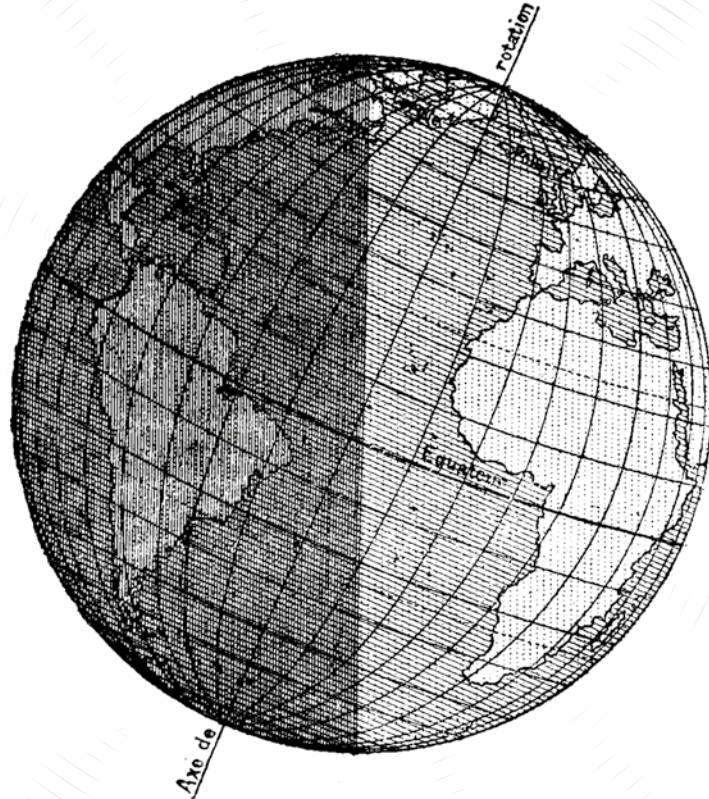


# BÜYÜK DÜŞÜNMEK



KAZANCI HOLDİNG

2017 FAALİYET RAPORU

## **İÇİNDEKİLER**

### **SUNUŞ**

- 08 Kazancı Holding Hakkında
- 10 Değerlerimiz
- 12 Kilometre Taşları
- 14 Başlıca Finansal Göstergeler

### **YÖNETİMDEN**

- 16 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 18 Yönetim Kurulu
- 20 CEO'nun Mesajı
- 24 Üst Yönetim
- 26 Organizasyon Yapısı

### **FAALİYETLER**

- 31 Doğal Gaz Dağıtım ve Satışı**
- 31 Aksa Doğalgaz
- 41 Elektrik Dağıtım ve Satışı**
- 42 Aksa Elektrik Satış
- 42 Çoruh ve Fırat Elektrik Perakende Satış Şirketleri
- 46 Çoruh Elektrik Dağıtım
- 48 Fırat Elektrik Dağıtım
- 55 Elektrik Üretimi**
- 55 Aksa Enerji
- 67 Jeneratör Üretimi ve Satışı**
- 67 Aksa Jeneratör
- 72 Aksa Servis ve Kiralama
- 77 Tarım**
- 78 İnanlı İşletmesi
- 80 Gelemen İşletmesi
- 87 Turizm**
- 88 Mirada Del Mar Hotel
- 88 Mirada Del Lago Hotel
- 88 Mirada Del Monte Hotel

### **SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK**

- 94 İnsan Kaynakları
- 98 Çevre
- 106 Sosyal Sorumluluk Faaliyetleri

### **KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI**

- 111 İç Denetim, Kontrol ve Risk Yönetimi
- 112 Kazancı Holding'in Stratejik Hedefleri
- 113 Etik İlkeler
- 118 Bilgi Güvenliği Politikası

### **FİNANSAL BİLGİLER**

- 120 Bağımsız Denetim Raporu
- 122 Konsolide Mali Tablolar

# VİZYON, EN BÜYÜK GÜÇTÜR

Enerji üretimi, doğal gaz dağıtımı, elektrik dağıtımı ve satışı, jeneratör üretimi ile enerji sektörünün lider gruplarından biri olmamızın yanı sıra, tarım ve turizmdeki faaliyetlerimizle bu sektörlere öncülük etmemizi yarım asır öncesinden bugünleri öngörmemize borçluyuz.

Büyük düşünenlerden ilham alıyor,  
vizyoner kimliğimizle  
şimdi daha büyük bir geleceğe bakıyoruz.



**ALİ**

**METİN**

**KAZANCI**

Kazancı Holding  
Yönetim Kurulu Başkanı

# öncülük

1950’li yıllardan bu yana, Kazancı Holding olarak, her zaman kaliteli ürün ve güvenilir hizmet sunmak için çalışıyoruz. Kurumsal çatı altındaki tüm şirketlerimiz bu bilinçle müşteri memnuniyeti odaklı çalışarak sürekli kendilerini geliştiriyorlar. Ürün ve hizmetlerimizi tercih eden tüm müşterilerimizin AKSA markamıza duydukları güven, kendimizi her alanda daha da üst standartlara taşımamızın en büyük sebebidir.

Girişimci ruhumuzla sektöre öncülük ederek sınırları aşmaya devam ediyoruz. Türkiye’nin markası AKSA’yı bir dünya markası yapma vizyonuyla geleceğe taşıyoruz. Attığımız cesur adımlarla Kazancı Holding sadece Türkiye’nin değil tüm dünyanın KAZANCI olacak.

# DÜNYANIN KAZANCI

**74** FARKLI  
MİLLETTEN

**7.538** ÇALIŞAN

**4** KITADA ÜRETİM

**21** ÜLKEDE  
FAALİYET

**160** 'DAN FAZLA  
ÜLKEYE İHRACAT

DOĞAL GAZ DAĞITIMI

ENERJİ ÜRETİMİ

ELEKTRİK DAĞITIMI VE SATIŞI

JENERATÖR ÜRETİMİ VE SATIŞI

JENERATÖR SATIŞI

TARIM

TURİZM



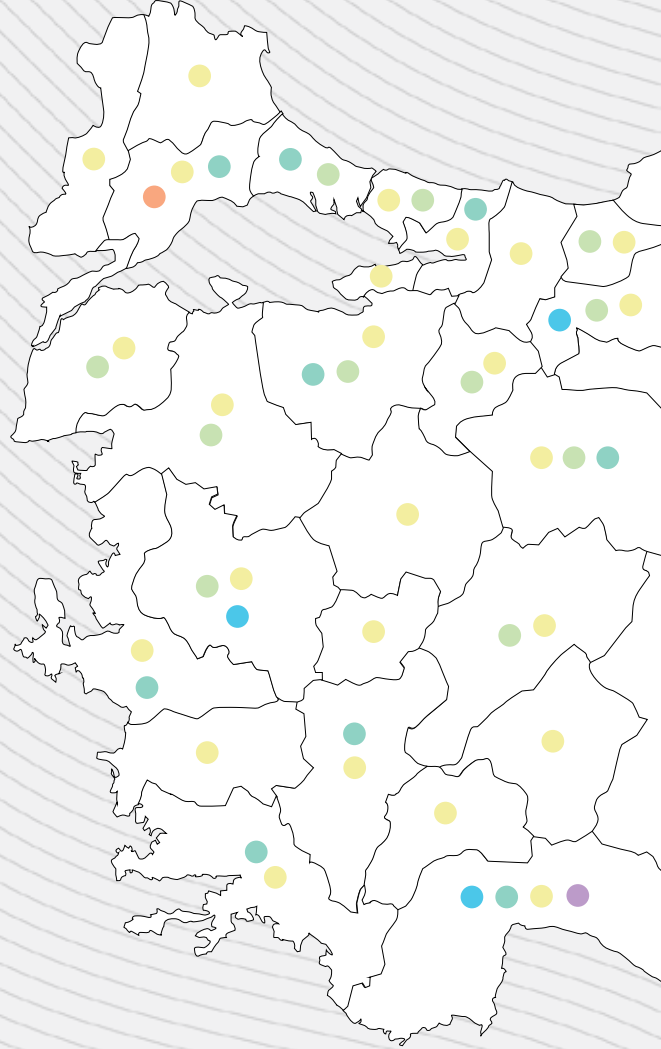


# TÜRKİYE'NİN KAZANCI

**1,2** MİLYAR TL  
YATIRIM

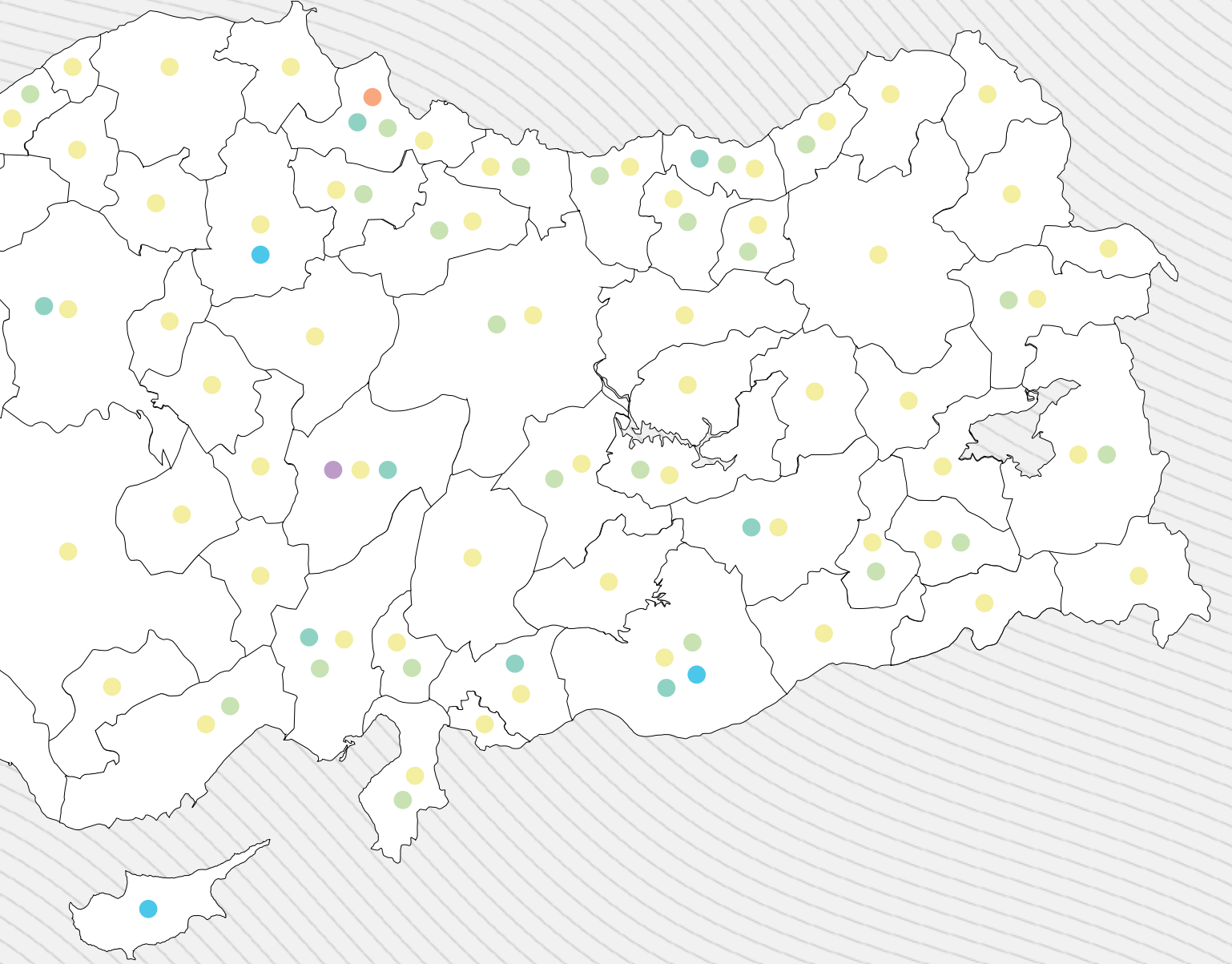
**9,7** MİLYAR TL  
CİRO

**423** MİLYON TL  
NET KÂR



**Temelleri 1950'li yıllarda atılan Kazancı Holding, yarım asrı aşan yolculuğunda her zaman müşteri memnuniyeti ve güven ilkelerini temel alarak; jeneratör üretimi, doğal gaz dağıtımı, enerji üretimi, elektrik dağıtımı ve satışı ile enerji sektörünün lider firmalarından biri olmasının yanı sıra, tarım ve turizm sektörlerindeki faaliyetleri ile de bu sektörlere öncülük etmektedir.**





- |   |   |
|---|---|
| <span style="color: green;">●</span> DOĞAL GAZ DAĞITIMI           | <span style="color: teal;">●</span> JENERATÖR ÜRETİMİ VE SATIŞI |
| <span style="color: blue;">●</span> ENERJİ ÜRETİMİ                | <span style="color: orange;">●</span> TARIM                     |
| <span style="color: yellow;">●</span> ELEKTRİK DAĞITIMI VE SATIŞI | <span style="color: purple;">●</span> TURİZM                    |

# KAZANCI HOLDİNG HAKKINDA

## YARIM ASRI GEÇEN YOLCULUK...

**7.538**  
ÇALIŞAN

**21**  
ÜLKEDE FAALİYET

**160**'DAN FAZLA  
ÜLKEYE İHRACAT

**9,7**  
MİLYAR TL  
CİRO

Temelleri 1950'li yıllarda atılan Kazancı Holding, enerji sektörünün lider firmalarından biridir.

Grup, 1980'li yıllarda jeneratör üretimine başlamış ve zaman içerisinde enerji sektöründeki bütünleşmiş yapılanmasını inşa etmiştir. 1990'lı yıllarda enerji santrali kurulumu ve elektrik üretimi, 2000'li yılların başında ise doğal gaz dağıtım faaliyetleriyle enerji sektöründeki dikey ve yatay yapılanmasında yeni aşamalar kaydeden Kazancı Grubu, 2010 yılında elektrik dağıtım faaliyetlerine başlamıştır.

Günümüzde Kazancı Holding, 4 kıtada üretim yapan, 74 farklı ülkeden 7 binden fazla çalışanıyla 21 ülkede faaliyet gösteren ve 160'dan fazla ülkeye ihracat yapan küresel bir güçtür.

Enerji sektöründeki uzmanlığıyla rekabetin önünde konumlanmış olan Grubun hedefi, bu sektörde uzun vadeli stratejik odaklanma ile büyümek ve lider konumunu sürdürmektir. Grup, enerjinin yanı sıra tarım ve turizm alanlarındaki yatırımları, ödediği vergiler ve yarattığı istihdam ile Türkiye ekonomisine önemli katkılar sağlamaktadır.

Yarım asrı aşan yolculuğu boyunca her zaman müşteri memnuniyeti ve güven ilkelerini temel alan Holding bünyesinde bulunan şirketler, kendi alanlarında göstermiş oldukları başarılar ile sektörlerinde öncü firmalar arasında yer almaktadır.

Aksa markası ile faaliyet gösteren firmalardan;

Aksa Doğalgaz, Türkiye'de en geniş coğrafi alana doğal gaz dağıtımını yapmaktadır. 21 lisanslı dağıtım bölgesi, 27 il merkezi ve 167 ilçe ve beldedeki faaliyetleri ile abonelerine güvenli, doğal ve konforlu bir yaşam için hizmet vermektedir.

Aksa Enerji, Türkiye'nin halka açık en büyük serbest elektrik üreticisidir. Globalleşmeyi hedef edinen Aksa Enerji, yerel bir enerji şirketinden KKTC ve Afrika kıtasındaki santralleriyle global bir enerji şirketine dönüşmüştür. 2015 yılında rotasını yurt dışına çeviren Şirket; Capital ve Fortune dergilerinin 2016 yılında yaptığı değerlendirmede Türkiye'nin en büyük 500 şirketi listelerinde ilk 50 arasında yer almaktadır. Şirket'in 2017 yıl sonu itibarıyla kurulu gücü 2.236 MW'tır.

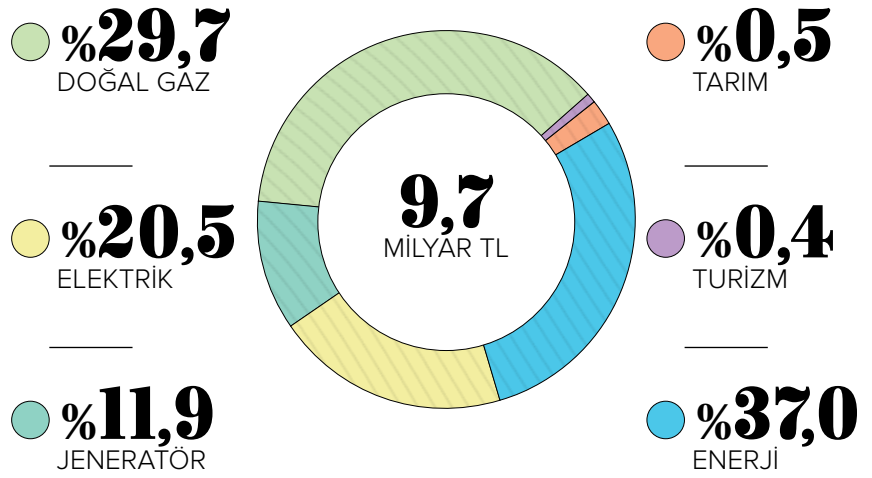
Elektrik segmentinde, bünyesindeki Çoruh ve Fırat elektrik dağıtım şirketleri ile bu bölgelerdeki 3,6 milyon nüfusa yılda 6,02 milyar KWsa enerji dağıtım ve 4,73 milyar KWsa elektrik satışı gerçekleştirilmektedir. Aksa Elektrik Satış ile Çoruh ve Fırat perakende satış şirketleri ise tüm Türkiye'ye yılda 7,5 milyar KWsa elektrik satışı yapmaktadır.

Türkiye jeneratör pazarının lideri Aksa Jeneratör, 160'ı aşkın ülkeye ihracatı ile Türkiye'nin en büyük ihracatçı firmalarındandır. Üretimini Türkiye, Çin ve ABD'de bulunan fabrikalarında gerçekleştirmektedir. Üretimini %50'sinden fazlasını ihraç eden Aksa Jeneratör, Asya, Avrupa, Afrika ve Amerika'da bulunan 17 ofisi ile dünyanın ilk 5 jeneratör üreticisi arasındadır.

Aksa Tarım, 2004 yılından bu yana tarım sektörüne getirdiği kurumsal yapı ile besicilik, süt sığırcılığı ve fidancılık alanlarında sektöre yön veren firmalar arasında yerini almıştır. Samsun ve Tekirdağ'daki iki çiftliğinde AB standartlarında faaliyet göstermektedir.

Aksa Turizm, Antalya Göynük'te yer alan 5 yıldızlı Mirada Del Mar Hotel ile yaz ve kongre turizmde ön sıralarda yer alırken, Erciyes Dağı'ndaki 4 yıldızlı Mirada Del Lago Hotel ve 3 yıldızlı Mirada Del Monte Hotel ile kış turizmine hizmet vermektedir.

## KAZANCI HOLDİNG 2017 CİRO DAĞILIMI



Ortaklık Yapısı	Hisse Adedi	%
Şaban Cemil Kazancı	66.911.492	60,28
Ali Metin Kazancı	32.200.008	29,01
Mehmet Kazancı	6.531.250	5,88
Tülay Kazancı	5.356.250	4,83
Necati Baykal	1.000	-
<b>Toplam</b>	<b>111.000.000</b>	<b>100</b>

# DEĞERLERİMİZ

MÜŞTERİ MEMNUNİYETİ ODAKLI ÇALIŞIYOR VE KENDİMİZİ SÜREKLİ GELİŞTİRİYORUZ.

**Yarım asrı aşkın bir süreç içerisinde edindiğimiz tecrübelerimizle, atacağımız adımları daha sağlıklı görebilen ve bu sebeple geleceğe umutla bakan bir kuruluşuz.**

1950'li yıllardan günümüze kadar olan bu uzun süreçte, Kazancı Holding olarak her zaman güvenilir ve kaliteli ürün ve hizmetler sunmak için çalıştık. Paydaşlarımızın markamıza olan güveni, kendimizi her alanda daha da üst standartlara taşımamızın en büyük sebebidir.

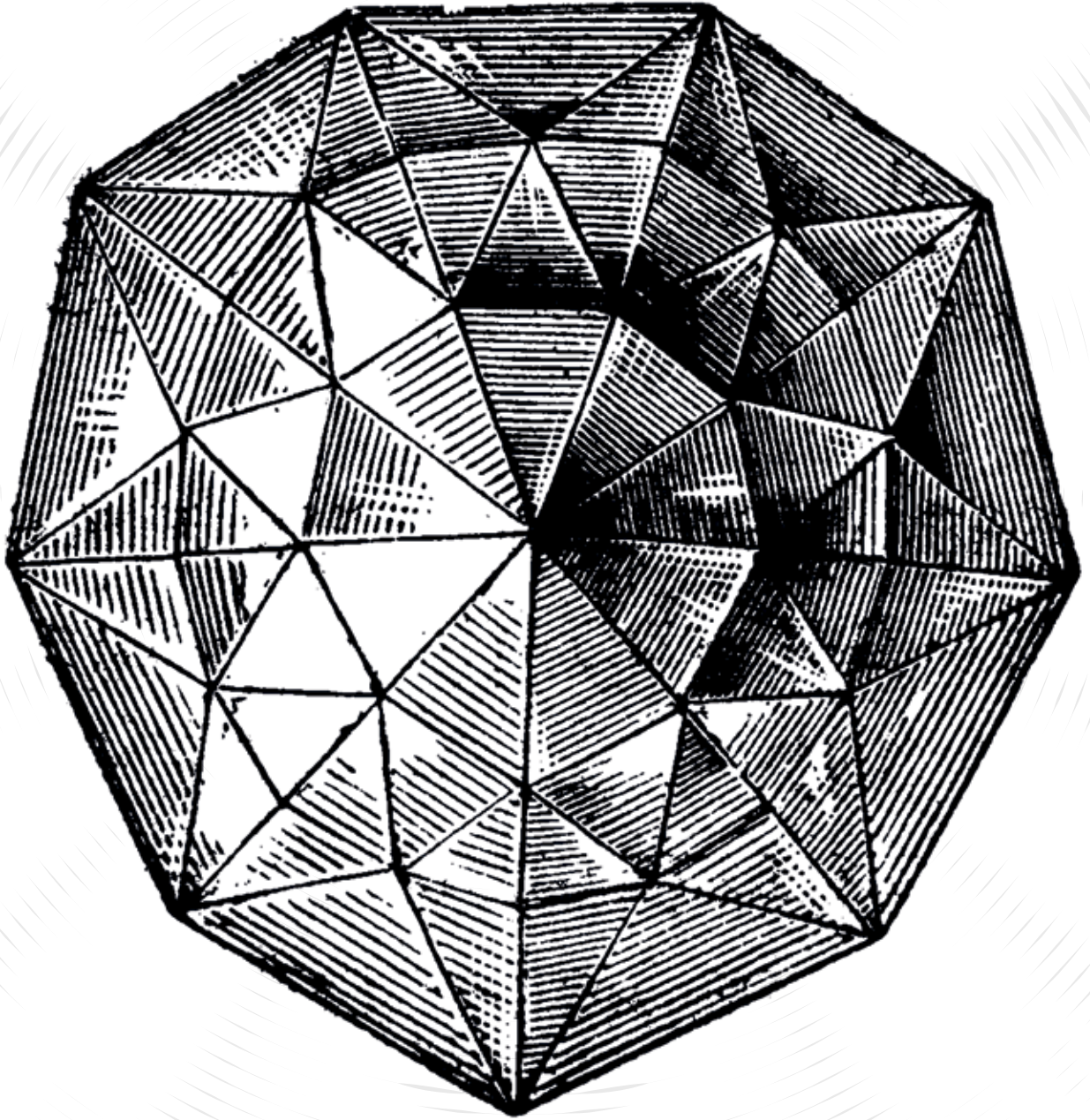
Yarım asrı aşkın bu süreç içerisinde edindiğimiz tecrübelerimizle, atacağımız adımları daha sağlıklı görebilen ve bu sebeple geleceğe umutla bakan bir kuruluşuz. Çalışanlarımız dahil tüm paydaşlarımızı bütünü bir parçası olarak görüyor, ekip olabilmek ve bu sorumluluğu tüm çalışanlarımıza iletebilmek için çalışıyoruz.

