aksa Enerji, çocukları enerji, enerji kaynakları ve santrallerin işleyişi konusunda bilinçlendirmiştir.

Enerji kaynaklarını yaptıkları aktivitelerle deneyimleyen çocuklara, atölye çalışmasının sonunda Enerji Atölyesi Katılım Sertifikası verilmiştir. Okul tarafından seçilen en çevreci sınıf ise Antalya Ali Metin Kazancı Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali’ni ziyaret ederek enerji üretim sürecini yerinde görüp inceleme şansı yakalamıştır.

### **Çevre Konulu Resim Yarışması**

Aksa Enerji, 2016 yılında çocuklara çevre bilinci aşılacak amacıyla “enerji ve doğal kaynakların korunması” konulu resim yarışması düzenlemiştir. National Geographic Kids dergisi iş birliğiyle düzenlenen yarışmada, 6-12 yaş aralığındaki çocuklar yenilenebilir enerji kaynaklarını, doğal kaynakların kullanımını ve doğal kaynakların çevre için ne kadar önemli olduğunu resimleriyle anlatmıştır.

Türkiye’nin birçok bölgesinden yoğun katılımın olduğu yarışmada birinciliği paylaşan iki çocuk aileleriyle beraber Antalya’daki 5 yıldızlı Mirada Del Mar Otel’de her şey dahil bir tatile ödüllendirilmiş, dereceye giren diğer çocuklara da çeşitli ödüller verilmiştir. Yarışmaya katılan resimler 23-28 Mayıs 2016 tarihleri arasında Kazancı Holding Genel Müdürlük binasında sergilenmiştir.





# Gücümüz bereketli topraklarda

Enerji haricinde tarım ve turizme uzanan faaliyet alanlarında da farkımızı ortaya koyuyoruz. Cesaretimiz ve girişimciliğimizle bu topraklara değer katmayı sürdürüyoruz.

# Kurumsal yönetim uygulamaları

Kazancı Holding iyi kurumsal yönetimin şirketlerin sürdürülebilirliği için temel unsur olduğu görüşünden hareketle gerekli adımları atmaktadır.

Kazancı Holding'in karşı karşıya kalabileceği riskler merkezi olarak yönetilmekte, CFO ofisi bu konuda yönetim kademelerine yardımcı olmaktadır. Yatırım ağırlıklı bir sektörde faaliyet gösteren Holding, yatırımlarını uzun vadeli sendikasyon kredileri ile finanse etmektedir. Likidite, kur ve faiz oranı riski ile piyasadaki gelişmeler düzenli olarak takip edilmektedir. Gerekli görüldüğünde politika değişiklikleriyle, maruz kalınan finansal riskler ve karşı karşıya olunan fırsatlar etkin biçimde yönetilmektedir. Üst yönetim tarafından belirlenen politikalar çerçevesinde koruma enstrümanları satın alınmakta ve maruz kalınan risk seviyelerinin sınırlandırılmasına çalışılmaktadır. CFO Ofisi her türlü potansiyel risk konusunda önlemlerin alınması, uygulanması ve bunların bir risk yönetimi sistemi dahilinde yönetilmesi ve gözden geçirilmesiyle ilgili çalışmalarını yürütmekte ve Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır.

Kazancı Holding, müşteri ilişkileri yönetimi, teknoloji, bilgi yönetimi ve hizmetlerin sağlanmasında yüksek hizmet kalitesini daha da ileriye taşımaya odaklanmıştır. Sektörel risklerin stratejik hedefler ile uyumlu bir metodoloji çerçevesinde analizi ve önceliklendirilmesi ile kârlılık hedeflerine ulaşılması desteklenmektedir.

## İÇ DENETİM, KONTROL VE RISK YÖNETİMİ

Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması, Holding yönetiminin sorumluluğunda ve kontrolündedir. Holding'in risk yönetimi ve iç kontrol sistemi, aşağıdaki amaçlara ulaşacak şekilde düzenli olarak gözden geçirilmektedir:

- Şirket varlıklarının korunması;
- Kanun, düzenleme ve sözleşmelere uygunluğun sağlanması;
- Operasyonların verimliliğini ve etkinliği;
- Finansal ve operasyonel bilgilerin doğruluğu ve güvenilirliği;
- Önceden tespit edilmiş ve raporlanmış risk unsuru içeren faaliyet ve işlemlerin, yönetimce uygun görülmüş öneriler çerçevesinde bertaraf edilmesi ya da kontrol altına alınması.

Holding'in faaliyet sonuçları, hedeflere ulaşma derecesi ve karşı karşıya olduğu risklere ilişkin tespit ve raporlamalar, ilgili yöneticilerin katılımı ile dönemsel olarak yapılan Yönetim Kurulu toplantılarında değerlendirilmektedir.

Kazancı Holding, kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek amacıyla yönelik olarak çalışan bir iç denetim birimine sahiptir. İç Denetim, çalışmalarını Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır. Risk odaklı bir anlayışla mali raporlama sisteminin güvenilirliği, Holding'in ve grup şirketlerinin yasal ve iç düzenlemelere uygunluğu, faaliyetlerinin etkinliği ve verimliliği, bilgi sistemlerinin güvenliği ve güvenilirliği ile ilgili denetimler gerçekleştirilmektedir. Buna göre 2016 yılında hem merkezi iç denetim hem de sahada yapılan iç denetim faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.



Denetimler sonucunda iç kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliği yeterli seviyede görülmüştür. Bunun yanında tespit edilen münferit kontrol zafiyetleri hakkında yönetim birimlerine gerekli aksiyon önerileri sunulmuş ve aksiyonların zamanında uygulanıp uygulanmadığı etkin bir şekilde takip edilmiştir.

## **KAZANCI HOLDİNG'İN STRATEJİK HEDEFLERİ**

Yönetim Kurulu Holding'in stratejik hedeflerini bir önceki yıl tanımlamakta, bu amaçlara ulaşılabilmesi için gerekli insan ve finansal kaynağını belirlemektedir. Dönemsel olarak söz konusu hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı kontrol edilmektedir.

Kazancı Holding Yönetim Kurulu, ilke olarak faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütmektedir. Yönetim Kurulu her türlü işlem ve eylemlerinde ilgili mevzuatlara, esas sözleşmeye, iç düzenlemelere ve oluşturulan politikalara uygunluğu gözetmektedir.

## **ETİK İLKELER**

### **1. AMAÇ**

Kazancı Holding A.Ş. pay sahiplerine mali değer katmak ve kurumsal değerini yükseltmek amacıyla tanımlamış olduğu "Etik İlkeler"i bütün yönetici ve çalışanların uymak zorunda olduğu ilke ve kurallar olarak tanımlar. Bu kurallar ile Kazancı Holding yönetici ve çalışanlarının yüksek standartlarda davranış sergilemeleri, davranış ve tutumlarının kurumsal etkilerinin farkında olmaları, çalışanlarının ve pay sahiplerinin en doğru yöntemleri kullanmaları ve en yüksek nitelikteki tutumu sergilemelerini sağlamak hedeflenmektedir. Aşağıda belirtilen Kazancı Holding Etik İlkeleri'ne, Yönetim Kurulu, yöneticiler ve çalışanların tamamının uyması beklenir.

### **2. KAPSAM**

Etik ilkeler, tüm Kazancı Holding, Holding'e bağlı Gruplar, mevcut/kurulacak iştirakler ve bünyesindeki şirketlerde çalışanlarına yöneliktir. Kazancı Holding bünyesindeki her çalışanın bu ilkelere uyması önem taşıyor ve zorunludur. Bu ilkelerin uygulanması, Kazancı Holding'in ulaşmak istediği kusursuzluğun teminatıdır. İlkeler geniş ve genel içerikli olup, asgari standardı sağlar.

### **3. SORUMLULUK**

Şirketimizde etik ilkelere uygun bir ortam oluşturmak yöneticilerimizin sorumluluğundadır. Bunun için Yönetim Kurulu üyelerimiz ve yöneticilerimiz öncelikle Etik ilkelerin önemini kabul edip, bu ilkelere uyarlar. Davranış ve düşünceleri ile diğer çalışanlara örnek olur, bu ilkelerin öncelikle sorumlu oldukları birimlerde yerleştirilmesini ve yaşatılmasını benimserler. Şirket kültürünün yerleştirilmesi, çalışanlara uymak zorunda oldukları normların, değerlerin ve ilkelerin benimsetilmesi için çalışırlar. Çalışanlar için hem Şirketin işleyişi hem de etik sorunlarla ilgili konularda açık iletişim kurabilecekleri bir ortam sağlarlar. Davranış ve kararlarında, her zaman kendi kişisel ilişkileri veya mali ve ticari çıkarlarıyla Şirket'e karşı olan sorumlulukları arasındaki mevcut veya ileride meydana çıkabilecek menfaat çatışmaları da dâhil olmak üzere, dürüst ve tutarlı bir tavır sergilerler. Etik İlkelerde bilinen ya da şüphelenilen bir ihlalin olması durumunda bu durumu vakit geçirmeksizin Etik Kurulu'na bildirirler.

İş bu belge kapsamındaki ilkelerin uygulanmasından tüm Kazancı Holding çalışanları; uygulamaya refakat etmekten, uygunsuzlukları tespit etmekten ve düzeltici tedbirleri almaktan ise her seviyedeki yöneticiler sorumludur.

Ayrıca, Kazancı Holding Etik İlkelerinin uygulanmasını desteklemek üzere Yönetim Kurulu Üyeleri, Genel Müdürü ve İnsan Kaynakları Yöneticileri/Çalışanları görevlidir. Bu görevlilerin bireysel vakalarda destek sağlama yetkisi ve yeterliği bulunmaktadır.

# Kurumsal yönetim uygulamaları

Belirli bir durumda ilkeleri nasıl uygulayacağı konusunda şüpheye düşülmesi durumunda sorun bir üst yöneticiye iletilir.

İlkeler ile ilgili, belirli bir vakayla sınırlı olmayan ve bugünkü ya da gelecekteki başka durumlar için de geçerli olabilecek soru veya yorumları bulunan her Kazancı Holding çalışanı, Kazancı Holding genelinde bir iç iletişime girmek zorundadır.

## 4. ETİK İLKELER

Etik ilkeler hem şirketimizin başarısı hem de kişisel başarı açısından önemli bir unsurdur. Şirketimiz, çalışanlarının uymakla yükümlü oldukları etik ilkeler,

- Genel kurallar
- Şirket Kaynaklarının Kullanımı,
- İlişkiler
- Şirkete karşı yükümlülükler

olarak dört ana başlık altında sınıflandırılmış ve müteakip maddelerde sunulmuştur.

### 4.1. GENEL KURALLAR

#### 4.1.1. Dürüstlük

Tüm iş süreçlerimizde ve ilişkilerimizde doğruluk ve dürüstlük öncelikli değerlerimizdir. Çalışanlarla ve tüm paydaşlarımızla ilişkilerimizde doğruluk ve dürüstlikle hareket ederiz.

#### 4.1.2. Hukuka Saygı

Faaliyetlerimizle ilgili tüm hukuk kurallarına uygun davranırız. Çalışanlarımızın şirket ya da kişisel çıkarlarına hizmet edeceğini düşünerek hukuka aykırı işler yapmalarına izin verilmez.

Mali ve ticari kayıtlarda doğruluk ve yasalara uygunluk esastır.

Yapılan iş konusunda hukuki alanda bir şüphe oluşmuşsa konu Etik Kurulu'na, şirket Genel Müdürü'ne ve Hukuk Direktörü'ne danışılır.

#### 4.1.3. Gizlilik

Gizli bilgi, şirkete ait olan ve üçüncü kişiler tarafından bilinmeyen, bilinmesi halinde şirket ve/veya paydaşları için zarara sebep olabilecek veya diğerleri için fayda sağlayabilecek, finansal, stratejik, teknik, ticari, personel özlük hakları, üçüncü taraflar ile yapılan gizlilik sözleşmesi kapsamındaki konular ve benzeri bilgiler olarak tanımlanabilir.

Çalışanlarımızın yukarıda bahsi geçen gizli bilgileri koruması ve sadece şirket faaliyetleri için kullanması beklenir.

Çalışanlar, Kazancı Holding ve tüm paydaşlarına ait bilgilerin korunmasına özen gösterir. Çalışanlarımız, bu bilgileri sadece belirlenmiş olan yetkiler dahilinde ilgili kişiler ile paylaşırlar. Gizli bilgileri içeriden paylaşmak suretiyle borsadan hisse alım satımı da dahil herhangi bir ticari menfaat sağlayacak şekilde kendi amaçları doğrultusunda kullanamazlar.

Şirketten ayrılırken sahip olunan gizli bilgileri üçüncü kişiler ile paylaşmazlar.

Çalışma dönemi boyunca teslim aldıkları şirkete ait olan her türlü gizli belge veya elektronik kopya dokümanı teslim etmek zorundadırlar.

Bütün resmi açıklamalar, Kazancı Holding'in belirlediği birimler aracılığı ile yatırımcılara, ortaklara ve kamuoyuna eşitlik ilkesi doğrultusunda, eksiksiz, eş zamanlı ve anlaşılabilir biçimde duyurulur.

#### **4.1.4. Kişisel Menkul Kıymet Yatırımları**

Çalışanlarımız kişisel yatırımlarını yönlendirirken, şirketteki görev ve sorumlulukları ile olası herhangi bir çıkar çatışması yaratacak firmaların hisse senetleri veya diğer yatırım araçları ile kişisel yatırım yapamazlar.

Kamuya açıklanmamış bilgileri bilebilecek durumda olanların bu bilgileri kullanarak kendilerine ve/veya üçüncü kişilere menfaat sağlaması (insider trading) yasaktır.

İçeriden bilgi ticareti (insider trading) yapabilecek kişiler halka açık şirketin yönetim kurulu başkan ve üyeleri, yöneticileri (müdür ve üstü görevdeki kişiler) denetçileri, bunların dışında meslekleri ve görevlerini ifa etmeleri sırasında bilgi sahibi olabilecek durumda olanlarla, bunlara temasları nedeniyle doğrudan veya dolaylı olarak bilgi sahibi olabilecek durumdaki kişilerdir.

Bu kişiler Kazancı Holding'in halka açık şirketine/şirketlerine ait hisse senetleri ancak kamuya açıklanmış bilgileri kullanarak ve yatırım amacıyla (3 aydan fazla bir süre elinde bulundurmamak yatırım amaçlı sayılır) alıp satabilirler.

Bu kişiler dışındaki Kazancı Holding çalışanları kamuya açıklanmış bilgileri kullanarak Kazancı Holding'e ait halka açık şirketlerin hisse senetlerini süre kısıtlaması olmaksızın serbestçe alıp satabilirler.

Yukarıda yer alan uygulamalar çalışanların eş ve çocukları için de geçerli olup, eş ve çocukların yaptığı işlemler çalışan tarafından yapılmış sayılır.

## **4.2. ŞİRKET KAYNAKLARININ KULLANIMI**

Şirketin parasal olan ve parasal olmayan tüm kaynaklarının kullanımında azami özen gösterilir. Bu kaynaklar kişisel amaçlı; kullanım, harcama, hediye verme, bağış ve politik yardım yapma gibi işlerde kullanılamaz.

### **4.2.1. Demirbaş ve Kırtasiye**

Kırtasiye, matbu ve şirkete ait her türlü demirbaş, sadece şirket işleri için kullanılır, şirket dışına çıkarılamaz. Şirket içinde kullanımında tasarruf ilkelerine özen gösterilir.

Görevden ayrılan çalışan, görevi gereği kendisine verilmiş olan her türlü kıymetleri, evrakları ve demirbaşları bir tutanakla devreder.

### **4.2.2. İletişim Araçları**

E-posta sadece iş gereği haberleşme aracı olarak kullanılır, iş dışındaki nedenlerle kullanılmamasına özen gösterilir.

Mümkün olduğunca, telefon yerine e-posta kullanılmasına dikkat edilir.

Faks, fotokopi, internet ve benzeri araçların özel işler için kullanılmamasına gayret edilir.

# Kurumsal Yönetim Uygulamaları

## 4.2.3. Şirket Araçları

Kendisine şirket tarafından araç tahsis edilen çalışanlarımız araçların kullanımında gerekli dikkat ve özeni gösterir.

Trafik cezalarını, kendi bütçesinden karşılar ve kendi kişisel kusurları sebebiyle meydana gelen hasarlar için şirketten ödeme talebinde bulunmaz.

## 4.2.4. Çalışma Mekanları

Binalarda faaliyet kolu dışında mal ve hizmet alınıp satılmaz. Çalışma saatleri dışında gizlilik oluşturabilecek herhangi bir belge, evrak, vs. masa üstünde veya açıkta bırakılmaz.

Şirketimizin ofis mekanlarının kullanımı ile ilgili aşağıdaki kurallara uyulur.

- Afiş, el yazısı ile hazırlanmış notlar asılamaz.
- Politik veya siyasi kampanyalar yapılmaz, bu kampanyalar için fon toplanmaz.
- Yasalara ve şirket politikalarına aykırı yayınlar dağıtılmaz.
- Alkol, uyuşturucu, silah gibi zarar verici maddeler bulundurulamaz.
- Çalışanlarımızın kendi muhafaza sorumluluğunda bulunan gizli ve kritik bilgiler içeren her türlü evrak ve doküman, mesai saatleri içinde veya dışında masa ve dolap üstlerinde bırakılmaz.
- Mekanlar dağınık tutulmaz.
- Şans oyunları oynanmaz, dağıtılmaz, satılmaz.

## 4.2.5. Temsil Masrafları

Temsil masrafları müşteriler ve iş toplantıları için kullanılır.

Temsil masrafları sadece ilgili olduğu alanlarda kullanılır ve harcama alanları arasında geçiş yapılamaz.

## 4.2.6. Şirket Adına Hediye Verme, Bağış Yapma

Şirket yönetiminin belirlediği esaslar doğrultusunda Şirket adına kurum iş hedefleriyle uyumlu, yürürlükteki mevzuata uygun ve hediyein kamuoyu tarafından öğrenilmesi durumunda Kazancı Holding'i zor durumda bırakmayacak hediyeler verilebilir.

İş ilişkisinde bulunulan 3.kişilere verilecek hediye ve promosyon malzemelerinin muhteviyatı üst yönetim tarafından onaylanır; bunların dağıtımı için ayrıca izin almaya gerek yoktur.

## 4.2.7. Zaman Yönetimi

Zaman şirketin önemli kaynaklarından biridir. Şirketimiz çalışanları zamanı iyi kullanır, iş saatleri içinde özel işlerine zaman ayırmaz. Yöneticiler, çalışanlarını şahsi işleri için görevlendirmez. Toplantılara ayrılan zamanın etkinliğini sağlamak toplantıyı düzenleyenin sorumluluğunda olup, tüm katılımcıların toplantıya hazırlanarak gelmesi esastır. Toplantı için ayrılmış zamanın başlangıç ve bitiş saatlerine tüm katılımcılar uyar.

### 4.3. İLİŞKİLER

#### 4.3.1. Ticari İlişkide Bulunulan Kişi, Kurum ve Kuruluşlarla İlişkiler

Tüm çalışanlarımız, Şirketimiz ile ticari iş ilişkisinde bulunanlar ve müşterilerimizle olan ilişkilerinde doğru, tutarlı, güvenilir, yardımcı ve dakik olmaya dikkat ederler.

Şirketle ticari iş ilişkisi içerisinde bulunanlar ile ürün/hizmet anlaşmaları, ilgili mevzuat, Şirket politika ve esasları çerçevesinde yürütülür. Bu sözleşmeler yapılırken aşağıdaki hususlar göz önünde bulundurulur:

- Şirketle ticari iş ilişkisi içerisinde bulunanlar, prensip olarak Şirket düzenlemelerine göre belirlenir; iş ve işlemler belirlenen esaslara göre yürütülür.
- Şirketle ticari iş ilişkisi içerisinde bulunanlar ile yapılacak sözleşmeler, protokoller hakkında Hukuk Bölümü'nün ve ilgili birimlerin görüşü alınır. Firma seçiminde, kimsenin etkisi altında kalınmadan, fayda/maliyet gibi objektif kriterler esas alınır.

#### 4.3.2. Medyayla İlişkiler

Herhangi bir yayın kuruluşuna demeç vermek, mülakat yapmak, seminer-konferans, vb yerlere konuşmacı olarak katılmak şirket üst yönetimin onayına bağlıdır. Bu faaliyetlerden kişisel kazanç elde edilemez.

#### 4.3.3. Kamu Otoriteleriyle İlişkiler

Kamu otoriteleri ile ilişkiler yasalar ve şirket politika/prosedürleri çerçevesinde yürütülür. Resmi makamlar tarafından istenen bilgiler doğru olarak ve tam zamanında ilgililere verilir.

#### 4.3.4. Pay Sahipleri

Kazancı Holding olarak, ana amacımız tüm paydaşlarımız için sürdürülebilir bir ekonomik değer yaratmaktır. Bu doğrultuda amacımız paydaşlarımızın tamamının menfaatlerini gözetmektir.

Ortaklık ve iş ilişkileri uzun vadeli yapılandırılır ve güven esasına dayandırılır.

Şirket içi faaliyetlerin düzenlenmesinde paydaşların menfaatleri ve hakları eşit ve adil olarak gözetilir.

Tüm paydaşlar için değer yaratılması hedeflenir.

Tüm şirket faaliyetlerinde finansal disiplin ve hesap verebilirlik çerçevesinde hareket edilir.

Ortaklara ve kamuoyuna yapılan açıklamalarda; mali tablolar, şirket stratejileri ve yatırımlar hakkında doğru, zamanında, tam ve anlaşılabilir bilgi verilir.