Geleceğe umutla bakmamızın en önemli nedenlerinden biri geleceğimizin güvencesi çocuklarımıza olan sarsılmaz güvenimizdir. Biliyoruz ki, çocuklarımız hepimizin dünü, bugünü ve geleceği. Biz de bu bilinçle çocuklarımızın kişisel gelişimleri için projeler tasarlıyoruz ve bunları hayata geçiriyoruz.

Kamusal yardım çalışmalarına ve çocuklarımızın kişisel gelişimleri için düzenlenen etkinliklere destek veriyor; spor, resim ve satranç müsabakaları düzenliyor; faydalı organizasyonların bir parçası olmaktan gurur duyuyoruz. Eğitime destek için maddi sıkıntılar nedeniyle okuyamayan çocuklarımıza elimizi uzatıyor; ihtiyaç sahibi çocukların okul masraflarını karşılayarak, onların gelecek kaygılarını ortadan kaldırmaya çalışıyoruz.

Tüm Grup şirketlerimizde, müşteri memnuniyeti odaklı çalışıyor ve sürekli kendimizi geliştiriyoruz. Hizmetlerimizde müşteri talep ve geri dönüşlerine verilen önem ile çözümler sunuyor; üretimden satışa kadar her türlü sürecin bütün sorumluluklarını yerine getiriyor; bilgimizi en iyiye ve en yeniye doğru taşımaya devam ediyoruz.

Bilgi birikimimiz ve tecrübeli çalışan kadromuzla yatırımlarımıza devam ediyor ve global bir Grup olmanın gururunu yaşıyoruz.



# KİLOMETRE TAŞLARI

HER ALANDA EN YÜKSEK STANDARTLARI  
HEDEFLİYORUZ.

Kazancı  
 Holding; enerji,  
 tarım ve turizm  
 alanlarındaki  
 yatırımları,  
 ödediği vergiler  
 ve yarattığı  
 istihdam  
 ile Türkiye  
 ekonomisine  
 önemli katkılar  
 sağlamaktadır.

—  
**1950**

Grubun ticari temellerinin atılması

—  
**1968**

Grubun enerji sektöründeki ilk şirketi  
Watt Elektrik Motor'un kuruluşu

—  
**1984**

Jeneratör üretiminin başlangıcı

—  
**1986**

Aksa Servis ve Yedek Parça şirketinin  
kuruluşu

—  
**1994**

Kazancı Holding A.Ş.'nin kuruluşu

Aksa Jeneratör'ün İstanbul fabrikasının  
açılışı

—  
**1997**

Aksa Enerji Üretim A.Ş.'nin kuruluşu

—  
**2002**

Grubun doğal gaz dağıtım sektörüne girişi

—  
**2004**

İlk doğal gaz dağıtım lisansının alınması

Aksa Elektrik Toptan Satış A.Ş.'nin kuruluşu

Aksa Tarım'ın faaliyetlerine başlaması

Mirada Del Mar Hotel'in faaliyetlerine  
başlaması

—  
**2006**

Türkiye'deki ilk özel doğal gaz toptan  
ticaret şirketi Aksa Doğalgaz Toptan Satış  
A.Ş.'nin kuruluşu

## 2007

Doğal gaz dağıtım faaliyetlerinin Aksa Doğalgaz Dağıtım A.Ş. altında birleştirilmesi

Aksa Jeneratör'ün Çin'deki ilk fabrikasının açılışı

Mirada Del Lago ve Mirada Del Monte otellerinin faaliyetlerine başlaması

## 2010

Aksa Enerji Üretim A.Ş.'nin halka arzı

Çoruh ve Fırat elektrik dağıtım bölgelerinin devralınması

## 2011

Ali Metin Kazancı Antalya Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nin 1.150 MW kurulu güce ulaşması

## 2012

Aksa Jeneratör'ün Çin'de kurduğu ve dünyanın en büyük üretim kapasitesine sahip olan jeneratör fabrikasının açılışı

## 2013

Aksa Jeneratör'ün ABD fabrikasının açılışı

## 2015

Türkiye'nin ikinci özel linyit santrali olan Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nin devreye girmesi

Aksa Aksen Enerji Ticaret A.Ş.'nin kurulması

Aksa Enerji Üretim A.Ş.'nin Gana Cumhuriyeti'nde santral kurulumu ve garantili enerji satış anlaşması ile Afrika'ya ilk adımını atması

## 2016

Aksa Enerji Üretim A.Ş.'nin Madagaskar Cumhuriyeti ve Mali Cumhuriyeti'nde santral kurulumu ve enerji satış anlaşması imzalaması

## 2017

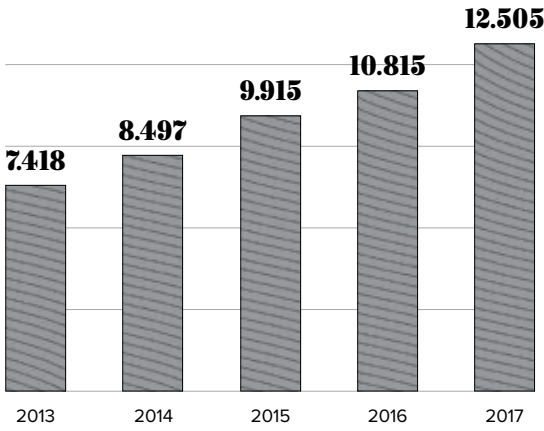
Aksa Enerji Üretim A.Ş.'nin Gana, Madagaskar ve Mali akaryakıt enerji santrallerinin ticari faaliyetlerine başlaması

**Kazancı Holding bünyesinde bulunan şirketler, kendi alanlarında göstermiş oldukları başarılar ile sektörlerinde öncü firmalar olarak tanınmaktadır.**

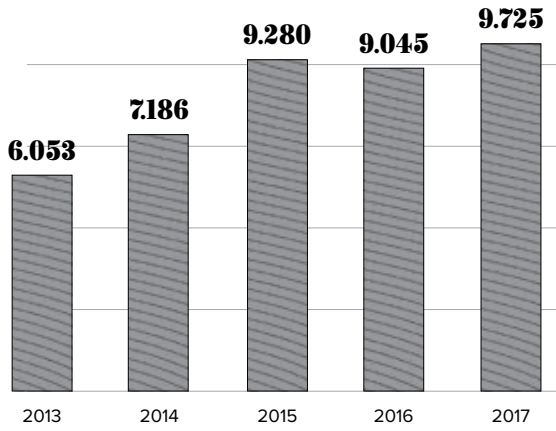
# BASLIICA FİNANSAL GÖSTERGELER

YÜKSEK PERFORMANS,  
BAŞARILI FİNANSAL SONUÇLAR...

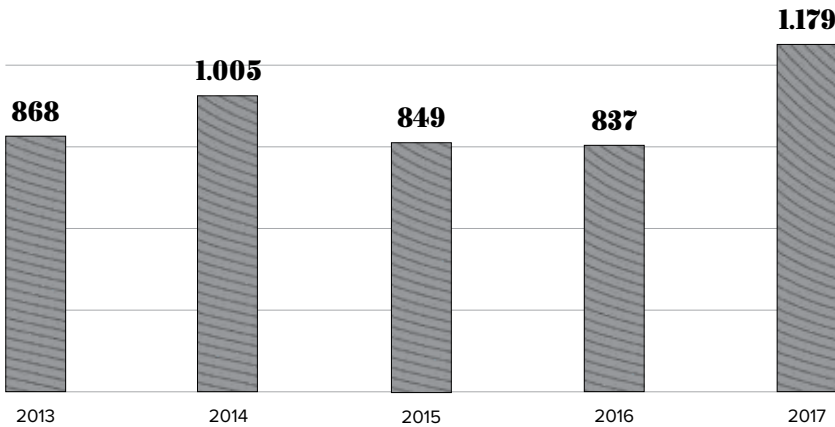
## AKTİFLER (MİLYON TL)



## CİRO (MİLYON TL)



## YATIRIMLAR (MİLYON TL)

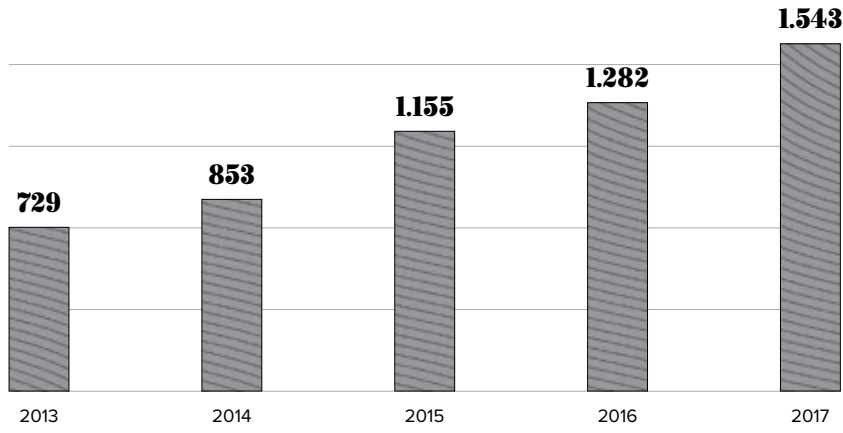


YATIRIMLARDAKİ  
BÜYÜME ORANI

**%41**



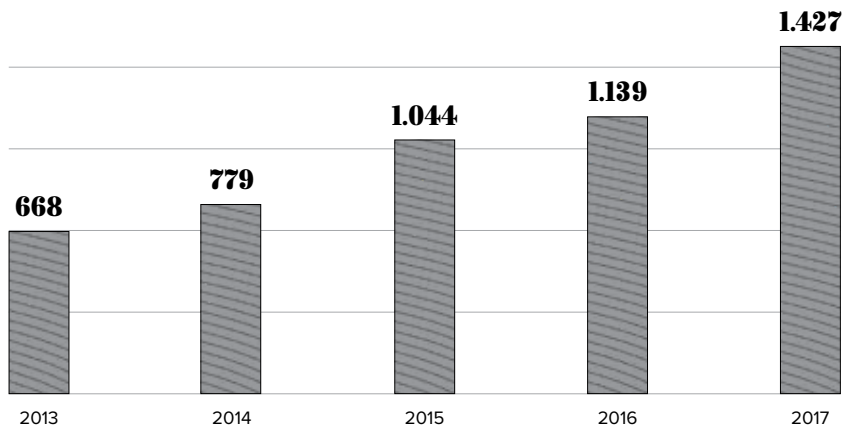
### FAİZ, AMORTİSMAN, VERGİ ÖNCESİ KÂR (FAVÖK) (MİLYON TL)



**FAVÖK  
BÜYÜME ORANI**

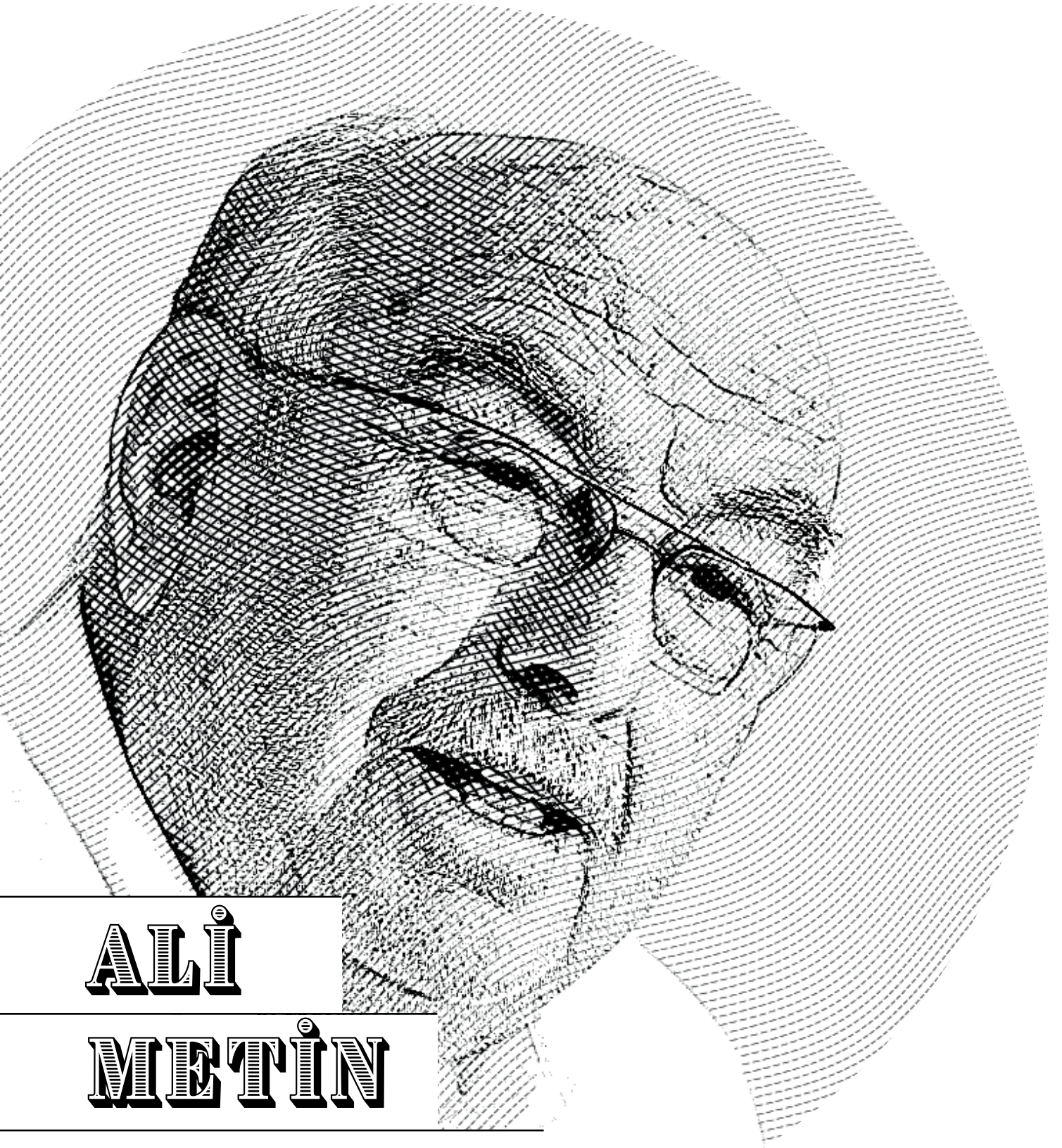
**%20**

### BRÜT KÂRLILIK (MİLYON TL)



**BRÜT KÂRLILIK  
BÜYÜME ORANI**

**%25**



**ALİ**

**METİN**

**KAZANCI**

# YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

## HIZLI KARAR ALMA VE UYGULAMA...

Değerli Paydaşlarımız,

2017 yılını tüm dünya genelinde ekonomik, sosyal ve politik açıdan önemli gelişmelere tanıklık ettiğimiz bir yıl olarak geçirdik. Geride bıraktığımız yıl içerisinde dünya ekonomisi açısından memnuniyet verici gelişmeler yaşansa da, artan eşitsizlikler kutuplaşmaları biraz daha pekiştirdi. Her gün biraz daha artan bölgesel siyasi belirsizlikler ve istikrarsızlıklar iyimser beklentilerin kalıcı hale gelmesine engel oldu. Genel ekonomik büyümeye hız veren küreselleşme ise artan korumacı yaklaşımlar nedeniyle daha fazla sorgulanmaya başladı.

Coğrafi olarak dünyanın en zorlu bölgelerinden birinde bulunan Türkiye ise çevrelendiği dalgalı denizlere rağmen, gerek kamu otoritesinin iktisadi faaliyeti destekleyici tutumu, gerekse iş dünyasının ortak hedefler etrafında kenetlenmesi sayesinde üstün bir büyüme performansı ortaya koydu. Önümüzdeki dönemde de bu birliktelik ve ortak çözüm üretme iradesinin sürmesinin ülkemizin ve milletimizin menfaatleri açısından büyük önem taşıdığına inanıyorum.

Kazancı Holding şirketleri 2017 yılını son derece önemli ve başarılı işlere imza atarak tamamladı. Ama ortaya çıkan bu başarı tablosunda beni en fazla memnun eden unsur memleket ekonomisini kalkındırmaya yönelik gayretlerimizin sonuçlarını aldığımızı görmektir.

Kazancı Holding, AKSA markasıyla 4 kıtada üretim yapan, 21 ülkedeki faaliyetleriyle istihdam yaratan ve 160'dan fazla ülkeye ihracat yapan küresel bir markaya dönüşmüştür. Bu denli büyük bir

ölçekte iş yapmanın barındırdığı büyük risklere rağmen değişiklikleri iyi öngörme, derinliğine analiz yapma ve elde ettiğimiz verilerle esnek ve hızlı hareket edebilme yetkinliğimiz sayesinde geleceğe umutla bakıyoruz.

Önümüzdeki dönemde gerek ülke içinden gerekse dışından gelen yoğun rekabete karşın, her zamankinden daha fedakârca çalışarak faaliyet gösterdiğimiz tüm pazarlardaki yerimizi daha da sağlamlaştıracağız. Yurt dışı faaliyetlerimizde mevcut potansiyelimizi daha da etkin ve verimli değerlendireceğimiz, büyük ölçekteki yatırımlarımızın artarak süreceği bir döneme giriyoruz. Bu çalışmalarını yaparken en temel rehberimiz olan sürdürülebilir büyüme ilkimizden vazgeçmeyeceğiz. Faaliyette olduğumuz enerji, tarım ve turizm sektörlerinde büyüme ivmemiz artarak devam ederken, çevreye olan hassasiyetimizden de hiçbir şekilde taviz vermeyeceğiz.

Kazancı Holding'in var olması ve bugünlere gelmesindeki en büyük pay ülkemizin bize sunduğu imkânlardır. Başta çalışanlarımız olmak üzere tüm paydaşlarımızla birlikte ülkemize hizmet etmeyi faaliyetlerimizin merkezine koyarak çalışmalarımızı kararlılıkla sürdüreceğiz. Bu vesileyle kıymetli çalışanlarımız, müşterilerimiz, iş ortaklarımız ve diğer tüm paydaşlarımıza teşekkür eder, şükranlarımı sunarım.

Saygılarımla,



**Ali Metin Kazancı**  
Yönetim Kurulu Başkanı

**Kazancı Holding, AKSA markasıyla 4 kıtada üretim yapan, 21 ülkedeki faaliyetleriyle istihdam yaratan ve 160'dan fazla ülkeye ihracat yapan küresel bir Gruba dönüşmüştür.**

# YÖNETİM KURULU



**Ali Metin Kazancı**  
Yönetim Kurulu Başkanı

## ALİ METİN KAZANCI

Yönetim Kurulu Başkanı

Ali Metin Kazancı, iş hayatına 1950 yılında adım atmıştır. Kazancı Holding'in temellerini de yine bu dönemde atan Ali Metin Kazancı, Grup şirketlerini meydana getiren girişimlerinin temeli olan Watt Elektrik Motor Fabrikası'nı 1968 yılında kurmuştur. Ali Metin Kazancı'nın başarılı teşebbüsleriyle 1983 yılı itibarıyla enerji sektöründe çeşitli Grup şirketleri kuran Kazancı Holding, 1994 yılında holdingleşerek ana iş kolu olan enerjide uzmanlaşmıştır. Ali Metin Kazancı, Kazancı Holding Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevine devam etmektedir.



**Cemil Kazancı**  
CEO ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

## CEMİL KAZANCI

CEO ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Cemil Kazancı, çalışma hayatına Kazancı Holding şirketlerinde başlamıştır. İlk olarak jeneratör üretimi ve satışı alanında yöneticilik görevlerinde bulunan Kazancı, daha sonra Grubun enerji alanındaki operasyonlarını büyütmek amacıyla, 1997 yılında faaliyete geçen Aksa Enerji'nin kuruluşunda aktif rol almıştır. Kazancı Holding CEO ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ile Aksa Enerji Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerinin yanı sıra, Grup şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.



**Tülay Kazancı**  
Yönetim Kurulu Üyesi

## TÜLAY KAZANCI

Yönetim Kurulu Üyesi

Kazancı Holding Yönetim Kurulu Üyesi olan Tülay Kazancı, aynı zamanda ATK Sigorta Aracılık Hizmetleri ve Aksa Anadolu Yakası Makine Satış ve Servis Ortaklık Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Tülay Kazancı ayrıca 2010 yılı Nisan ayından bu yana Aksa Enerji Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

## ÖMER MUZAFFER BAKTIR

Yönetim Kurulu Üyesi

1986 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Maden Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Ömer Muzaffer Baktır, Pamukbank'ta başladığı kariyerine bankacılık sektöründe yönetici olarak devam etmiştir. Sırasıyla Halk Bankası'nda Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığı, Cengiz Holding'de CFO ve Grubun Elektrik Dağıtım şirketlerinin İcra Kurulu Üyeliği, Ziraat Bankası'nda Pazarlama ve Dönüşümden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı ile kurumun çeşitli yurt dışı şirketlerinde Gözetim ve Yönetim kurullarında görev yapmış olup ayrıca Ereğli Grup'ta Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. 1961 İstanbul doğumlu olan Baktır, 5 Şubat 2018 tarihinde Kazancı Holding Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevine başlamıştır.