### 4.4. ŞİRKETE KARŞI YÜKÜMLÜLÜKLER

#### 4.4.1. Hediye Davet Yardım ve Bağış Kabulü

**Hediye kabulü:** Müşterilerden, taşeronlardan ve tedarikçilerden hediye istenemez, bu konuda imada dahi bulunulamaz. Şirketi ve hediye alanı yükümlülük altına sokacak hiçbir hediye, para, çek, mülk, bedava tatil, özel indirim, vs. kabul edilemez. Değeri 50 TL'yi aşan ve alınacak kararları etkilemeyeceği öngörülen hediyeler bir üst yöneticiye haber verilmesi koşulu ile kabul edilebilir. Bu şekilde kabul edilebilecek hediyelerin toplamının karşılığı hiçbir şekilde 500 TL tutarını geçemez.

**Davet Kabulü:** Davete katılan çalışanın kararlarını etkilemeyen, Şirket politika ve çıkarlarına ters düşmeyen iş toplantılarına bir üst yöneticinin yazılı veya şifahi onayı alınmak sureti ile katılım gerçekleştirilebilir.

# Kurumsal Yönetim Uygulamaları

**Yardım ve Bağış Kabulü:** Şirkette herhangi bir şekilde iş ilişkisi olan hiçbir kişi ve kuruluştan yardım ve bağış kabul edilemez. Teklif edilen bağış ve yardımların bilgisi her durumda üst yönetici ile paylaşılır.

#### 4.4.2. Çıkar Çatışması Yaratacak Faaliyetlerde Bulunmamak

Çıkar Çatışması, Şirket çıkarlarıyla kişisel çıkar ve müşteriler veya tedarikçiler arası çıkarlar arasındaki ters yönlü ilişkidir. Kazancı Holding çalışanlarının çıkar çatışması yaratabilecek faaliyetlerden uzak durması esastır. Şirket kaynaklarının, adının ve gücünün kişisel fayda için kullanılmaması, kurumun ismini ve imajını olumsuz etkileyecek durumlardan kaçınılması tüm çalışanların en önemli sorumluluklarındandır.

Çalışanlarımız, Yöneticilerimiz ve Yönetim Kurulu üyelerimiz kendileri ya da yakınlarına çıkar sağlama anlamına gelebilecek her türlü girişimden kaçınırlar. Şirket içindeki pozisyon, Şirket malı ve hizmet bilgisi, kişisel çıkarlar için kullanılamaz.

Müşterilerden/Tedarikçilerden özel menfaat sağlanamaz, müşteriler/tedarikçiler arasında aracılık ilişkisi kurarak menfaat aktarımı yapılamaz.

Müşteriler/Tedarikçiler arasında çıkar çatışması söz konusu olduğunda tüm taraflara eşit ve adil davranılır. Çalışanlarımız görevlerini tarafsız olarak yapar, bunun için gayret gösterir.

Çıkar çatışmalarını önlemek için çalışanlarımız aşağıdaki kurallara uyarlar:

- Müşterilerle/Tedarikçilerle borç-alacak ilişkisine girmemek, kefil olmamak ve onların kefaletlerini kabul etmemek.
- Müşteriler/Tedarikçiler ile masrafı tamamen veya kısmen karşılanan davet, yurt içi-dışı seyahat, tatillere bir üst yöneticinin bilgisi ve izni olmadan çıkmamak.
- Müşterilerden/Tedarikçilerden kendileri için yükümlülük doğurabilecek içerik ve değerinde teamül dışı hediye kabul etmemek ve yetkisini kullanarak müşterinin/ tedarikçinin iş alanından maksadını aşan, normal uygulamaların dışına çıkan avantajlar (örneğin özel indirimli alışveriş yapmak) sağlamamak.
- Eş, akraba ve arkadaşlarla iş ilişkisine girmemek (Şirket lehine bir menfaat söz konusu ise bir üst yöneticiden onay alınarak iş ilişkisi kurulabilir.)
- Şirket içinde veya iştiraklerde çalışanın eş veya yakın akrabalarının terfi veya ödüllendirilme kararlarında etkili olmamak.

#### 4.4.3. Şirket Dışında İş Yapma, Görev Alma

Çalışan, kuruluş tarafından izin verilmeksizin resmi ve özel, devamlı veya geçici, ücretli veya ücretsiz bir görev kabul edemez, ticaretle uğraşamaz.

#### 4.4.4. Sağlık, Güvenlik ve Çevrenin Korunması

Yöneticiler ve çalışanlar, Şirket faaliyetlerinin çalışanlar için en sağlıklı, en güvenilir ve çevreye etkilerinin en aza indirgenmiş şekliyle devamı için gerekli dikkat ve özeni gösterirler.

#### 4.4.5. Ayrımcılık

Yöneticiler ve çalışanlar önyargısız bir şekilde herkese adil ve eşit davranırlar, hiçbir şekilde taciz yapılmasına izin vermezler. Hiç kimse, yaş, dil, ırk, tabiyet, sağlık durumu, cinsiyet, medeni durum, din ve mezhep, siyasal düşünce, felsefi inanç gibi nedenlerle ayrımcı muameleye tabi tutulamaz. Şirket bu kurallara aykırı davranışlar hakkında iş sözleşmesi feshine kadar gidebilecek yaptırımlar uygulayabilir. Bu konudaki herhangi bir şikayetin iletilmesi engellenemeyeceği gibi, çalışanlar şikayetlerini 1. ve 2. üst yöneticilerini atlayarak İnsan Kaynakları Bölümü'ne bildirebilir.

#### 4.4.6. Kişisel Yardım ve Bağışlar

Şirket çalışanları, Şirket dışında üçüncü şahıslara şahsi olarak maddi ve manevi yardım edebilir, bağış yapabilir, yardım derneklerinde görev alabilir.

### 5. ETİK İLKELERE UYUMSUZLUKLARIN ÇÖZÜMLENMESİ

Etik İlkeleri veya Şirket politikalarını ve prosedürlerini ihlal edenler gerekirse işten ayrılmasının istenmesi derecesine varabilecek çeşitli disiplin yaptırımlarına tabi olurlar. Disiplin yaptırımları, uygunsuz davranışları ve kuralları bozmaya neden olan fiilleri onaylayan, yönlendiren veya bu konularda bilgi sahibi olup gerekli bildirimini uygun şekilde yapmayan kişilere de uygulanır.

#### 5.1. ETİK KURULLAR

##### 5.1.1. Holding Etik Kurulu

Etik Kurulu; 1 adet Holding Yönetim Kurulu üyesi, konuyla ilgili işkolunun Başkanı / Genel Müdürü, İnsan Kaynakları Direktörü, Hukuk Direktörü ve Denetim Direktörü'nden oluşur. Kurul'un raportörlüğünü İnsan Kaynakları Bölümü yürütür. Kurul Başkanı olan Holding Yönetim Kurulu Başkanı veya Başkan vekilinin onayıyla Kurul'a yeni üye/ler eklenebilir/ çıkarılabilir. Alınan kararlar, Yönetim Kurulu Başkan ya da başkan vekilinin onayı ile uygulanır.

Holding Ortak Birimlerinde Müdür altı pozisyonlardaki çalışanlarla ilgili konular için toplanacak Holding Etik Kurulu; hakkında karar alınacak çalışanın Birim Üst Yöneticisi, İnsan Kaynakları Direktörü, Hukuk Direktörü ve Denetim Direktörü'nden oluşur. Kurul Başkanı olan Holding Ortak Birim Üst Yöneticisi onayıyla Kurul'a yeni üye/ler eklenebilir.

##### 5.1.2. Şirket Etik Kurulu

İlgili Genel Müdür/Grup Başkanı'nın görevlendireceği Şirket Üst Yöneticisi (APC Genel Müdürü, Şirket Müdürü, Bölge Müdürü, Santral Müdürü, Fabrika Müdürü) başkanlığında, İnsan Kaynakları İş Ortağı, Denetim Direktörü'nün atayacağı bir Denetçi ve Avukat (Kadrolu Avukat olan bölgelerde kadrolu, diğer bölgelerde Sözleşmeli Avukat)'tan oluşur. Şirket Üst Yöneticisinin onayıyla Kurul'a yeni üye/ler eklenebilir. Eklenecek yeni üye/ler; tercihen konuyla ve/veya departmanla ilgili kişilerden seçilir.

Şirket Etik Kurulu; Müdür altı pozisyonlardaki çalışanlarla ilgili konular için toplanır. Kurul'un raportörlüğünü Şirket Üst Yöneticisinin görevlendireceği kişi yürütür.

#### 5.2. ETİK KURULU'NUN GÖREVİ

Etik Kurul, Kazancı Holding Etik İlkelerin ihlal edildiğine dair şikayet ve bildirimleri soruşturmak ve çözümlenmek ile sorumludur.

# Kurumsal yönetim uygulamaları

## 5.3. ETİK KURULU'NUN TOPLANMA VE KARAR PRENSİPLERİ

Grubun / Şirketin herhangi bir ünitesinde Etik İlkelerin ihlal edildiği bir durum meydana geldiği / öğrenildiği anda durum, bağlı bulunulan bir üst yönetici kanalıyla İnsan Kaynakları Bölümü'ne yazılı olarak veya e-posta ile bildirilmek zorundadır.

İnsan Kaynakları Bölümü kendisine bildirilen ihlal olayı hakkında bildirim tarihinden itibaren 6 işgünü içinde Etik Kurulunu yazılı olarak toplantıya davet eder.

Kurul, disiplin cezasını gerektiren bir olay karşısında en geç 6 işgünü içinde toplanır ve gerekiyorsa soruşturmayı başlatır. Soruşturma tamamlandığında Etik Kurulu karar alınması için tekrar toplantıya davet edilir. Kurul tarafından karar alınır, uygulanır ve karar defterine işlenir. Kurul kararları oy çokluğu ile alınır. Eşitlik halinde kurul başkanının oyu 2 oy yerine geçer.

Karar alındıktan sonra 6 işgünü içerisinde karar personele tebliğ edilir ve varsa gerekli işlemler gerçekleştirilir. Etik Kurulu konuyu netleştirip karar alınıncaya kadar işverenin, durumdan haberdar olmadığı ve personelin soruşturma konusu ile ilgili masum olduğu kabul edilir.

## 5.4. ETİK KURULU'NUN YETKİLERİ

Etik Kurulu, soruşturmaya konu dosya ve belgeleri sağlıklı bir şekilde değerlendirip sonuçlandırmak amacıyla;

- İlgililerin sicil dosyasını incelemeye,
- İlgili mercilerden bilgi istemeye / almaya,
- Doğrudan doğruya tanık ve bilirkişi dinlemeye,
- Hakkında soruşturma yapılan personelin savunmasını almaya,
- Diğer inceleme ve araştırmaları yapmaya yetkilidir.

Kurul gerekli gördüğü takdirde uzman görüşüne başvurabilir ve soruşturma esnasında gizlilik prensiplerini ihlal etmeyecek tedbirleri alarak uzmanlardan faydalanabilir.

## 6. YÜRÜRLÜK

Etik İlkeler, 29.05.2015 tarihinden itibaren yürürlüğe girer. Burada bahsi geçmeyen tüm hususlarda, Şirket Üst Yönetimi'nin görüşü doğrultusunda hareket edilir.

## 7. KAMUYU BİLGİLENDİRME

Kazancı Holding Etik İlkeleri'nin kamuya ve tüm çalışanlara açıklanması zorunludur. İlkelerde herhangi bir değişikliğe gidilmesi durumunda da aynı yükümlülükler geçerlidir.



# Bilgi güvenliği politikası

Kazancı Holding Bilgi Güvenliği Politikası aşağıdaki konu başlıkları altında uygulanmaktadır:

## KİŞİSEL KULLANIM

Kazancı Holding personeli, internet kullanımı ve sesli haberleşme aktiviteleri dahil olmak üzere, tüm bilgi sistemleri ve iletişim imkanlarının kullanımında ve bu imkanların sağlanmasında, başta 5651 numaralı yasa olmak üzere ilgili Türkiye Cumhuriyeti yasalarına, uluslararası hukuka ve genel etik kurallarına uymakla yükümlüdür.

## HESAP VEREBİLİRLİK

Kullanıcıya atanmış erişim araçları hiçbir şart altında teknik personel dahil kimseyle paylaşamaz.

## İNTERNET KULLANIMI

Kullanıcılar internet üzerindeki tartışma gruplarına, sohbet odalarına ve diğer forumlara şirket adres ve telefon bilgilerini, personel isimlerini, unvanlarını, e-posta adreslerini ve diğer kişisel bilgilerini iş gereksinimleri ve kanuni gereklilikler dışındaki durumlarda aktarmamalıdır.

## MESAJLAŐMA KULLANIMI

Elektronik mesajlaşma kuralları, yazılı ve yüz yüze olmak üzere aynı özellikleri taşırlar. Yüz yüze iletişimin mümkün olmadığı durumlarda elektronik mesajlaşma kullanılır. Adres listesinde yer alan gruplara mesaj gönderilirken alıcıların tamamının gönderilecek mesajı almak isteyeceğinden emin olunmalıdır.

## OFİS EKİPMANLARI, BASILI DOKÜMANLAR VE TAŐINABİLİR VERİ SAKLAMA ARAÇLARI

Kullanıcılar gizlilik gereksinimi yüksek bir dokümanı yazdırırken, bilginin yetkisi olmayan kişiler tarafından görölmesini veya ele geçirilmesini engellemek için yazdırma esnasında yazıcının yanında bulunmalıdır. Kullanıcılar, gizlilik gereksinimi olsun veya olmasın makineye sıkışmış dahi olsa orijinal ve kopya doküman nüshalarını yazıcı ve fotokopi makinelerinde terk etmemelidirler.

## İZLEME VE KAYIT AKTİVİTELERİ, MAHREMİYET

Kazancı Holding, kendi sistemleri üzerinde saklanan ve Kazancı Holding sistemleri aracılığı ile iletilen tüm bilgileri inceleme hakkını saklı tutar. Kullanıcılar, Kazancı Holding sistemleri üzerinde saklanan veya Kazancı Holding sistemleri aracılığı ile iletilen kişisel bilgileri hakkında mahremiyet beklentisi içinde olmamalıdır.

## GENEL VERİ KORUMA VE SINIFLANDIRMA SORUMLULUKLARI

Kurum içi bilgi paylaşımı sadece görev gereği ilgili veriye ulaşması gereken kullanıcılar arasında olabilir. Kamu kurumları ve üyeler ile bilgi paylaşımı bu irtibat görevini yerine getirmek üzere atanmış personel tarafından gerçekleştirilmelidir.



**KAZANCI HOLDİNG A.Ş.**  
**VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE MALİ TABLOLAR  
VE BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU



Eren Bağımsız Denetim ve  
Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.  
Abide-i Hürriyet Caddesi  
Bolkan Center 211 C Kat 3  
34381 Şişli / İstanbul, Turkey

T + 90 212 373 00 00  
F + 90 212 291 77 97  
www.gtturkey.com

## **KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU**

**Kazancı Holding A.Ş.  
Yönetim Kurulu ve Ortakları'na  
İstanbul**

1. Kazancı Holding A.Ş. ve Not 1'de listelenen bağlı ortaklıklarının (Grup) 31.12.2016 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide bilançosunu ve aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide gelir tablosunu, konsolide öz sermaye değişim tablosunu ve konsolide nakit akım tablosunu, önemli muhasebe politikalarının özetini ve dipnotları denetlemiş bulunuyoruz.

### **Mali Tablolara İlgili Olarak İşletme Yönetiminin Sorumluluğu**

2. İşletme yönetimi mali tabloların Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Bu sorumluluk, mali tabloların hata ve/veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmasını sağlamak amacıyla gerekli iç kontrol sisteminin tasarlanmasını, uygulanmasını ve devam ettirilmesini, koşulların gerektirdiği muhasebe tahminlerinin yapılmasını ve uygun muhasebe politikalarının seçilmesini içermektedir.

### **Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu**

3. Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu mali tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, uluslararası denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, mali tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtıp yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

4. Bağımsız denetimimiz, mali tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, mali tabloların hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, işletmenin iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, işletme yönetimi tarafından hazırlanan mali tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca işletme yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve mali tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

5. Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### **Görüş**

6. Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide mali tablolar, Kazancı Holding A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla mali durumunu ve aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide faaliyet sonuçlarını ve konsolide nakit akımlarını tüm önemli hususlar açısından, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak yansıtmaktadır.

7. Aşağıdaki hususlara dikkat çekmek isteriz;

Grup'un, 31.12.2016 tarihi itibarıyla düzenlenmiş ekte yer alan gelir tablosunda 928.316.250 TL tutarında ( 31.12.2015: 866.763.854 TL) faaliyet karı olmakla birlikte bilançosunda özkaynakları negatif 828.099.586 TL'dir. (31.12.2015: pozitif 96.416.124 TL). Grup'un özkaynaklarının 31.12.2016 tarihi itibarıyla negatif değerlere düşmesinin başlıca nedenleri aşağıdaki gibidir;

a) Grup 31.12.2015 tarihi itibarıyla 383.809.413 TL ve 31.12.2016 tarihi itibarıyla 332.917.182 TL tutarında zarar etmiş olup gerçekleşen cari dönem zararının ana sebebi Türk Lirasında yaşanan değer kaybı nedeniyle döviz bazlı yükümlülüklerden kaynaklanan kur farkı ve oluşan finansman zararlarıdır (Dipnot 26).

b) Konsolide finansal tablolarda özkaynak içerisinde yer alan Azınlık Hisseleri Satış Opsiyonu Değerleme Fonu, Goldman Sachs ile Kazancı Holding arasındaki hisse devir işleminin UFRS kapsamında gösterilmesi ile ilgilidir (Dipnot 22-d). Grup, Borsa İstanbul'da (BİST) işlem gören Aksa Enerji hisselerinin piyasa değeri üzerinden bir değer tespit etmiştir. 31.12.2016 tarihi itibarıyla azınlık hisseleri satış opsiyonu yükümlülük karşılığının gerçeğe uygun değerini belirlerken, piyasa değeri 137.619.705 TL azalmıştır. Bu durum, Borsa İstanbul'da Aksa Enerji hisselerinin piyasa değerinde meydana gelen düşüş ve 31.12.2016 tarihi itibarıyla Türk Lirasının ABD Doları karşısında değer kaybının bir sonucudur.

c) Grup'un UFRS 10 kapsamında kontrol gücü sebebiyle konsolidasyona dahil ettiği şirketlerin hisselerinin tamamına yakınının 2016 yılı içerisinde Kazancı Holding A.Ş. tarafından satın alınması sonucu ilgili özkaynakların azınlık payları içerisinde elemine edilmesi sebebiyle Grup'un özkaynaklarında 272.840.872 TL azalma oluşmuştur.

d) Grup'un 2016 yılı içerisinde 6736 sayılı "Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılmasına İlişkin Kanun"dan faydalanması sonucu özkaynaklarında 63.443.404 TL azalma oluşmuştur (Dipnot 2).

Buna göre, Grup yönetimi, sonraki dönemlerde karını artıracak ve / veya Grup özkaynağını güçlendirecek bir önlem almakla yükümlüdür. Bu nedenle, Grup yönetimi aşağıdaki işlemleri yapmaya karar vermiştir:

- Grup, Afrika'da yer alan Gana, Madagaskar ve Mali'de üç yeni enerji santrali projesine yatırım yapmaktadır (Dipnot 29). 2016 yılında bu ülkelerde yetkili makamlarla ABD\$ ve / veya EURO bazlı garantili enerji satışı için Enerji Satın Alma Anlaşmaları imzalanmıştır. Dolayısıyla, Grup'un bu yatırımlarından gelir elde etmeye başlaması ile birlikte ek kârlılık ile muhtemel döviz kazancı sağlanacak ve özkaynaklarının artışına önemli ölçüde katkıda bulunacaktır. Gana'daki Enerji Santrali 10.04.2017 tarihinde faaliyete geçmiş olup diğer iki santralin 2017 yılının üçüncü çeyreğinde üretime geçmesi planlanmıştır.
- 30 Kasım 2016 tarihinde Grup'un sahip olduğu 232 MW üretim kapasiteli rüzgar enerji santrallerinin (RES) Giriş Grup'a 259.000.000 ABD\$ karşılığında satılması için anlaşma imzalanmıştır. Bu işlemlerin ardından Grup, özkaynağını aşağıdaki şekilde iyileştirmeyi amaçlamaktadır:
- 31.12.2016 tarihi itibarıyla yasal kayıtlarda 265.000.000 TL değer ile bulunan RES'in yaklaşık olarak 911.000.000 TL'ye (259.000.000 USD) satılması ile oluşacak sabit kıymet satış karı, özkaynaklar da önemli ölçüde artışa sebebiyet verecektir.
- Öte yandan, 31.12.2016 tarihi itibarıyla söz konusu RES şirketlerinin yasal kayıtlarında 357.000.000 TL tutarında finansal borç ve bu borçlar ile alakalı finansman gideri ve kur farkı zararları bulunmaktadır. Bu varlıkların satışı, ilgili finansal borçların azalmasına ve bunun sonucunda finansman giderlerinin ve potansiyel kur farklarının azalmasıyla özkaynağın iyileşmesine neden olacaktır.

EREN Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.  
Member Firm of GRANT THORNTON International



Nazım Hikmet  
Sorumlu Ortak Baş Denetçi

İstanbul, 25 Nisan 2017

## KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31.12.2016 VE 2015 TARİHLERİ İTİBARIYLA

### KONSOLİDE BİLANÇOLARI

(Para Birimi – Türk Lirası)

AKTİF	Dipnot	31/12/2016	31/12/2015
<b>DÖNEN VARLIKLAR</b>			
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	854.903.267	372.213.292
Ticari Alacaklar	5	1.138.131.120	1.085.133.076
İlişkili Kuruluşlar ve Ortaklardan Alacaklar	6	-	175.188.987
Türev Finansal Varlıklar	27	6.505.190	-
Stoklar	7	879.191.373	780.686.086
Devam Eden İnşaat Sözleşmeleri Maliyeti	9	8.044.033	17.541.337
Diğer Dönen Varlıklar	8	474.237.925	505.925.739
		<b>3.361.012.908</b>	<b>2.936.688.517</b>
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Gruplara İlişkin Varlıklar	28	448.888.338	-
<b>DURAN VARLIKLAR</b>			
Finansal Yatırımlar	10	3.867.174	3.782.137
Maddi Duran Varlıklar	11	4.386.321.080	4.804.684.118
Şerefiye	13	204.790.155	187.815.689
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	12	1.113.105.698	936.391.371
Diğer Duran Varlıklar	8	1.098.381.694	934.854.246
Ertelenmiş Vergi Aktifi	16	198.391.180	110.300.892
		<b>7.004.856.981</b>	<b>6.977.828.453</b>
<b>AKTİF TOPLAMI</b>		<b>10.814.758.227</b>	<b>9.914.516.970</b>

# KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31.12.2016 VE 2015 TARİHLERİ İTİBARIYLA

### KONSOLİDE BİLANÇOLARI

(Para Birimi – Türk Lirası)

PASİF VE ÖZKAYNAKLAR	Dipnot	31/12/2016	31/12/2015
<b>KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>			
Finansal Borçlar	14	2.928.933.021	2.725.372.904
Türev araçlar	27	-	7.207.234
Ticari Borçlar	15	1.327.444.270	1.677.665.618
İlişkili Kuruluşlar ve Ortaklara Borçlar	6	130.039.208	-
Devam Eden İnşaat Sözleşmeleri Hakediş Bedelleri	9	11.736.879	24.453.526
Kurumlar Vergisi	16	20.000.693	26.834.501
Diğer Borçlar	17	224.799.201	231.219.031
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Gruplara İlişkin Yükümlülükler	28	369.543.650	-
		<b>5.012.496.922</b>	<b>4.692.752.814</b>
<b>UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>			
Finansal Borçlar	14	4.836.927.289	3.641.906.277
Azınlık Hisseleri Satış Opsiyonu Değerleme Fonu	22	752.062.940	614.443.235
Ticari Borçlar	15	7.591.259	9.739.691
Kıdem Tazminatı Karşılığı	18	49.043.809	43.491.501
Diğer Uzun Vadeli Borçlar	17	892.724.837	743.891.035
Ertelenmiş Vergi Pasifi	16	92.010.757	71.876.293
		<b>6.630.360.891</b>	<b>5.125.348.032</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>			
Sermaye	19	113.535.870	113.505.839
Genel Yedekler	20	(326.286.599)	78.942.435
Hisse Senedi İhraç Primleri	21	153.167.594	153.167.594
Azınlık Hisseleri Satış Opsiyonu Yükümlülüğü	22	(752.062.940)	(614.443.235)
Riskten korunma kazançları / (kayıpları)	27	663.225	(3.569.599)
Azınlık Payları		315.800.446	752.622.503
Net Dönem Zararı		(332.917.182)	(383.809.413)
		<b>(828.099.586)</b>	<b>96.416.124</b>
Taahhüt ve Yükümlülükler	22		
<b>TOPLAM PASİF VE ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>10.814.758.227</b>	<b>9.914.516.970</b>



## KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31.12.2016 VE 2015 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT

### KONSOLİDE GELİR TABLOLARI

(Para Birimi – Türk Lirası)

GELİR TABLOSU	Dipnot	01.01.- 31.12.2016	01.01.- 31.12.2015
Net Satışlar	23	9.045.215.492	9.279.750.120
Satışların Maliyeti	23	(7.905.815.163)	(8.235.264.939)
<b>BRÜT KAR</b>		<b>1.139.400.329</b>	<b>1.044.485.181</b>
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	24	(301.531)	--
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	24	(69.763.530)	(58.615.407)
Genel Yönetim Giderleri	24	(141.019.018)	(119.105.920)
<b>FAALİYET KARI</b>		<b>928.316.250</b>	<b>866.763.854</b>
Diğer Gelirler	25	171.431.728	117.170.734
Diğer Giderler	25	(196.909.046)	(84.833.374)
Finansman Gelirleri	26	653.968.349	649.675.629
Finansman Giderleri	26	(1.986.565.622)	(1.954.272.949)
<b>VERGİ ÖNCESİ ZARAR</b>		<b>(429.758.341)</b>	<b>(405.496.106)</b>
Vergi Karşılığı			
- Cari	16	(84.375.889)	(67.902.193)
- Ertelenmiş	16	69.854.506	23.987.417
<b>VERGİ SONRASI ZARAR</b>		<b>(444.279.724)</b>	<b>(449.410.882)</b>
Azınlık Payları		111.362.542	65.601.469
<b>NET DÖNEM ZARARI</b>		<b>(332.917.182)</b>	<b>(383.809.413)</b>
Faiz, vergi, amortisman ve itfa payı öncesi kazanç (EBITDA)		1.282.220.038	1.155.126.251



**KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31.12.2016 VE 2015 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT**  
**KONSOLİDE ÖZKAYNAK HAREKET TABLOLARI**  
(Para Birimi – Türk Lirası)

	Sermaye	Genel Yedekler	Azınlık Hisseleri Satış Opsiyonu Değerleme Fonu	Azınlık Payları	Hisse Senedi İhraç Primleri	Risken korunma kazançları / (kayıpları)	Net Dönem Karı/ (Zararı)	Toplam
<b>Bakiye, 01.01.2015 (raporlanan)</b>	113.505.839	247.671.697	(397.068.529)	811.389.918	153.167.594	594.984	(191.821.849)	737.439.654
<b>Bakiye, 01.01.2015 (yeniden düzenlenen)</b>	113.505.839	247.671.697	(397.068.529)	811.389.918	153.167.594	594.984	(209.340.865)	719.920.638
Genel yedeklere transfer	-	(209.340.865)	-	-	-	-	209.340.865	-
Etkin iştirak oranının değişmesi	-	6.025.447	-	222.428	-	-	-	6.247.875
Azınlık paylarındaki sermaye artışı	-	-	-	2.400.300	-	-	-	2.400.300
Azınlık hisseleri satış opsiyonu yükümlülüğündeki değişim	-	-	(217.374.706)	-	-	-	-	(217.374.706)
Risken korunma amaçlı türev işlemlerden kazançlar / (kayıplar)	-	-	-	(2.562.251)	-	(4.164.583)	-	(6.726.834)
Yabancı Para Çevrim farkı karı/ (zararı)	-	26.550.138	-	28.714	-	-	-	26.578.852
İştirak satışı	-	3.609.186	-	1.867.302	-	-	-	5.476.488
Geçmiş yıl düzeltmeleri	-	3.944.421	-	3.959.992	-	-	-	7.904.413
Temettü ödemesi	-	(88.627)	-	-	-	-	-	(88.627)
Aktüeryal kazanç / (kayıp)	-	571.038	-	917.569	-	-	-	1.488.607
Net dönem zararı	-	-	-	(65.601.469)	-	-	(383.809.413)	(449.410.882)
<b>Bakiye, 31.12.2015 (yeniden düzenlenen)</b>	113.505.839	78.942.435	(614.443.235)	752.622.503	153.167.594	(3.569.599)	(383.809.413)	96.416.124
Genel yedeklere transfer	-	(383.809.413)	-	-	-	-	383.809.413	-
Bağlı ortaklıklardaki sahiplik değişimi	-	44.477.539	-	(317.318.411)	-	-	-	(272.840.872)
Sermaye artışı- nakit	30.031	-	-	-	-	-	-	30.031
Azınlık hisseleri satış opsiyonu yükümlülüğündeki değişim	-	-	(137.619.705)	-	-	-	-	(137.619.705)
Risken korunma amaçlı türev işlemlerden kazançlar / (kayıplar)	-	-	-	2.603.832	-	4.232.824	-	6.836.656
Konsolideye ilk kez dahil edilen şirketlerin etkisi	-	(15.572.930)	-	(31.208)	-	-	-	(15.604.138)
G736 Sayılı Vergi Kanunu (Dipnot 2)	-	(63.443.404)	-	-	-	-	-	(63.443.404)
Yabancı Para Çevrim farkı karı/ (zararı)	-	13.784.825	-	(11.802.378)	-	-	-	1.982.447
Geçmiş yıl düzeltmeleri	-	1.451.427	-	892.987	-	-	-	2.344.414
Temettü ödemesi	-	-	-	(202.264)	-	-	-	(202.264)
Aktüeryal kazanç / (kayıp)	-	(2.117.078)	-	397.927	-	-	-	(1.719.151)
Net dönem zararı	-	-	-	(111.362.542)	-	-	(332.917.182)	(444.279.724)
<b>Bakiye, 31.12.2016</b>	113.535.870	(326.286.599)	(752.062.940)	315.800.446	153.167.594	663.225	(332.917.182)	(828.099.586)

Ekli notlar konsolide mali tabloların tamamlayıcı parçasını oluşturmaktadır.

## KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31.12.2016 VE 2015 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT

### KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI

(Para Birimi – Türk Lirası)

FAALİYETLERE İLİŞKİN NAKİT AKIMI	Dipnot	01.01.- 31/12/16	01.01.- 31/12/15
Vergi Öncesi Zarar		(429.758.341)	(405.496.106)
<b>Faaliyetlerden sağlanan nakit girişi ve dönem karı ayarlamaları</b>			
Amortisman ve itfa payları	11-12	353.903.788	288.362.397
Stoklar değer düşüklüğü	7	195.637	750.000
Kıdem tazminatı karşılığı	18	5.552.308	4.496.833
Gerçekleşmeyen kredi kur farkı geliri /(gideri)	14	792.100.484	725.684.020
Banka kredileri faiz gider tahakkukları	14	3.224.387	7.618.404
Alacak / (borç) reeskontu, net	5-15	3.344.996	4.825.721
Şüpheli ticari alacak karşılığı değişimi	5	50.150.046	34.855.924
Şüpheli alacak karşılığı değişimi	8	(8.109.559)	4.669.490
(Gelir) / gider tahakkukları		(8.396.479)	1.404.876
Bağlı ortaklıklardaki sahiplik değişimi		(272.840.872)	6.247.875
Gerçekleşmeyen kur farkı geliri	8	(183.479.793)	(176.610.000)
İhtilafli borçlar karşılığı	17	(6.023.703)	(11.462.050)
Yabancı Para Çevrim farkı karı/ (zararı)	20	1.982.447	26.578.852
<b>İşletme sermayesindeki değişimlerden önce gerçekleşen faaliyet karı</b>		<b>301.845.346</b>	<b>511.926.236</b>
Ticari alacaklar	5	(104.027.394)	(279.719.168)
Stoklar	7	(98.700.924)	(210.208.116)
Devam Eden İnşaat Sözleşmeleri Maliyeti		9.497.304	(9.658.595)
Diğer dönen varlıklar	8	48.193.852	(138.127.682)
Diğer duran varlıklar	8	19.952.345	32.740.523
Ticari borçlar	15	(354.835.472)	58.919.563
Devam Eden İnşaat Sözleşmeleri Hakediş Bedelleri		(12.716.647)	11.048.289
Diğer borçlar ve gider tahakkukları	17	(6.419.830)	30.291.009
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	17	154.857.505	140.734.833
Ödenen vergi	16	(89.311.015)	(75.558.378)
<b>Faaliyetlerden kaynaklanan nakit girişleri/ (çıkışları)</b>		<b>(131.664.930)</b>	<b>72.388.514</b>

# KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31.12.2016 VE 2015 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI

(Para Birimi – Türk Lirası)

YATIRIMLARDAN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞI	Dipnot	01.01.- 31/12/16	01.01.- 31/12/15
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Gruplara İlişkin Varlıklar	28	(79.344.688)	394.032
Sabit kıymet alımları / (satışları), net	11-12	(112.255.077)	(847.427.069)
Şerefiye	13	(16.974.466)	(1.650)
Finansal yatırımlar	10	(85.037)	1.506.945
<b>Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit çıkışları</b>		<b>(208.659.268)</b>	<b>(845.527.742)</b>
<b>FİNANSMAN GİDERLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞI</b>			
Kısa vadeli finansal borçlar	14	200.335.730	1.091.755.211
Uzun vadeli finansal borçlar	14	402.920.528	(287.871.435)
İlişkili kuruluşlar ve ortaklarla olan bakiyeler	6	305.228.195	(61.710.903)
Temettü ödemesi		(202.264)	(88.627)
Sermaye artışı- nakit		30.031	2.400.300
Konsolideye ilk kez dahil edilen şirketlerin etkisi		(15.604.138)	-
Aktüeryal kazanç / (kayıp)		(1.719.151)	1.488.607
6736 Sayılı Vergi Kanunu		(63.443.404)	-
Riskten korunma amaçlı türev işlemlerden kazançlar / (kayıplar)		(6.875.768)	1.681.707
İştirak satışı		-	5.476.488
Geçmiş yıl düzeltmeleri		2.344.414	1.533.195
<b>Finansal faaliyetlerden kaynaklanan nakit girişleri</b>		<b>823.014.173</b>	<b>754.664.543</b>
<b>Nakit ve benzeri varlıklardaki net değişim</b>		<b>482.689.975</b>	<b>(18.474.685)</b>
Dönem başı nakit değerler		372.213.292	390.687.977
<b>DÖNEM SONU NAKİT MEVCUDU</b>		<b>854.903.267</b>	<b>372.213.292</b>



# KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2016 VE 2015 TARİHLERİ İTİBARIYLA

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Para Birimi – Türk Lirası)

#### 1. ORGANİZASYON YAPISI VE FAALİYET KONULARI

Kazancı Holding A.Ş. ("Grup") 16 Kasım 1994 yılında kurulmuş bir holding şirketi olup enerji (elektrik üretimi, satışı ve doğalgaz dağıtımı) ile turizm sektörlerinde faaliyet gösteren ve jeneratör imalatı, satışı ve pazarlama sonrası servis faaliyetlerinde bulunan bağlı ortaklıklara sahiptir. Şirket'in kayıtlı adresi Beşiktaş / İstanbul'dadır. 2016 yılında, Grup'un ortalama personel sayısı 6.033'tür. (2015: 5.286).

#### 2. MALİ TABLOLARIN SUNULUŞ PRENSİPLERİ

##### Mali Tabloların Hazırlanış Esasları

Grup'un konsolide mali tabloları Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu tarafından onaylanmış standartlar ve yorumlar ile Uluslararası Muhasebe Standartları Komitesi ve Standart Yorumlama Komitesi tarafından onaylanarak yürürlüğe girmiş yorumları içeren Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS) ile uyumlu olarak hazırlanmıştır.

Grup muhasebe kayıtlarını ve yasal mali tablolarını yürürlükteki ticari ve mali mevzuata ve Maliye Bakanlığı'nın yayınlamış olduğu Tek Düzen Hesap Planına (THP) Vergi Kanunu'na uygun ve Türk Lirası bazında tutmaktadır. İlişikte sunulan konsolide mali tablolar Grup'un Türk Lirası cinsinden tutulan yasal kayıtlarına UFRS'ye uyum sağlamak amacıyla yapılan düzeltme ve sınıflandırma değişikliklerini içermektedir. Yurt dışındaki bağlı ortaklıklar, buldukları ülkelerdeki yürürlükteki kanun ve yönetmeliklere uygun olarak muhasebe kayıtlarını tutmaktadır.

##### Para Ölçüm Birimi ve Raporlama Birimi

İlişikteki konsolide mali tablolarda kullanılan para ölçümü ve raporlama birimi, TL'dir.

##### Yabancı Ülkelerde Faaliyet Gösteren Bağlı Ortaklıkların Mali Tablolarının Çevrimi

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar'ın varlık ve yükümlülükleri buldukları ülkelerin para birimleri cinsi ve bilanço tarihindeki döviz kurundan; gelir ve giderleri ise ortalama döviz kuru kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Dönem başındaki net varlıkların yeniden çevrilmesi ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynaklar dahilindeki yabancı para çevrim farkları hesabında takip edilmektedir.

##### İşletmenin Sürekliliği Varsayımı

Konsolide finansal tablolar, Şirket'in ve konsolidasyona dahil edilen bağlı ortaklıkların önümüzdeki bir yılda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır.

##### 6736 Sayılı Kanundan Faydalanılması

6736 sayılı "Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılmasına İlişkin Kanun" 19.08.2016 tarihinde Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

Bu kanuna göre mükelleflerin kurumlar vergisine ilişkin matrah artırımında bulunması halinde, mükellefler hakkında söz konusu yıllar için vergi incelemesi ve ilave vergi tarhiyatı yapılmayacaktır. Kurumlar vergisi mükelleflerinin artırımında bulunmak istedikleri yıla ait yıllık beyannamelerini kanuni süresinde vermiş ve tahakkuk eden vergilerini de süresinde ödemiş olması durumunda arttırılan matrahın %15'i oranında vergi ödemesi yapılacaktır. Söz konusu hesaplanan vergiye ilave bir gecikme faizi ve gecikme zammı hesaplanmayacaktır.

Bu kanuna göre Grup, aşağıdaki konularda kanundan yararlanmıştı;

- Kurumlar vergisi kapsamında 2011, 2012, 2013, 2014 ve 2015 yılları için matrah artımı.
- 30 Haziran 2016 tarihi itibarıyla ödenmemiş Sosyal Güvenlik Kurumu'na olan borçların yeniden yapılandırılması
- Ortaklardan alacaklar bakiyesinin 63.443.404 TL düzeltilmesi (özkaynak hareket tablosu).

# KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2016 VE 2015 TARİHLERİ İTİBARIYLA

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Para Birimi – Türk Lirası)

#### Kıdem Tazminatı Karşılığı - Aktüeryal Kazanç/ (Kayıpların) Muhasebeleştirilmesi

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup çalışanlarının İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerin tahmini toplam karşılığının bilanço tarihindeki indirgenmiş değerini ifade eder.

“UMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar” standardı, kıdem tazminatı karşılığının hesaplanması kapsamında, aktüeryal varsayımlar (net iskonto oranı, emekli olma olasılığına ilişkin kullanılan devir hızı oranı vb.) yapılmasını gerektirmektedir. Aktüeryal varsayımlar ile gerçekleşen arasındaki fark düzeltmeleri ve aktüeryal varsayımlardaki değişikliklerin etkileri, aktüeryal kazanç/ (kayıpları) oluşturmaktadır.

1 Ocak 2013 tarihinden önce yürürlükte olan “UMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar” standardı uyarınca aktüeryal kazanç/ (kayıplar) gelir tablosunda muhasebeleştirilmekte iken; 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren yürürlüğe giren değişiklik ile söz konusu aktüeryal kazanç/ (kayıpların) diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilmesi zorunluluğu getirilmiştir. İlgili değişiklik ile Grup, “UMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar” standardı içerisinde belirtilen geçiş hükümlerine uyumlu olarak, aktüeryal kazanç/ (kayıpları) diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilmiştir.

#### Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup’un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönemde Grup önceki dönem finansal tablolarında bazı sınıflamalar yapmıştır. Sınıflamaların niteliği, nedeni ve tutarları aşağıda açıklanmıştır:

- 31.12.2015 tarihi itibarıyla Grup konsolide finansal tablolarında, net satışlar içerisinde bulunan "elektrik satış fiyatı eşitleme gelir / gider" tahakkuk düzeltmesi tahakkuk ilkesine uygun olarak yapılmıştır. 2016 yılında TETAŞ ile birlikte daha gerçekçi tahminler yapılmış ve sonuç olarak 2014 ve 2015 yılları için net satışlar revize edilmiştir. Sonuç olarak, 31.12.2015 net satışları 1.404.876 TL azalmıştır. Dolayısıyla, konsolide net kardaki azalma, ertelenmiş vergi etkisi olan 280.975 TL düşüldükten sonra 1.123.901 TL olmuştur.
- Grup, konsolide finansal tablolarını *TFRS Yorum 20 Açık İşletme Madeninin Üretim Aşamasındaki Dekopaj Maliyetleri*'ne uygun olarak yeniden düzeltmiştir. Düzeltmenin etkisi nedeniyle, Grup’un 31.12.2015 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarında aşağıdaki değişiklikler meydana gelmiştir; dekapaj ve maden geliştirme varlığı (maddi duran varlıklar içerisinde) 70.729.178 artmıştır, stoklar hesabı 84.555.274 TL azalmıştır ve genel yedekler hesabı 13.826.096 azalmıştır. Tüm düzeltmeler 31.12.2015 tarihli düzeltilmiş finansal tablolarda yapılmıştır.

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla “Ticari Borçlar” hesabı içerisinde gösterilen akreditif tutarı olan 133.025.154 TL, 31.12.2015 tarihinden itibaren “Finansal Borçlar” içerisinde sınıflanmıştır.

31.12.2015 tarihi itibarıyla Grup’un konsolide finansal tablolarında yapılan düzeltmeler aşağıda sıralanmıştır; stoklar hesabı 21.305.101 TL azalmıştır, şerefiye hesabı 223.983 TL azalmıştır, maddi duran varlıklar hesabı 87.898.576 TL artmıştır, maddi olmayan duran varlıklar hesabı 774.256 TL artmıştır, azınlık payları 2.426.797 TL artmıştır ve genel yedekler hesabı 64.716.951 TL artmıştır.

31.12.2015 tarihi itibarıyla yapılan tüm düzeltmelerin vergi etkisi şu şekildedir; Ertelenmiş vergi aktifi 32.944.507 TL azalmıştır, Ertelenmiş Vergi yükümlülüğü 9.622.173 TL artmıştır ve genel yedekler 42.566.681 TL azalmıştır.