**Ömer Muzaffer Baktır**  
Yönetim Kurulu Üyesi

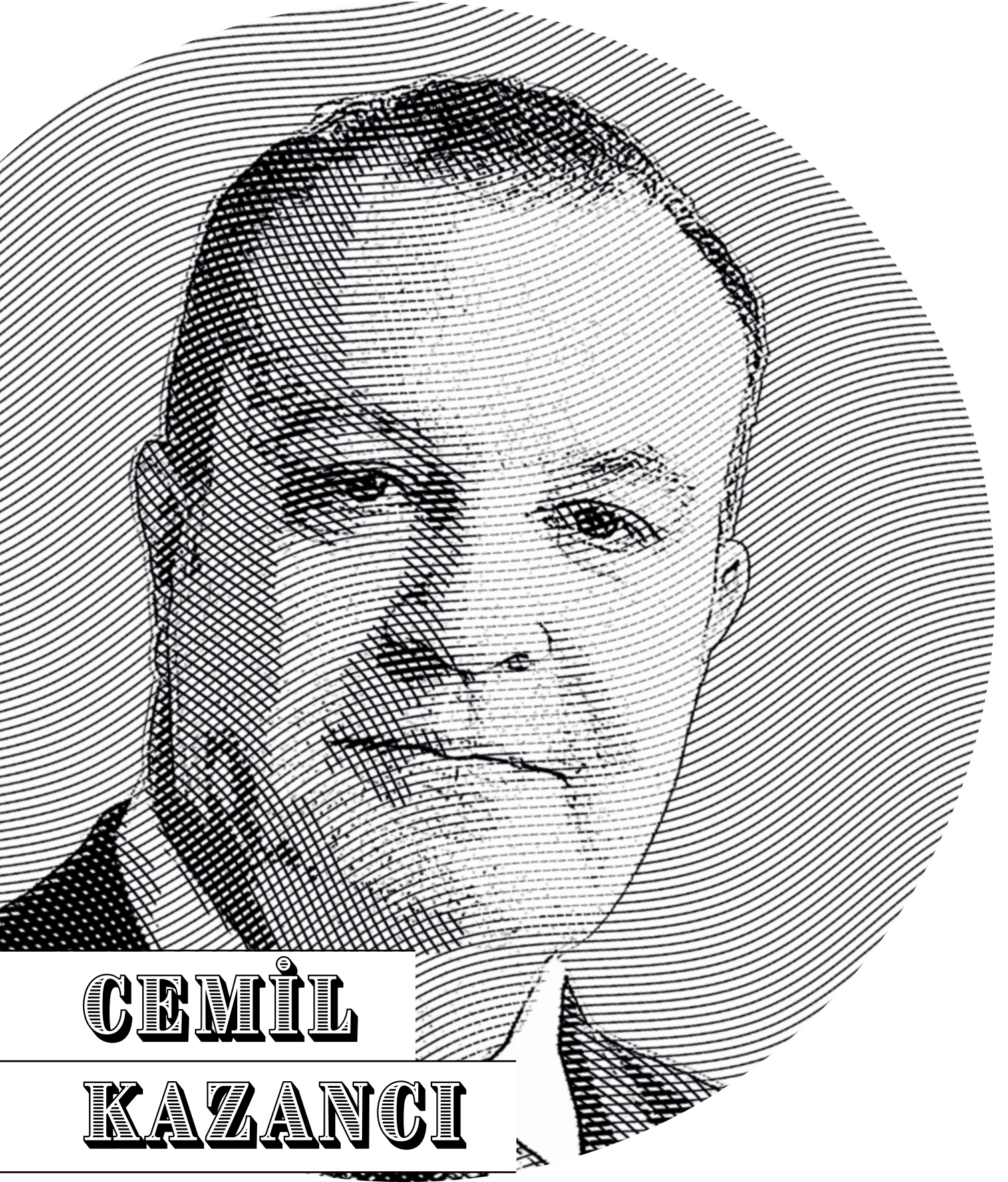
## BARIŞ ERDENİZ

Yönetim Kurulu Üyesi

Barış Erdeniz, Doğu Koleji'nin ardından Yeditepe Üniversitesi'nde Uluslararası Ticaret ve İşletme lisans eğitimini tamamlamıştır. 2012 yılında TÜRMAK Makina San. ve Tic. A.Ş.'de İş Geliştirme Müdürlüğü yaptıktan sonra 2013 yılında Turuncu Pazarlama şirketini kurarak Genel Müdürlüğü'nü üstlenmiştir. 2014 yılında ise Yönetim Danışmanlığı alanında faaliyet gösteren Erdeniz Danışmanlık şirketini kuran Barış Erdeniz, yine aynı yıl, Yönetim Danışmanı olarak Kazancı Holding ailesine katılmıştır. 2014 yılından itibaren operasyonel verimlilik alanında birçok başarılı proje yürüterek Kazancı Holding'in hedeflerine katkı sağlayan Erdeniz, Ağustos 2017 tarihinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.



**Barış Erdeniz**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**CEMİL**  
**KAZANCI**

# CEO'NUN MESAJI

## YATIRIMLARIMIZ DEVAM EDİYOR...

Değerli Paydaşlarımız,

Uluslararası rekabetin arttığı ve jeopolitik gerilimlerin riskleri sürekli canlı tuttuğu bir konjonktürde gerçekleştirdiğimiz faaliyet ve yatırımlarımızı 2017 yılında başarılı finansal sonuçlarla taçlandırdık.

2017 yılında faaliyet gösterdiği tüm iş kollarında kârlı büyümesini sürdüren Grubumuzun aktifleri bir önceki yıla göre %16 artarak 12,5 milyar TL'ye ulaşırken, toplam ciromuz %8 artışla 9,7 milyar TL olarak gerçekleşti. Sürdürülebilir büyüme hedefimiz doğrultusunda önemli değişiklikleri hayata geçirdiğimiz bu dönemde gösterdiğimiz performans ile FAVÖK'ümüz 2016 yılına kıyasla %20 yükselerek 1,5 milyar TL'yi geçti. Büyümemizi kârlılıkla birleştirmeyi başararak 2017 yılını 423 milyon TL net kârla kapattık.

Yatırımlarımıza hız kesmeden devam ederek ağırlıklı olarak enerji alanında olmak üzere toplam 1,2 milyar TL yatırım gerçekleştirdik. Aynı dönemde faaliyet gösterdiğimiz tüm ülkelerde istihdama katkıda bulunmaya devam ettik ve Grubumuzun toplam çalışan sayısı 7.500'ü aştı.

Bu başarılı sonuçlar Grup şirketlerimizin her birinin bir yandan üretim ve hizmet kalitesini artırırken diğer yandan odağına teknolojiyi koyarak verimliliklerini en rekabetçi seviyelere ulaştırması sayesinde gerçekleşti.

### **ATTIĞIMIZ STRATEJİK ADIMLARLA ENERJİ SEKTÖRÜNDEKİ SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜMEMİZE HIZ VERDİK.**

Mevcut ölçeği, yaptığı yatırımlar ve ürettiği değer ile Türkiye'nin en büyük şirketleri arasında yer alan Aksa Doğalgaz, faaliyet gösterdiği bölgelerin tümünde alanında uzman kadrosuyla, vatandaşlarımızın doğal gaz hizmetinden en kaliteli ve güvenli şekilde yararlanması için çalışmalarını sürdürüyor. 2017 yılında 15 milyon nüfuslu bir coğrafyada 2,5 milyon aboneye 8,9 milyar m<sup>3</sup> doğal gaz dağıtımını gerçekleştiren Şirketimiz, yıl içerisinde yaptığı 469 milyon TL ve bugüne kadar yaptığı toplam 2,25 milyar TL'lik yatırımlarıyla şebeke uzunluğunu yaklaşık 25 bin km'ye ulaştırdı.

Türkiye'nin en büyük doğal gaz dağıtım şirketi olan Aksa Doğalgaz, halka açılmak için çalışmalarına başladı. Halka arzın hem şeffaflaşma hem de bugüne kadar yarattığımız değer net bir şekilde ortaya çıkması adına Şirketimizin tarihinde önemli bir dönüm noktası olacağına inanıyoruz.

**2017 yılında faaliyet gösterdiği tüm iş kollarında kârlı büyümesini sürdüren Grubumuzun aktifleri bir önceki yıla göre %16 artarak 12,5 milyar TL'ye ulaşırken, toplam ciromuz %8 artışla 9,7 milyar TL olarak gerçekleşti.**

## CEO'NUN MESAJI

### 284 MİLYON TL

AKSA ELEKTRİK  
DAĞITIM ŞİRKETLERİ  
YATIRIM TUTARI

### 7,5 TWsa

AKSA ELEKTRİK  
PERAKENDE SATIŞ  
ŞİRKETLERİ ELEKTRİK  
SATIŞ HACMİ

**Hareketli bir yılı geride bırakan Aksa Enerji, çok kısa sürede devreye aldığı Gana, Madagaskar ve Mali'deki santralleriyle Türkiye'nin ardından Afrika kıtasının da en önemli enerji üreticilerinden biri haline gelerek sektöründe küresel bir güce dönüştü.**

Hareketli bir yılı geride bırakan Aksa Enerji, çok kısa sürede devreye aldığı Gana, Madagaskar ve Mali'deki santralleriyle Türkiye ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti (KKTC)'nin ardından Afrika kıtasının en önemli enerji üreticilerinden biri haline gelerek küresel bir enerji şirketine dönüştü.

Afrika ülkeleriyle imzaladığı uzun vadeli ve döviz bazlı garantili satış anlaşmalarıyla kârlılığını artıran Şirketimizin kârının büyük kısmı döviz cinsinden gerçekleşiyor.

Bünyesindeki mevcut ekipmanları kullanarak düşük yatırım tutarlarıyla ilk olarak Afrika'da uyguladığı bu modeli başka coğrafyalara da taşımak isteyen Aksa Enerji, bundan sonra da dünyada ihtiyaç duyulan her yere enerji taşımaya ve yarattığı döviz girdisiyle Türkiye ekonomisini desteklemeye devam edecek.

Fortune dergisinin hazırladığı "Türkiye'nin En Büyük 500 Şirketi" listesinde 12 basamak yükselerek 49'uncu sıraya yerleşen Aksa Enerji'nin kârlılık odaklı başarılı stratejisi, Turkrating'in 2017 kredi değerlendirme notuyla bir kez daha teyit edildi.

7,5 TWsa elektrik satışı gerçekleştiren Aksa Elektrik perakende satış şirketleri, yatırımlarını artırarak sahip oldukları potansiyeli etkin ve verimli bir şekilde değerlendirmeye 2017 yılında da devam etti. Aksa Elektrik Satış, Çoruh Elektrik Perakende Satış ve Fırat Elektrik Perakende Satış, teknoloji ve altyapı projeleriyle müşteri memnuniyetini en üst seviyeye çıkarma hedefiyle adımlarını sıklaştırdı. Hayata geçirilen WhatsApp hattı ve sosyal medya kanallarının aktifleştirilmesi müşterilerimizle kesintisiz iletişim olanağı sağlamanın yanı sıra marka görünürlüğümüzü de artırdı.

Elektrik dağıtım şirketlerimiz Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ teknolojik dönüşümü faaliyetlerinin odağına alarak kesintisiz, güvenilir ve kaliteli elektrik dağıtım hizmeti sunuyor ve 101 ilçede 4,5 milyondan fazla bir nüfus için hayatın devamlılığını sağlıyor. Elektrik dağıtım şirketlerimiz 2017 yılında şebeke yatırımları, arz kalitesinin iyileştirilmesi ve verimlilik gibi konularda sektörde öncü uygulamalara imza atarak hizmet kalitesini ve müşteri memnuniyetini yükseltmeye devam etti. Dağıtım şirketlerimiz yıl boyunca gerçekleştirdikleri 284 milyon TL'yi aşan yatırımla abonelerimizi kaliteli ve sürdürülebilir enerji ile buluşturma yetkinliğini artırdı. Çoruh EDAŞ ve Fırat EDAŞ önümüzdeki dönemde teknolojiye trendler doğrultusunda dijitalleşme ve otomasyon alanlarındaki proje ve uygulamalarıyla sektörüne örnek olmayı hedefliyor.

Jeneratörde Türkiye'nin tartışmasız lideri Aksa Jeneratör, gözlerini küresel rekabette de zirveye dikti. Bugün ABD'de üretim yapan ilk ve tek Türk jeneratör şirketi ve Çin'deki fabrikasıyla dünyanın en büyük üretim kapasiteli tesisine sahip olan Aksa Jeneratör, ürettiklerinin yarısından fazlasını 160'dan fazla ülkedeki tüketicilerle buluşturuyor. Son dönemde özellikle Hindistan ve Afrika'daki yatırımlarına hız katarak dünyada ilk beşteki yerini ilk üçe taşıma hedefiyle yol alıyor.

Aksa Jeneratör yurt içinde ise bir yandan ürün gamını farklılaştırırken diğer yandan da marka bilinirliğini artırmaya yönelik çalışmalar yürüttü. 2017 faaliyet döneminde "Hayat Kesintisiz Aksa" sloganı ile tüketiciye dokunarak hedef kitlesini satın alma kararı veren kişilerin ötesine taşıyarak son kullanıcılara da Aksa Jeneratör'ü tanıttı.



## **TARIM VE TURİZM SEKTÖRLERİNDE HER GEÇEN GÜN DAHA GÜÇLÜ BİR OYUNCUYA DÖNÜŞÜYORUZ.**

Nüfusu 80 milyona ulaşmış Türkiye için gıda, dolayısıyla tarım ve hayvancılık en önemli gündem maddelerinin başında geliyor. Ülkemize tarım ve hayvancılık alanlarında da değer katma sorumluluğuyla hareket eden Kazancı Holding, 2004 yılından bu yana yürüttüğü besicilik ve süt sığırcılığı faaliyetlerini büyük ve kurumsal bir yapıda sürdürüyor. Bugün, İnanlı ve Gelemen'deki çiftliklerimizle Türkiye süt üretiminde ilk 10, besi hayvancılığında ise ilk 5 çiftlik arasında yer alıyoruz. Yarım asra ulaşan bilgi ve deneyimimizden güç alarak bu alanda gerçekleştirdiğimiz yatırımlarımız ve Avrupa standartlarındaki üretimimizle Türkiye'de tarım ve hayvancılığın gelişmesinde etkin bir rol oynamayı sürdüreceğiz.

Ekonomimizin temel kırılma noktalarından biri olan cari açığın düşürülmesinde ana faaliyet alanımız olan enerjideki dışa bağımlılığın azaltılmasının yanı sıra, turizm gelirlerinin artırılması da çok önemli bir yer tutuyor. Bu bağlamda, faaliyet alanlarımızdan biri olan turizmde özellikle Rusya ile ilişkilerin düzelmesiyle 2017 yılında yaşanan toparlanmadan büyük memnuniyet duyuyoruz. 2017 yılında otellerimize konuk olan kişi sayısında bir önceki yıla göre önemli bir sıçrama yaşandı. Önümüzdeki dönemde turizm alanında da ürettiğimiz katma değeri artırmayı amaçlıyoruz.

## **SÜRDÜRÜLEBİLİR BİR GELECEK İÇİN ÇALIŞIYORUZ.**

Enerji başta olmak üzere tarım, hayvancılık ve turizm sektörlerinde faaliyet gösteren bir şirketler topluluğu olarak, daha uzun vadeli stratejiler ışığında yatırımlarımızı gerçekleştiriyoruz. Stratejilerimizi sadece kârlılık üzerine değil, katma değerli üretim, ülke ekonomisine uzun vadeli katkı, faaliyet gösterdiğimiz bölgelerde yerel istihdam sağlamak ve çevreyi korumak gibi bütüncül bir sürdürülebilirlik anlayışı üzerine kuruyoruz. Faaliyet gösterdiğimiz coğrafyalarda sürdürülebilir kalkınmanın sağlanmasında; istihdam, vergi, büyüme ve katma değer oluşturma gibi ekonomik alanların yanında, sosyal ve kültürel gelişime de katkı sağlamaya çalışıyoruz.

Kazancı Holding şirketleri değer zincirlerinin her halkasında çevre dostu faaliyetler yürütmeyi asli bir sorumluluk olarak görüyor. Grup şirketlerimiz çalışmalarında başta ISO 14001 olmak üzere çevresel uluslararası ve yerel mevzuatları rehber alarak oluşturduğu çevre politikalarına eksiksiz uymaya ve etki alanında yer alan paydaşlarının da bu ilkeleri benimsemesine azami önem gösteriyor. 2017 yılında da gerek yatırımlarımız, gerek faaliyetlerimiz, gerekse toplumu bilinçlendirmeye yönelik projelerimizle çevresel sürdürülebilirlik adına yine örnek uygulamalara imza attık.

Bir yılı daha geride bırakırken artık küresel bir gruba dönüşmüş olmanın sorumluluğu ile yapacağımız pek çok başarılı işin olduğuna inanıyoruz. Bugüne kadar olduğu gibi bundan sonra da gücümüzün temeli olan çalışanlarımız ve tüm paydaşlarımızla el ele büyümeye devam edeceğiz.

Saygılarımla,



**Cemil Kazancı**  
CEO ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

**Kazancı Holding bugün, İnanlı ve Gelemen'deki çiftlikleriyle Türkiye süt üretiminde ilk 10, besi hayvancılığında ise ilk 5 çiftlik arasında yer alıyor.**

# ÜST YÖNETİM



**Alper Peker**  
Jeneratör Grup Başkanı

## **ALPER PEKER**

Jeneratör Grup Başkanı

Alper Peker, Anadolu Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra Kanada'da yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. Profesyonel iş yaşamına Yeminli Mali Müşavirlik firmasında Denetim Uzmanı olarak başlayan Peker, 1999 yılında S.M.M.M. ruhsatını almıştır. 2002 yılında Kazancı Holding Denetim Direktörlüğü'nde göreve başlamış olan Peker, 2007 yılında Aksa Jeneratör Asya -Pasifik Genel Müdürlüğü ve Aksa Çin Kurucu Genel Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. 2013 yılında Aksa Jeneratör'e CEO olarak atanan Alper Peker, aynı zamanda Aksa Jeneratör'ün Yönetim Kurulu Üyesi'dir.



**Cüneyt Uygun**  
Enerji Grup Başkanı

## **CÜNEYT UYGUN**

Enerji Grup Başkanı

Cüneyt Uygun, Saint Joseph Fransız Lisesi'nden mezun olduktan sonra Boğaziçi Üniversitesi'nde Matematik lisans ve Ekonomi yüksek lisans eğitimlerini tamamlamıştır. TSKB, Efes İçecek Grubu ve Turkcell'de yöneticilik yaptıktan sonra Turkcell'in Ukrayna operasyonunda CFO olarak görev alan Uygun, 2010 yılında Kazancı Holding bünyesine katılmıştır. 2013 yılında Aksa Enerji'ye CEO olarak atanan Uygun, aynı zamanda Aksa Enerji'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak, Kazancı Holding'de ise Enerji Grup Başkanı ve CFO olarak görev yapmaktadır.

## SERDAR NİŞLİ

İş Geliştirme Başkanı

Serdar Nişli, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden lisans ve yüksek lisans dereceleri alarak mezun olmuştur. Mezuniyetinin ardından Çayırhan Termik Santrali (TEK) ve özel sektörde 18 yıl farklı görevler üstlenen Nişli, 1996 yılında Kazancı Holding bünyesine katılmıştır. Aksa Enerji'de Genel Müdür olarak görev yapmış olan Nişli, Kazancı Holding İş Geliştirme Başkanlığı görevinin yanı sıra Aksa Enerji'de Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.



**Serdar Nişli**  
İş Geliştirme Başkanı

## YAŞAR ARSLAN

Doğal Gaz Grup Başkanı

İstanbul Teknik Üniversitesi Metalürji Fakültesi mezunu olan Yaşar Arslan, yedek subaylık döneminde Kara Harp Okulu Makine Grubu'nda Öğretim Görevlisi olarak; Malzeme, Akışkanlar, Kaynak Teknolojisi konularında çalışmalar yapmıştır. EMAŞ A.Ş., Suudi Arabistan Al-Fahd şirketine ve İGDAŞ'ta yöneticilik pozisyonlarında görev yapan Arslan, Vinsan'da Proje Müdürü, Yapısal şirketine Koordinatör olarak çalışmıştır. 2004 yılında Kazancı Holding bünyesine katılan Arslan, 2010 yılında Aksa Doğalgaz Dağıtım ve Ticaret Grup Başkanlığı'na getirilmiştir. Arslan, halen Kazancı Holding bünyesinde faaliyet gösteren iki elektrik dağıtım şirketine Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve 21 doğal gaz dağıtım, 2 doğal gaz toptan, CNG ve LNG şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevini sürdürmektedir. Arslan, Kazancı Holding'deki görevleri yanı sıra; sektörlerinin en önemli çatı örgütleri olan Türkiye Doğal Gaz Dağıtıcıları Birliği (GAZBİR) Başkanlığı ve Elektrik Dağıtım Hizmetleri Derneği (ELDER) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevlerini yürütmektedir.

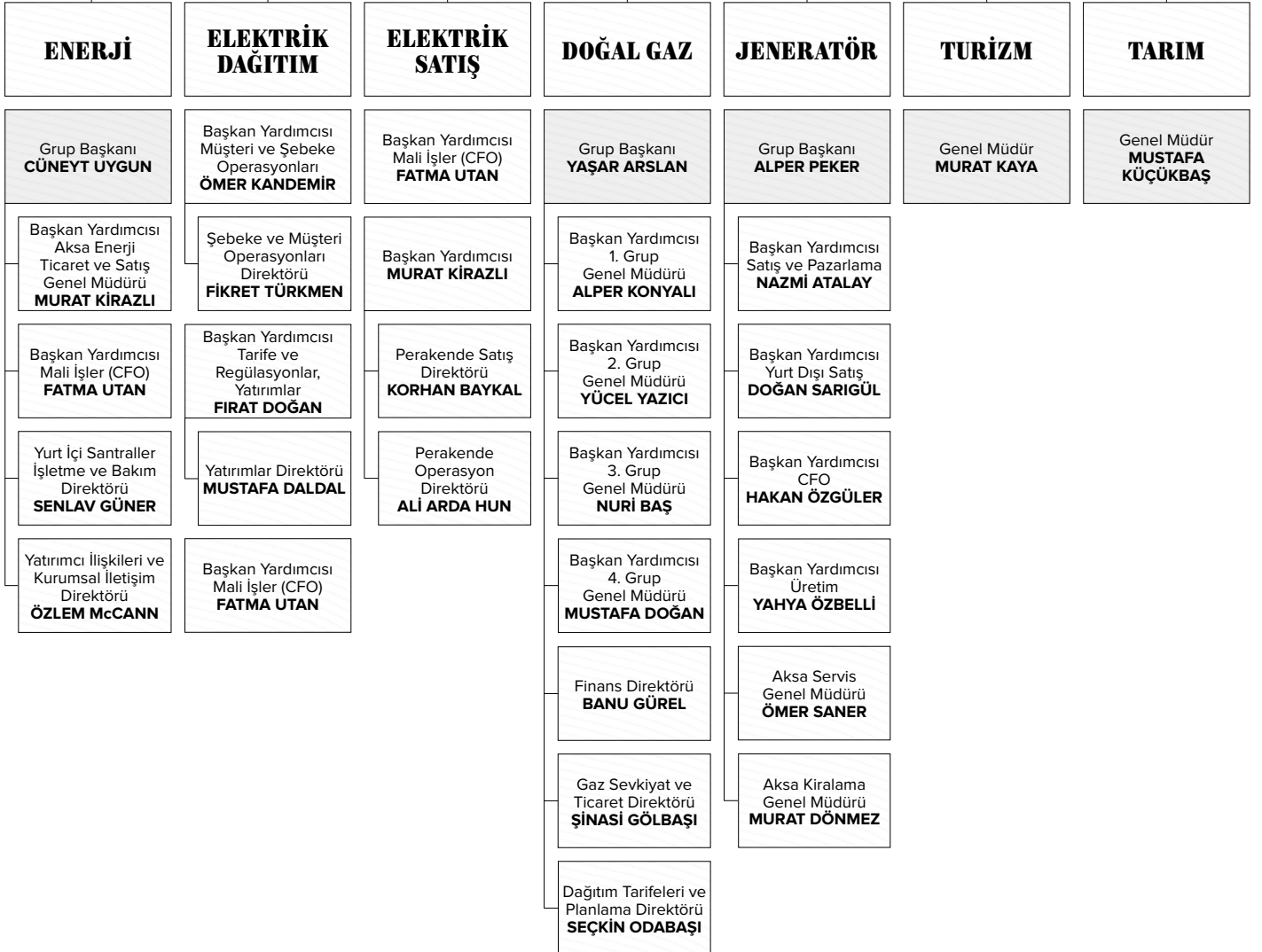


**Yaşar Arslan**  
Doğal Gaz Grup Başkanı

# ORGANİZASYON YAPISI

**HOLDİNG YÖNETİM KURULU**

**İŞ KOLLARI**



**HOLDİNG BÖLÜMLERİ****HOLDİNG CFO OFİSİ****İŞ GELİŞTİRME GRUBU**

Hukuk Direktörü  
**SERDAR ŞEŞEN**

İnsan Kaynakları Direktörü  
**YEŞİM AĞAÇKESEN**

Bilgi Teknolojileri Direktörü  
**AHMET REHA ARGAÇ**

Tedarik Zinciri Direktörü  
**MERAL TUNALI**

Denetim Direktörü  
**GÖZEN KASIMAY**

Kurumsal İlişkiler Direktörü  
**MEHMET AKİF ŞAM**

Risk ve Kontrol Direktörü  
**SERDAR PAYLAŞAN**

İdari İşler ve Araç Filo Müdürü  
**ERDOĞAN ÜNLÜ**

CFO Ofisi Başkanı  
**CÜNEYT UYGUN**

Mali İşler Direktörü  
**ERSAN DEVREZ**

Bütçe, Raporlama ve Kurumsal  
Finansman Projeleri Direktörü  
**ERDİNÇ GÖK**

Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Direktörü  
**ÖZLEM McCANN**

İş Geliştirme Başkanı  
**SERDAR NIŞLİ**

İş Geliştirme Direktörü  
**HAKAN TUNALI**

İş Geliştirme Direktörü  
**NESİM İBRAHİMHAKKIOĞLU**

İş Geliştirme Direktörü  
**COŞKUN TÜRK**

---

**WALT**

---

**DISNEY**

---



# azim

Yokluklar içinde geçen hayatı bir fare çizimiyle değişen Walt Disney, “Mickey Mouse” adını verdiği karakterle başarı yolculuğuna başladı. Risk alıp son meteliğine kadar harcayarak “Mickey Mouse”un filmini çekti ve film inanılmaz bir başarı yakaladı. Disney, kardeşi Roy ile birlikte Walt Disney Productions’ı kurdu. Kurdukları bu şirketle dünyanın en ünlü film yapımcılarından oldular.

Disney, bununla da yetinmedi ve sınırları zorladı. 1955 yılında Los Angeles’ta çalışanlarının çocuklarıyla birlikte eğlenebileceği büyük bir park olan Disneyland projesini hayat geçirdi. Walt Disney’in hayatı, hayallerinin peşini asla bırakmayanların er ya da geç hedeflerine ulaşacağını gösteren müthiş bir örnektir.



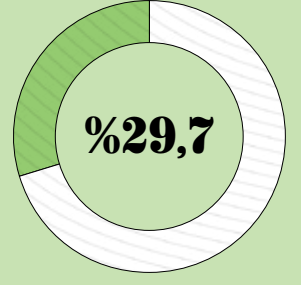
aksa

aksa

DOĞALGAZ  
ACİL  
187



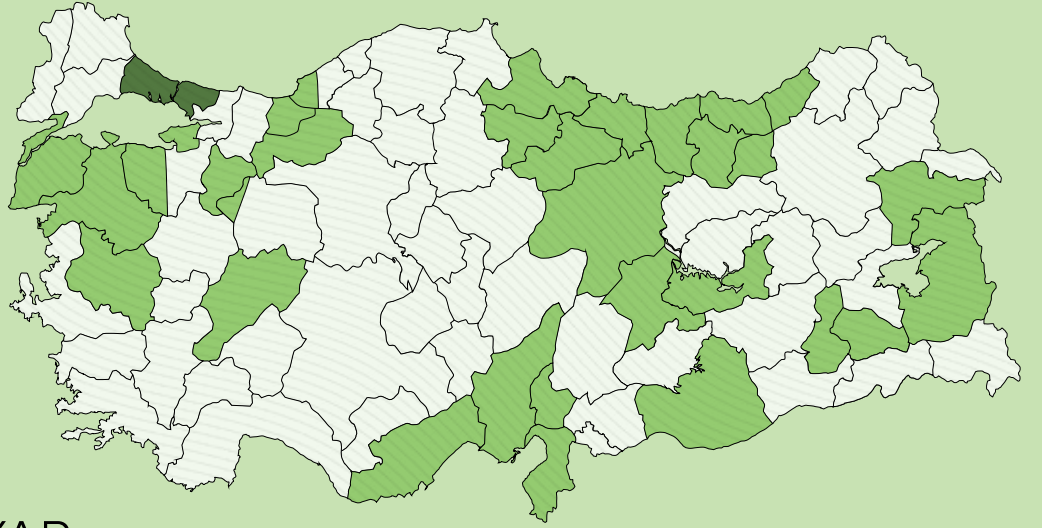
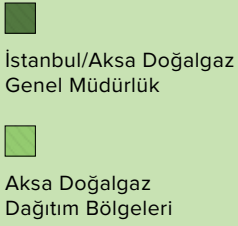
# AKSA DOĞALGAZ



CİRO DAĞILIMINDAKİ  
PAYI

Aksa Doğalgaz, 2017 yılında şebeke büyüklüğünü yaklaşık **%20 büyüterek 24.423 km'ye** ulaştırmıştır.

## Doğal Gaz Dağıtım ve Satışı



Gaz Dağıtım Miktarı

# 8,9

MİLYAR  
METREKÜP

Faaliyet Gösterilen Alan

**21** LİSANS BÖLGESİ

Pazar Payı

**%19**



72 lisans bölgesinin 21'inde dağıtım faaliyetleri

Abone Sayısı

**2,5** MİLYON

FAVÖK

**390** MİLYON TL



Türkiye'nin en geniş coğrafi doğal gaz dağıtım bölgesine hizmet

Ciro

**2,9** MİLYAR TL

Net Dönem Kârı

**169** MİLYON TL



8,9 milyar m<sup>3</sup> gaz dağıtımı

Aktifler

**3,7** MİLYAR TL

Şebeke Uzunluğu

**24.423** KM



27 il merkezi ile 167 ilçe ve beldede dağıtım

# AKSA DOĞALGAZ

ÇEVREYE DOST HİZMET...

**21**  
LİSANS BÖLGESİ

**2,5** MİLYON  
ABONE

**2,9** MİLYAR TL  
CİRO

Aksa Doğalgaz, 2002 yılında Kazancı Holding bünyesinde bir çatı şirketi olarak kurulmuştur. Güvenli ve temiz bir yakıt olan doğal gazın kentleşmeyle artan hava kirliliğine karşı ekonomik bir alternatif olduğu günümüzde, Türkiye’de bulunan 72 lisans bölgesinin 21’inde faaliyet gösteren Aksa Doğalgaz, dağıtım bölgeleri kapsamında 2,5 milyon aboneye hizmet vermektedir. Türkiye’de dağıtılan doğal gazın %19’unu Aksa Doğalgaz dağıtmaktadır.

Faaliyette bulunduğu hemen her bölgede yatırımlarını hızla hayata geçiren ve kaliteli hizmet anlayışını bir ilke olarak benimseyen Aksa Doğalgaz, dağıtım bölgelerinde zorunlu yatırımlarının büyük bölümünü süreleri dolmadan tamamlamış, lisans kapsamındaki abonelerine doğal gazı en hızlı şekilde ulaştırmıştır.

Türkiye’de son 10 yılda yapılan toplam doğal gaz dağıtım yatırımının %40’ını gerçekleştiren Aksa Doğalgaz, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı’nın “Türkiye’de Doğal Gazın Yaygınlaştırılması Projesi” kapsamında, 2017 yılında doğal gaz arzı sağlanan 101 ilçenin 43’üne doğal gaz ulaştırmıştır.

Şirket, lisans kapsamındaki 31 ilin sınırları içerisinde yer alan 27 il merkezi ile 167 ilçe ve beldede yatırımlarını gerçekleştirerek kendi alanında Türkiye’nin en geniş coğrafi dağıtım bölgesinde 15 milyon nüfusa hizmet vermektedir.

Aksa Doğalgaz, yatırımlarıyla Türkiye ekonomisine de katkıda bulunmayı sürdürmektedir. Kuruluşundan bugüne kadar yüksek kalitede ekonomik hizmet ulaştırdığı aboneleri ile enerji alanında ülke ekonomisine 22 milyar TL’ye yaklaşan tasarruf sağlamış; yarattığı istihdamın yanı sıra doğrudan ve dolaylı olarak 20 bin vatandaşımıza iş olanağı sunmuştur. Dağıtım yatırımlarının neticesinde oluşan sektörel ek büyüklükle, 20 milyar TL’lik bir doğal gaz dönüşüm piyasası oluşturmuş; bunun da yaklaşık 14,7 milyar TL’sini fiili olarak gerçekleştirmiştir. Doğal gazın ulaştığı bölgelerde, enerji çeşitliliğine getirdiği avantajla birlikte sanayi yatırımlarının da hızlanmasına katkıda bulunmuştur.



## AKSA DOĞALGAZ

**8,9** BCM  
GAZ DAĞITIMI

**24.423** KM  
ŞEBEKE UZUNLUĞU

**Aksa Doğalgaz  
Türkiye'deki  
en büyük  
özel doğal  
gaz dağıtım  
şirketidir.**



## FAALİYETLER

Aksa Doğalgaz; doğal gaz dağıtımı ve doğal gaz ticareti ana iş kollarında faaliyet göstermektedir. Bunun yanında LNG ithalat ve CNG satış lisanslarına sahiptir.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan (EPDK) lisans hakkı kazandığı ve devraldığı toplam 21 bölgedeki şirketleriyle doğal gaz dağıtım faaliyetlerine devam eden Aksa Doğalgaz;

- 2,5 milyon abonesi,
- 8,9 bcm (milyar m<sup>3</sup>) gaz dağıtımı,
- 24.423 km şebeke uzunluğu
- %19 pazar payıyla

Türkiye'deki en büyük özel doğal gaz dağıtım şirketidir.

2017 yılında 469 milyon TL yatırım gerçekleştiren Aksa Doğalgaz, toplam doğrudan yatırım miktarını ilgili yıl değerlerinin toplamıyla 2,25 milyar TL seviyesine taşımış; 2017 yıl sonu itibarıyla toplam şebeke büyüklüğünü ise 24.423 km'ye ulaştırmıştır.

Aksa Doğalgaz, 2017 yılında hizmet verdiği bölgelerde toplam 8,9 milyar m<sup>3</sup> gaz dağıtımını gerçekleştirmiş ve 2,9 milyar TL ciro elde etmiştir.

Aksa Doğalgaz'ın en önemli hedefi, uzman kadrosuyla 7/24 kesintisiz hizmet sunarak, müşteri memnuniyetini en üst seviyede tutmak ve sürekli gelişmeyi sağlamaktır. Bu hedef doğrultusunda abonelerinin taleplerine Alo 187 Acil ve 444 4 187 No'lu Müşteri Hizmetleri hatları aracılığıyla çözüm getirmektedir. Aksa Çözüm Merkezi, uluslararası kabul görmüş teknik ve yazılım altyapısı, modern ve konforlu fiziksel mekanı ve hizmet kalitesiyle sektörde öncü kabul edilmiş ve örnek gösterilerek model alınmıştır.



**3,7** MİLYAR TL  
AKTİFLER

**469** MİLYON TL  
YATIRIM

## RAKAMLARLA AKSA DOĞALGAZ

Finansal Göstergeler (Milyon TL)	2016	2017	Değişim
Ciro	2.580	2.890	%12
Aktifler	3.278	3.664	%12
Yatırımlar	372	469	%29
Brüt Kâr	211	334	%58
FAVÖK	269	390	%45
Net Kâr	136	169	%24

Operasyonel Göstergeler	2016	2017	Değişim
Doğal Gaz Dağıtım Lisans Sayısı	20	21	+1
Abone Sayısı	2.133.156	2.535.782	%19
Konut Abone Sayısı	1.757.908	2.095.874	%19
Potansiyel Konut Abone Sayısı	3.599.415	4.400.995	%22
Şebeke Uzunluğu (km)	20.316	24.423	%20
Dağıtılan Gaz Miktarı (Sm <sup>3</sup> )	7.600.073.881	8.922.991.607	%17

**Faaliyette  
bulunduğu  
her bölgede  
yatırımlarını hızla  
hayata geçiren  
Aksa Doğalgaz,  
tüketiciye doğal  
gaz konforunu  
kaliteli bir hizmet  
anlayışıyla  
ulaştırmayı  
ilke olarak  
benimsemektedir.**

## AKSA DOĞALGAZ

**334** MİLYON TL  
BRÜT KÂR

**169** MİLYON TL  
NET KÂR

**27 il, 167 ilçe**  
**ve beyle**  
**sektöründe**  
**Türkiye'nin**  
**en geniş**  
**coğrafi dağıtım**  
**alanında**  
**faaliyet**  
**gösteren Aksa**  
**Doğalgaz,**  
**dağıtım**  
**bölgelerinde**  
**15 milyon**  
**nüfusa hizmet**  
**vermektedir.**



### COĞRAFİ DAĞITIM AĞI

#### DOĞAL GAZ DAĞITIM BÖLGELERİ

- Aksa Afyon Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Ağrı Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Balıkesir Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Bandırma Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Bilecik-Bolu Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Çanakkale Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Düzce-Ereğli Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Elazığ Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Gaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Gemlik Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Gümüşhane-Bayburt Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Karadeniz Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Malatya Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Manisa Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa M. Kemalpaşa-Susurluk-Karacabey Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Ordu-Giresun Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Siirt Batman Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Sivas Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Şanlıurfa Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Tokat-Amasya Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
- Aksa Van Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.



## GELECEĞE BAKIŞ

Aksa Doğalgaz; mevcut ölçeği, yatırımları ve hizmet kalitesiyle ülke ekonomisine ve istihdamına büyük katkı sağlamaktadır. Şirket, Türkiye doğal gaz sektörü toplam istihdamının %24'ünü tek başına karşılamasının yanı sıra Türkiye'nin en büyük doğal gaz şirketi olarak da büyümeye devam etmektedir. Aksa Doğalgaz, yakın gelecekte, alanındaki deneyimini uluslararası platformlara da taşımayı hedeflemektedir.

Aksa Doğalgaz, halka arzı ile birlikte bugüne kadar yarattığı değeri yatırımcılarıyla paylaşmaya ve sermaye piyasasının güvenli limanlarından biri olmaya hazırdır.

2018 yılında lisans alanına dahil olan üretim tesisleri ve yeni yatırımları ile 9,63 milyar m<sup>3</sup> gaz dağıtımını gerçekleştirmeyi hedefleyen Aksa Doğalgaz, 2018-2021 döneminde, her yıl ilave 4.400 km yatırım yaparak 4 yılda 2,6 milyar TL yatırım yapmayı öngörmektedir. Aksa Doğalgaz, sektör yatırım oranının %50'sini oluşturan bu yatırımlarla birlikte 2021 yıl sonunda 42.000 km şebeke uzunluğuna ulaşacak olup, planlanan genişlemeler sonucunda 21 doğal gaz dağıtım lisansı kapsamında 31 ilin sınırları içerisinde yer alan 27 il merkezi ile 185 ilçe ve beldede hizmet vermeyi hedeflemektedir. Bu ilçelerle birlikte Şirket'in potansiyel abone sayısı 5,3 milyona ulaşacaktır.

**15** MİLYON  
HİZMET VERİLEN  
NÜFUS

**390** MİLYON TL  
FAVÖK

**Aksa Doğalgaz,**  
**halka arzı**  
**ile birlikte**  
**bugüne kadar**  
**yarattığı değeri**  
**yatırımcılarıyla**  
**paylaşmaya**  
**ve sermaye**  
**piyasasının**  
**güvenli**  
**limanlarından**  
**biri olmaya**  
**hazırdır.**



**INGVAR**

**KAMPRAD**



# *girişimcilik*

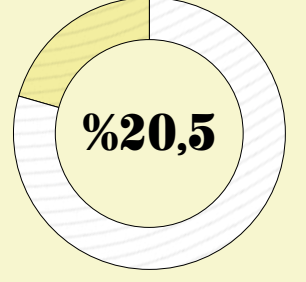
IKEA'nın kurucusu ve dünyanın en büyük girişimlerinden birinin sahibi olan Ingvar Kamprad, çiftlik hayatı içinde büyüdü. İçinde hep bir girişimcilik duygusu ile yaşayan Kamprad, küçük yaşlarda Stockholm'den toptan aldığı kibritleri komşularına satmaya başladı. Sonrasında farklı ürünlerin satışını yaptı; hatta başkasından yardım alarak posta sipariş işi kurdu. Bu girişimcilik ruhu sayesinde dünyanın en büyük mobilya firmalarından biri olan IKEA'yı hayata geçirdi.

Ingvar Kamprad, üstün vizyonuyla ev ve ofis dünyasına göre hayatı şekillendirmek yerine, kendi ürünleriyle bir yaşam modası kurdu.



# AKSA ELEKTRİK\*

\*Aksa Elektrik; Aksa Elektrik Satış, Çoruh Elektrik Perakende Satış (Çoruh EPSAŞ), Fırat Elektrik Perakende Satış (Fırat EPSAŞ), Çoruh Elektrik Dağıtım (Çoruh EDAŞ) ve Fırat Elektrik Dağıtım (Fırat EDAŞ) şirketlerini içermektedir.



CİRO DAĞILIMINDAKİ  
PAYI

Aksa Elektrik, **3,6 milyondan fazla nüfusa hizmet vermektedir.**

## Elektrik Dağıtımı ve Satışı



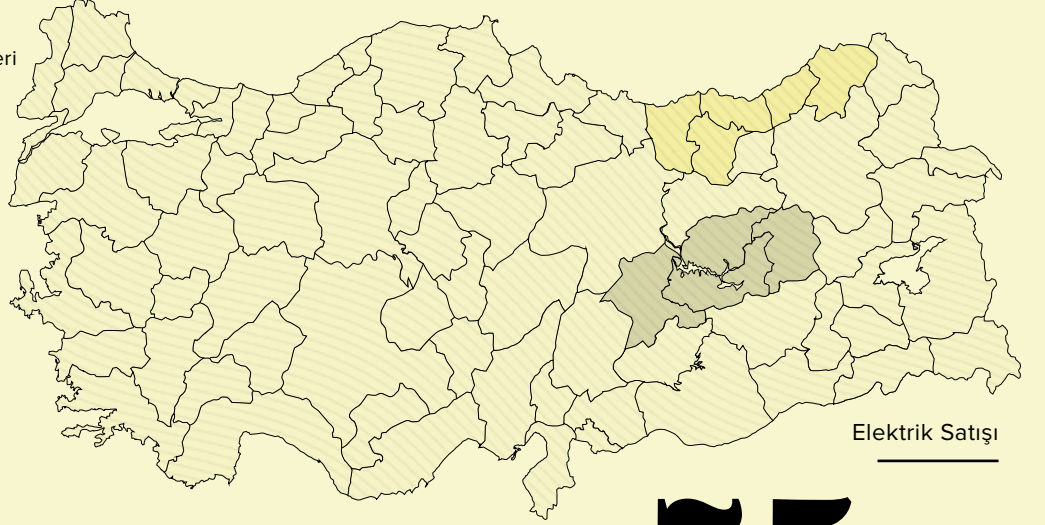
Çoruh Elektrik Dağıtım Bölgeleri/  
Çoruh Elektrik Perakende Satış Bölgeleri



Fırat Elektrik Dağıtım Bölgeleri/Fırat  
Elektrik Perakende Satış Bölgeleri



Aksa Elektrik Satış Bölgeleri



Elektrik Dağıtımı

**6,02** TWsa

Elektrik Satışı

**7,5** TWsa

Faaliyet Gösterilen Alan

**81** İL

FAVÖK

**318** MİLYON TL

Toplam Abone Sayısı

**2,1** MİLYON

Net Kâr

**47,7** MİLYON TL

Ciro

**2,6** MİLYAR TL

Dağıtım Hattı

**103.014** KM

Yatırım Tutarı

**285** MİLYON TL

Trafo

**22.701** ADET



Yıllık 7,5 TWsa elektrik satışı ve  
6,02 TWsa elektrik dağıtımı



9 il, 101 ilçe ve 3.492 köyde  
elektrik dağıtımı



Güçlü finansal yapısı, uzman kadro, grup  
şirketleri ile entegrasyon ve Türkiye geneline  
yayılan geniş hizmet ağı



Çoruh ve Fırat bölgelerinde  
3,6 milyondan fazla nüfusa hizmet



Kesinti Yönetim Sistemi (OMS) ile  
üstün kalitede hizmet

# ELEKTRİK PERAKENDE SATIŞ ŞİRKETLERİ

KESİNTİSİZ HİZMET...