#### Konsolidasyon Prensipleri

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla Ana Ortaklık bünyesinde konsolide edilen bağlı ortaklıklar kontrol gücünün Grup’a ait olması sebebiyle konsolide edilmiştir.

Kazancı Holding yönetimi UFRS 10 standardını (12.05.2011 tarihinde yayınlanan, 28.05.2012 tarihinde değiştirilen bu standart 1 Ocak 2013 tarihinde yürürlüğe girecektir.) erken uygulamıştır. Bu çerçevede 'kontrol' ve 'risk ve kazançlarından etkilenme' gibi konular kabul edilmiş ve konsolide kuruluşlar buna göre belirlenmiştir.



# KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2016 VE 2015 TARİHLERİ İTİBARIYLA

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Para Birimi – Türk Lirası)

Grup şirketleri arasındaki tüm işlem ve bakiyeler, gerçekleşmemiş kar ve zararlar da dahil konsolidasyon aşamasında elemine edilmiştir. Konsolidasyon sırasında iptal edilen Grup içi varlık satışlarının gerçekleşmemiş zararları için değer düşüklüğü testi yapılmaktadır. Bağlı ortaklıkların finansal tablolarında yer alan tutarlar için Grup tarafından uygulanan muhasebe politikaları ile tutarlılığının sağlanması amacıyla gerekli düzeltmeler yapılmıştır.

Kontrol gücü olmayan paylar, varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerinin azınlığın yüzdesiyle çarpılarak hesaplanır. Yıl içinde satılan yada satın alınan yatırımların, satın alma tarihinden itibaren veya satılma tarihine kadar oluşan faaliyet sonuçları konsolide gelir tablosuna dahil edilir.

Konsolidasyon kapsamındaki ortaklığın bağlı ortaklık haline geldiği tarih itibarıyla ve daha sonraki pay alımlarında bir defaya mahsus olmak üzere, ana ortaklığın bağlı ortaklığın sermayesinde sahip olduğu payların elde etme maliyeti, bu payların alım tarihi itibarıyla bağlı ortaklığın makul değere göre değerlendirilmiş bilançosundaki öz sermayesinde temsil ettiği değerden mahsup edilir.

Grup'un halka açık olmayan şirketlerde sermaye yatırımları vardır. Bu sermaye yatırımları alım satım amaçlı değildir. Bir şirketin Grup tarafından satın alımı gerçekleştiğinde ilgili bağlı ortaklığın aktif ve pasifleri, alım günü itibarıyla gerçeğe uygun değerleriyle ölçülür. Grup yatırımlarını elde tutmaya devam etmeyi planlamaktadır. Grup'un ekonomik faaliyetleri (Dipnot 10) üzerinde önemli etkiye sahip olduğu bu sermaye yatırımlarının 31 Aralık 2016 ve 2015 itibarıyla önem düzeyi düşük kabul edilmektedir.

#### Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'ndaki (IFRS) Değişiklikler

Grup cari yılda Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (UMSK) ve UMSK'nun Uluslararası Finansal Raporlama Yorumları Komitesi (UFYK) tarafından yayınlanan ve 1 Ocak 2016 tarihinde başlayan yıla ait dönemler için geçerli olan yeni ve revize edilmiş UMS/IFRS'lerdeki değişiklik ve yorumlardan Grup'un finansal tabloları üzerinde etkisi olan değişiklik ve yorumları uygulamıştır. 1 Ocak 2016 tarihinde başlayan yıllık dönemler ve yine 1 Ocak 2016 tarihinde, 31 Aralık 2016 dönemine ait geçerli olan ve Grup'un finansal tabloları üzerinde önemli etkisi olan değişiklik ve yorum yoktur.

#### a. 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:

- Müşterek faaliyetlerde edinilen payların muhasebeleştirilmesi (IFRS 11'deki değişiklikler)
- Tarımsal faaliyetler: Taşıyıcı bitkiler (UMS 16 ve UMS 41'de değişiklikler)
- Uygulanabilir amortisman ve itfa yöntemlerine açıklık getirilmesi (UMS 16 ve UMS 38'deki değişiklikler)
- IFRS 14 Düzenleyici erteleme hesapları
- Bireysel finansal tablolarda özkaynak yöntemi (UMS 27'de değişiklikler)
- Yatırımcı işletmenin iştirakine veya iş ortaklığına yaptığı varlık satışı veya katkısı (IFRS 10 ve UMS 28'de değişiklikler)
- Açıklama insiyatifi (UMS 1'de değişiklikler)
- Yatırım işletmeleri: Konsolidasyon muafiyetinin uygulanması (IFRS 10 ve UMS 28'de değişiklikler)

#### Yıllık iyileştirmeler - 2014 Dönemi

- IFRS 5 "Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler"
- IFRS 7 "Finansal Araçlar: Açıklamalar"
- UMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar"
- UMS 34 "Ara Dönem Finansal Raporlama"

#### b. 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla yayınlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar, değişiklikler ve yorumlar:

- UMS 7 Nakit akış tabloları
- UMS 12 Gelir vergileri
- IFRS 2 Hisse bazlı ödemeler
- IFRS 15 Müşterilerle yapılan sözleşmelerinden doğan hasılat
- IFRS 9 Finansal Araçlar – Riskten Korunma Muhasebesi ve UMS 39'daki değişiklikler
- IFRS 16 Kiralama İşlemleri
- IFRS 4 Sigorta Sözleşmeleri
- UMS 40 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller
- IFRS Yorum 22 Yabancı Para Cinsinden Yapılan İşlemler ve Avanslar

# KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2016 VE 2015 TARİHLERİ İTİBARIYLA

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Para Birimi – Türk Lirası)

#### Yıllık iyileştirmeler - 2014-2016 Dönemi

- UFRS 1 “Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması”
- UFRS 12 “Diğer İşletmelerdeki Paylara İlişkin Açıklamalar”
- UMS 28 “İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar”

Grup yukarıda yer alan değişikliklerin operasyonlarına olan etkilerini değerlendirip geçerlilik tarihinden itibaren uygulayacaktır. Yukarıdaki standart ve yorumların, uygulanmasının gelecek dönemlerde Grup’un finansal tabloları üzerinde önemli bir etki yaratmayacağı beklenmektedir.

#### 3. UYGULANAN BELLİ BAŞLI MUHASEBE PRENSİPLERİ

İlişkideki konsolide mali tabloların hazırlanmasında kullanılan belli başlı muhasebe prensipleri aşağıdaki gibidir:

##### Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri, kasadaki nakit varlıkları, banka mevduatları ve tutarı belirli nakite kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip olan, vadesi 3 ay veya daha kısa süreli olan yatırımları içermektedir. Ters repo anlaşmaları dahilinde yapılan ödemeler de nakit ve nakit benzerlerine dahil edilir. Bu varlıkların kayıtlı defter değeri rayiç değerlerine yakındır.

Menkul kıymetlerin piyasa değeri gerçeğe uygun değerleri ile gösterilir. Menkul kıymetler, vadesi bir aydan az olan kamu kesimi tahvil, senetlerden oluşmaktadır ve nakit ve nakit benzerleri altında sınıflandırılır.

##### Ticari alacaklar ve şüpheli alacak karşılığı

Ticari alacaklar reeskont edilmiş tutarlarından şüpheli alacak karşılığı düşüldükten sonra fatura değeri ile gösterilir. Yönetim mevcut ekonomik şartların ve alacakların doğal riski dolayısıyla tahsilinin mümkün olmayacağını tahmin ettiği alacaklar için yeterli gördüğü karşılıkları ayırmaktadır. Değer düşüklüğü tutarı, zarar yazılmasından sonra oluşacak bir durum dolayısıyla azalır, söz konusu tutar, cari dönemde gelir tablosuna yansıtılır.

Şüpheli alacak karşılığı yönetimin en iyi tahminlerine dayanılarak hesaplanmıştır. Grup yönetimi ticari alacaklarının hacim ve karakterleri, yaşlandırma ve genel ekonomik şartlar üzerindeki değerlendirmelere bağlı olarak genel bazda tahmini bir karşılık ayırmaktadır. Ayrıca hukuka intikal etmiş alacaklar için özel karşılık ayırmaktadır.

##### İlişkili kuruluşlar

İlişkideki konsolide mali tablolar açısından, Grup’un ortakları ve Grup ortaklarının sermaye ve yönetim ilişkisine sahip oldukları belirtilen diğer şirketler ilişkili kuruluşlar olarak düşünülmüş ve dikkate alınmıştır.

##### Stoklar

Stoklar (mamuller ve hammadde dahil olmak üzere) maliyet ve net gerçekleştirilebilir değerinin düşük olanı esasından değerlendirilmiştir. Ortalama maliyet yöntemi kullanılmaktadır. Net gerçekleştirilebilir değer tahmin edilen satış fiyatından tamamlama maliyeti ve pazarlama satış dağıtım giderlerinin çıkarılması sonucu elde edilir.

##### Finansal yatırımlar

Konsolidasyona dahil edilmeyen mali yatırımlar, mali tablolarda değer azalışları da dikkate alınarak düzeltilmiş elde etme maliyeti ile değerlendirilmiştir.

##### Şerefiye

Şerefiye konsolidasyon aşamasında kayıtlara alınmaktadır. Şerefiye bir iştirakin gerçekleştirilebilir değeri ile alış maliyeti arasındaki farktan oluşmaktadır. Ekli mali tablolarda şerefiye, maliyet değerinden değer düşüklüğü karşılığı (eğer var ise) ayrılmış değeriyle yer almaktadır.

##### Satış amaçlı sınıflandırılan varlıklar

Sürekli kullanımdan ziyade öncelikli olarak satış veya dağıtım yoluyla geri kazanılacak olan duran varlıklar veya varlık grupları ile bu varlık gruplarına ilişkin yükümlülükler sırasıyla satış amaçlı sınıflandırılan gruplara ilişkin varlıklar ve satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülükler olarak gösterilmektedirler.

## KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2016 VE 2015 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR (Para Birimi – Türk Lirası)

Satış ve dağıtım amaçlı sınıflandırılan varlık sınıflamasından önce varlıklar veya satılacak varlık grubunun bileşenleri Grup'un ilgili muhasebe politikaları doğrultusunda değerlendirilir. Bundan sonra, genellikle varlıklar veya satılacaklar grubu kayıtlı değer ile satış maliyetlerinin gerçeğe uygun değerden düşüldükten sonraki değerinden düşük olanı ile ölçülür.

Maddi olmayan duran varlıklar ve maddi duran varlıklar satış veya dağıtım amacıyla elde tutulan olarak sınıflandıktan sonra amortisman ya da itfaya tabi tutulmazlar. Buna ek olarak, satış veya dağıtım amacıyla elde tutulan olarak sınıflandıktan sonra özkaynak yöntemi ile değerlendirilen iştiraklerin özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilmesine son verilir.

### Maddi duran varlıklar ve ilgili amortismanlar

Maddi duran varlıklar, elde etme maliyetinden birikmiş amortisman ve kalıcı değer kayıpları düşülerek gösterilmektedir. Amortisman ve itfa payları bu maliyetler üzerinden kıst amortisman yöntemiyle ayrılmaktadır. Maddi duran varlıklarla ilgili tamir ve bakım giderleri gerçekleştikçe giderleştirilmektedir. Maddi duran varlıkların, tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıdaki gibidir:

	Yıl
Binalar	10-50
Özel Maliyetler	5-10
Makina ve ekipman (*)	4-40
Motorlu taşıtlar	5-8
Döşeme ve demirbaşlar	4-50
Canlı varlıklar	10

(\*) Makina ve ekipmanların dökümü aşağıdaki gibidir:

Rüzgar enerjisi santralleri	20
Doğalgaz santralleri	20
Fuel oil santralleri	15
Doğalgaz dağıtım makine ve ekipmanları	4-25
Hidroelektrik santralleri	40

Maden üretim aşamasındaki dekapaj sırasında kaldırılan madde kömür ile atık karışımından oluşmaktadır. Cevher atık oranının düşük olduğunda gerçekleşen dekapaj maliyetlerinin bir kısmı kömür üretiminde kullanılabilir nitelikteki cevhere ve gelecek dönemlerde çıkarılacak daha fazla miktarda kömüre ulaşma erişimi kolaylaştırması gibi fayda sağlamaktadır. Grup, dekapaj varlıklarını ancak dekapaj çalışmasına ilişkin gelecekteki ekonomik faydayı elde etmesi muhtemel olduğunda, kömür yatağının erişimi kolaylaşan kısmını tanıyabildiğinde ve ilgili dekapaj maliyetlerinin güvenilir bir şekilde ölçümlenebildiğinde oluşan maliyetleri dekapaj çalışması varlığı olarak maddi duran varlıklar altında muhasebeleştirilmektedir. Üretilen belirli bir cevher miktarı için, çıkarılması beklenen cevherin öngörülen maden içeriği ile çıkarılan cevherdeki maden içeriğinin karşılaştırılarak oluşturulan dağıtım anahtarını kullanarak gelecekteki faydanın oluşturulması amacıyla ne ölçüde ek faaliyetin yapıldığını belirler.

Bazı arıza faaliyetler üretim dekapaj çalışması ile eş zamanlı olarak gerçekleşebilmekle birlikte bu faaliyetler üretim dekapaj çalışmasının planlandığı gibi sürdürülmesi için gerekli olamaması sebebiyle dekapaj çalışması varlığının maliyetine dahil edilmez.

### Maddi olmayan duran varlıklar ve itfa payları

Maddi olmayan varlıklar, tanımlanabilir olması, ilgili kaynak üzerinde kontrolün bulunması ve gelecekte elde edilmesi beklenen bir ekonomik faydanın varlığı kriterlerine göre finansal tablolara alınmaktadır. Amortismanlar düzeltilmiş değerler üzerinden normal amortisman yöntemine göre hesaplanmıştır.

Grup, 24.07.2006 tarihinde Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. ile imzalamış olduğu İşletme Hakkı Devir Sözleşmesine istinaden devir sonrasında yapılmış olan şebeke ve dağıtım tesislerinin UFRYK 12'nin kapsamında olduğuna karar vermiş ve bunları ilişikteki konsolide finansal tablolarda maddi olmayan duran varlıklara sınıflandırmıştır.



# KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2016 VE 2015 TARİHLERİ İTİBARIYLA

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Para Birimi – Türk Lirası)

24.07.2006 tarihinde Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. ("TEDAŞ") ile Grup arasında imzalanan işletme hakkı devir sözleşmesi ile TEDAŞ uhdesinde bulunan dağıtım tesisleri ve dağıtım tesislerinin işletilmesinde kullanılması gerekli diğer ilave unsurlar üzerindeki işletme hakkı 173.073.300 TL karşılığında Grup'a devredilmiştir. Grup sözleşme ile temin ettiği bu hakkı maddi olmayan duran varlıklar hesabında kaydetmiştir (Dipnot 12).

	İtfa Süresi
İşletme Hakkı Devir Süresi	30 yıl
Diğer haklar	5-15 yıl
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	3 yıl
Dağıtım tesisleri	(*)

(\*) Tüm dağıtım tesisleri finansal tablolara girdiği tarihten itibaren işletme hakkı devir sözleşmesinin kalan süresine göre itfa edilmektedir.

#### Varlıklarda değer düşüklüğü

Şerefiye gibi sınırsız ömrü olan varlıklar itfaya tabi tutulmazlar. Bu varlıklar için her yıl değer düşüklüğü testi uygulanır. İtfaya tabi olan varlıklar için ise defter değerinin geri kazanılmasının mümkün olmadığı durum ya da olayların ortaya çıkması halinde değer düşüklüğü testi uygulanır. Varlığın defter değerinin geri kazanılabilir tutarını aşması durumunda değer düşüklüğü karşılığı kaydedilir. Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımındaki değer büyük olanıdır. Değer düşüklüğünün değerlendirilmesi için varlıklar ayrı tanımlanabilir nakit akımlarının olduğu en düşük seviyede gruplanır (nakit üreten birimler). Şerefiye haricinde değer düşüklüğüne tabi olan finansal olmayan varlıklar her raporlama tarihinde değer düşüklüğünün olası iptali için gözden geçirilir.

#### Finansal borçlar

Faiz karşılığı alınan banka kredileri, alış maliyeti düşüldükten sonra alınan net tutar esasından kayıtlara yansıtılmaktadır. Finansman giderleri, ortaya çıktıkları dönemde vadelerinin gelmemesi durumunda tahakkuk esasından muhasebeleştirilmektedir.

#### Kiralama işlemleri

Kiralanan varlığın mülkiyeti ile ilgili bütün risk ve faydaların devrini öngören finansal kiralama, finansal kiralamanın başlangıç tarihinde, kiralama söz konusu olan varlığın rayiç değeri ile kira ödemelerinin bugünkü değerinden küçük olanı esas alınarak yansıtılmaktadır. Finansal kira ödemeleri kira süresi boyunca, her bir dönem için geriye kalan borç bakiyesine sabit bir dönemsel faiz oranı üretecek şekilde anapara ve finansman gideri olarak ayrılmaktadır. Finansman giderleri dönemler itibarıyla doğrudan gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Aktifleştirilen kiralanan varlıklar, varlığın tahmin edilen ömrü üzerinden amortismanına tabi tutulmaktadır.

#### Ticari borçlar

Ticari borçlar, iskonto edilmiş nominal değerleriyle ifade edilmişlerdir.

#### Azınlık hisseleri satış opsiyonu yükümlülüğü

Azınlık hisseleri satış opsiyonu yükümlülüğü gerçeğe uygun değerleriyle ölçülür (Dipnot 22-d).

#### Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

##### Cari vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kar, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, gelir tablosunda yer verilen kardan farklılık gösterir. Cari yıl vergi yükümlülüğü, bilanço tarihinde geçerli olan vergi oranları ile hesaplanan vergi yükümlülüğünü içermektedir.

##### Ertelenmiş vergi

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış vergi oranları kullanılır.

# KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2016 VE 2015 TARİHLERİ İTİBARIYLA

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Para Birimi – Türk Lirası)

#### **Çalışanlara sağlanan faydalar / Kıdem tazminatı**

Türkiye’de mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmeleri hükümlerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya istifa ve iş kanununda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. Güncellenmiş olan TMS 19 “Çalışanlara Sağlanan Faydalar Standardı” uyarınca söz konusu türdeki ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir. Bilançoda muhasebeleştirilen kıdem tazminatı yükümlülüğü, gelir tablosuna alınmamış aktüeryal kazanç ve zararlar nispetinde düzeltilmesinden sonra kalan yükümlülüğün bugünkü değerini ifade eder.

#### **Faaliyet giderleri**

Faaliyet giderleri hizmetin yerine getirilmesi veya giderin doğduğu tarihte gelir tablosuna aktarılır.

#### **Gelirlerin muhasebeleştirilmesi**

Gelir, mal ve hizmet satışlarının faturalanmış değerlerini içerir. Satışlar, ürünün teslimi veya hizmetin verilmesi, ürünle ilgili risk ve faydaların transferlerin yapılmış olması, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Grup’a akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin makul değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Satışlarda önemli riskler ve faydalar mallar alıcıya teslim edildiğinde ya da yasal sahiplik alıcıya geçtiğinde devredilir. Net satışlar, teslim edilmiş malların fatura edilmiş bedelinin, iade ve satış iskontolarından arındırılmış halidir.

Aksa Enerji: Elektrik enerjisinden kaynaklanan gelir, müşteriyle iletilmesiyle muhasebeleştirilir.

Aksa Jeneratör: Malların satışından kaynaklanan gelir, bütün risk ve getirileri alıcıya transfer olduktan sonra gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Aksa Elektrik ve Doğalgaz Dağıtım: Elektrik ve doğalgaz satışından kaynaklanan gelirler aylık faturalar ödendikten sonra muhasebeleştirilir. Ek olarak, tahmini fatura edilmemiş gelirler ise sayaçların son okuma tarihinden itibaren tahakkuk ettirilir. Fatura edilmemiş gelirler, aylık net gerçekleşmiş sistem yüklemesi, sayaçların son okunma tarihinden itibaren geçen gün sayısı ve güncel perakende müşteri fiyatları üzerinden hesaplanır.

#### **Araştırma ve geliştirme giderleri**

Araştırma gideri gerçekleştiğinde gider olarak kaydedilir. Geliştirme projelerinde (yeni geliştirilen ürünlerin testi ve dizaynı) giderler, maddi olmayan duran varlıkların gelecekteki ekonomik yararlarına göre maliyetlendirilir. Aktifleşen geliştirme maliyetlerine amortisman ayrılması beş yıldan sonra gerçekleşir.

#### **Türev finansal araçlar**

Türev araçların ilk olarak sözleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyeti üzerinden kayda alınmakta ve kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değer ile değerlendirilmektedir. Grup’un türev finansal araçlarını ağırlıklı olarak vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri ile kur / faiz oranı sınırlama işlemleri oluşturmaktadır. Söz konusu türev finansal araçlar ekonomik olarak Grup için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, risk muhasebesi yönünden gerekli koşulları taşımadıkları durumlarda finansal tablolarda alım-satım amaçlı türev finansal araçlar olarak muhasebeleştirilmekte ve bunlara ilişkin gerçeğe uygun değer değişiklikleri gelir tablosunda yansıtılmaktadır.

#### **Netleştirme**

Finansal aktif ve pasifler netleştirmeye yönelik yasal bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olunması durumunda ve eğer gelecekte netleştirilerek kazanılacak veya ödenecekse bilançoda net tutar üzerinden raporlanır.

#### **Yabancı para cinsinden işlemler**

Yabancı para işlemleri, işlem tarihindeki cari kurlardan muhasebeleştirilmektedir. Yabancı para cinsinden kayıtlara geçirilmiş olan aktif ve pasif hesaplar dönem sonlarındaki kurlar esas alınarak değerlendirilmeye tabi tutulmaktadır. Kur farkı gelir ve giderleri gelir tablosunda gösterilir.

# KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2016 VE 2015 TARİHLERİ İTİBARIYLA

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Para Birimi – Türk Lirası)

Grup tarafından kullanılan ABD\$, EURO, CHF, GBP, AED ve CNY' nin yıl sonu kurları aşağıdaki gibidir:

Para Birimi	31.12.2016	31.12.2015
ABD\$	3,5192	2,9076
EURO	3,7099	3,1776
CHF	3,4454	2,9278
GBP	4,3189	4,3007
AED	0,9582	0,7924
CNY	0,5050	0,4460

#### Karşılıklar

Karşılıklar geçmişteki olaylardan kaynaklanan olası bir yükümlülük olması (hukuki veya yapısal yükümlülük), bu yükümlülüğün gelecekte yerine getirilmesi için gerekli aktif kalemlerde bir azalışın muhtemelen söz konusu olması ve yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde saptanabilmesi durumunda tahakkuk ettirilmektedir. Tahakkuk ettirilen bu karşılıklar her bilanço döneminde gözden geçirilmekte ve cari tahminlerin yansıtılması amacıyla revize edilmektedir.

#### Taahhüt ve muhtemel yükümlülükler

Taahhüt ve muhtemel yükümlülük doğuran işlemler, gerçekleşmesi gelecekte bir veya birden fazla olayın neticesine bağlı durumları ifade etmektedir. Dolayısıyla, bazı işlemler ileride doğması muhtemel zarar, risk veya belirsizlik taşımaları açısından bilanço dışı kalemler olarak tanınmıştır. Gelecekte gerçekleşmesi muhtemel mükellefiyetler veya oluşacak zararlar için bir tahmin yapılması durumunda bu yükümlülükler Grup için gider ve borç olarak kabul edilmektedir. Ancak gelecekte gerçekleşmesi muhtemel gözükken gelir ve karlar mali tablolarda yansıtılmaktadır.

#### Tahminler

Mali tabloların Türkiye Muhasebe Standartları ile uyumlu bir şekilde hazırlanması Yönetim tarafından mali tablolarda yer alan bazı aktif ve pasiflerin taşıdıkları değerler, muhtemel mükellefiyetlerle ilgili verilen açıklamalar ile raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarına ilişkin olarak bazı tahminler yapılmasını gerektirmektedir. Gerçekleşen tutarlar tahminlerden farklılıklar içerebilir. Bu tahminler dönemler itibarıyla gözden geçirilmekte ve gerekli görülen düzeltmeler bunların ortaya çıktıkları dönem içerisinde raporlanmaktadır.

#### Muhasebe politikalarını etkileyen önemli yönetim yargıları

Muhasebe politikalarını ve ekli konsolide mali tabloları etkileyen Grup'un önemli kararları aşağıdaki gibidir:

**Değer düşüklüğü:** Değer düşüklüğü gideri varlığın defter değerinin geri kazanılabilir tutarını aşması durumunda hesaplanır. Tutarın hesaplanmasında yönetim gelecek olaylar ve durumlara göre tahmin yürütmektedir.

**Karşılıklar:** Grup halen bazı hukuki davalarda davalı olarak taraf olmaktadır. Söz konusu davalar sonuçlandığında sonuç ekli mali tablolara yazılan karşılıklardan farklılık gösterebilir. Grup'un söz konusu davalardaki durumu hakkında önyargı oluşmaması için, karşılıklar hakkında detaylı bilgi sunulmamıştır.

**Stoklar:** Net gerçekleştirilebilir değer belirlenirken, yönetim mevcut en inandırıcı kanıtları değerlendirmektedir.

#### FVAÖK (EBITDA)

Bu finansal veri, bir işletmenin finansman, vergi, nakit çıkışı gerektirmeyen giderler ile amortisman ve itfa payı giderleri dikkate alınmaksızın ölçülen gelirinin göstergesidir. Bu finansal bilgi konsolide nakit akım tablosunda yer alan diğer konsolide finansal verilerle birlikte değerlendirilmelidir.

## KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 ARALIK 2016 VE 2015 TARİHLERİ İTİBARIYLA

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Para Birimi – Türk Lirası)

#### 4. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31.12.2016	31.12.2015
Kasa	5.165.264	2.850.530
Bankalar		
- Vadesiz mevduat	327.918.104	230.115.136
- Vadeli ve bloke hesaplar (*)	488.998.607	108.313.727
Diğer hazır değerler (**)	32.821.292	30.933.899
	<b>854.903.267</b>	<b>372.213.292</b>

(\*) Efektif faiz oranları aşağıda belirtilmiştir;

Para Birimi	Faiz Oranı (%)	
	31.12.2016	31.12.2015
TL	8	10
ABD\$	2,3	1,5
EURO	1,5	1,3
CNY	1,36	0

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, Grup'un yükümlülüklerinde yer alan kredi sözleşmelerine ilişkin bloke mevduat tutarı 246.565.337 TL (31.12.2015: 17.445.600 TL)'dir.

(\*\*) Kredi kartları ile yapılan tahsilatlardan oluşmaktadır.

#### 5. TİCARİ ALACAKLAR

Kısa vadeli ticari alacaklar	31.12.2016	31.12.2015
Ticari alacaklar	1.260.177.965	1.146.549.617
Alacak senetleri	58.565.958	68.166.912
Alacak reeskontu (-)	(5.758.240)	(4.878.936)
Şüpheli alacak karşılığı (-)	(174.854.563)	(124.704.517)
	<b>1.138.131.120</b>	<b>1.085.133.076</b>

# KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2016 VE 2015 TARİHLERİ İTİBARIYLA

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Para Birimi – Türk Lirası)

31.12.2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla şüpheli ticari alacak karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 31.12.2016	01.01.- 31.12.2015
1 Ocak itibarıyla bakiye	124.704.517	112.341.730
Dönem içerisinde tahsili gerçekleşen alacak tutarı (dipnot 25)	(23.311.579)	(22.473.522)
Yabancı para çevrim farkları	79.149	(19.615)
Dönem içindeki karşılıktaki artış (dipnot 24-25)	57.354.459	34.855.924
Ortak kontrole tabi işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi	1.165.658	-
Yeniden düzeltme etkisi	14.862.359	-
<b>Dönem sonu itibarıyla bakiye</b>	<b>174.854.563</b>	<b>124.704.517</b>

#### 6. İLİŞKİLİ KURULUŞLARDAN / ORTAKLARDAN ALACAKLAR VE İLİŞKİLİ KURULUŞLARA / ORTAKLARA BORÇLAR

İlişkili kuruluşlar / Ortaklardan Alacaklar ve İlişkili Kuruluşlar / Ortaklara Borçlar, Kazancı Ailesi ve diğer ilişkili kuruluşlarla olan bakiyelerden oluşmaktadır.

#### 7. STOKLAR

	31.12.2016	31.12.2015
Hammadde	261.762.768	328.406.575
Mamuller	107.476.151	39.105.175
Yarı Mamuller	45.809.326	71.563.875
Ticari Mallar	44.763.415	89.101.586
Diğer Stoklar	432.991.624	265.925.149
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(13.611.911)	(13.416.274)
	<b>879.191.373</b>	<b>780.686.086</b>

#### 8. DİĞER DÖNEN VE DURAN VARLIKLAR

Diğer Dönen Varlıklar	31.12.2016	31.12.2015
Devreden KDV	300.625.375	329.454.671
Verilen avanslar <sup>(1)</sup>	99.799.630	140.406.386
Gelecek aylara ait giderler <sup>(2)</sup>	25.133.988	14.045.481
İş avansları	16.543.725	5.167.039
Peşin ödenen vergiler ve fonlar	12.714.826	11.523.739
Verilen depozitolar	2.588.113	1.563.012
Personel avansları	718.206	757.107
Şüpheli diğer alacaklar	1.195.771	9.305.330
Şüpheli diğer alacaklar karşılığı	(1.195.771)	(9.305.330)
Diğer alacaklar	16.114.062	3.008.304
	<b>474.237.925</b>	<b>505.925.739</b>

<sup>(1)</sup> Söz konusu bakiyenin 43.575.160 TL'si (31.12.2015: 101.820.193 TL) Akşa Elektrik Satış A.Ş.'nin EPIAŞ'a verdiği avanslardan oluşmaktadır.

<sup>(2)</sup> Gelecek aylara ait giderlerin büyük kısmı kira ve peşin ödenen sigorta giderlerinden oluşmaktadır.

## KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2016 VE 2015 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR (Para Birimi – Türk Lirası)

31.12.2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla şüpheli alacak karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	01.01.-31.12.2016	01.01.-31.12.2015
1 Ocak itibarıyla bakiye	9.305.330	5.235.742
Dönem içerisinde tahsili gerçekleşen alacak tutarı (dipnot 25)	-	(599.902)
Yeniden düzeltme etkisi	(8.173.855)	-
Dönem içindeki karşılıktaki artış (dipnot 25)	64.296	4.669.490
<b>Dönem sonu itibarıyla bakiye</b>	<b>1.195.771</b>	<b>9.305.330</b>
<b>Diğer duran varlıklar</b>	<b>31.12.2016</b>	<b>31.12.2015</b>
Verilen depozitolar (Goldman Sachs işlemi- dipnot 22-d)	1.055.759.793	872.280.000
Verilen avanslar	1.957.851	44.761.867
Verilen depozitolar	37.741.049	16.873.125
Peşin ödenen giderler	1.159.374	939.254
Diğer	1.763.627	-
	<b>1.098.381.694</b>	<b>934.854.246</b>

### 9. DEVAM EDEN İNŞAAT SÖZLEŞMELERİ MALİYETİ VE HAKEDİŞLERİ

Çoruh ve Fırat Elektrik Dağıtım A.Ş.'nin enerji nakil hattı tesislerinin yapımına ilikin maliyet ve hakedişlerden oluşmaktadır.

Enerji nakil hattı tesislerinin yapımı devam eden kısmına ait maliyete yansıtılmamış uzun vadeli inşaat ve onarım maliyetleri ile enerji nakil hattı kurulum işlerinin devam eden kısmına ait gelire yansıtılmamış uzun vadeli inşaat ve onarım hakedişleridir.

### 10. FİNANSAL YATIRIMLAR

	31.12.2016	31.12.2015
Enerji Piyasaları İşletme A.Ş. <sup>(1)</sup>	1.649.632	1.649.632
Rize İnşaat Yatırım A.Ş. <sup>(2)</sup>	1.522.500	1.522.500
Rize Spor Futbol Yatırım <sup>(2)</sup>	575.000	575.000
African Power Investments B.V. <sup>(2)</sup>	85.037	-
Diğer	35.005	35.005
	<b>3.867.174</b>	<b>3.782.137</b>

<sup>(1)</sup> 20 Kasım 2014 tarihi itibarıyla Grup 1.649.632 TL tutarında bedel ödeyerek EPIAŞ'nin %2,68 payına sahip olmuştur.

<sup>(2)</sup> İştiraklerin önem düzeyleri düşük kabul edildiğinden konsolidasyon ya da özkaynaktan pay verme yöntemi kullanılmamıştır.

**KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2016 VE 2015 TARİHLERİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**  
(Para Birimi – Türk Lirası)

**11. MADDİ DURAN VARLIKLAR**

Maliyet	01.01.2016 (yeni den düzenlenmiş)	Girışler	Çıkışlar (*)	Transfer (****)	Stoklara Transfer (*)	Konsolidasyon Etkisi	Yabancı para çevrim farkı	Satılmaya hazır varlıklara transfer (*)	Bağlı ortaklık çıkış etkisi	31.12.2016
Arsa ve binalar	307.332.178	3.306.402	(3.064.494)	184.950	-	-	11.271.103	(965.707)	(148.115)	317.916.317
Finansal kiralama yolu ile alınan binalar	153.271.621	-	-	-	-	-	-	-	-	153.271.621
Özel maliyetler	38.508.717	1.290.125	(234.691)	548.748	-	49.997	63.393	(4.120)	(1.080.427)	39.141.742
Makine ve teçhizatlar	4.921.985.941	45.971.241	(43.425.566)	334.967.701	(37.202.053)	-	66.967.914	(582.050.386)	(73.886.212)	4.633.328.580
Motorlu taşıtlar	27.167.219	2.509.815	(1.598.819)	-	-	103.167	928.078	-	(69.206)	29.040.254
Demirbaşlar (canlı varlıklar dahil)	124.034.253	11.098.909	(5.957.855)	(146.898)	(36.506)	445.404	(477.639)	(1.898.839)	(698.134)	126.362.695
Finansal kiralama yolu ile alınan demirbaşlar	17.39.243	-	-	-	-	-	-	-	-	17.39.243
Diğer maddi duran varlıklar	3.632.516	311.918	(13.552)	-	-	-	1.034.797	-	-	4.965.679
Yapılamakta olan yatırımlar (**)	471.722.854	684.265.023	(291.688.143)	(500.707.942)	-	-	52.546.143	(1.373.962)	(20.237)	414.743.736
Dekapaj ve maden geliştirme varlığı	73.321.600	26.041.110	-	-	-	-	-	-	-	99.362.710
	6.122.716.142	774.794.543	(345.983.120)	(165.153.441)	(37.238.559)	598.568	132.333.789	(586.293.014)	(75.902.331)	5.819.872.577
<b>Birikmiş amortisman</b>										
Binalar	39.032.143	9.448.401	(1750.085)	-	-	-	3.419.366	(372.771)	(20.278)	49.756.776
Finansal kiralama yolu ile alınan binalar	17.878.414	4.536.184	-	-	-	-	-	-	-	22.414.598
Özel maliyetler	12.563.856	1.440.884	(151.582)	-	-	22.541	21.787	-	(483.393)	13.414.093
Makine ve teçhizatlar	1.164.405.153	264.042.610	(14.085.082)	(3.576.912)	(22.938.587)	-	37.688.128	(166.657.047)	(9.345.232)	1.249.533.031
Motorlu taşıtlar	18.356.943	3.068.396	(1.398.710)	-	-	90.616	45.7747	(1.207.163)	(64.178)	19.303.651
Demirbaşlar (canlı varlıklar dahil)	60.528.003	13.295.294	(4.401.053)	-	(146.898)	318.909	(425.206)	-	(495.886)	68.673.163
Finansal kiralama yolu ile alınan demirbaşlar	254.477	394.262	-	-	-	-	-	(3.582)	-	645.157
Diğer maddi duran varlıklar	2.420.613	769.483	-	-	-	-	746.765	-	-	3.936.861
Dekapaj ve maden geliştirme varlığı	2.592.422	3.281.745	-	-	-	-	-	-	-	5.874.167
	1.318.032.024	300.277.259	(21.786.512)	(3.576.912)	(23.085.485)	432.066	41.908.587	(168.240.563)	(10.408.967)	1.433.551.497
<b>Net defter değeri</b>	<b>4.804.684.118</b>									<b>4.386.321.080</b>

## KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2016 VE 2015 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR (Para Birimi – Türk Lirası)

Maliyet	01.01.2015	Girışler	Çıkışlar	Transfer	Yabancı para çevrim farkı	31.12.2015 (Raporlanan)	Düzeltilme farkları	31.12.2015 (yeni düzenlenmiş)
Arsa ve binalar	258.646.862	4.472.337	(3.277.547)	44.103.897	10.610.582	314.556.131	(7.223.953)	307.332.178
Finansal kiralama yolu ile alınan binalar	152.454.712	816.909	-	-	-	153.271.621	-	153.271.621
Özel maliyetler	35.681.041	3.128.082	(215.381)	-	69.579	38.663.321	(154.604)	38.508.717
Makine ve teçhizatlar	3.807.600.922	82.878.757	(9.475.099)	1.031.199.275	417.415	4.912.621.270	9.364.671	4.921.985.941
Motorlu taşıtlar	26.538.182	1.614.869	(2.183.276)	-	411.044	26.380.819	786.400	27.167.219
Demirbaşlar (canlı varlıklar dahil)	99.632.136	16.200.170	(4.657.619)	14.705.722	42.674	125.923.083	(1.888.830)	124.034.253
Finansal kiralama yolu ile alınan demirbaşlar	-	1.739.243	-	-	-	1.739.243	-	1.739.243
Diğer maddi duran varlıklar	3.104.891	340.886	(1.026)	-	187.765	3.632.516	-	3.632.516
Yapılmakta olan yatırımlar <sup>1)</sup>	941.660.520	731.953.565	(505.691)	(1.205.353.370)	(102.811)	467.652.213	4.070.641	471.722.854
Dekapaj ve maden geliştirme varlığı	-	-	-	-	-	-	73.321.600	73.321.600
<b>5.325.319.266</b>	<b>843.144.818</b>	<b>(20.315.639)</b>	<b>(115.344.476)</b>	<b>11.636.248</b>	<b>6.044.440.217</b>	<b>78.275.925</b>	<b>6.122.716.142</b>	
<b>Birikmiş amortisman</b>								
Binalar	29.144.197	7.337.764	(16.988)	-	1.441.745	37.906.718	1.125.425	39.032.143
Finansal kiralama yolu ile alınan binalar	13.357.449	4.520.965	-	-	-	17.878.414	-	17.878.414
Özel maliyetler	11.396.122	1.483.746	(1.811)	-	(222.754)	12.655.303	(91.447)	12.563.856
Makine ve teçhizatlar	1.038.024.593	211.947.276	(3.851.921)	34.046	553.110	1.246.707.104	(82.301.951)	1.164.405.153
Motorlu taşıtlar	16.233.681	3.343.573	(2.106.803)	-	187.529	17.657.980	698.963	18.356.943
Demirbaşlar (canlı varlıklar dahil)	52.814.223	12.264.924	(3.148.692)	-	(638.013)	61.292.442	(764.439)	60.528.003
Finansal kiralama yolu ile alınan demirbaşlar	-	254.477	-	-	-	254.477	-	254.477
Diğer maddi duran varlıklar	3.527.920	443.463	(1.026)	-	61.058	4.031.415	(1.610.802)	2.420.613
Dekapaj ve maden geliştirme varlığı	-	-	-	-	-	-	2.592.422	2.592.422
<b>1.164.498.185</b>	<b>241.596.188</b>	<b>(9.127.241)</b>	<b>34.046</b>	<b>1.382.675</b>	<b>1.398.383.853</b>	<b>(80.351.829)</b>	<b>1.318.032.024</b>	
<b>4.160.821.081</b>	<b>4.646.056.364</b>							<b>4.804.684.118</b>

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 26.995.465 TL faiz ve kur farkı gideri aktifleştirilmiştir (31 Aralık 2015: 62.165.274TL).

<sup>1)</sup> 2016 yılındaki çıkışlar ağırlıklı olarak yapılmakta olan yatırımlar altında takip edilen Kozbükü Hidroelektrik santrali inşaatının tamamlanarak 26 Aralık 2016 tarihinde 89.440.905 ABD\$ karşılığında Nas Enerji A.Ş.'ye satılması ile ilgilidir.

<sup>2)</sup> 31.12.2016 tarihi itibarıyla Grup, bağlı ortaklıkları olan Ayres Ayrıvacık Rüzgar, Bakı Elektrik, Deniz Elektrik ve Kapıdağ Rüzgar Enerjisi'nin duran varlıklarını ve Aksa Enerji'nin bünyesinde yer alan Belen/Atık Rüzgar elektrik santralini "Satış amaçlı sınıflandırılan gruplara ilişkin varlıklar" olarak göstermiştir.

<sup>3)</sup> Sabit kıymetlerden stoklara transfer edilen tutarlar Gana'daki yatırıma monte sökülen santraller ile ilgilidir.



# KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2016 VE 2015 TARİHLERİ İTİBARIYLA

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Para Birimi – Türk Lirası)

(\*\*\*\*)Yapılmakta olan yatırımların dağılımı aşağıdaki gibidir:

	Teknik Tamamlanma Derecesi	Harcama Tutarı
Gana yatırımı <sup>(1)</sup>	%94,00	289.933.213
Bolu Göynük enerji santrali yatırımı	%100,00	19.015.117
Kıbrıs Kalecik – Mobil enerji santrali yatırımı	%99,00	6.952.044
Diğer		98.843.362
		<b>414.743.736</b>

<sup>(1)</sup> Gana'da yapılmakta olan 370 MW kapasiteli enerji santrali yatırımıdır.

(\*\*\*\*\*)Transfer edilen tutar olan 157.053.291 TL şebeke ve dağıtım tesislerine yapılan yatırımın tamamlanması ile ilgilidir (dipnot 12).

31.12.2016 ve 2015 tarihlerine ait dönem amortisman ve itfa payı giderinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	01.01.-31.12.2016	01.01.-31.12.2015
Satışların maliyeti	339.058.152	275.017.296
Genel yönetim giderleri (dipnot 24)	11.953.975	10.583.157
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (dipnot 24)	2.891.661	2.761.944
	<b>353.903.788</b>	<b>288.362.397</b>

## KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2016 VE 2015 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR (Para Birimi – Türk Lirası)

### 12. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Maliyet	01.01.2016		Satılmaya		Yabancı para	Çıktılar	31.12.2016
	(yeni- düzenlenmiş)	Konsolidasyon Etkisi	hazır varlıklara transfer	çevrim farkı			
Haklar <sup>(1)</sup>	203.909.220	49.035.967	(534.082)	7.730.321	4.376.340	(167.444)	264.350.322
Şebeke ve dağıtım tesisleri	930.889.077	10.542.825	-	-	157.053.291	(916.036)	1.097.569.157
Diğer maddi olmayan varlıklar	6.138.638	3.079.992	(52.440)	-	-	(283.335)	8.916.806
	1.140.936.935	62.658.784	(586.522)	7.730.321	161.429.631	(1.366.815)	1.370.836.285
<b>Birikmiş İtfa Payları</b>							
Haklar	71.720.133	10.983.784	(188.726)	76.410	-	(73.908)	82.517.693
Şebeke ve dağıtım tesisleri	128.326.779	42.052.110	-	-	-	(78.841)	170.300.048
Diğer maddi olmayan varlıklar	4.498.652	590.635	-	(302)	-	(209.329)	4.912.846
	204.545.564	53.626.529	(188.726)	76.108	-	(362.078)	257.730.587
<b>Net defter değeri</b>	<b>936.391.371</b>						<b>1.113.105.698</b>

<sup>(1)</sup> 24.07.2006 tarihinde Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. (TEDAŞ) ile Grup arasında İşletme Hakkı Devir Sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sözleşme TEDAŞ uhdesinde bulunan Dağıtım Sistemi'nin, Dağıtım Tesisleri'nin ve Dağıtım Tesisleri'nin işletilebilmesi için varlığı zorunlu diğer taşınır ve taşınmazların, mülkiyet hakkı saklı kalmak koşuluyla, işletme hakkı devir bedeli olan 173.073.300 TL karşılığında Grup'a devredilmiş ve dağıtım tesisleri ile gerekli diğer unsurların iyileştirilmesi, güçlendirilmesi ve yeni dağıtım tesisi yapımına ilişkin hükümler belirtilmiştir.

**KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2016 VE 2015 TARİHLERİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**  
(Para Birimi – Türk Lirası)

Maliyet	01.01.2015	Girişler	Yabancı para çevrim farkları	Çıkışlar	Transfer	31.12.2015 (Raporlanan)	Düzeltilme etkisi	31.12.2015 (yeni düzenlenmiş)
Haklar	198.711.298	4.965.241	-	(146.016)	(120.284)	203.410.239	498.981	203.909.220
Şebeke ve dağıtım tesisleri	816.207.700	-	-	(783.383)	115.464.760	930.889.077	-	930.889.077
Diğer maddi olmayan varlıklar	4.854.975	1.027.499	192.205	(47.795)	-	6.026.884	111.754	6.138.638
	1.019.773.973	5.992.740	192.205	(977.194)	115.344.476	1.140.326.200	610.735	1.140.936.935
<b>Birikmiş İtfa Payları</b>								
Haklar	61.656.188	10.236.497	-	(16.280)	(34.046)	71.842.359	(122.226)	71.720.133
Şebeke ve dağıtım tesisleri	92.637.216	35.763.895	-	(74.332)	-	128.326.779	-	128.326.779
Diğer maddi olmayan varlıklar	3.692.843	765.817	81.686	(399)	-	4.539.947	(41.295)	4.498.652
	157.986.247	46.766.209	81.686	(91.011)	(34.046)	204.709.085	(163.521)	204.545.564
<b>Net defter değeri</b>	<b>861.787.726</b>					<b>935.617.115</b>		<b>936.391.371</b>

## KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2016 VE 2015 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR (Para Birimi – Türk Lirası)

### 13. ŞEREFİYE

Grup'un ödemiş olduğu şerefiye, aşağıdaki şirketlerin satın alımıyla ilişkili olarak analiz edilmiştir:

	31.12.2016	31.12.2015
Fırat Aksa Elektrik Hizmetleri A.Ş.	103.024.893	103.024.893
Çoruh Aksa Elektrik Hizmetleri A.Ş.	62.626.429	62.626.429
Doğalgaz Dağıtım Şirketleri <sup>(1)</sup>	7.728.393	7.728.393
ATK Sigorta ve Aracılık Hizmetleri Ltd. Şti.	16.974.466	-
Diğer	14.435.974	14.435.974
	<b>204.790.155</b>	<b>187.815.689</b>

Şerefiye tutarları aşağıdaki gibidir:

#### Fırat Aksa Elektrik Hizmetleri A.Ş. 2010 yılı içinde

İktisap maliyeti (ABD\$ 230.250.000)	355.966.500
Eksi: İktisap edilen özkaynak pay değeri	219.691.433
<b>Şerefiye</b>	<b>136.275.067</b>

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla, şerefiye tutarı 103.024.893 TL olarak revize edilmiştir. Şerefiyede oluşan bu azalmanın nedeni, satın alım tarihinde edinilen varlıkların gerçeğe uygun değerinin revize edilmesinden kaynaklanmaktadır. Bu durum, şüpheli alacak karşılığının ayrıldığı ticari alacakların tahsilatıyla ilişkilidir.

#### Çoruh Aksa Elektrik Hizmetleri A.Ş. 2010 yılı içinde

İktisap maliyeti (ABD\$ 227.000.000)	332.981.834
Eksi: İktisap edilen özkaynak pay değeri	266.657.346
<b>Şerefiye</b>	<b>66.324.488</b>

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla, şerefiye tutarı 62.626.429 TL olarak revize edilmiştir. Şerefiyede oluşan bu azalmanın nedeni, satın alım tarihinde edinilen varlıkların gerçeğe uygun değerinin revize edilmesinden kaynaklanmaktadır. Bu durum, şüpheli alacak karşılığının ayrıldığı ticari alacakların tahsilatıyla ilişkilidir.

#### Doğalgaz dağıtım şirketleri 2010 yılı içinde

İktisap maliyeti	600.000
Eksi: İktisap edilen özkaynak pay değeri	(7.128.393)
<b>Şerefiye</b>	<b>7.728.393</b>

<sup>(1)</sup> İktisap edilen doğalgaz dağıtım şirketleri: Bandırma Doğalgaz Dağıtım A.Ş., Elazığ Doğalgaz Dağıtım A.Ş., Sivas Doğalgaz Dağıtım A.Ş., Tokat Doğalgaz Dağıtım A.Ş., Trakya Doğalgaz Dağıtım A.Ş., Gemlik Doğalgaz Dağıtım A.Ş. ve Anadolu Doğalgaz Toptan A.Ş..

# KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2016 VE 2015 TARİHLERİ İTİBARIYLA

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Para Birimi – Türk Lirası)

#### ATK Sigorta ve Aracılık Hizmetleri 2016 yılı içinde

İktisap maliyeti (21.03.2016)	22.843.200
Eksi: İktisap edilen özkaynak pay değeri	5.868.734
<b>Şerefiye</b>	<b>16.974.466</b>

#### 14. FİNANSAL BORÇLAR

	31.12.2016	31.12.2015
Kısa vadeli banka kredileri	923.071.086	668.649.241
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısmı	1.360.874.237	1.638.432.901
Faktoring borçları	351.176.285	285.472.901
Finansal kiralama borçları, net	62.255.263	67.548.327
Uzun vadeli çıkarılmış tahvil borcunun kısa vadeli kısmı	163.062.229	-
Faiz gider tahakkukları	68.493.921	65.269.534
<b>Toplam kısa vadeli finansal borçlar</b>	<b>2.928.933.021</b>	<b>2.725.372.904</b>
Uzun vadeli banka kredileri	4.439.986.302	3.240.794.042
Faktoring borçları	77.228.970	50.990.042
Finansal kiralama borçları, net	145.628.521	212.993.092
Uzun vadeli çıkarılmış tahvil borcu	174.083.496	137.129.101
<b>Toplam uzun vadeli finansal borçlar</b>	<b>4.836.927.289</b>	<b>3.641.906.277</b>
<b>Toplam</b>	<b>7.765.860.310</b>	<b>6.367.279.181</b>

31 Aralık 2016 itibarıyla, uzun vadeli kredilerin etkin faiz oranları; TL kredileri için %7-%18,50, ABD\$ kredileri için %1-%7,98, EURO kredileri için %1,80-%7,30, GBP kredileri için %1,75, CNY kredileri için %4,35-%4,75 ve AED kredileri için %4,25 arasındadır (31.12.2015: TL kredileri %10-%16,60, ABD\$ kredileri %0,62-%9,35, EURO kredileri %2,12-%7,41, GBP kredileri için %6, CNY kredileri %5 ve AED kredileri için %3,6 arasındadır).

Grup, 18 Kasım 2015 tarihinde, 135.000.000 TL nominal tutarlı, 2 yıl vadeli, üç ayda bir kupon ödemeli ve %3,5300 kupon oranlı tahvil ihraç etmiştir. İlgili tahvillerin itfa tarihi 15 Kasım 2017'dir.

Grup, 8 Haziran 2016 tarihinde, 60.000.000 TL nominal tutarlı 2 yıl vadeli, üç ayda bir kupon ödemeli ve %3,3763 kupon oranlı tahvil ihraç etmiştir. İlgili tahvillerin itfa tarihi 28 Haziran 2018'dir.

Grup, 28 Haziran 2016 tarihinde, 140.000.000 TL nominal tutarlı, 3 yıl vadeli, üç ayda bir kupon ödemeli %3,6795 kupon oranlı tahvil ihraç etmiştir. İlgili tahvillerin 26 Haziran 2019'dur.

## KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2016 VE 2015 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR (Para Birimi – Türk Lirası)

31.12.2016 tarihleri itibarıyla kısa ve uzun vadeli banka kredilerinin vadelerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

Ödeme Dönemi	ABD\$	EURO	GBP	CNY	AED	TL	Toplam TL Karşılığı
1 yıla kadar	287.898.984	87.506.406	968.508	100.278.055	117.289	891.191.515	2.283.945.323
1-2 yıl arası	144.768.515	13.738.009	17.058	100.000.000	89.654	297.777.644	908.877.283
2-3 yıl arası	145.067.864	9.894.615	-	-	-	113.540.312	660.771.171
3-4 yıl arası	139.758.732	3.338.969	-	-	-	90.690.468	594.916.639
4 yıl ve sonrası	458.148.909	1.508.857	-	-	-	657.505.861	2.275.421.209
	<b>1.175.643.004</b>	<b>115.986.856</b>	<b>985.566</b>	<b>200.278.055</b>	<b>206.943</b>	<b>2.050.705.800</b>	<b>6.723.931.625</b>

### Faktoring Borçları

31.12.2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla faktoring borçlarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2016	31.12.2015
Kısa vadeli (*)	351.176.285	285.472.901
<b>Toplam kısa vadeli</b>	<b>351.176.285</b>	<b>285.472.901</b>
Uzun vadeli (*)	77.228.970	50.990.042
<b>Toplam uzun vadeli</b>	<b>77.228.970</b>	<b>50.990.042</b>
<b>Toplam</b>	<b>428.405.255</b>	<b>336.462.943</b>

(\*)31.12.2016 tarihi itibarıyla 204.965.219 TL (31.12.2015: 104.210.205TL) tutarındaki yükümlülük KIBTEK ile Grup arasında imzalanan kiralama yolu ile hizmet alım sözleşmesine dayalı gelecek dönemlere ilişkin elektrik alacağının faktoring yolu ile temlik edilmesi sonucu oluşmuştur.

### Finansal Kiralama Borçları

Grup maddi duran varlıklarını finansal kiralama yoluyla elde etmiştir. 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, finansal kiralama borçlarının geri ödemeleri aşağıdaki gibidir:

Ödeme Dönemi	ABD\$	EURO	Toplam TL Karşılığı
1 yıla kadar	11.837.959	5.551.394	62.255.263
1-2 yıl arası	6.604.504	4.971.672	41.686.978
2-3 yıl arası	4.879.388	3.997.449	32.001.680
3-4 yıl arası	2.062.811	3.651.731	20.807.003
4 yıl ve sonrası	-	13.782.816	51.132.860
	<b>25.384.662</b>	<b>31.955.062</b>	<b>207.883.784</b>

# KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2016 VE 2015 TARİHLERİ İTİBARIYLA

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Para Birimi – Türk Lirası)

#### 15. TİCARİ BORÇLAR

Kısa vadeli:	31.12.2016	31.12.2015
Ticari borçlar <sup>(1)</sup>	1.243.671.805	1.581.892.677
Borç senetleri	34.271.071	49.352.418
Elektrik ve dağıtım sistemi borçları	56.453.402	54.937.414
Borç reeskontu (-)	(10.982.583)	(8.516.891)
Diğer	4.030.575	-
<b>Toplam</b>	<b>1.327.444.270</b>	<b>1.677.665.618</b>

<sup>(1)</sup> 31.12.2016 tarihi itibarıyla söz konusu bakiyenin 450.244.720 TL tutarındaki kısmı Boru Hatları ile Petrol Taşıma A.Ş. (Botaş)'a ait borçlardan oluşmaktadır (31.12.2015: 769.379.103 TL).

Uzun vadeli:	31.12.2016	31.12.2015
Ticari borçlar	8.442.717	10.832.710
Borç reeskontu (-)	(851.458)	(1.093.019)
	<b>7.591.259</b>	<b>9.739.691</b>

#### 16. DÖNEM KARI VERGİ YÜKÜMLÜLÜĞÜ

Türkiye’de, kurumlar vergisi oranı 2016 yılı için %20’dir (2015 - %20). Bu oran, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası gibi) ve indirimlerin (yatırım indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir. Tam mükellef kurumlar tarafından, Türkiye’de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığıyla kar payı elde edenler hariç olmak üzere dar mükellef kurumlara veya kurumlar vergisinden muaf olan dar mükelleflere dağıtılan kar payları üzerinden %15 (2015 %15) oranında vergi kesintisi yapılır. Karın sermayeye eklenmesinin kar dağıtımı sayılmaz ve stopaja tabi tutulmaz.

Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 15. günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir.

Çin’de faaliyet gösteren, Aksa Power Generators – Changzhou yıllık %12,5 oranında kurumlar vergisine, Aksa Power Generators – China %25 oranında kurumlar vergisine, Aksa Jiangyin %25 oranında kurumlar vergisine tabidir.

Kazakistan’ da faaliyet gösteren, Aksa Kazakhstan Ltd. %20 oranında kurumlar vergisine tabidir.

Rusya’ da faaliyet gösteren, Aksa Russia Limited Liability %20 oranında kurumlar vergisine tabidir.

Cezayir’ de faaliyet gösteren, Eurl Aksa Generateurs Algeria %25 oranında kurumlar vergisine tabidir.

İngiltere’ de faaliyet gösteren, Aksa International UK Ltd. %20 oranında kurumlar vergisine tabidir.

Singapur’ da faaliyet gösteren Aksa Far East Pte. Ltd. %17 oranında kurumlar vergisine tabidir.

Dubai’ de faaliyet gösteren Aksa Power Generation Fze (Dubai) kurumlar vergisinden muaftr.

## KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2016 VE 2015 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR (Para Birimi – Türk Lirası)

İlişikteki mali tablolarda yer alan vergi yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

a) Gelir Tablosu'nda:	31.12.2016	31.12.2015
Cari dönem kurumlar vergisi	(84.375.889)	(67.902.193)
Ertelenmiş vergi geliri / (gideri), net	69.854.506	23.987.417
	(14.521.383)	(43.914.776)
<b>b) Bilanço'da:</b>		
Ödenecek kurumlar vergisi (cari)	20.000.693	26.834.501
Ertelenmiş vergi varlığı	198.391.180	110.300.892
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	92.010.757	71.876.293

Grup vergiye esas yasal mali tabloları ile UFRS'ye göre hazırlanmış mali tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farklılıkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğünü muhasebeleştirilmektedir.

### 17. KISA VE UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER

Kısa vadeli	31.12.2016	31.12.2015
Ödenecek vergi, borç ve SSK primleri	61.374.228	58.106.637
Alınan sipariş avansları	39.902.025	57.223.759
Alınan depozito ve teminatlar	33.153.953	31.329.159
Ertelenmiş gelirler <sup>(1)</sup>	27.999.572	5.041.519
Personele borçlar	19.241.918	21.036.755
Diğer gider tahakkukları	8.525.437	26.779.998
Diğer karşılıklar	6.042.213	6.759.989
İzin karşılıkları	5.133.312	-
Diğer borçlar	23.426.543	24.941.215
	<b>224.799.201</b>	<b>231.219.031</b>

<sup>(1)</sup> Ertelenmiş gelir, Fırat Aksa Elektrik Hizmetleri A.Ş. ve Çoruh Aksa Elektrik Hizmetleri A.Ş.'nin vadesi geçmiş alacaklarının faiz tahakkukundan ve Aksa Jeneratör Sanayi A.Ş.'nin gümrük işleri devam eden uluslararası satışlarına ilişkin gelir tahakkuklarından kaynaklanmaktadır.

Uzun vadeli	31.12.2016	31.12.2015
Alınan depozito ve teminatlar <sup>(2)</sup>	855.383.795	704.913.320
TEDAŞ'a borçlar <sup>(3)</sup>	25.172.815	22.976.099
TEİAŞ ile ilgili ihtilaflı borçlar <sup>(4)</sup>	5.921.565	11.945.268
Alınan sipariş avansları	2.316.151	2.464.231
6736 sayılı kanun gereği taksitlendirilmiş vergi borçları (dipnot 2)	2.238.399	-
Diğer	1.692.112	1.592.117
	<b>892.724.837</b>	<b>743.891.035</b>

<sup>(2)</sup> Alacak tahsil riski için teminat olarak müşterilerden alınan depozitolardan oluşmaktadır.

<sup>(3)</sup> Çoruh Elektrik Dağıtım A.Ş. ve Fırat Elektrik Dağıtım A.Ş.'nin özelleştirilmeden önce, Avrupa Yatırım Bankası (AYB) tarafından yatırım ve tüketim harcamaları için TEDAŞ bölgesel dağıtım ofislerine sağlanan kredi miktarıdır. TEDAŞ'a borçlar, Fırat Elektrik ve Çoruh Elektrik şirketlerinin özelleştirilmeden önceki bu finansal borçları ile ilgilidir.

<sup>(4)</sup> TEİAŞ'ye olan ihtilaflı borçlar, elektrik limitinin aşırı kullanımı ile ilgili TEİAŞ'ın grup şirketlerine kestiği ceza tutarlarıdır. İlgili ceza 2007 ve 2015 yılları arasındaki dönemle ilgili olup Grup'un özelleştirme tarihi olan Eylül 2010'dan önceki dönemi de kapsamaktadır. Grup itiraz hakkını kullanmış ve mahkemeye başvurmuştur. Bununla birlikte, Grup yönetimi 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla ihtiyatlı bir yaklaşım benimsemiştir ve ilgili tutara tam karşılık ayırmıştır.



# KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2016 VE 2015 TARİHLERİ İTİBARIYLA

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Para Birimi – Türk Lirası)

#### 18. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR

Türkiye’de mevcut İş Kanunu hükümleri uyarınca, Grup, istifa veya kötü davranış dışında, bir yıllık hizmet süresini tamamlamış ve askerlik hizmeti, ölüm ya da 25 yıl hizmet süresini (kadınlar için 20 yıl) tamamlayarak emekliliğe hak kazanmış (kadınlar için 58 yaş, erkekler için 60 yaş) çalışanlarına belli miktarda tazminat ödemekle yükümlüdür. Ödenecek tazminat miktarı, işten ayrılma veya çıkarılma tarihindeki ücret esas alınarak çalışan her yıl için 30 günlük ücret esas alınarak hesaplanmaktadır. 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla kıdem tazminatı tavanı, çalışan her yıl için 4.297 TL’dir (31.12.2015 : 3.828TL).

Bu yükümlülük için kanuni bir zorunluluk olmadığı için ayrı bir fon oluşturulmamıştır.

Çin İş Kanunu uyarınca, çalışanın kıdem tazminatı her yıl için bir aylık ücreti olmak üzere yıllık bazda ödenir. 6 ay ile 1 yıl arasında kalan herhangi bir dönem 1 yıl olarak değerlendirilir. 6 aydan az çalışmış olan çalışan için kıdem tazminatı borcu aylık ücretinin yarısı kadardır.

Çalışanın ücretinin, çalışanın çalıştığı bölgeye göre Çin Hükümeti tarafından doğrudan merkezi hükümete bağlı belediyeler yada ilçelere ayrılmış bölgedeki belediyeler tarafından belirlenen ortalama aylık ücretten 3 katından fazla olması durumunda yalnızca 3 katına kadarki kısmı için kıdem tazminatı karşılığı ayrılır ve bu karşılık 12 yıldan fazla ödenmez.

47. maddeye uyarınca, aylık ücret, işten ayrılan çalışanın ayrılmadan önceki son 12 ayın ortalama ücretidir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü şirketin çalışanlarının emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır.

Yeniden düzenlenmiş UMS 19 “Çalışanlara Sağlanan Haklar”, işletmenin yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak hesaplanmasını öngörür. Buna uygun olarak toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir.

	31.12.2016	31.12.2015
İskonto oranı	%11,00	%10,50
Enflasyon oranı	%7,00	%7,00

Kıdem tazminatı karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31.12.2016	31.12.2015
Dönem başı	43.491.501	38.994.668
Cari dönem hizmet maliyeti <sup>(1)</sup>	8.026.122	8.002.935
Faiz maliyeti <sup>(1)</sup>	4.107.496	3.104.078
Aktüeryal kazanç / kayıp	2.053.066	(1.877.648)
Satış amacıyla sınıflandırılan gruplara ilişkin yükümlülükler transfer	(526.877)	-
Ödenen kıdem tazminatı (-)	(6.948.100)	(4.732.532)
Bağlı ortaklık satışı nedeniyle çıkış	(1.309.827)	-
Yabancı para çevrim farkı	150.427	-
<b>Dönem sonu</b>	<b>49.043.809</b>	<b>43.491.501</b>

<sup>(1)</sup> Gelir tablosundaki kıdem tazminatı karşılıkları:

	01.01.-31.12.2016	01.01.-31.12.2015
Satışların maliyeti	7.388.209	6.581.348
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (dipnot 24)	273.054	246.050
Genel yönetim giderleri (dipnot 24)	4.472.355	4.279.615
<b>Toplam</b>	<b>12.133.618</b>	<b>11.107.013</b>



## KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2016 VE 2015 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR (Para Birimi – Türk Lirası)

### 19. SERMAYE

Kazancı Holding A.Ş.'nin sermayesi nominal değeri 1 TL olan hisselerden oluşmaktadır. Bütün hisseler, kar payı alınmasında, sermayenin ödenmesinde ve Kazancı Holding A.Ş.'nin yönetim kurulu toplantısındaki temsillerde eşit derecelerde geçerlidir.