**Aksa Elektrik  
Satış, güçlü  
finansal  
yapısı, uzman  
kadrosu, Grup  
şirketleri ile  
entegrasyonu  
ve Türkiye  
geneline  
yayılan geniş  
hizmet ağı  
ile kaliteli  
hizmet sunarak  
sektöre öncülük  
etmektedir.**

Kazancı Holding iştiraklerinden Aksa Elektrik Satış A.Ş., Çoruh Elektrik Perakende Satış A.Ş. ve Fırat Elektrik Perakende Satış A.Ş. Türkiye genelinde ve lisans bölgelerinde bulunan tüketicilere enerji tedarigi sağlamaktadır.

## **AKSA ELEKTRİK SATIŞ**

Aksa Elektrik Satış, enerji sektöründe ikili anlaşmaların önünün açılması, enerji piyasasında olan özelleştirmeler ve serbest tüketici limitinin düşmesiyle birlikte elektrik satış çalışmalarına hız vererek, serbest tüketici limitini geçen tüm tarife gruplarına tüketim ayrımı gözetmeksizin doğrudan elektrik tedarigi sağlamaktadır. Şirket, güçlü finansal yapısı, uzman kadrosu, Grup şirketleri ile entegrasyonu ve Türkiye geneline yayılan geniş hizmet ağı ile kaliteli hizmet sunarak sektöre öncülük etmektedir.

Aksa Elektrik Satış, serbest tüketici limitini geçen tüm kullanıcılara doğrudan hizmet sunmaktadır. Müşterilerinin tüketim alışkanlıklarını inceleyerek, en rekabetçi tarifeleri farklı tasarruf seçenekleri ile hazırlayan Şirket'in tarifeleriyle tüketiciler sürekli indirimden, zamlanmayan fiyat avantajından yararlanabilmekte veya süre taahhüdü bulunmayan tarifeler ile farklı fiyat avantajları elde etmektedirler.

Aksa Elektrik Satış birçok büyük projeye ve Türkiye'nin en büyük ve köklü şirketlerine indirimli elektrik avantajı sunmaktadır. Bugün Aksa Elektrik Satış'ın portföyünde bankacılık sektöründen, perakende

sektörüne, hazır giyim markalarından en büyük otel gruplarına kadar birçok lider marka yer almaktadır. Aksa Elektrik Satış, serbest tüketici limitinin düşmesi ile birlikte artan rekabet ortamında Türkiye'nin her bölgesinden mesken müşterilerini de portföyüne alarak onlara kesintisiz hizmet vermektedir.

## **ÇORUH VE FIRAT ELEKTRİK PERAKENDE SATIŞ ŞİRKETLERİ**

Çoruh Elektrik Perakende Satış ve Fırat Elektrik Perakende Satış Şirketleri, lisans bölgelerinde bulunan perakende tüketicilere enerji sağlamakla görevli tedarik şirketleridir. Her iki şirket de ulusal tarifeden enerji alan tüketicilerle birlikte bölgelerinde ve tüm Türkiye genelinde serbest tüketici sözleşmeleri yaparak enerji satışı gerçekleştirmektedir.

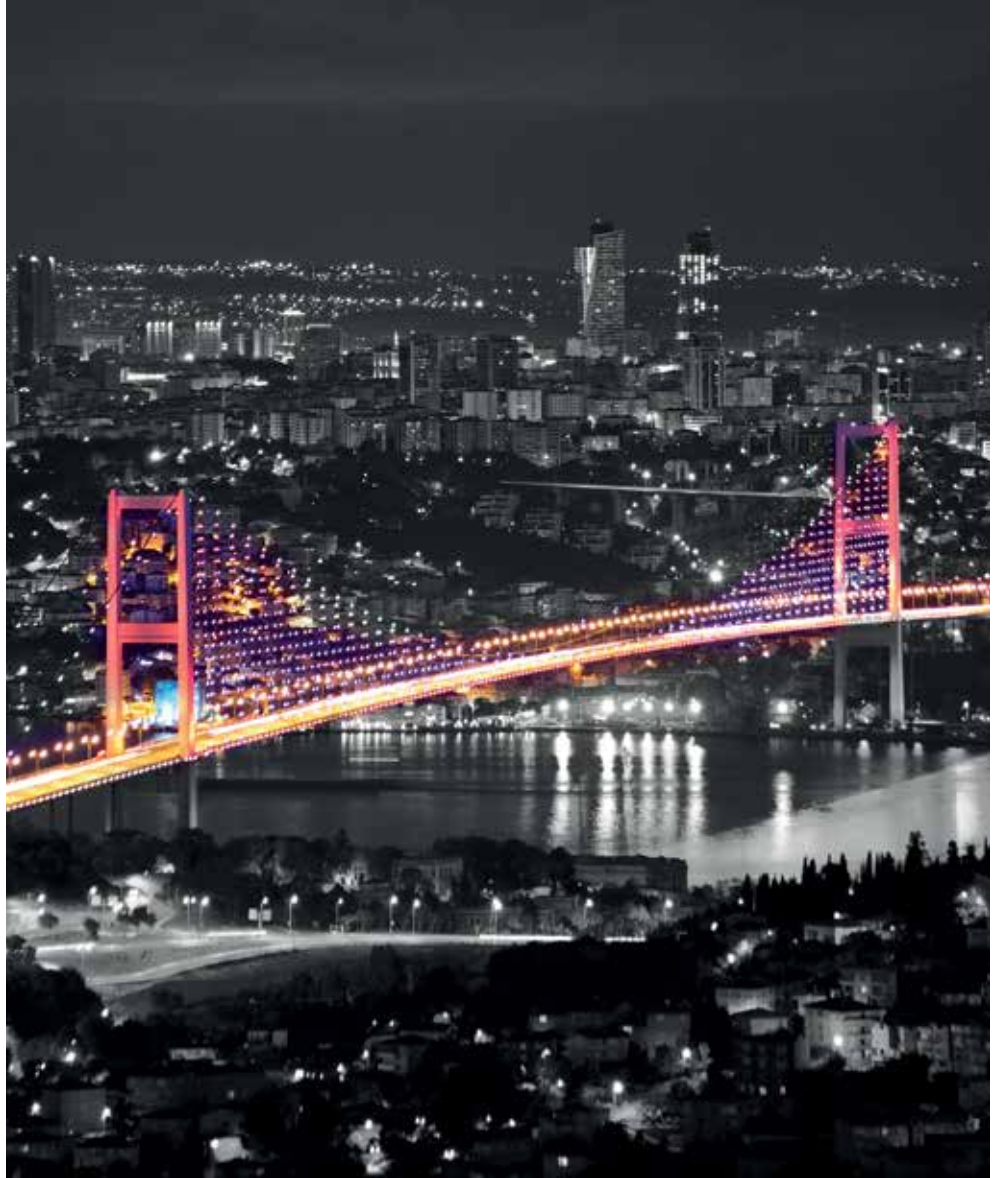
Faaliyet bölgelerinde şirket müdürlüğü, il müdürlüğü ve illerin altındaki ilçelerde tahsilat ve abone işlemlerinin yapıldığı müşteri hizmetleri merkezleri olarak örgütlenmiştir. Müşteri hizmetleri merkezlerinde tüketicilerin sorunları ve talepleri değerlendirilmekte; aynı zamanda abonelik, sözleşme işlemleri ve tahsilat hizmetleri verilmektedir.

Çoruh Elektrik Perakende Satış A.Ş. Artvin, Rize, Trabzon, Gümüşhane ve Giresun illerinde, Fırat Elektrik Perakende Satış A.Ş. ise Bingöl, Tunceli, Elazığ ve Malatya illerinde tüketicilerin enerji tedarigini sağlamakla görevli tedarik şirketleridir.



## ELEKTRİK PERAKENDE SATIŞ ŞİRKETLERİ

2017 yılında,  
Çoruh ve  
Fırat elektrik  
perakende  
bölgelerinde  
bulunan  
müşteri  
hizmetleri  
merkezleri  
yenilenerek  
müşterilerin her  
türlü abonelik  
işlemlerini  
Şirket  
ofislerinden  
kolaylıkla  
yapabilmelerine  
olanak  
sağlanmıştır.



### TAMAMLANAN PROJELER

2017 yılında, Çoruh ve Fırat elektrik perakende bölgelerinde bulunan müşteri hizmetleri merkezleri yenilenerek müşterilerin her türlü abonelik işlemlerini Şirket ofislerinden kolaylıkla yapabilmelerine olanak sağlanmıştır.

Bunun yanı sıra, müşteri memnuniyetinin artırılması ve tüketicilerin kolayca ulaşabilmeleri amacıyla [www.coruhaksa.com](http://www.coruhaksa.com) ve [www.firataksa.com](http://www.firataksa.com) web sitelerinde yenileme çalışmaları tamamlanarak, web siteleri kullanıcı dostu bir ara yüze kavuşturulmuştur. Aboneler web sitesi aracılığıyla şikayet, istek ve önerilerini

iletebilmekte, indirimli elektrikten faydalanmak için başvuru yapabilmekte ve fatura ödemelerini kredi kartı ile gerçekleştirip online hizmetlerden yararlanabilmektedirler.

2017 yılı Ocak ayı itibarıyla serbest tüketici limitinin 120 TL'den 82 TL'ye düşmesi\* ve serbest piyasanın daha fazla genişlemesiyle birlikte pazarlama ve satış çalışmalarına hız veren Aksa Elektrik Satış, bu süreç kapsamında müşteriye fayda

\* Serbest tüketici limiti 2018 yılı Ocak ayı itibarıyla 69 TL'ye düşürülmüştür.

sağlamayı ve müşteri memnuniyetini her zaman olduğu gibi yine ön planda tutmayı hedeflemiştir. Bu kapsamda tüketicilerin Şirket'e daha hızlı ulaşabilmelerini sağlamak ve iletişimi kesintisiz kılmak amacıyla WhatsApp hattı oluşturulmuştur. Bu uygulama ile WhatsApp hattı üzerinden tüketicilerin soru, görüş, öneri ve tekliflerini daha hızlı ve kolay ulaştırabilmeleri hedeflenmiştir.

Aynı sinerjiyi Türkiye'deki tüm tüketiciler ile yakalamak ve Aksa Elektrik Satış'ın marka bilinirliğini artırmak adına sosyal medya kanalları da aktif hale getirilmiştir. Bu kanallar vasıtasıyla tüketiciler ve takipçilerle etkileşim köprüsü kurulmuş; dijital çalışmalara ağırlık verilerek Aksa Elektrik Satış markasının bilinirliği artırılmıştır.

Sinerjinin getirdiği başarıyı bilen ve bunun önemine inanan Aksa Elektrik Satış, İş Birlikleri Satış Kanalı'nda, Türkiye'nin lider firmaları ile gerçekleştirilen iş birlikleri aracılığıyla müşterilere çeşitli avantajlar sunmaktadır.

## **RAKAMLARLA AKSA ELEKTRİK**

3,6 milyondan fazla nüfusa ve 2,1 milyon aboneye hizmet veren Aksa Elektrik Satış, Çoruh Elektrik Perakende Satış ve Fırat Elektrik Perakende Satış şirketleri 2017 yıl sonu itibarıyla tüm Türkiye'ye 7,5 TWSa elektrik satışı gerçekleştirmiştir.

Bu üç şirketin müşteri portföyü Mesken, Ticarethane, Sanayi ve Diğer olarak dört ayrı segmente ayrılmıştır.

Mesken abone grubu adetsel olarak tüm portföyün %85'ini kapsamaktadır. Toplam tüketimin segmentlere göre dağılımları incelendiğinde ise Mesken abone grubu toplam tüketimin %30'unu, Ticarethane ve Sanayi abone grubu ise %70'ini oluşturmaktadır.

Aksa Elektrik; Kurumsal Satış Kanalı, Bayilik Satış Kanalı, İş Birlikleri, Çoruh/Fırat Müşteri Hizmet Merkezleri ve Online Satış Kanalı olmak üzere 5 ayrı satış kanalıyla hizmet vermektedir.

Kurumsal Satış Kanalı, ağırlıklı olarak Ticarethane ve Sanayi abone gruplarında bulunan müşteri segmentlerinde, Türkiye'nin yedi ayrı bölgesinde konumlanmış satış ekipleriyle, yüz yüze görüşme metoduyla hizmet vermektedir.

Bayilik Satış Kanalı ise Türkiye'nin farklı bölgelerinde bulunan 100'ü aşkın bayi ile ağırlıklı olarak Mesken ve Ticarethane abone gruplarına tarife paketi satışı gerçekleştirmektedir.

Çoruh ve Fırat müşteri hizmet noktalarında ise gerek ulusal tarifeden enerji alan müşterilere, gerekse serbest tüketicilere enerji satışı gerçekleştirilmektedir.

Diğer bir satış kanalı olan Online Satış Kanalı'nda ise gerek Aksa'nın kendi platformları üzerinden, gerekse iş birliği yaptığı firmalar üzerinden Aksa Elektrik tarife ve kampanya bilgileri müşteriler ile paylaşarak müşterilere en uygun tarifeler online olarak sunulmaktadır.

## **GELECEĞE BAKIŞ**

Entegre bir perakende şirketi olan Aksa Elektrik'in faaliyetlerinin merkezinde müşteri odaklı satış stratejisini sürdürerek geliştirmek yer almaktadır. Bu bağlamda Şirketler, satış kanallarını çeşitlendirerek Türkiye'nin tüm bölgelerinde ve tüm müşteri segmentlerinde müşteri kazanımını artırmayı hedeflemektedir. Aksa Elektrik, lisans bölgeleri de dahil olmak üzere Türkiye'nin 81 iline hizmet vermektedir. Toplam 252 çalışanı ve Çoruh/Fırat bölgesi dahil 66 müşteri hizmet noktası ile kaliteli ve kesintisiz hizmet sunmayı amaç edinmiştir. Ayrıca Aksa Elektrik, müşterileriyle arasındaki mesafeyi kısaltmak için dijital projelere ağırlık vermeyi ve müşterilere ortak değerler sunabilmek için iş ortaklıkları ile sektörünün güçlü markalarını yanına almayı hedeflemektedir.

Aksa Elektrik, önümüzdeki dönem için temel hedeflerini istikrarlı, dengeli ve sürdürülebilir bir portföy oluşturmak ve hacimsel bazdaki pazar liderliğini sürdürmek olarak belirlemiştir. Şirket, serbest tüketici limitinin düşmesi ile birlikte, bir yandan yeni açılan mesken ve küçük ticarethane pazarında aktif bir rol oynamayı ve yüksek müşteri sayılarına ulaşmayı, diğer yandan mevcut yüksek tüketimli endüstriyel müşterilerine yönelik çalışmalarına hız vermeyi amaçlamaktadır.

**Sinerjinin getirdiği başarıyı bilen ve bunun önemine inanan Aksa Elektrik Satış, İş Birlikleri Satış Kanalı'nda, Türkiye'nin lider firmaları ile gerçekleştiren iş birlikleri aracılığıyla müşterilere çeşitli avantajlar sunmaktadır.**

# ELEKTRİK DAĞITIM ŞİRKETLERİ

KESİNTİSİZ ENERJİ DAĞITIMI...

**5** İL

**60** İLÇE

**1.542** KÖY

## ÇORUH ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş.

Çoruh Elektrik Dağıtım A.Ş. (Çoruh EDAŞ), Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun kararı uyarınca 2010 yılından bu yana Artvin, Giresun, Gümüşhane, Rize ve Trabzon illerinde elektrik dağıtım hizmeti vermektedir.

Çoruh EDAŞ; 29.211 km<sup>2</sup>'lik dağıtım bölgesinde 5 il, 60 ilçe ve 1.542 köyde bulunan 1.303.909 aboneye 1.222 personel ile hizmet götürmektedir. Dağıtım bölgesinde 41.487 km alçak gerilim hattı, 15.013 km orta gerilim hattı olmak üzere toplam 56.500 km dağıtım hattı ve 11.177 adet trafo bulunmaktadır. 2017 yılı itibarıyla bölgede 3,56 milyar KWsa enerji dağıtılmış ve kayıp-kaçak oranı %8,11 olarak gerçekleşmiştir.

Çoruh EDAŞ; lisans bölgesinde bulunan tüm il, ilçe ve köylerde elektrik dağıtım hatlarının tesis edilmesi, mevcut hatların arıza, bakım ve onarımlarının yapılması, tüketici sayaçlarının okunması, kayıp ve kaçakların önlenmesi gibi tüketicilerin enerji ihtiyaçlarına yönelik faaliyetleri yürütmektedir. Bu kapsamda hizmet kalitesini artırmaya yönelik yeni teknolojileri kullanarak arıza yönetimi yapan Şirket, kesintilerin önlenmesi ve oluşan kesintilerin de en kısa sürede kapatılmasına dönük arıza giderme çalışmalarını yürütmek üzere 60 ilçede

işletme birimleri kurmuştur. Şirket, bulunduğu bölgede yasal olmayan yollardan enerji tüketimini önlemek amacı ile saha çalışmaları yapmakta ve yeni teknolojileri devreye alarak teknik kayıpların önlenmesi için çalışmalar yürütmektedir. Bölgenin genel aydınlatma enerjisinin tedarigiinden ve arızalarının giderilmesinden de sorumlu olan Çoruh EDAŞ, genel aydınlatma tesislerinin tüketimini faturalandırma, yeni tesis kurma ve bu tesislerin bakımını yürütmeye görevlerini de üstlenmiştir.

2017 yılında mevcut tesislerin yenilenmesi kapsamında yatırım faaliyetleri ve bakım-onarım faaliyetlerine ağırlık veren Şirket, tüketici memnuniyetini artıracak ve enerji sürekliliğini sağlayacak teknoloji yatırımları yapmıştır.

2017 yılı içerisinde, toplam 156,3 milyon TL'lik yatırım yapılarak, 1.750 km havai hat, 390 km yer altı, 67 km aydınlatma şebekesi hattı ile 87 km enerji nakil hattı tamamlanmış; toplam 62,39 MVA'lık 250 adet dağıtım trafosu devreye alınmıştır.

Artvin, Giresun, Gümüşhane, Rize, Trabzon ve ilçelerinde yaşanan enerji sorunlarına nihai ve köklü çözüm bulmaya yönelik yatırımlara 2018 yılında da devam edilerek elektrik enerjisinin kesintisiz şekilde müşterilere ulaştırılması hedeflenmektedir.





## MÜŞTERİ MEMNUNİYETİ

Otomasyon sistemlerinin yardımıyla arıza yerinin hızlı şekilde tespit edilmesi, arızalı bölgenin en hızlı ve kullanıcının en az etkileneceği şekilde izole edilmesi ve alternatif besleme seçeneklerinin artırılması amacıyla Kesinti Yönetim Sistemi (OMS) kurulmuştur.

Oluşan elektrik kesintilerine mümkün olan en kısa sürede müdahale etmek ve tüm arıza çeşitlerinin geriye doğru raporlanarak yatırım programlarının kesintileri önleyecek şekilde doğru noktalara yapılmasını sağlamak amacıyla hizmet veren Çağrı Merkezi, 7/24 Çoruh EDAŞ müşterilerinin hizmetindedir. 444 9 186 ve 186 numaralı hatta yapılan tüm ihbarlar, anında ilgili CRM merkezlerine yönlendirilmekte, bu merkezlerden de sahada çalışan arıza-onarım ve bakım personellerinin el terminallerine iletilmektedir. Arıza-onarım ve bakım personellerince giderilen arızalar, yine sahada el terminalleri ile kapatılmaktadır.

Çağrı Merkezi, hizmet kalitesiyle Çoruh EDAŞ müşterilerinin memnuniyetini artırmaya devam etmektedir. 2017 yılında Çağrı Merkezi'ne ulaşan çağrılarının cevaplanma oranı %99 olarak gerçekleşmiştir.

Hizmet bölgesi dahilindeki tüketicilerin taleplerine hızlı cevap verebilmek ve Şirket'in faaliyetlerinden tüketicileri haberdar edebilmek amacıyla, yapılan programlı kesintiler hakkında tüketicilere mesaj yolu ile bilgi verilmektedir. Bölgede görev yapan tüm muhtarlar doğrudan bu sisteme dahil edilmiştir. Çağrı Merkezi'ne yapılan aramalarda ise, sistem tarafından muhtarlara öncelik tanınmakta ve talepleri alınarak hızlı bir şekilde sonuçlandırılmaktadır.

Sistemde cep telefonu bilgisi olan tüketicilere elektrik enerjisi kesilmeden borç bilgisi SMS olarak gönderilmektedir. Son ödeme tarihi geçen faturalar için Müşteri Bilgi Sistemi'nde (MBS) tesisatlara kesme iş emri üretilmektedir. Tüm bunların yanı sıra Türkiye'de km<sup>2</sup> başına düşen aydınlatma armatürü sayısı 8 adet iken Çoruh Bölgesi'nde bu sayı 15 adettir. Çoruh Bölgesi Türkiye'deki 21 dağıtım bölgesi içinde en çok aydınlatma armatürü olan bölgedir.

# %99

2017 YILINDA  
ÇAĞRI MERKEZİ'NE  
ULAŞAN ÇAĞRILARIN  
CEVAPLANMA ORANI

**Çoruh Bölgesi**  
**Türkiye'deki**  
**21 dağıtım**  
**bölgesi**  
**içinde en çok**  
**aydınlatma**  
**armatürü olan**  
**bölgedir.**

# ELEKTRİK DAĞITIM ŞİRKETLERİ

4 İL

41 İLÇE

1.950 KÖY

2017 yılı  
itibarıyla  
bölgede  
2,46 milyar  
KWsa enerji  
dağıtılmıştır.



## FIRAT ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş.

Fırat Elektrik Dağıtım A.Ş. (Fırat EDAŞ), Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun kararı uyarınca 2011 yılından bu yana Elazığ, Malatya, Bingöl ve Tunceli illerinde elektrik dağıtım hizmeti vermektedir. Şirket, lisans bölgesinde bulunan tüm il, ilçe ve köylerde elektrik dağıtım hatlarının tesis edilmesi, mevcut hatların arıza, bakım ve onarımlarının yapılması, tüketici sayaçlarının okunması, kayıp ve kaçakların önlenmesi gibi tüketicilerin enerji ihtiyaçlarına yönelik faaliyetleri yürütmektedir.

Fırat EDAŞ, 37.441 km<sup>2</sup>'lik dağıtım bölgesinde 4 il, 41 ilçe ve 1.950 köyde bulunan 917.488 aboneye 1.002 personelle hizmet götürmektedir. Dağıtım bölgesinde 26.982 km alçak gerilim hattı, 19.533 km orta gerilim hattı olmak üzere üçüncü şahıs şirketleri ile birlikte toplam 46.515 km dağıtım hattı ve 11.524 adet trafo bulunmaktadır. 2017 yılı itibarıyla bölgede 2,46 milyar KWsa enerji dağıtılmış ve kayıp-kaçak oranı %10,95 olarak gerçekleşmiştir.