	31.12.2016	%	31.12.2015	%
Şaban Cemil Kazancı	66.911.492	60,28	65.930.242	59,40
Ali Metin Kazancı	32.200.008	29,01	31.218.758	28,12
Mehmet Kazancı	6.531.250	5,88	5.550.000	5,00
Tülay Kazancı	5.356.250	4,83	4.375.000	3,94
Necati Baykal	1.000	-	1.000	-
Gönül Kazancı	-	-	3.925.000	3,54
<b>Tarihi sermaye</b>	<b>111.000.000</b>	<b>100</b>	<b>111.000.000</b>	<b>100</b>
Ödenmemiş sermaye (-)	-		(30.031)	
Enflasyon düzeltmesi	2.535.870		2.535.870	
<b>Düzeltilmiş sermaye</b>	<b>113.535.870</b>		<b>113.505.839</b>	

### 20. GENEL YEDEKLER

Genel yedekler, dağıtılmamış geçmiş yıl karları, yabancı para çevrim farkları, aktüeryal kazanç / (kayıp) ve yasal yedeklerden oluşmaktadır.

Yasal yedekler birinci ve ikinci derecede yasal yedeklerden oluşmakta ve Türk Ticaret Kanunu uyarınca ayrılmaktadır. Birinci yasal yedek ödenmiş sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar, yasal karın %5'i oranında ayrılır. İkinci yasal yedek Şirket ödenmiş sermayesinin %5'ini aşan tüm nakit temettü dağıtımları üzerinden %10 oranında ayrılır. Yasal yedekler, resmi kar ve temettü dağıtımları esasından ayrılmakta olup, sermayenin %50'si limitini aşana kadar dağıtılamaz ancak olağanüstü ve diğer yedek akçelerin yetmediği durumlarda zararlardan mahsup edilmek için kullanılabilir.

Dağıtılmamış geçmiş yıl karları, Genel Kurul kararı ile temettü olarak dağıtılabılır. Bu durumda dağıtılan temettü üzerinden %10 oranında ikinci yasal yedek ayrılır.

### 21. HİSSE SENEDİ İHRAÇ PRİMİ

"Aksa Enerji Üretim A.Ş." hisse senetlerinin 2010 yılında gerçekleşen ilk halka arz işlemi neticesinde oluşan tutardan halka arz işlemlerine ilişkin giderlerin düşülmesi neticesinde hesaplanmıştır. Kayıt ve diğer düzenleyici ücret ve vergilerin netleştirilmesinin ardından kalan 153.167.594 TL'lik tutar (31.12.2015: 153.167.594TL) hisse senedi ihraç primi hesabına dahil edilmiştir.

	31.12.2016	31.12.2015
1 Ocak itibariyle bakiye	153.167.594	153.167.594
<b>Dönem sonu bakiye</b>	<b>153.167.594</b>	<b>153.167.594</b>

# KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2016 VE 2015 TARİHLERİ İTİBARIYLA

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Para Birimi – Türk Lirası)

#### 22. TAAHHÜT VE MUHTEMEL YÜKÜMLÜLÜKLER

##### (a) Verilen teminat mektupları:

31.12.2016	TL	ABD\$	EURO	TL Karşılığı
TEİAŞ,SEDAŞ,TEAŞ,TEDAŞ				
EPIAŞ, EÜAŞ, vb.	209.895.252	4.068.097	-	224.211.700
Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu (EPDK)	32.204.220	52.663.000	-	217.535.850
KKTC Elektrik Kurumu	-	3.000.000	-	10.557.600
Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü	10.128.193	-	-	10.128.193
BOTAŞ – Boru Hatları ve Petrol Taşıma A.Ş.	1.560.000	18.914.184	-	68.122.796
Bankalar	7.500.000	5.410.903	16.894.604	89.219.341
Elektrik Dağıtım Şirketleri	42.021.715	-	-	42.021.715
Diğer	208.249.312	5.711.360	9.559.616	263.813.950
<b>Toplam</b>	<b>511.558.692</b>	<b>89.767.544</b>	<b>26.454.220</b>	<b>925.611.145</b>

31.12.2015	TL	ABD\$	EURO	TL Karşılığı
TEİAŞ,SEDAŞ,TEAŞ,TEDAŞ				
EPIAŞ, EÜAŞ, vb.	204.177.084	4.068.097	190.000	216.609.228
Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu (EPDK)	87.133.800	53.163.000	-	241.710.539
KKTC Elektrik Kurumu	-	3.000.000	-	8.722.800
Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü	9.581.193	-	-	9.581.193
BOTAŞ – Boru Hatları ve Petrol Taşıma A.Ş.	-	16.553.184	-	48.130.038
Türkiye Kömür İşletmeleri	3.894.007	-	-	3.894.007
Bankalar	7.500.000	6.693.163	21.260.080	94.517.072
Elektrik Dağıtım Şirketleri	63.085.655	-	-	63.085.655
Diğer	162.140.697	3.366.682	4.813.278	187.224.333
<b>Toplam</b>	<b>537.512.434</b>	<b>86.844.126</b>	<b>26.263.358</b>	<b>873.474.865</b>

##### (b) Grup kredileri için verilen teminatlar:

Teminat Cinsi – 31.12.2016	Yabancı Para	Döviz Tutarı	Toplam (TL)
İpotek <sup>(*)</sup>	EUR	51.000.000	189.204.900
Ticari İşletme Rehni <sup>(*)</sup>	ABD\$	133.000.000	468.053.600
Bloke Banka Hesapları (Dipnot 4)	ABD\$	66.608.000	234.406.874
Bloke Banka Hesapları (Dipnot 4)	TL	12.295.963	12.295.963
Alacak Temliki	TL	1.096.424.507	1.096.424.507
<b>Toplam</b>			<b>2.000.385.844</b>

<sup>(\*)</sup>Antalya santrali ile ilişkilidir.

<sup>(\*)</sup>Kullanılan kredilerin teminatı olarak 31.12.2016 tarihi itibarıyla konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıklardan Kapıdağ Rüzgar Enerjisi Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin santral arazisi üzerinde 189.204.900 TL (51.000.000 EUR karşılığı) tutarında birinci dereceden ipotek bulunmaktadır (31.12.2015: 162.057.600 TL - 51.000.000 EUR karşılığı).

## KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2016 VE 2015 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR (Para Birimi – Türk Lirası)

Commerzbank AG'den sağlanan iki krediye ilişkin olarak Baki Elektrik'in (Aksa Enerji'nin bağlı ortaklığı) %51 hissesi rehnedilmiştir.

Ayrıca, kullanılan banka kredileri için Çoruh Aksa Elektrik Hizmetleri A.Ş. ve Fırat Aksa Elektrik Hizmetleri A.Ş.'nin hisseleri 145.000.000 TL ve Aksa Doğalgaz grup şirketlerinin hisseleri de 326.827.000 TL karşılığı rehnedilmiştir.

26.02.2013 tarihi itibarıyla, Aksa Enerji'nin Ana Şirketi olan Kazancı Holding, Goldman Sachs, China Development Bank, Garanti Bankası ve İş Bankası tarafından sağlanan 500 milyon ABD\$'lık uzun vadeli kredi temin etmiştir. Söz konusu krediye karşılık Aksa Enerji'nin ödenmiş sermayesinin %68,86'sını temsil etmekte olan B Sınıfı hisseler, Garanti Bankası tarafından rehnedilmiştir. Ağustos 2016 tarihi itibarıyla ilgili kredinin tamamı ödenmiştir.

2 Ağustos 2016 tarihinde Türkiye Garanti Bankası A.Ş. ve Türkiye İş Bankası A.Ş. öncülüğünde, T.C. Ziraat Bankası A.Ş., Türkiye Halk Bankası A.Ş., Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O., Odea Bank A.Ş. ve Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.'nin katılımlarıyla oluşturulan bankalar konsorsiyumu ile Kazancı Holding A.Ş. ve Aksa Doğalgaz Dağıtım A.Ş. arasında toplam 800 milyon ABD Doları tutarında yeni bir kredi anlaşması imzalanmıştır ("Yeni Kredi"). Yaratılan bu finansman ile yukarıda bahsedilen Eski Kredi (Goldman Sachs Kredisi) 'nin tamamı geri ödenmiş ve rehin edilen Kazancı Holding A.Ş. mülkiyetindeki Aksa Enerji payları serbest hale geçmiştir. Serbest hale gelen Kazancı Holding'e ait bu paylara ek olarak, yine Kazancı Holding A.Ş. mülkiyetindeki %9.74 tutarındaki şirket paylarının oluşturduğu toplam %61.98 sermayeyi temsil eden Aksa Enerji payları, Yeni Kredi'ye teminat olması için Teminat Temsilcisi Türkiye İş Bankası A.Ş.'ye Kazancı Holding A.Ş. tarafından rehin edilmiştir.

Ayrıca, şirket ortakları ve ilişkili grup şirketleri banka kredileri için Kazancı Holding A.Ş. ve grup şirketlerine teminat vermişlerdir. 31.12.2016 tarihi itibarıyla, Grup'un toplam finansal borç risk tutarı 7.765.860.310 TL'dir (31.12.2015: 6.367.279.181 TL) (dipnot 14).

Teminat Cinsi – 31.12.2015	Yabancı Para	Döviz Tutarı	Toplam (TL)
İpotek (**)	EUR	51.000.000	162.057.600
Ticari İşletme Rehni (*)	USD	133.000.000	386.710.800
Santral Makine Techizat Rehni (**)	EUR	24.914.673	79.168.865
Bloke Banka Hesapları (Dipnot 4)	USD	6.000.000	17.445.600
Bloke Banka Hesapları (Dipnot 4)	TL	12.283.555	12.283.555
Alacak Temliki	TL	731.377.778	731.377.778
<b>Toplam</b>			<b>1.389.044.198</b>

# KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2016 VE 2015 TARİHLERİ İTİBARIYLA

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Para Birimi – Türk Lirası)

#### (c) Hukuki davalar

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, Grup lehine açılmış 193.782.367 TL tutarında halen devam eden 60.078 adet dava ve Grup aleyhine açılmış 220.964.123TL tutarında 2.451 adet dava bulunmaktadır.

Elektrik Dağıtım Şirketlerinde Kayıp - Kaçak Bedellerinin Abonelere İadesine İlişkin Davalardan Kaynaklanan Koşullu Yükümlülükler:

Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu kayıp kaçak bedelini, sayaç okuma bedelini, perakende satış hizmet bedelini, iletim sistemi kullanım bedelini ve dağıtım bedelini 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu ve 4628 sayılı Enerji Piyasası Düzenleme Kurumunun Teşkilat ve Görevler Hakkında Kanunun verdiği yetki çerçevesinde belirlemektedir. Elektrik dağıtım ve görevli tedarik şirketleri Kurum tarafından belirlenen söz konusu bedelleri tüketicilerden tahsil etmektedir.

Yakın dönemde “ödenen kayıp kaçak maliyetlerinin, dayanağı olmayan ve bir hizmeti yansıtmadan haksız toplanan bedeller olduğu” gerekçesiyle dağıtım şirketleri aleyhinde münferit davalar açılmıştır. Hukuki süreç sonunda 2014 yılı içerisinde “Elektrik enerjisinin nakli esnasında meydana gelen kayıp ile başka kişiler tarafından hırsızlanmak suretiyle kullanılan elektrik bedellerinin (kaçak), kurallara uyan abonelerden tahsil edilmesi hususunun hukuk devleti ve adalet düşünceleri ile bağdaşmadığı” gerekçesiyle bu davalar Yargıtay tarafından dağıtım şirketleri aleyhinde onanmış ve kesinleşmiştir. Ayrıca bu davalara eş zamanlı olarak TRT fon payının hesaplama metoduna, sayaç okuma, dağıtım, iletim ve perakende satış hizmeti bedellerine ilişkin çeşitli davalar açılmış ve Yargıtay tarafından dağıtım şirketleri aleyhinde sonuçlandırılmıştır. Yargıtay tarafından onanmış bu davalar, gelecekte açılacak davalara emsal teşkil edebilecektir.

Enerji Bakanlığı'nın yapmış olduğu bir hesaplama göre 2006 ile 2014 yılları arasında sayaç okuma bedeli, iletim bedeli ve dağıtım bedeli dışında sadece Türkiye genelinde kayıp-kaçak bedeline ilişkin tüketicilerden yaklaşık 33 milyar TL tahsil edilmiş olup faiz ve vekalet ücretleri de eklendiğinde bu meblağın birkaç katına çıkabilmektedir.

Bununla birlikte 26.01.2015 tarihinde Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nca hazırlanan “Elektrik Piyasası Kanunu ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Tasarısı” Türkiye Büyük Millet Meclisi Başkanlığı'na sunulmuştur.

Bu kanun tasarısı aşağıdaki konulara ilişkin hükümler getirmeyi amaçlamıştır:

- Dağıtım tarifeleri; dağıtım sistemi işletim maliyeti, teknik ve teknik olmayan kayıp maliyeti, kesme – bağlama hizmet maliyeti, sayaç okuma maliyeti, reaktif enerji maliyeti gibi dağıtım faaliyetinin yürütülmesi kapsamındaki tüm maliyet ve hizmetleri karşılayacak bedellerden oluşur.
- Dağıtım şirketlerinin tarifelerine esas alınacak teknik ve teknik olmayan kayıplara ilişkin hedef oranlar bu kayıpları düşürmeyi teşvik edecek şekilde Kurul tarafından belirlenir. Kurulca belirlenen hedef oranlarını geçmemek kaydı ile teknik ve teknik olmayan kayıplara ilişkin maliyetler dağıtım tarifelerinde yer alır ve tüketicilere yansıtılır.
- Yukarıda sözü geçen bedeller, Kurum tarafından belirlenen dağıtım tarifeleri, perakende satış tarifeleri ve son kaynak tedarik tarifeleri kapsamında ürün veya hizmet bedeli niteliğinde maliyet unsurlarıdır. Ürün veya hizmet bedeline ilişkin olarak yapılan başvurular ve açılan davalarda; tüketici hakem heyetleri ile mahkemelerin yetkisi, ürün veya hizmet bedellerinin, Kurumun düzenleyici işlemlerine uygunluğunun denetimi ile sınırlıdır.
- Bu bedeller ile ilgili mahkeme ve tüketici hakem heyeti kararına istinaden, dağıtım şirketleri ya da tedarikçi tarafından yapılan iadeler ve mahkeme kararında yer alan giderler dağıtım tarifeleri yoluyla karşılanır.

Bu kanun tasarısı, dağıtım şirketlerinin dava konularına ilişkin ek bir yükümlülük getirmeyecek şekilde bir düzenleme yapıyor olsa da, kanun teklifi henüz yasalaşmamış olup, dağıtım şirketlerinin potansiyel toplam yükümlülüklerinin tespitine ilişkin önemli bir belirsizlik mevcuttur.

## **KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

### **31 ARALIK 2016 VE 2015 TARİHLERİ İTİBARIYLA**

### **KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Para Birimi – Türk Lirası)

#### **(d) Azınlık Hisseleri Satış Opsiyonu Yükümlülüğü**

Goldman Sachs, Türkiye İş Bankası A.Ş. ve Türkiye Garanti Bankası A.Ş. tarafından Kazancı Holding A.Ş.'ye ("Kazancı Holding") düzenlenen 400 milyon ABD\$ değerinde bir teminatlı sendikasyon kredisi ("Yeni Kredi") tesis edilmesi hususunda anlaşılmıştır. Yeni Kredi, sağlayacağı ilave finansmanın yanı sıra Köprü Kredisinin geri ödemesinde kullanılacaktır. Söz konusu işlemin düzenlenmesine karşılık olarak, Goldman Sachs (i) Yeni Kredinin kullanımından itibaren 6 sene içerisinde herhangi bir tarihte Aksa Enerji Üretim A.Ş. ("Aksa Enerji") sermayesinin %13,30'una tekabül eden paylar üzerinde değer artışı hakkı ile (ii) Kazancı Holding tarafından verilen Goldman Sachs alım bedeline denk nakdi teminatlandırılmış gerilim yükümlülükleri vasıtasıyla, Goldman Sachs tarafından satın alınan Aksa Enerji payları üzerinde olumsuz gelişmelere karşı koruma elde edecektir.

26.02.2013 tarihi itibarıyla, Aksa Enerji'nin Ana Şirketi olan Kazancı Holding, Goldman Sachs, China Development Bank, Garanti Bankası ve İş Bankası tarafından sağlanan 400 milyon ABD\$'lık uzun vadeli krediyi 500 milyon ABD\$'na yükseltilmesi ve Goldman Sachs'ın Aksa Enerji'nin sermayesindeki hisselerinin %3,32 oranında yükseltme konusunda anlaşmışlardır. Bu işlemin tamamlanmasının ardından GS'nin Aksa Enerji üzerindeki hisseleri %13,30'dan %16,62'ye yükselmiştir.

İşleme ilişkin ilave bilgiler aşağıda özetlenmiştir:

Yeni Kredinin uygulanmasıyla eş zamanlı olarak, Aksa Enerji kayıtlı sermaye sistemi çerçevesinde mevcut pay sahiplerinin rüçhan haklarının kısıtlanması suretiyle gerçekleştirilecek bir tahsisli sermaye artırımı sürecini başlatacaktır. Goldman Sachs, Aksa Enerji'nin çıkarılmış sermayesinin yaklaşık %5,82'sini (sermaye artırımı sonucu oluşacak olan sermaye üzerinden) temsil eden, her biri 1,00 TL nominal değer üzerinden 35.669.118 adet paya taraflar arasında kararlaştırılacak olan döviz kuru üzerinden Türk Lirasına çevrilmek üzere 105 milyon ABD\$ karşılığında iştirak etmeyi taahhüt etmiştir. Bu iştirak işlemi öncesinde, Aksa Enerji, gerekli yönetim kurulu kararları alarak, Sermaye Piyasası Kurulu, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu ve ilgili diğer kurumlara sermaye artırımına konu olan payların kayda alınmasına ilişkin olarak gerekli başvuruları yapacaktır.

- Yukarıda bahsedilen tahsisli sermaye artırımı işleminin tamamlanmasına paralel olarak, Goldman Sachs, Kazancı Holding'den, Aksa Enerji'nin çıkarılmış sermayesinin yaklaşık %7,48'ini (sermaye artırımı sonucu oluşacak olan sermaye üzerinden) temsil eden mevcut B grubu Aksa Enerji paylarını toplam 135 milyon ABD\$ bedel karşılığında satın almayı taahhüt etmiştir.
- Yukarıda belirtilen tahsisli sermaye artırımı ve pay devri işlemlerinin başarılı bir şekilde gerçekleştirilmesi neticesinde, Goldman Sachs, Kazancı Holding tarafından olumsuz ekonomik etkilere karşı sağlanan korumaya tabi olacak şekilde, Aksa Enerji'nin çıkarılmış sermayesinin yaklaşık %13,30'unu (sermaye artırımı sonucu oluşacak olan sermaye üzerinden) temsil eden paylara sahip olacaktır. Bahsi geçen bu paylar ("GS Payları") için Goldman Sachs tarafından ödenecek toplam bedel 240 milyon ABD\$ olup, söz konusu bu bedel, ilgili tarihte borsada oluşacak beher pay değerinden farklı olabilir.
- Yeni Kredi, başka kullanım amaçlarının yanı sıra, genel kurumsal amaçlara ve Köprü Kredisinin geri ödenmesi amacıyla tahsis edilecektir. Söz konusu kredinin 6 yıllık bir vadesi ve 3 yıllık bir ödemesiz dönemi olup, Aksa Enerjinin %65,54'ünü temsil eden paylar vasıtasıyla teminat altına alınacaktır. Goldman Sachs tarafından yapılacak yukarıda anılan pay alımının tamamlanması üzerine, GS Payları üzerinde Yeni Krediyeye teminat teşkil etmesi amacıyla rehin tesis edilecektir ve söz konusu paylara karşılık gelecek sayıda, Köprü Kredisi için rehnedilen pay üzerindeki rehin kaldırılacaktır. Sonuç itibarıyla, Yeni Kredi Sözleşmesi uyarınca üzerinde rehin tesis edilen Aksa Enerji hisselerinin %52,24'ü Kazancı Holding tarafından, %13,30'u GS Payları tarafından sağlanacaktır. Kredi veren kuruluşların Goldman Sachs'e rücu hakları sadece GS Payları ile sınırlı olacaktır.

# KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2016 VE 2015 TARİHLERİ İTİBARIYLA

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Para Birimi – Türk Lirası)

d) İşlemin altıncı yıl dönümü itibarıyla, Goldman Sachs (GS Paylarının geri kalanını elinde tutmayı tercih etmediği takdirde), GS Paylarının geri kalanını Kazancı Holding'e ilk alım fiyatına eşit bir pay başına fiyat üzerinden satacaktır. Kazancı Holding'in söz konusu geri alım yükümlülüğünü teminat altına almak amacıyla ve Goldman Sachs'in GS Payları üzerinde teminat sağlamasına karşılık olarak, Kazancı Holding Goldman Sachs'e Goldman Sachs tarafından devralınan Aksa Enerji paylarının toplam bedeline eşit tutarda nakdi teminat teslim edecektir. 26.02.2013 tarihi itibarıyla, "Yeni Kredi"nin 400 milyon ABD\$'ından 500 milyon ABD\$'ına artırılması yönünde anlaşmaya varıldığı GS'nin Kazancı Holding'ten 60 milyon ABD\$ karşılığında ortak satışı yoluyla Aksa Enerji sermayesinin %3,32'sini temsil eden ilave hisseleri satın alacağı konusunda GS ve Kazancı Holding'in anlaşmaya vardığı açıklanmıştır. Bu işlemin tamamlanmasını müteakiben GS'nin Aksa Enerji'deki payı %13,30'dan %16,62'ye yükselmiştir. 31.12.2016 tarihi itibarıyla, azınlık hisseleri satış opsiyon yükümlülüğününün taşınan değeri olan 1.055.759.793 TL (31.12.2015: 872.280.000 TL) uzun vadeli duran varlıklar içerisinde muhasebeleştirilmiştir (Dipnot 8).