Fırat EDAŞ, lisans bölgesindeki illerde elektrik dağıtım faaliyetleri kapsamında yeni dağıtım tesisleri yatırımları yapmakta ve var olan tesislerin enerji arz sürekliliğini sağlamak amacıyla bakımlarını üstlenmektedir. Bu kapsamda hizmet kalitesini artırmaya yönelik yeni teknolojileri kullanarak arıza yönetimi yapan Şirket, kesintilerin önlenmesi ve oluşan kesintilerin en kısa sürede kapatılmasına yönelik arıza giderme çalışmalarını yürütmek üzere 41 ilçede işletme birimleri kurmuştur. Şirket, bölgede yasal olmayan yollardan enerji tüketimini önlemek amacı ile saha çalışmaları yapmakta ve yeni teknolojileri devreye alarak teknik kayıpların önlenmesi çalışmalarını yürütmektedir. Bölgenin genel aydınlatma enerjisinin tedarikinden ve arızalarının giderilmesinden de sorumlu olan Fırat EDAŞ, genel aydınlatma tesislerinin tüketimini faturalandırma, yeni tesis yapma ve bu tesislerin bakımını yürütme görevlerini de üstlenmiştir.




---

**917** BİN  
ABONE

---

**46.515** KM  
DAĞITIM HATTI

---

**2017 yılında**  
**Fırat EDAŞ**  
**Bölgesi'nde**  
**128,2 milyon TL**  
**yatırım**  
**gerçekleştirilmiştir.**

2017 yılında mevcut tesislerin yenilenmesi kapsamında yatırım faaliyetleri ve bakım-onarım faaliyetlerine ağırlık verilmiş, tüketici memnuniyetini artıracak ve enerji sürekliliğini sağlayacak teknoloji yatırımları yapılmıştır.

Tedarik sürekliliği, ticari ve teknik kalitenin artırılması, mevcut dağıtım şebekesine bağlı abonelerin artan enerji ihtiyaçlarının karşılanması, dağıtım şebekesine yeni bağlanacak abonelerin enerji taleplerinin yerine getirilmesi ve genel aydınlatma yönetmeliği hükümleri çerçevesinde yeni aydınlatma tesislerine ilişkin olarak Şirket tarafından 2017 yılı içerisinde 128,2 milyon TL yatırım gerçekleştirilmiştir. Bu yatırımlar neticesinde; 264,96 km havai hat, 363,94 km yer altı, 92,75 km aydınlatma şebekesi hattı ile 122,94 km enerji nakil hattı tamamlanarak toplam 56,50 MVA'lık 170 adet dağıtım trafosu devreye alınmıştır.

Elazığ, Malatya, Tunceli, Bingöl ve ilçelerinde yaşanan enerji sorunlarına nihai ve köklü çözüm bulmaya yönelik 2018 yılında da devam edilecek yatırımlar ile elektrik enerjisinin kesintisiz şekilde müşterilere ulaştırılması hedeflenmektedir.

Şirket'in dağıtım sistemini görüntülemek, denetlemek ve uzaktan kontrol etmek amacıyla tüketici bağlantı noktasına kadar izleme yapılabilecek altyapısı bulunmaktadır.

Dağıtım şebekesinin otomasyona geçişine dair çalışmalar kapsamında öncelikli ihtiyaç olarak görülen orta gerilim şebekesinin belirli anahtarlama noktalarının uzaktan izlenmesi ve kontrol edilmesine yönelik projeler devam etmektedir. Bu proje kapsamında 54 adet dağıtım merkezi (DM), muhtelif güçte kapasitör ve reaktör üniteleri, 311 dağıtım merkezi fideri izleme ve kontrolü yapılabilmektedir. Ayrıca 191 adet üretim santralinin sisteme entegrasyonu gerçekleştirilmiş olup entegrasyon çalışma ve geliştirmeleri 2018 yılı içerisinde devam edecektir.

# ELEKTRİK DAĞITIM ŞİRKETLERİ



**Fırat EDAŞ'ın**  
**7/24 hizmet**  
**veren Çağrı**  
**Merkezi'ne**  
**muhtarlar**  
**tarafından arama**  
**yapıldığında ihbar**  
**ve şikayetler**  
**öncelikli olarak**  
**değerlendirilerek**  
**hızlı bir**  
**şekilde sonuca**  
**bağlanmaktadır.**

## MÜŞTERİ MEMNUNİYETİ

Otomasyon sistemlerinin yardımıyla arıza yerinin hızlı şekilde tespit edilmesi, arızalı bölgenin en hızlı ve kullanıcının en az etkileneceği şekilde izole edilmesi ve alternatif besleme seçeneklerinin artırılması amacıyla Kesinti Yönetim Sistemi (OMS) kurulmuştur.

Oluşan elektrik kesintilerine mümkün olan en kısa sürede müdahale etmek ve tüm arıza çeşitlerinin geriye doğru raporlanarak yatırım programlarının kesintileri önleyecek şekilde doğru noktalara yapılmasını sağlamak amacıyla hizmet veren Çağrı Merkezi, 7/24 Fırat EDAŞ müşterilerinin hizmetindedir. 444 9 186 numaralı ve 186 numaralı hatta yapılan tüm ihbarlar, anında ilgili CRM merkezlerine yönlendirilmekte, bu merkezlerden sahada çalışan arıza-onarım ve bakım personellerinin el terminallerine iletilmektedir. Arıza-onarım ve bakım personellerince giderilen arızalar, yine sahada el terminalleri ile kapatılmaktadır.

Çağrı Merkezi, hizmet kalitesiyle Fırat EDAŞ müşteri memnuniyetini artırmaya devam etmektedir. 2017 yılında Çağrı Merkezi'ne ulaşan çağrılarının cevaplanma oranı %99 olarak gerçekleşmiştir.

Elektrik dağıtım bölgesindeki tüm muhtarların dahil edildiği bilgi sistemleri aracılığıyla programlı kesintiler hakkında bilgi paylaşımı sağlanmakta, Şirket'in 7/24 hizmet veren Çağrı Merkezi'ne muhtarlar tarafından arama yapıldığında ihbar ve şikayetler öncelikli olarak değerlendirilerek hızlı bir şekilde sonuçlandırılmaktadır.

Artan enerji ihtiyaçlarının karşılanması ve hizmet kalitesinin artırılmasına yönelik bakım-onarım ve yenileme çalışmaları kapsamında mecburi olarak gerçekleştirilen bildirimli elektrik kesintileri hakkında tüketicilerin önceden bilgilendirilmesini sağlayabilmek amacıyla sistemde kaydı bulunan tüm tüketicilere kesinti bilgileri verilmektedir.



## GELECEĞE BAKIŞ

Aksa Elektrik Dağıtım Şirketleri kuruldukları 2010 yılından bu yana 1,112 milyon TL yatırım gerçekleştirmiş olup yatırımlarına devam etmektedir.

Çoruh EDAŞ, 2018 yılında 152 milyon TL'lik yatırımla 256 projeyi hayata geçirmeyi planlamaktadır. Söz konusu yatırım çalışmaları ve programlı bir şekilde devam eden arıza bakım onarım çalışmaları ile Şirket'in hizmet bölgesi dahilindeki tüketicilere sunulan elektrik enerjisinin teknik kalitesinin artırılması hedeflenmektedir. Yapılan çalışmalarla müşteri başına ortalama kesinti süresi ve sıklığında ciddi iyileşmeler beklenmektedir. Sayaç okuma oranının %88'den %93'e çıkarılması, damga süresi dolan sayaçların hassas ölçüm yapan teknolojik sayaçlar ile değiştirilmesi, teknik ve teknik olmayan kayıpların %7,95'e düşürülmesi de Çoruh EDAŞ'ın 2018 yılındaki temel hedefleri arasında yer almaktadır.

2018 yılında Fırat EDAŞ'ın 138 milyon TL'lik yatırım yapması planlanmaktadır. Şirket'in kalite göstergelerinde hedeflenen seviyeye ulaşabilmek için müşterilerin mağduriyetine neden olmayacak şekilde planlanan bakım onarım çalışmaları ve hizmet kalitesini

artırmaya yönelik yatırım çalışmaları hız kesmeden devam edecektir.

İleri teknoloji Ar-Ge çalışmalarıyla, yatırım çalışmalarının daha hızlı ve efektif bir şekilde tamamlanması için olası arızaların tespitine yönelik projeler yapılırken dağıtım tesisleri için haritalar hazırlanacaktır.

Fırat EDAŞ 2018 yılında sayaç okuma oranını %92'den %96'ya, sayaç faturalandırma oranını ise %75'lerden %90'lara yükseltmeyi ve periyodik kapsamda değişmesi gereken sayaçları hassas ölçüm yapan teknolojik sayaçlar ile değiştirmeyi hedeflemektedir. Şirket'in bir diğer hedefi, OSOS okuma ve faturalandırma oranını maksimum seviyelere getirmek (%99) ve müşterilerin çoğunluğunu OSOS sistemine dahil ederek uzaktan fatura ve endeks bilgilerine erişimlerini sağlamaktır. Tüm bunlarla beraber Fırat EDAŞ, teknik ve teknik olmayan kayıpları EPDK'nın 2018 yılı hedef kayıp-kaçak oranı olan %10,95 oranının altına %9,77'ye düşürmeyi hedeflemektedir. Bu çalışmalarla talep ve şikayetlerin en kısa sürede sonuçlandırılarak müşteri memnuniyetinin en üst seviyeye taşınması Şirket'in ana amacıdır.

# 256

PLANLANAN PROJE SAYISI

# 1.002

ÇALIŞAN SAYISI

**Aksa Elektrik Dağıtım Şirketleri kuruldukları 2010 yılından bu yana 1,112 milyon TL yatırım gerçekleştirmiş olup yatırımlarına devam etmektedir.**



**NIKOLA**

**TESLA**

# *cesaret*

Elektriğe duyduğu müthiş tutku ile çağın ötesini gören bilim adamı Nikola Tesla 1856'da doğdu. Babası, oğlunun da kendisi gibi bir papaz olmasını istiyordu. Ama Nikola'nın en büyük hayali mühendislik, tek gerçek aşkı da elektrikti.

İş hayatında hayallerini gerçekleştirmeye başlayan Nikola, alternatif akım elektrik sistemlerinin tamamını, floresan lambayı, neon ışıklarını, elektron mikroskopunu ve mikrodalga fırını icat etti. Hiçbir zorluk karşısında geri adım atmadı, cesaret ve özgüvenle dünyayı değiştiren buluşlara imza attı.



**aksa**

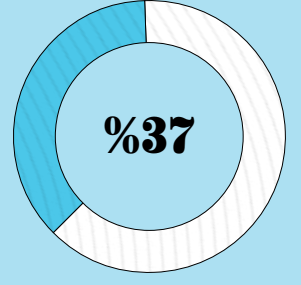
ÜNİTE 21

Ali Metin Kazancı Antalya Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali



# AKSA ENERJİ

Aksa Enerji, **sektöründe küresel bir güce** dönüşmüştür.



CİRO DAĞILIMINDAKİ  
PAYI

## Elektrik Üretimi



Doğal Gaz Kombine Çevrim



Akaryakıt

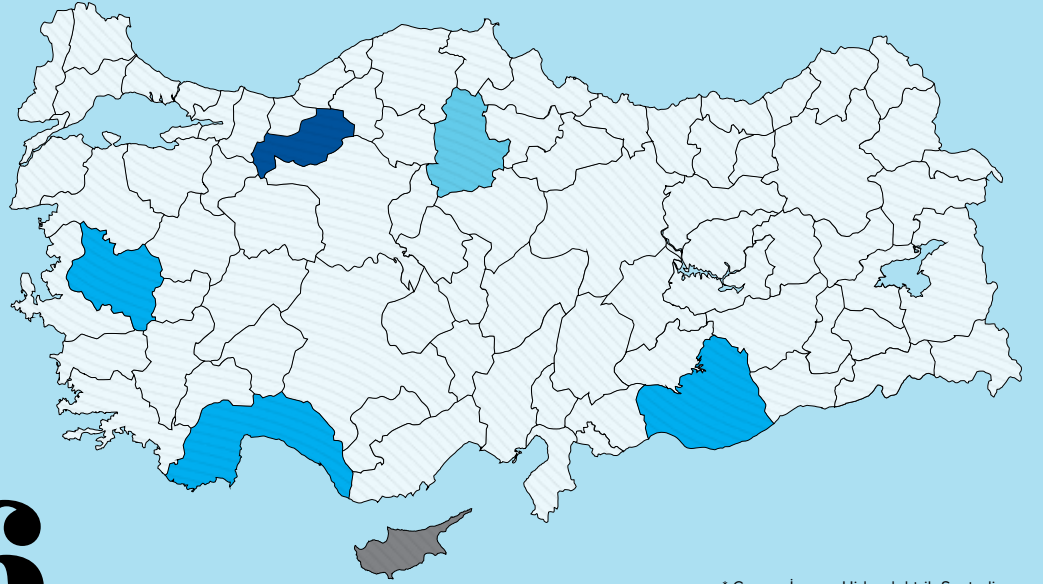


Linyit



Hidroelektrik\*

Kurulu Güç



# 2.236

 MW\*\*

\* Çorum, İncesu Hidroelektrik Santrali,  
17 Ocak 2018 tarihinde satılmıştır.  
\*\* 2017 yıl sonu kurulu gücüdür.

Satış Hacmi

**17,9** MİLYAR KWsa

FAVÖK

**493** MİLYON TL



Türkiye'nin halka açık en büyük serbest enerji üreticisi

Net Kâr

**390** MİLYON TL

FAVÖK Marjı

**%14**



2 kıta, 5 ülkede üretim

Ciro

**3,6** MİLYAR TL

Yatırımlar

**318** MİLYON TL



Türkiye, KKTC, Gana, Madagaskar ve Mali'de enerji üretim santralleri

Aktifler

**5,2** MİLYAR TL

Özsermaye

**1,6** MİLYAR TL



2009-2017 yılları arasında 5 milyar TL'den fazla yatırım



%21,4 halka açıklık oranı

# AKSA ENERJİ

## GLOBAL BİR ENERJİ ŞİRKETİ...

**1.697 MW**  
YURT İÇİ KURULU GÜÇ

**539 MW**  
YURT DIŞI KURULU GÜÇ

**2.236 MW\***  
TOPLAM KURULU GÜÇ

\*2017 yıl sonu kurulu gücünü ifade etmektedir.

1997 yılında bir Kazancı Holding iştiraki olarak kurulan Aksa Enerji, Türkiye'nin halka açık en büyük serbest elektrik üreticisidir. Globalleşmeyi hedef edinen Aksa Enerji, yerel bir enerji şirketinden KKTC ve Afrika kıtasındaki santralleriyle global bir enerji şirketine dönüşmüştür.

Aksa Enerji, 2017 yıl sonu itibarıyla 2.236 MW kurulu güce sahiptir.

Aksa Enerji'nin hisseleri AKSEN kodu ile Borsa İstanbul'da BIST 50, BIST 100 ve aynı zamanda Sürdürülebilirlik Endeksi'nde işlem görmektedir.

	Kurulu Güç (MW)	
	Antalya	1150
	Şanlıurfa	147
	Manisa	115
3 Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali		
<b>TOPLAM KURULU GÜÇ 1.412 MW</b>		
	Gana	280
	KKTC	153
4 Akaryakıt Santrali		
<b>TOPLAM KURULU GÜÇ 539 MW</b>		
	Madagaskar	66
	Mali	40
1 Linyit Santrali		
<b>TOPLAM KURULU GÜÇ 270 MW</b>		
	Bolu, Göynük	270
1 Hidroelektrik Santrali*		
<b>TOPLAM KURULU GÜÇ 15 MW</b>		
	Çorum, İncesu	15

\* Çorum, İncesu Hidroelektrik Santrali 17 Ocak 2018 tarihinde satılmıştır.



Gana Akaryakit Enerji Santrali



**Aksa Enerji'nin küreselleşme yolunda attığı ilk adım niteliğini taşıyan Gana'daki enerji santralinin inşaat çalışmaları 9,5 ay gibi çok kısa bir sürede tamamlanmış, santral 2017 yılı Mart ayında faaliyete geçmiştir.**

## **FAALİYETLER**

### **Gana Akaryakıt Enerji Santrali Üretime Başladı**

Aksa Enerji'nin küreselleşme yolunda attığı ilk adım niteliğini taşıyan Gana'daki enerji santralinin inşaat çalışmaları 9,5 ay gibi çok kısa bir sürede tamamlanmış, santral faaliyete geçmiştir.

Santral kurulması ve üretilen elektriğin ABD doları cinsinden garantili satışı konusunda Gana hükümetiyle yapılan anlaşmanın parlamento tarafından da onaylanmasının ardından, Aksa Enerji'nin portföyündeki Samsun Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali akaryakıt santraline dönüştürülmüş ve ekipmanının bir kısmı Gana'ya nakledilmiştir. 2017 yılı Mart ayından itibaren peyderpey devreye alınan tesisin ilk fazı Ağustos ayında 280 MW kurulu güç ile tamamlanmış ve 6,5 yıl süreli garantili satış anlaşması 2 Ağustos 2017 tarihinde başlamıştır.

### **Madagaskar Akaryakıt Enerji Santrali'nde İlk Faz Devreye Girdi**

Madagaskar'daki 120 MW kapasiteli akaryakıt santralinin ilk fazı Eylül 2017'de tamamlanmış ve 66 MW kurulu güce ulaşmıştır. Santral'in açılışı, Madagaskar Cumhurbaşkanı Hery Rajaonarimampianina, Başbakanı Olivier Mahafaly Solonandrasana ve Enerji Bakanı Lantoniaina Rasoloelison ile birçok bakanın katıldığı bir törenle gerçekleştirilmiştir.

İlk fazı 7 ay gibi kısa bir sürede tamamlanan santralin ikinci fazının inşaatına bölgedeki iletim hatlarının tamamlanmasından sonra başlanacaktır.



**Bolu Göynük Termik Enerji Santrali**

#### **Mali Akaryakıt Enerji Santrali Üretime Başladı**

Şirket'in Afrika'da Gana ve Madagaskar'ın ardından gerçekleştirdiği üçüncü projesi olan 40 MW kurulu güce sahip Mali Akaryakıt Enerji Santrali inşaat çalışmaları 6 ayda tamamlanmış ve santral Ağustos 2017'de ticari faaliyetine başlamıştır. Mali'nin başkenti Bamako'da kurulan santralde üretilen elektriğin tamamı üç yıl boyunca alım garantili olarak Euro bazlı tarife üzerinden satılacaktır.

#### **Kredi Derecelendirme Notu**

Turkrating, 13 Ekim 2017'de yayınladığı son raporunda Aksa Enerji'nin Uzun Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme Notunu TR A+, Kısa Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme Notunu TR A2 ve görünümünü durağan olarak teyit etmiştir.

Yüksek kredi kalitesi notu olan TR A+, Şirket'in uzun vadede finansal yükümlülüklerini yerine getirme kapasitesi açısından güçlü seviyeye ve düşük kredi riskine sahip olduğunu göstermektedir. TR A2 olan Kısa Vadeli Kredi Derecelendirme Notu ise borç ödeme kabiliyeti açısından en yüksek seviye olan TR A1'in bir seviye altındadır.

#### **Aksa Enerji Sürdürülebilirlik Endeksi'nde**

Aksa Enerji, 2015 yılından bu yana Borsa İstanbul'da işlem gören ve kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerin yer aldığı Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaktadır. 2015 yılında bu listeye girebilen 14 şirketten biri olan Aksa Enerji, Kasım 2016-Ekim 2017 döneminde olduğu gibi Kasım 2017-Ekim 2018 döneminde de Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaya hak kazanmıştır.

## **TR A+**

AKSA ENERJİ'NİN  
UZUN VADELİ  
ULUSAL KREDİ  
DERECELENDİRME  
NOTU

## **TR A2**

AKSA ENERJİ'NİN  
KISA VADELİ  
ULUSAL KREDİ  
DERECELENDİRME  
NOTU

**Aksa Enerji,**  
**2015 yılından**  
**bu yana Borsa**  
**İstanbul'da**  
**işlem gören**  
**ve kurumsal**  
**sürdürülebilirlik**  
**performansları**  
**üst seviyede**  
**olan şirketlerin**  
**yer aldığı**  
**Sürdürülebilirlik**  
**Endeksi'nde yer**  
**almaya devam**  
**etmektedir.**

# AKSA ENERJİ

**17,9** MİLYAR KW<sub>sa</sub>  
SATIŞ

**493** MİLYON TL  
FAVÖK

**Gana,  
Madagaskar  
ve Mali  
akaryakıt enerji  
santrallerinin  
2017 yılı  
içerisinde  
peyderpey  
devreye  
girmesiyle,  
santrallerin  
kârlılık  
üzerindeki  
olumlu etkileri  
finansal  
tabloları  
yansımaya  
başlamıştır.**



#### 2017 Yılı Enerji Satışları

2017 yılında 17,9 milyar KW<sub>sa</sub> satış hacmine ulaşan Aksa Enerji, bu satışların %79'unu kontratlı satışlar çerçevesinde gerçekleştirerek üretim ve tedarik planlamasını en verimli şekilde oluşturmuş, satış faaliyetlerini piyasa dalgalanmalarından önemli ölçüde korumuştur. 2017 yılında spot piyasalarda ortalama elektrik satış fiyatı 168 TL/MW<sub>sa</sub> olarak gerçekleşirken, Aksa Enerji'nin ortalama satış fiyatı Afrika santrallerinin satışları hariç 170,3 TL/MW<sub>sa</sub> olmuştur.

Kontratlı satışlar içerisinde en büyük bölümü ikili anlaşmalar ve OTC piyasasına yapılan satışlar oluşturmuş, bunu Afrika santrallerinin ve Kıbrıs santralının garantili satış kontratları izlemiştir.

Gana, Madagaskar ve Mali akaryakıt enerji santrallerinin 2017 yılı içerisinde peyderpey devreye girmesiyle, santrallerin kârlılık üzerindeki olumlu etkileri finansal tablolara yansımaya başlamıştır. Yılın ilk çeyreğinde Gana Akaryakıt Enerji Santrali'nin çok küçük bir katkısı olurken, ikinci ve üçüncü çeyreklerde Mali ve Madagaskar akaryakıt enerji santrallerinin de devreye girmesiyle toplam katkı artış göstermiştir.

Dördüncü çeyrekte 90 gün çalışan Afrika'daki santrallerin finansal tablolara olumlu yansımaları oldukça net bir şekilde görülmüştür.

Afrika santrallerinin 2017 yılı satış fiyatı 698 TL olarak gerçekleşmiş olup, bu rakam KKTC dahil olmak üzere gerçekleşen Türkiye satış fiyatınının 4,1 katıdır. Aksa Enerji 2017 yılında 493 milyon TL FAVÖK ve 390 milyon TL net kâr elde etmiştir.

2018 yılında Afrika santrallerinin 12 aylık katkısının Aksa Enerji'nin kârlılığını olumlu etkilemeye devam etmesi beklenmektedir.

#### 2017 Yılı Yatırımları

Küreselleşme stratejisi çerçevesinde yurt dışı yatırımlara ağırlık veren ve özellikle Afrika'da gerçekleştirdiği yatırımlarla bir dünya markası olduğunu kanıtlayan Aksa Enerji, uluslararası piyasalarda yaşanan dalgalanmalara rağmen 2017 yılında yatırımlarına hız kesmeden devam etmiş ve bu yatırımların meyvelerini almaya başlamıştır.

2017 yılında 318 milyon TL yatırım gerçekleştiren Şirket, 2009-2017 döneminde 5 milyar TL'den fazla yatırım gerçekleştirmiştir.



Şanlıurfa Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali

**1,6 MİLYAR TL**  
ÖZSERMAYE

**318 MİLYON TL**  
YATIRIM TUTARI

## RAKAMLARLA AKSA ENERJİ

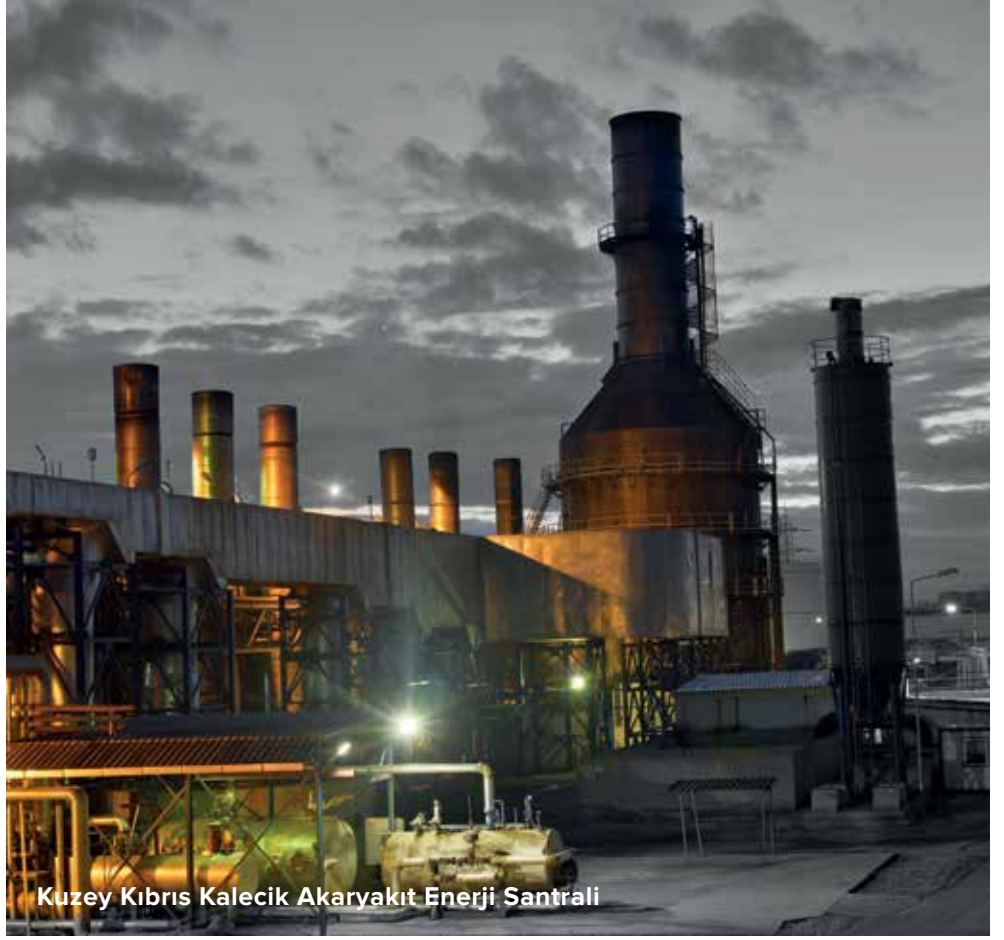
Konsolide (Milyon TL)	2013	2014	2015	2016	2017
Ciro	1.786	1.957	2.307	3.178	3.599
Kâr/Zarar	(133)	39	(216)	(363)	390
FAVÖK	312	344	443	435	493
Toplam Aktifler	2.876	3.460	4.042	4.153	5.211
Özsermaye	984	1.022	773	387	1.609
FAVÖK Marjı (%)	18	18	19	14	14
Toplam Yatırımlar	640	753	592	265	318

## BİLANÇO SONRASI DÖNEME İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Çorum ili Çekerek Çayı üzerinde bulunan 15 MW kurulu güce sahip İncesu Hidroelektrik Santrali'nin, satışı 17 Ocak 2018'de tamamlanmıştır. Satışla birlikte, Santral'in tamamı, üretim lisansları dahil, sahip olduğu taşınır ve taşınmaz tüm mal varlığı, hakları ve borçları ile birlikte devredilmiştir.

## AKSA ENERJİ

Yerel bir enerji şirketinden küresel bir enerji devine dönüşen; sağladığı döviz girdisi ile Türk ekonomisini destekleyen Aksa Enerji, yurt dışındaki kurulu gücünü artırmaya devam edecektir.



### GELECEĞE BAKIŞ

Aksa Enerji stratejik yatırım planında radikal bir değişime gitmiş, küresel bir güç olma hedefiyle Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nden (KKTC) sonra yurt dışına açılmıştır.

Bu anlayışla yönünü Afrika'ya çeviren Şirket, Gana, Madagaskar ve Mali'de gerçekleştirdiği yatırımlarla Afrika'daki önemli enerji oyuncularından biri haline gelmiştir. Aksa Enerji, enerji ve altyapı yatırımı ihtiyacı bulunan Afrika ülkelerindeki bu yatırımlarıyla aynı zamanda, kârlılığını ve döviz bazlı satışlarının hacmini artırmayı hedeflemektedir.

Aksa Enerji'nin önümüzdeki dönem için planlanan yatırımları şu şekildedir:

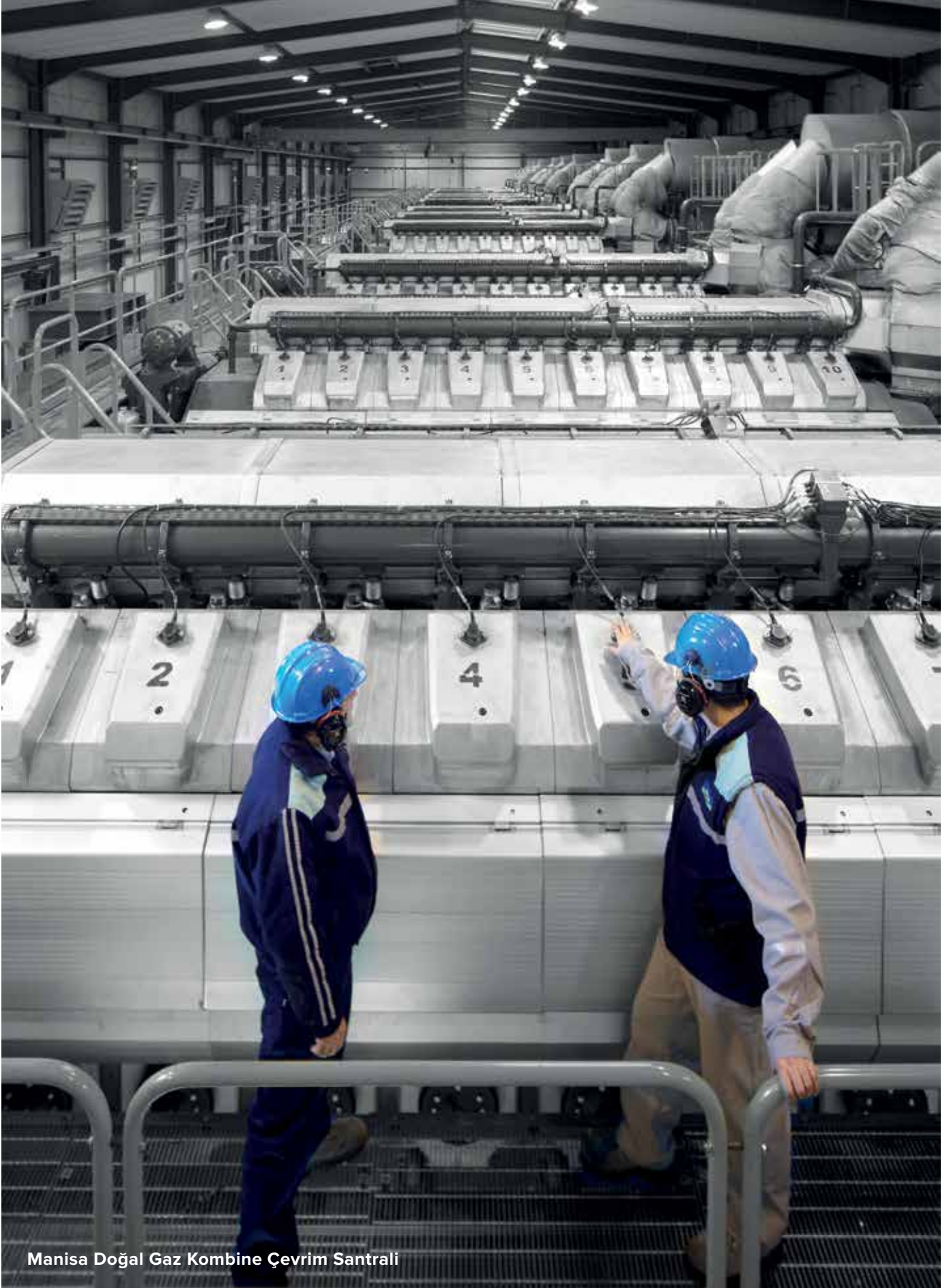
- Gana'da 280 MW kurulu güçle ticari faaliyete başlayan enerji santralinin kurulu gücü 2018 yılında 370 MW'a yükseltilecektir.

- Madagaskar Cumhuriyeti'nde 66 MW kurulu güçle faaliyet gösteren santralin ikinci fazı olan 54 MW'lık bölüm bölgedeki iletim hatlarının tamamlanmasının ardından devreye alınacaktır.

Yerel bir enerji şirketinden küresel bir enerji devine dönüşen, sağladığı döviz girdisi ile Türk ekonomisini destekleyen Aksa Enerji, yurt dışındaki kurulu gücünü artırmaya devam edecektir.

Şirket, bu doğrultuda yurt dışındaki yeni yatırım fırsatlarını da takip etmekte ve değerlendirmektedir. Hazır ekipman kullanılarak getirilen hızlı çözümleri cazip bulan, acil enerji ihtiyacı olan ülkeler ile görüşmeler sürmektedir.





Manisa Doğal Gaz Kombine evrim Santrali



**NELSON**

**MANDELA**

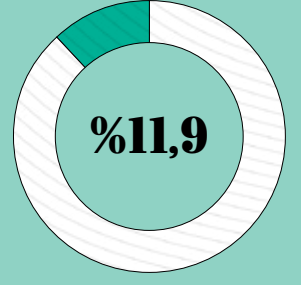
# *liderlik*

En çok saygı duyulan liderlerden biri olarak dünya tarihine geçen Mandela, ırk ayrımcılığına dayalı rejimi değiştiren efsanevi bir liderdi. Mandela, hayatı boyunca ezilenlerin yanında yer aldı ve bu yolda her şeyi göze aldı. Mücadelesi yüzünden 27 yıl hapis yattı ama yine de yılmadı. Hapisten çıktıktan 4 yıl kadar sonra tarihler 10 Mayıs 1994'ü gösterdiğinde, ülkesi Güney Afrika'nın seçimle iktidara gelen ilk siyahi devlet başkanı olarak, mücadelesi, hayatı ve kişiliğiyle dünya tarihine geçti. Mandela'nın hayatı, umudun ve mücadelenin eşine az rastlanan unutulmaz bir başarı hikayesiydi.



Aksa Jeneratör Çin Fabrikası

# AKSA JENERATÖR



CİRO DAĞILIMINDAKİ  
PAYI

Aksa Jeneratör'ün Çin tesisi **dünyanın en büyük üretim kapasitesine sahip** jeneratör fabrikasıdır.

## Jeneratör Üretimi ve Satış Noktaları

- Akxa Jeneratör Üretim Tesisleri
- Akxa Jeneratör Satış Ofisleri



Üretim Kapasitesi

# 40

BİN ADET

Ciro  
**1,15** MİLYAR TL

İhracat  
**588** MİLYON TL

Türkiye Servis Noktası  
**81**

Türkiye Satış Noktası  
**23** APC  
(AKSA POWER CENTER)

FAVÖK  
**184** MİLYON TL

Üretim Tesisi  
**150** BİN M<sup>2</sup>

Küresel Ofis  
**17** ÜLKE

\* Dünyanın en büyük 5 jeneratör üreticisinden biri

\* 40 bin adet jeneratör üretim kapasitesi

\* Amerika'da üretim yapan ilk ve tek Türk jeneratör şirketi

\* Üretiminin %50'sinden fazlasını ihraç eden Türkiye'nin lider jeneratör üreticisi

\* 3 kıtada üretim, 160'dan fazla ülkede satış faaliyeti

# AKSA JENERATÖR

TÜRKİYE'DE PAZAR LİDERİ...

**Uzun yıllardır Türkiye jeneratör pazarının açık ara ile lideri olan Aksa Jeneratör, Türkiye'nin en büyük 200 sanayi kuruluşu ve ihracatçı firması arasında yer almaktadır.**

1968 yılında Ali Metin Kazancı'nın kurduğu elektrikli motor fabrikasıyla üretim yolculuğuna başlayan Aksa Jeneratör, 1984 yılında ilk jeneratörünü üretmiş ve kısa zamanda makine ve donanım üretimi konusunda uzmanlaşarak, dünyadaki sayılı jeneratör üreticilerinden biri olmuştur. 1994 yılında Aksa topluluğunun Kazancı Holding adı altında holdingleşmesi ve yeniden organizasyonu ile Aksa Jeneratör bugünkü yapısına ulaşmıştır. Uzun yıllardır Türkiye jeneratör pazarının açık ara ile lideri olan Aksa Jeneratör, Türkiye'nin en büyük 200 sanayi kuruluşu ve ihracatçı firması arasında yer almaktadır.

Doğal gazlı jeneratörlerin dünyadaki ilk üreticilerinden olan Aksa Jeneratör'ün, senkron jeneratör projelerinde tartışmasız üstünlüğü bulunmaktadır. Ar-Ge yatırımları ile daha düşük yakıt sarfiyatlı, daha düşük ses seviyeli ve çevre dostu jeneratörler üzerinde sürekli çalışan Aksa Jeneratör, her zaman değişimin öncüsü olmak için teknoloji yatırımlarını sürekli olarak artırmaktadır.

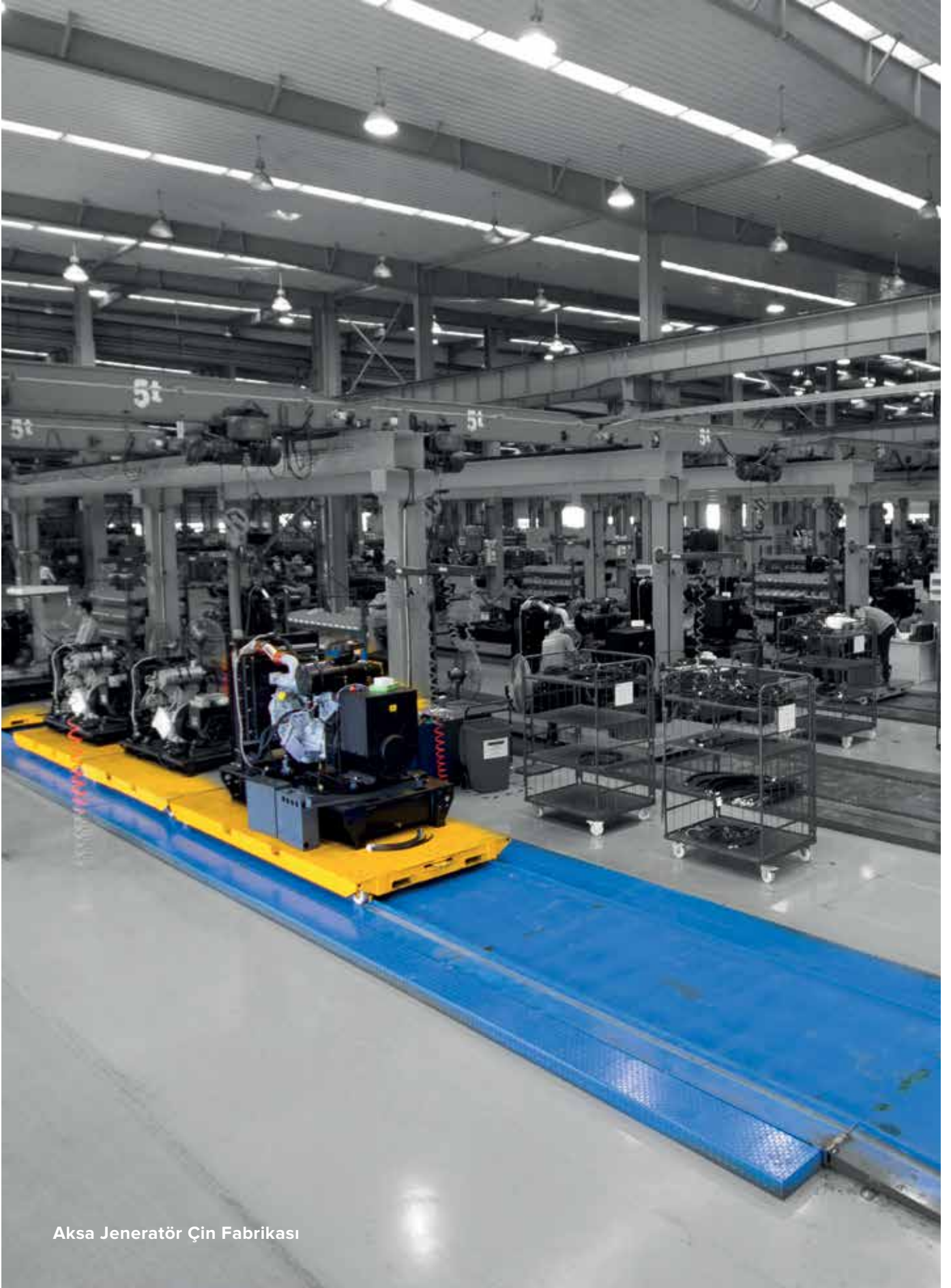
## FAALİYETLER

### Üretim ve Satış

Aksa Jeneratör, İstanbul (Türkiye, 20.000 m<sup>2</sup> kapalı alan), Changzhou (Çin, 120.000 m<sup>2</sup> kapalı alan) ve Louisiana'da (A.B.D., 10.000 m<sup>2</sup> kapalı alan) bulunan üretim tesislerinde; 1 kVA ile 3.125 kVA arası benzin, dizel ve doğal gaz yakıtlı jeneratörler, marin yardımcı jeneratörleri, aydınlatma kuleleri ve jeneratör donanımları üreterek sektörünün lider ve öncü kuruluşlarından biri olmuştur. Şirket, 2017 yıl sonu itibarıyla 40 bin adet dizel jeneratör üretim kapasitesine sahiptir.

Aksa Jeneratör, 2016 yılında tamamen kendi Ar-Ge çalışmalarıyla ürettiği, geleceğin teknolojisi olarak gösterilen, enerjisini rüzgâr ve güneş gibi yenilenebilir enerji kaynaklarından alan hibrit jeneratörü ürün portföyüne eklemiştir. Hibrit jeneratör sistemi, çevreye duyarlı olmasının yanı sıra %70'e varan yakıt tasarrufu sağlayarak tüketiciye ekonomik ve verimli bir alternatif sunmaktadır. Aksa hibrit jeneratör aynı zamanda, Uzaktan Takip Sistemi (RMS) sayesinde kullanıcılara uzaktan erişim ve veri girişlerini kontrol etme imkanı tanımaktadır.

2016'da eklenen 7 APC (Aksa Power Center) ile birlikte Aksa Jeneratör, Türkiye çapında 23 satış noktasına ulaşmıştır.



Aksa Jeneratör Çin Fabrikası

## AKSA JENERATÖR



**Üretimini %50'sinden fazlasını ihraç eden Aksa Jeneratör, Asya, Avrupa, Afrika ve Amerika'da bulunan 17 ofisi ile dünyanın ilk 5 jeneratör üreticisi arasında yer almaktadır.**

Üretimini %50'sinden fazlasını ihraç eden Aksa Jeneratör, Asya, Avrupa, Afrika ve Amerika'da bulunan 17 ofisi ile küresel sektörde ilk 5 jeneratör üreticisi arasında yer almaktadır. 2016 yılında hizmet ağına üç yeni ülke daha ekleyen Şirket, yurt dışında Çin, Singapur, ABD, Kazakistan, Cezayir, Güney Afrika, Gana, Dubai, Irak, İran, Rusya, İngiltere ve Vietnam'da bulunan ofisleri ve Endonezya, Hollanda, Kenya ve Sudan'da yer alan temsilcilikleri ile faaliyetlerini yürütmektedir.

#### Yurt İçi Satış Noktaları

- Akxa Adana
- Akxa Anadolu
- Akxa Ankara
- Akxa Ankara Şube
- Akxa Antalya
- Akxa Bağcılar
- Akxa Beyoğlu
- Akxa Bodrum
- Akxa Bursa
- Akxa Çorlu
- Akxa Denizli
- Akxa Diyarbakır
- Akxa Eskişehir
- Akxa Gaziantep
- Akxa Gebze
- Akxa İzmir
- Akxa Kağıthane
- Akxa Kayseri
- Akxa Marmaris

- Akxa Samsun
- Akxa Şanlıurfa
- Akxa Trabzon
- Akxa Trakya

#### Jeneratör Kiralama

Akxa Jeneratör Kiralama, benzinli ve dizel jeneratör gruplarından oluşan geniş ürün yelpazesi ve deneyimli kadrosu ile yurt içi ve yurt dışı kiralık jeneratör ihtiyaçlarını İstanbul ve Dubai merkez ofislerinden karşılamaktadır.

Müşterilerinin dönemsel ve sürekli enerji ihtiyaçlarını karşılamada keşif, montaj, servis ve nakliye çözümleri ile paket servis sunabilen Akxa Kiralama, 1 kVA-2.500 kVA arasında Türkiye'nin en büyük jeneratör filosuyla hizmet vermektedir.