Rayiç değer düzeltmesi öncesi değer ile rayiç değeri arasındaki 752.062.940 TL (31.12.2015: 614.443.235 TL)'lik fark, Grup'un azınlık paylarının satın alınmasına ilişkin uyguladığı muhasebe prensipleri çerçevesinde öz sermaye içerisindeki "azınlık hisseleri satış opsiyonu değerlendirme fonu" ile uzun vadeli yükümlülükler içerisindeki "azınlık hisseleri satış opsiyonu yükümlülüğü" hesaplarına yansıtılmıştır. 31.12.2016 tarihi itibarıyla, "Azınlık hisseleri satış opsiyonu yükümlülüğü"nin rayiç değeri belirlenirken, Şirket tarafından, Aksa Enerji A.Ş. hisselerinin Borsa İstanbul'daki (BIST) piyasa değerine dayanarak tahmini bir değer belirlenmiştir. Söz konusu değer, hisselerin 31.12.2016 tarihindeki piyasa fiyatına göre belirlenmiştir.

### 23. GELİRLER VE SATIŞLARIN MALİYETİ

Toplam satışlar	01.01.- 31.12.2016	01.01.- 31.12.2015
Yurt içi satışlar	8.880.621.595	8.886.114.354
Yurt dışı satışlar	271.076.717	432.110.079
Satış iadeleri ve iskontolar (-)	(106.482.820)	(38.474.313)
	<b>9.045.215.492</b>	<b>9.279.750.120</b>
Satışların maliyeti	(7.905.815.163)	(8.235.264.939)
	<b>1.139.400.329</b>	<b>1.044.485.181</b>

## KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2016 VE 2015 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR (Para Birimi – Türk Lirası)

### 24. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PAZARLAMA VE SATIŞ VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

	01.01.- 31.12.2016	01.01.- 31.12.2015
Araştırma ve geliştirme giderleri	301.531	-
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	69.763.530	58.615.407
Genel yönetim giderleri	141.019.018	119.105.920
	<b>211.084.079</b>	<b>177.721.327</b>

Faaliyet giderlerinin dökümü aşağıdaki gibidir;

<b>Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri</b>	<b>01.01.- 31.12.2016</b>	<b>01.01.- 31.12.2015</b>
Personel giderleri	27.480.347	24.745.370
Reklam giderleri	10.913.403	8.849.180
Vergi giderleri	5.558.034	4.588.638
Nakliye giderleri	3.895.434	2.144.609
Kira giderleri	3.046.189	1.808.570
Amortisman ve itfa payı giderleri (dipnot 11)	2.891.661	2.761.944
Montaj ve servis giderleri	2.482.026	1.660.398
Seyahat giderleri	1.784.744	1.634.361
Motorlu taşıt giderleri	1.435.074	1.559.974
Ofis giderleri	1.175.879	906.080
İhracat komisyon giderleri	1.173.146	926.864
Dava ve icra giderleri	852.855	627.914
Danışmanlık ve denetim giderleri	722.320	674.896
Kıdem tazminat karşılığı (dipnot 18)	273.054	246.050
Diğer	6.079.364	5.480.559
	<b>69.763.530</b>	<b>58.615.407</b>

<b>Genel yönetim giderleri</b>	<b>01.01.- 31.12.2016</b>	<b>01.01.- 31.12.2015</b>
Personel giderleri	53.351.910	50.431.051
Danışmanlık ve denetim giderleri	16.235.883	7.157.274
Amortisman ve itfa payı giderleri (dipnot 11)	11.953.975	10.583.157
Seyahat giderleri	9.385.890	4.355.240
Kira giderleri	7.216.889	8.403.462
Şüpheli ticari alacak karşılığı (dipnot 5)	6.579.083	10.594.469
Ofis giderleri	4.836.972	6.617.836
Vergi giderleri	6.171.691	5.894.060
Kıdem tazminat karşılığı (dipnot 18)	4.472.355	4.279.615
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	4.269.134	2.066.398
İletişim giderleri	2.227.362	2.729.261
Diğer	14.317.874	5.994.097
	<b>141.019.018</b>	<b>119.105.920</b>



# KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2016 VE 2015 TARİHLERİ İTİBARIYLA

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Para Birimi – Türk Lirası)

#### 25. DİĞER GELİRLER VE DİĞER GİDERLER

DİğER Gelirler	01.01.- 31.12.2016	01.01.- 31.12.2015
Sabit kıymet satış karı (*)	100.181.463	35.739.238
İştirak satış karı (*)	4.527.843	30.398.053
Konusu kalmayan şüpheli alacaklar (dipnot 5-8)	23.311.579	23.073.424
Konusu kalmayan TEİAŞ'ye olan ihtilaflı borçlar	6.394.460	11.505.901
Sigorta gelirleri	5.611.526	1.689.660
DİğER gelirler	31.404.857	14.764.458
	<b>171.431.728</b>	<b>117.170.734</b>

(\*) İştirak satış karının 3.546.364 TL'si Siirt Akköy Enerji'nin satışı ile ilgilidir.

(\*) Aksa Trakya Doğalgaz Dağıtım A.Ş.'nin doğalgaz dağıtım hattı ve lisansı 01.08.2016 tarihinde EPDK'nın onayı ile İstanbul Gaz Dağıtım Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye (İGDAŞ) satılmıştır.

DİğER Giderler	01.01.- 31.12.2016	01.01.- 31.12.2015
Duran varlık satış zararı (*)	73.105.214	1.313.982
Şüpheli alacak karşılıkları (dipnot 5-8)	50.839.672	28.930.945
Gerçekleşmeyen ihale ve şartname giderleri	18.022.256	70.134
Abone güvence bedeli değerlendirme gideri	16.946.384	10.873.022
Kanunen kabul edilmeyen giderler	4.910.870	2.296.616
Tazminat giderleri	4.729.000	205.886
Çalışmayan kısım giderleri	4.112.226	3.752.246
Bağış ve yardımlar	3.870.761	6.580.535
İştirak satış zararı	-	4.396.006
DİğER giderler	20.372.663	26.414.002
	<b>196.909.046</b>	<b>84.833.374</b>

(\*) Duran varlık satış zararının 58.259.209 TL'si Kozbükü enerji santralinin satışı ile ilgilidir.

## KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 ARALIK 2016 VE 2015 TARİHLERİ İTİBARIYLA

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Para Birimi – Türk Lirası)

#### 26. FİNANSMAN GELİRLERİ VE FİNANSMAN GİDERLERİ

Finansman Gelirleri	01.01.- 31.12.2016	01.01.- 31.12.2015
Kur farkı geliri	584.496.965	591.508.582
Vadeli hesaplardan ve ilişkili kuruluşlardan doğan faiz geliri	50.235.927	45.771.590
Ticari borç reeskontu	9.381.718	5.891.530
Türev işlem gelirleri	5.165.563	-
Gecikme zammı geliri	4.687.869	6.499.856
Diğer	307	4.071
	<b>653.968.349</b>	<b>649.675.629</b>
Finansman Giderleri	01.01.- 31.12.2016	01.01.- 31.12.2015
Kur farkı giderleri	1.149.779.562	1.424.105.582
Kredi faiz giderleri	603.567.365	438.861.282
Banka komisyonları giderleri <sup>(1)</sup>	122.823.494	23.904.267
İlişkili kuruluşların faiz giderleri	50.176.516	51.806.173
Türev işlem giderleri	35.915.342	-
Teminat mektubu giderleri	7.114.133	12.125.417
Ticari alacak reeskontu	5.698.549	3.274.426
Diğer	11.490.661	195.802
	<b>1.986.565.622</b>	<b>1.954.272.949</b>

<sup>(1)</sup> Bakiyenin büyük kısmı finansal borçların refinansmanı ile ilgilidir (dipnot 22-b).

# KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2016 VE 2015 TARİHLERİ İTİBARIYLA

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Para Birimi – Türk Lirası)

#### 27. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR

Kısa vadeli türev finansal varlıklar	31.12.2016	31.12.2015
Alım-satım amaçlı elde tutulanlar	5.165.563	-
Nakit akış riskinden korunmaya yönelik olanlar	1.339.627	-
<b>Toplam</b>	<b>6.505.190</b>	<b>-</b>
Kısa vadeli türev finansal yükümlülükler	31.12.2016	31.12.2015
Faiz oranı swapı	-	7.207.234
<b>Toplam</b>	<b>-</b>	<b>7.207.234</b>

#### 28. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜK GRUPLARI

Grup, borçluluğunu azaltmak, faiz giderlerinin finansal tablolar üzerindeki etkisini azaltmak ve yurt dışındaki (Afrika'da yer alan) potansiyel yatırımlarına sermaye yaratmak amacıyla 10 Kasım 2016 tarihinde sahip olduğu rüzgar elektrik santrallerini satmaya karar vermiştir. Gelen teklifler değerlendirilip 30 Kasım 2016 tarihinde toplam 232 MW kurulu güce sahip Hatay Sebenoba Rüzgar Santrali, Manisa Karakurt Rüzgar Santrali, Balıkesir Şamlı Rüzgar Santrali, Ayvacık Rüzgar Santrali, Kapıdağ Rüzgar Santrali ve Belen/Atik Rüzgar Santralinin Güriş Şirketler Grubuna toplam 259.000.000 ABD\$ karşılığında satışı konusunda anlaşmaya varılmıştır. 26 Ocak 2017 tarihinde ilgili satışlarla ilgili Rekabet Kurulu ve EPDK onayları alınmış, ardından 3 Şubat 2017 tarihindeki Olağanüstü Genel Kurul'da da santrallerin satışları onaylanmıştır. Ayres Ayvacık Rüzgar, Baki Elektrik, Deniz Elektrik ve Kapıdağ Rüzgar Enerjisi bağlı ortaklıklarının ilgili varlık ve yükümlülükleri ile Şirket'in maddi duran varlık olarak gösterdiği Belen-Atik rüzgar santrali "Satış amacıyla elde tutulan varlık ve yükümlülükler grubu" olarak sınıflandırmıştır ve buradaki üretim ve satış tesislerini satmayı planlamaktadır. Bu şirketlere ait tüm varlık ve yükümlülükler finansal tablolarda, sırasıyla, "Satış amaçlı sınıflandırılan gruplara ilişkin varlıklar" ve "Satış amaçlı sınıflandırılan gruplara ilişkin yükümlülükler" olarak sınıflanmıştır. 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, satış amaçlı elde tutulan gruplara ilişkin varlıklar ve yükümlülükler, sırasıyla, 448.888.338 TL ve 369.543.650 TL tutarında olup detayları aşağıdaki gibidir:

<b>Satış amaçlı sınıflandırılan gruplara ilişkin varlıklar</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
Nakit ve nakit benzerleri	15.662.073
Ticari alacaklar	4.137.169
Stoklar	4.397.724
Maddi duran varlıklar	418.052.451
Maddi olmayan duran varlıklar	397.794
Ertelenmiş vergi varlığı	4.857.121
Diğer varlıklar	1.384.006
	<b>448.888.338</b>
<b>Satış amaçlı sınıflandırılan gruplara ilişkin yükümlülükler</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
Borçlanmalar	357.470.411
Ticari borçlar	5.394.941
Diğer yükümlülükler	3.014.209
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	3.137.212
Karşılıklar	526.877
	<b>369.543.650</b>

## KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 ARALIK 2016 VE 2015 TARİHLERİ İTİBARIYLA

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Para Birimi – Türk Lirası)

#### 29. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Aşağıdaki tablo 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Grup'un yabancı para pozisyonu riskini özetlemektedir. Grup tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve borçların kayıtlı tutarları toplam bazda ve döviz bazında ayrıntıları aşağıdaki gibidir:

31.12.2016	ABD\$	EUR	GBP	AED	CNY	DİĞER	TL Karşılıkları
Nakit ve Nakit Benzerleri	124.705.694	5.781.246	10.029	-	-	403.544	460.421.861
Ticari Alacaklar	12.317.522	11.151.705	35.458	-	-	2.360	84.882.868
Diğer dönen varlıklar	4.121.457	1.940.480	-	-	-	17.115	21.703.731
<b>Toplam yabancı para varlığı</b>	<b>141.144.673</b>	<b>18.873.431</b>	<b>45.487</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>423.019</b>	<b>567.008.460</b>
Finansal Borçlar	1.201.027.666	147.941.918	985.566	206.943	200.278.055	-	4.881.109.609
Ticari Borçlar	23.894.411	25.367.380	37.883	-	-	312.207	179.711.655
Diğer Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler	8.496.750	7.405.158	-	-	-	-	57.374.159
<b>Toplam yabancı para yükümlülüğü</b>	<b>1.233.418.827</b>	<b>180.714.456</b>	<b>1.023.449</b>	<b>206.943</b>	<b>200.278.055</b>	<b>312.207</b>	<b>5.118.195.423</b>
<b>Net yabancı para pozisyonu</b>	<b>(1.092.274.154)</b>	<b>(161.841.025)</b>	<b>(977.962)</b>	<b>(206.943)</b>	<b>(200.278.055)</b>	<b>110.812</b>	<b>(4.551.186.963)</b>

# KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2016 VE 2015 TARİHLERİ İTİBARIYLA

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Para Birimi – Türk Lirası)

#### Finansal Araçlarla İlgili Ek Bilgiler

##### (a) Sermaye risk yönetimi

Grup'un sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler üst yönetim tarafından değerlendirilir.

Grup'un sermaye yönetiminin birincil amacı, hisse değerlerini maksimize etmek sağlıklı sermaye yapısının devamlılığını sağlamaktır. Grup, ekonomik koşulların değişimi ışığında, sermaye yapısını yönetmekte ve düzeltmeler yapmaktadır.

Grup, üst yönetimin değerlendirmelerine dayanarak, yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle; temettü politikası çerçevesinde nakit ve/veya bedelsiz hisse senedi şeklinde temettü dağıtılması ya da yeni hisse ihracı yoluyla sermaye yapısını dengede tutmayı amaçlanmaktadır.

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karlılığını artırmayı hedeflemektedir.

Grup sermayeyi net finansal borç/toplam kullanılan kaynaklar oranını kullanarak izler. Bu oran kullanılan net finansal borcun toplam özkaynağa bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam finansal borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi kredileri ve ticari akreditif borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır. Kullanılan kaynaklar, bilançoda gösterildiği gibi özkaynak ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla net finansal borç/kullanılan kaynaklar oranı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2016	31.12.2015
Toplam finansal borçlar	7.765.860.310	6.367.279.181
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri	(854.903.267)	(372.213.292)
Net finansal borç	6.910.957.043	5.995.065.889
Toplam öz sermaye	(828.099.586)	96.416.124
Kullanılan sermaye	6.082.857.457	6.091.482.013
<b>Net finansal borç/Kullanılan sermaye oranı</b>	<b>%114</b>	<b>%98</b>

##### (b) Finansal araçlar ve kategorileri

	31.12.2016	31.12.2015
<b>Finansal varlıklar</b>		
Nakit ve nakit benzerleri	854.903.267	372.213.292
Türev araçlar	6.505.190	-
Ticari alacaklar	1.138.131.120	1.085.133.076
	<b>1.999.539.577</b>	<b>1.457.346.368</b>
<b>Finansal yükümlülükler</b>		
Finansal borçlar	7.765.860.310	6.367.279.181
Türev araçlar	-	7.207.234
Ticari borçlar	1.335.035.529	1.687.405.309
	<b>9.100.895.839</b>	<b>8.061.891.724</b>



## **KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI** **31 ARALIK 2016 VE 2015 TARİHLERİ İTİBARIYLA** **KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR** (Para Birimi – Türk Lirası)

### *(c) Piyasa riski*

Faaliyetleri nedeniyle Grup, döviz kurundaki (d maddesine bakınız), faiz oranındaki (e maddesine bakınız) ve fiyat riski (f maddesine bakınız) değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır.

Grup düzeyinde karşılaşılan piyasa riskleri, duyarlılık analizleri esasına göre ölçülmektedir.

Cari dönemde Grup'un maruz kaldığı piyasa riskinde ya da karşılaşılan riskleri ele alış yönteminde veya bu riskleri nasıl ölçtüğüne dair kullandığı yöntemlerde, önceki dönemlere göre bir değişiklik olmamıştır.

### *(d) Kur riski yönetimi*

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir.

Grup, döviz cinsinden varlık ve yükümlülüklerinin Türk Lirası'na çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle bir miktar kur riski taşımaktadır. Grup'un döviz cinsinden varlık ve yükümlülükleri esas olarak yabancı para cinsinden mevduat, finansal borçlar, yabancı para ticari borç ve alacaklarından oluşmaktadır.

### *(e) Faiz oranı riski yönetimi*

Grup, faiz haddi bulunan varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz riskine açıktır. Grup, bu riskini risk yönetimi stratejileri uygulayarak varlık ve yükümlülüklerin faiz değişim tarihlerini eşleştirerek yönetmektedir. Finansal borçlarla ilgili olan faiz oranlarının bir kısmı piyasada geçerli olan faiz oranlarına dayanmaktadır. Bundan dolayı Grup ulusal ve uluslararası piyasalarda faiz oranlarındaki değişikliklerden etkilenmektedir. Grup'un faiz oranlarındaki değişikliklerden kaynaklanan piyasa riski çoğunlukla grubun borç yükümlülüklerinden kaynaklanmaktadır.

Grup'un finansal yükümlülüklerinin çoğu sabit ve değişken faiz oranlı kredilerden oluşmaktadır.

# **KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

## **31 ARALIK 2016 VE 2015 TARİHLERİ İTİBARIYLA**

### **KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Para Birimi – Türk Lirası)

#### *(f) Fiyat riski*

Grup, ürün fiyatlarındaki meydana gelebilecek düşüşler itibariyle fiyat riskine maruz kalmaktadır. Fiyat riski yabancı para, faiz ve piyasa riskinin bir kombinasyonu olup, Grup tarafından aynı para biriminden borç ve alacakların, faiz taşıyan varlık ve yükümlülüklerin birbirini karşılması yoluyla doğal olarak yönetilmektedir. Satış faturaları Türk Lirası cinsinden olsa da, satış tutarları yabancı para cinsinden sabitlenmiştir. Piyasa riski, Grup tarafından piyasa bilgilerinin incelenmesi ve uygun değerlendirme metodları vasıtasıyla yakından takip edilmektedir.

Grubu' un TEİAŞ ve EÜAŞ' a yaptığı enerji satışları TL cinsinden faturalandırılmaktadır ve birim satış fiyatları sabittir. Grup yönetimi maliyetleri yakından takip etmektedir. Gerekli görüldüğünde uygun önlemler alınmaktadır.

#### *(g) Kredi riski yönetimi*

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir. Grup, kredi riskini belli taraflarla yapılan işlemleri sınırlandırarak ve ilişkide bulunduğu tarafların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek yönetmeye çalışmaktadır. Grup kredi riskini, satış faaliyetlerini geniş bir alana yayarak belli bir sektör veya bölgedeki şahıslar veya gruplar üzerinde istenmeyen yoğunlaşmalardan kaçınarak yönetmeye çalışmaktadır. Grup gerekli gördüğü durumlarda müşterilerinden teminat almaktadır. Ticari alacaklar, Grup politikaları ve prosedürleri dikkate alınarak değerlendirilmekte ve bu doğrultuda şüpheli alacak karşılığı ayırdıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir.

#### *(h) Likidite risk yönetimi*

Likidite riski, bir işletmenin finansman ihtiyaçlarını karşılayamaması riski anlamına gelmektedir. Grup, nakit akımlarını düzenli olarak takip ederek finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak, likidite riskini yönetir. İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder. Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Grup, finansal araçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerini yansıttığını düşünmektedir.



## **KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI** **31 ARALIK 2016 VE 2015 TARİHLERİ İTİBARIYLA** **KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR** (Para Birimi – Türk Lirası)

### **30. BİLANÇO SONRASI OLAYLAR**

07.04.2017 tarihinde yapılan duyuruya göre, Belen Atik RES (Rüzgar Enerji Santrali) 27.000.000 ABD\$ karşılığında Gürış İnşaat ve Mühendislik A.Ş.'ye ve 16.03.2017 tarihinde yapılan duyuruya göre, Ayres Ayvacık RES(Rüzgar Enerji Santrali) Gürış Grup'a 8.500.000 ABD\$ karşılığında satılmıştır.

Grup, Afrika'da yer alan Gana, Madagaskar ve Mali'de üç yeni enerji santrali projesine yatırım yapmaktadır. Bu ülkelerdeki yetkili makamlarla ABD\$ ve / veya EURO bazlı garantili enerji satışı için Enerji Satın Alma Anlaşmaları imzalanmıştır.

Grup, 30 Kasım 2016 tarihinde 232 MW kurulu güç kapasiteli rüzgâr enerji santrallerinin 259.000.000 ABD doları karşılığında satılması için Gürış Grubu ile bir anlaşma imzalamıştır (ayrıca bkz. dipnot 28).







**KAZANCI HOLDİNG**