Akxa Kiralık Mobil Jeneratörler; Türkiye'de ilk defa acil enerji gereken durumlar için dizayn edilmiş olup, 400 kVA'ya kadar tek mobil jeneratör ile, 1.200 kVA'ya kadar kullanıcı sahasına ulaşmalarını takiben senkron olarak enerji verebilmektedir. Mobil Jeneratörler ses yalıtım sistemleri sayesinde "Süper Sessiz" çalışmaktadır. Akxa Mobil Jeneratörler, gelişmiş çalışma özellikleri ile Türkiye'de düzenlenen ve ses getiren çok sayıda organizasyonun enerji ihtiyacını karşılamış, yine birçok büyük proje ve şantiyenin vazgeçilmezi olmuştur.





Aksa Jeneratör Çin Fabrikası

**Güvenilir ve profesyonel 2. El hizmeti vermek için kurulan Aksa 2. El Departmanı, her türlü 2. El jeneratör alım ve satım işlemlerinde hizmet vermektedir.**

## **2. El Jeneratör**

Güvenilir ve profesyonel 2. El hizmeti vermek için kurulan Aksa 2. El Departmanı, her türlü 2. El jeneratör alım ve satım işlemlerinde hizmet vermektedir. İkinci el jeneratör grupları, konusunda uzman mühendisler tarafından, yerinde incelenerek, en iyi şartlarda ve optimum fiyatlarla değerlendirilmektedir. Kalite kontrol testlerinden geçirilmiş ve bütün bakımları yapılmış jeneratör grupları Aksa 2. El Departmanı tarafından satışa sunulmakta ve satılan 2. El jeneratör grupları periyodik bakım anlaşması ile birlikte garanti kapsamına alınmaktadır. Ayrıca müşteri isteği doğrultusunda, eski jeneratör yerinden alınarak en uygun güçte yeni jeneratör ile değiştirme hizmeti de verilmektedir.

Aksa Jeneratör;

- Marka tecrübe ve güvencesi,
- 2. El jeneratör satışından önce kalite kontrol testleri,
- Konusunda uzman teknik ekip hizmeti,
- Onaylanan ürünlerin değerinde satışa sunulması,
- Satış sonrası tam destek,
- Garantili 2. El jeneratörler,
- Yedek parça desteği,
- Yaygın servis ağı ile anında çözüm sayesinde 2. El jeneratör alım-satımında da sektörün lider kuruluşudur.

## AKSA JENERATÖR

**81**

TÜRKİYE SERVİS  
NOKTASI

**300**

KİŞİLİK TEKNİK EKİP

**1994 yılında**  
**kurulmuş olan**  
**Aksa Servis ve**  
**Kiralama A.Ş., tüm**  
**Aksa Jeneratör**  
**ürünlerine**  
**satış sonrası**  
**hizmet ve yedek**  
**parça desteği**  
**vermektedir.**



## AKSA SERVİS VE KİRALAMA

1994 yılında kurulmuş olan Aksa Servis ve Kiralama A.Ş., tüm Aksa Jeneratör ürünlerine satış sonrası hizmet ve yedek parça desteği vermektedir. Yetmişmiş tekniker, teknisyen ve mühendisler desteğinde, Türkiye'nin her yerinde 7/24 kesintisiz hizmet veren servis ağı sayesinde, müşterilerin her türlü teknik sorunlarını mümkün olan en kısa sürede çözmektedir.

Aksa Servis ve Kiralama, İstanbul ile birlikte Türkiye çapında 81 servis noktasında istihdam ettiği 300 kişilik teknik çalışanı, mühendisleri, yönetici kadrosu ve 150 aracı ile bayram ve tatil günleri ayırt etmeksizin 7/24 satış sonrası destek ve servis hizmeti vermektedir. Ayrıca, Bölge Müdürlükleri ve APC'lerdeki uzman kadrosu ve çok hareket gören parçalarda yedek parça stoğu ile servis kalitesi bakımından da rakiplerinden ayrılmaktadır. Bunların yanı sıra Aksa Servis ve Kiralama, Türkiye'de yetkili servislere, sektördeki yenilikleri ulaştırmak için eğitim ağı oluşturma konusunda yatırımlarına devam etmektedir.

## GELECEĞE BAKIŞ

Türkiye jeneratör pazarının lideri Aksa Jeneratör, büyüme stratejisinin bir parçası olarak kendisine uzun vadeli küresel hedefler belirlemiştir. 2025 yılı itibarıyla 1 milyar ABD doları ihracat rakamına ulaşmayı amaçlayan Şirket, bununla birlikte dünyanın en büyük üç jeneratör üreticisinden biri olmayı hedeflemektedir. Yenilikçi yaklaşıma verdiği değerle, Türkiye'de sektörüne yön göstermeyi sürdürerek müşteri tabanını büyütmeyi planlamaktadır.

Afrika ve Güney Amerika pazarlarında olası fırsatları takip eden Aksa Jeneratör, dünya çapındaki satış ağını genişleterek gelişimini hızlandırmayı hedeflemektedir.

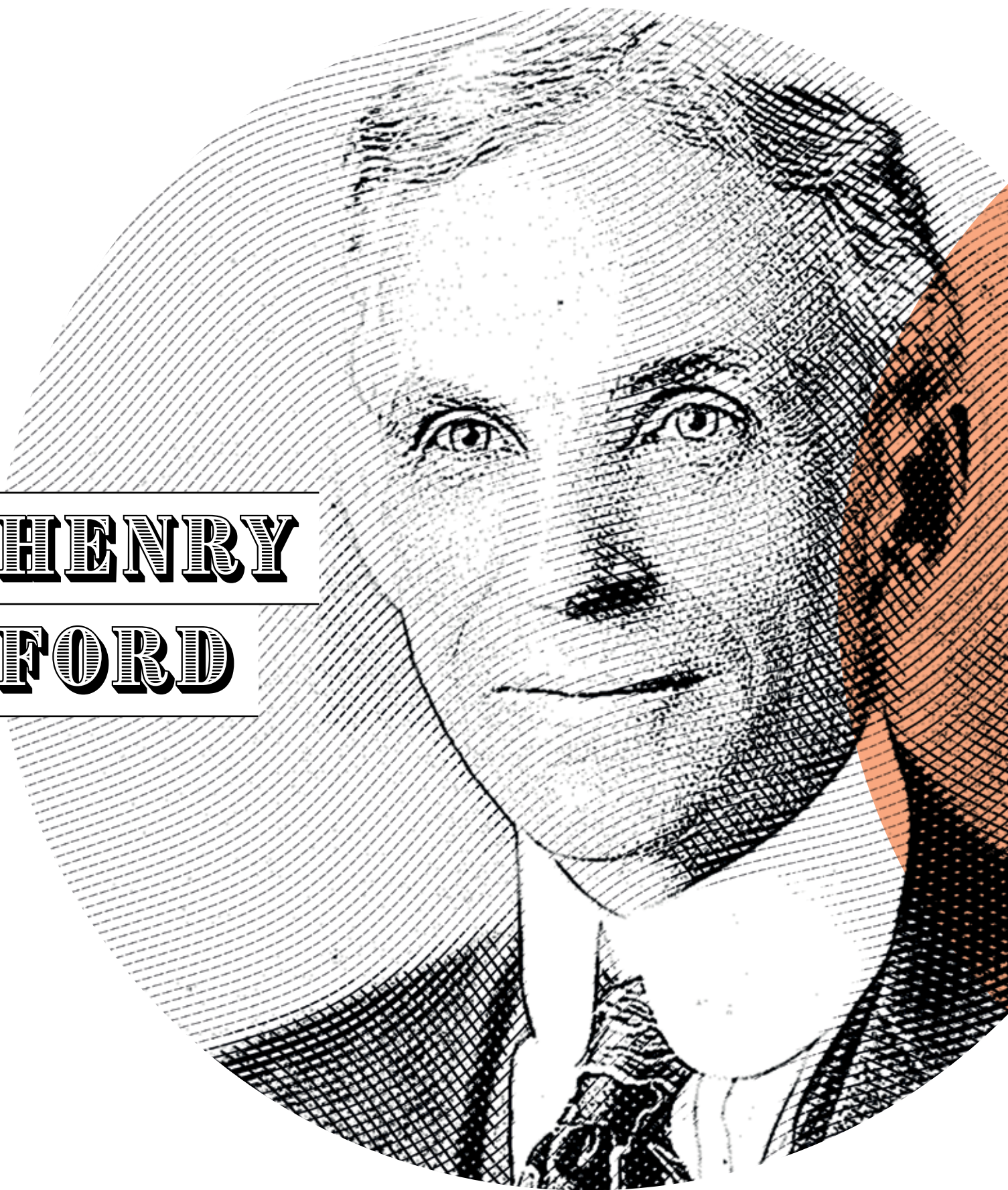


**2025 yılı itibarıyla 1 milyar ABD doları ihracat rakamına ulaşmayı amaçlayan Akso Jeneratör, dünyanın en büyük üç jeneratör üreticisinden biri olmayı hedeflemektedir.**

## **RAKAMLARLA AKSA JENERATÖR**

(Milyon TL)	2013	2014	2015	2016	2017
Ciro	607	821	1.019	969	1.154
İhracat	352	470	560	502	588

**HENRY  
FORD**



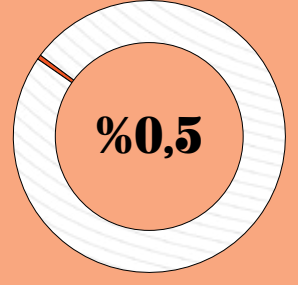
# *yenilikçilik*

Bugün otomotiv sektörünün liderlerinden olan Ford Motor Company, 1903'te Henry Ford tarafından çok vizyoner bir yaklaşımla, güçlükler içinde ve fedakârlıklarla kuruldu. Özünde, İrlandalı bir göçmen ailenin açlık ve sefaletten kaçıp Amerika'ya gelişini, adeta savaşırçasına bir mücadele ile toprak sahibi olmasının hazin öyküsünü barındıran Ford markası, bu ailenin küçük oğlu tarafından kuruldu.

1863 yılında doğan Henry Ford, dünyayı işçi hakları ve seri üretimle tanıştıran adam olarak tarihe geçti. Henry Ford'un ileri görüşlülüğü sayesinde Ford markası, insan kaynakları, özlük hakları, seri üretim, satış-arz-talep optimizasyonu kavramlarının öncülerinden biri oldu.



# AKSA TARIM



CİRO DAĞILIMINDAKİ  
PAYI

Aksa Tarım **24.000 dönüm alanda** besicilik, tarım ve süt üreticiliği yapmaktadır.

## Aksa Tarım



Tekirdağ - İnanlı  
Tarım İşletmesi



Samsun - Gelemen  
Tarım İşletmesi



## Mahsul Üretimi

**37** BİN TON

### Süt Üretimi

**18.000** TON

### FAVÖK

**5** MİLYON TL



Türkiye et üretiminde ilk 5 çiftlikten biri

### Silajlık Mısır Üretimi

**31** BİN TON

### Ciro

**53** MİLYON TL



Türkiye süt üretiminde ilk 10 çiftlikten biri

### Besi Hayvanı Yetiştiriciliği

**10.000** BAŞ

### Elma Üretimi

**1.305** TON



AB standartlarında üretim

### Süt Hayvanı Yetiştiriciliği

**5.000** BAŞ

### Buğday Üretimi

**1.100** TON



450 dönümlük örtülü elma bahçesi



Aylık 1.200 ton kesif yem üretimi

# AKSA TARIM

## AB STANDARTLARINDA ÜRETİM...

**18.000** TON  
SÜT ÜRETİMİ

**15.000** BAŞ  
HAYVAN

**37.000**  
TONDAN FAZLA  
MAHSUL ÜRETİMİ

Aksa Tarım, 2004 yılında Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü tarafından özelleştirmeye açılan İnanlı Tarım İşletmesi (Tekirdağ) ve Gelemen Tarım İşletmesi'ni (Samsun) 30 yıllığına kiralarak meyve bahçesi, tahıl tarımı, silajlık mısır üretimi, çeltik (pirinç) ekimi, besi hayvanı ve süt hayvanı yetiştiriciliğinde günümüzün lider kuruluşlarından biri olmak amacıyla tarım ve hayvancılık sektörüne ilk adımını atmıştır. Şirket, Samsun ve Tekirdağ'daki çiftliklerini AB standartlarında işletmektedir.

### FAALİYETLER

2017 yılı Aksa Tarım açısından hem yeni yatırımların sonuçlarını gördüğü hem de önümüzdeki yıllarda yapacağı yatırımların önünü açtığı bir atılım yılı olmuştur. Şirket, yıl içerisindeki faaliyetleri ve yaptığı yatırımlarla sektördeki konumunu güçlendirmeye devam etmiştir. Aksa Tarım, İnanlı ve Gelemen işletmeleriyle toplam 15.000 baş hayvan kapasitesine sahiptir.

### İNANLI İŞLETMESİ

Aksa Tarım, İnanlı İşletmesi'nde 2004 yılından bu yana süt hayvanı yetiştiriciliği faaliyetini, konusunda uzman zooteknist, veteriner ve ziraat mühendisleri kadrosu ile başarıyla gerçekleştirmektedir. 5.000 baş anaç hayvan kapasitesiyle aylık 1.200 ton AB onaylı sertifikalı soğutulmuş çiğ inek sütü üretilmektedir.

Süt hayvancılığındaki uzmanlığını besi hayvancılığı alanında da devam ettiren Şirket, İnanlı İşletmesi'nde besi hayvancılığına yönelik olarak 2016 yılında temeli atılan 6.000 baş kapasiteli ahır inşaatını 2017 yılında tamamlanmış, çevreye duyarlı bir tesis oluşturmak amacıyla gerekli olan tüm altyapı sistemlerini kurmuştur. Bu gelişme neticesinde ilk parti besi hayvanlarını 2017 yılında satışa sunan Aksa Tarım, Türkiye et pazarında varlık göstermeye başlamıştır.

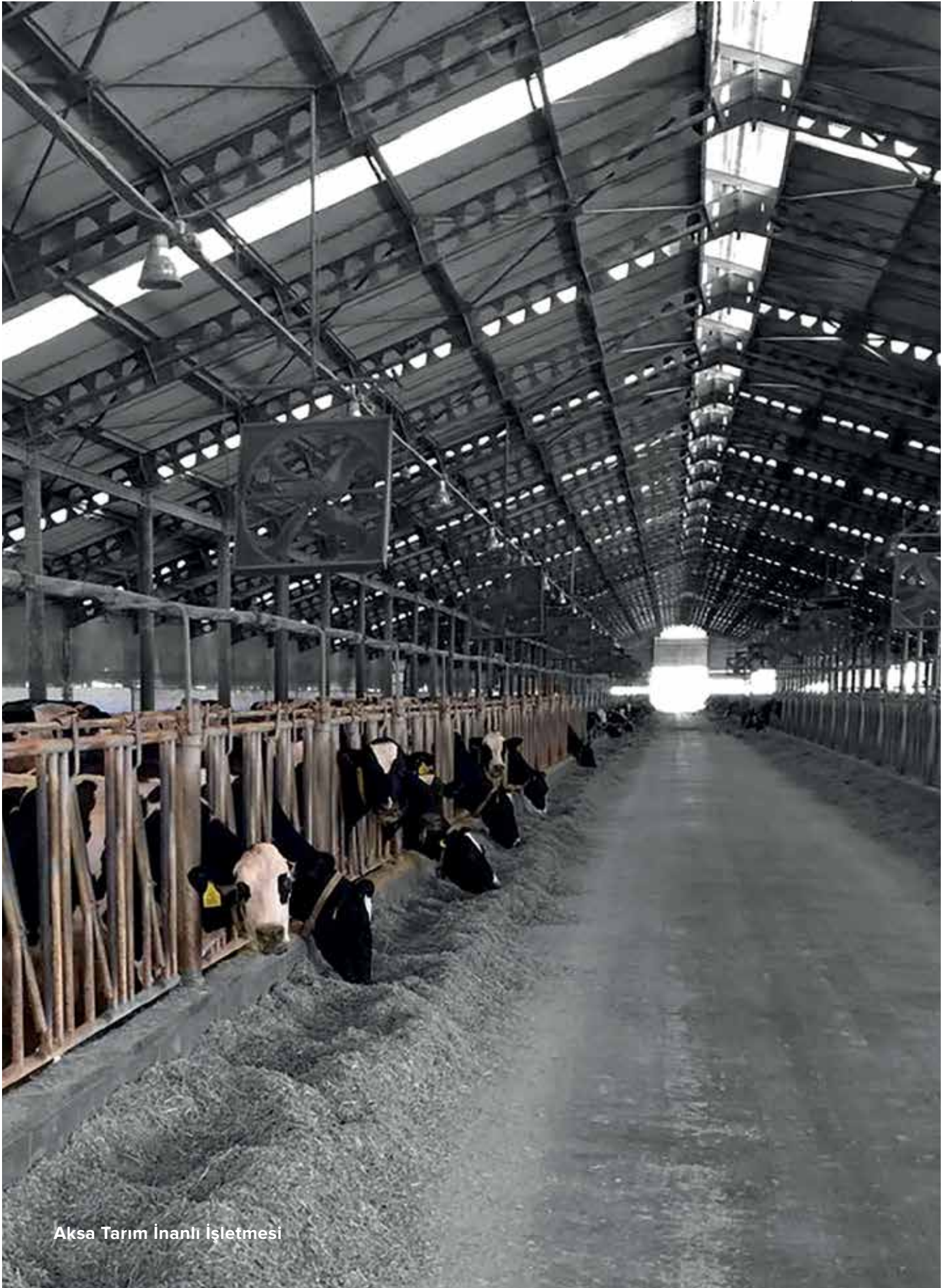
Aksa Tarım, İnanlı İşletmesi'nde besi hayvanı ve süt hayvanı yetiştiriciliğine ek olarak yılda iki ürün ekim uygulamasıyla tarım faaliyetleri yürütmektedir. 8.600 dönümlük alanda arpa, fiğ, silajlık mısır ve kuru ot üretimi ile ayda 1.200 ton kesif yem üretimi yapılmaktadır.

Şirket, çevreci yaklaşımıyla, katı hayvan atıklarının değerlendirilmesi ve geri kazanılması amacıyla 2017 yılında biyogaz geri dönüşüm proje sözleşmesi imzalamıştır.

İnanlı İşletmesi'nde 2017 yılında;

- 18.000 ton süt üretimi,
- 5.000 baş besi hayvanı yetiştiriciliği,
- 5.000 baş süt hayvanı yetiştiriciliği,
- 20.000 ton silajlık mısır üretimi,
- 2.500 ton ot üretimi,
- 700 ton arpa üretimi gerçekleştirilmiştir.





Aksa Tarım İnanlı İşletmesi

## AKSA TARIM

**1.305 TON**  
ELMA ÜRETİMİ

**11.000 TON**  
SİLAJLIK MISIR  
ÜRETİMİ

**Aksa Tarım,  
Gelemen  
İşletmesi'nde  
yılda iki  
ürün ekim  
uygulamasıyla  
7.000 dönümlük  
alandaki arpa,  
buğday, çeltik  
ve silajlık mısır  
üretimi, 450  
dönümlük  
alandaki AB  
sertifikalı ve iyi  
tarım belgeli  
elma üretimi  
yapmaktadır.**



## GELEMEN İŞLETMESİ

Aksa Tarım, Gelemen İşletmesi'nde yılda iki ürün ekim uygulamasıyla 7.000 dönümlük alanda arpa, buğday, çeltik ve silajlık mısır üretimi, 450 dönümlük alanda AB sertifikalı ve iyi tarım belgeli elma üretimi yapmaktadır. İşletme ayrıca 28.200 m<sup>2</sup> kapalı, 7.040 m<sup>2</sup> açık alanlı sığır ahırlarına sahiptir.

2017 yılında Gelemen İşletmesi'nde bölgenin coğrafi ve iklimsel özellikleri ile birlikte geçmiş yıllar ürün verimlilikleri de göz önüne alınarak uygun ürün seçenekleri değerlendirilmiş ve verimlilik artırılmıştır. Arpa, buğday ve mısır silajında bölge ortalamasının üzerinde verim alınan işletmede çeltik üretimine de başlanmıştır ve bölgeden seçilen, bölge özelliklerini iyi bilen çiftçiler ile ortak üretim modeli oluşturulmuştur.

İşletmede 2017 yılında, alanında dünyanın önde gelen firmalarından KWS ile şekerpancarı fide üretimi de gerçekleştirilmiş, işletme arazilerinde yer alan elma bahçelerinde ise üretim devam etmiştir.

Şirket'in hayvancılık alanında Namet ile yaptığı işbirliği sürmekte olup besi sığircılığı faaliyetlerine 2017 yılında da devam edilmiştir. Bunun yanı sıra Namet ile ortaklaşa kurulan Namkon Besi Hayvancılığı projesinde katı hayvan atıklarının değerlendirilmesi ve geri kazanımlarının sağlanması amacıyla biyogaz projesi sözleşmesi imzalanmıştır.

Gelemen İşletmesi'nde 2017 yılında;

- 5.000 baş besi hayvanı yetiştiriciliği,
- 1.305 ton elma üretimi,
- 11.000 ton silajlık mısır üretimi,
- 382 ton arpa üretimi,
- 1.100 ton buğday üretimi,
- 700 ton saman üretimi gerçekleştirilmiştir.



## RAKAMLARLA AKSA TARIM

### 2005 Yılından İtibaren Gerçekleştirilen Yatırımlar

#### İnanlı İşletmesi

- 480 baş kapasiteli 4 adet kapalı sistem ahır,
- 240 baş kapasiteli 2 adet kapalı sistem ahır,
- 500 baş kapasiteli açık sistem ahır,
- 6.000 baş kapasiteli açık sistem besi ahır,
- 450 baş kapasiteli buzağı kulübeleri,
- 250 baş kapasiteli doğumhane,
- 2 adet 40 üniteli Alman teknolojisi Rotary sağım tesisi,
- 1 adet 2x20 paralel sağım sistemi,
- 12 adet 2.000 tonluk silaj kuyusu,
- 5 ton /saat pelet yem kapasiteli yem fabrikası tesisi,
- 4.000 dönümlük damla sulama sistemi.

#### Gelemen İşletmesi

- 3 adet 5.200 m<sup>2</sup> kapalı alan, 3.840 m<sup>2</sup> açık alanlı ahır,
- 3 adet 4.200 m<sup>2</sup> kapalı alan, 3.200 m<sup>2</sup> açık alanlı ahır,
- 450 dönümlük örtülü elma bahçesi,
- 3.000 dönümlük damla sulama sistemi.

**7.000 DÖNÜM**  
DAMLA SULAMA  
SİSTEMİ YATIRIMI

**Aksa Tarım, her iki çiftliğinde de bölgelerin coğrafi ve iklimsel özellikleri ile birlikte geçmiş yıllar ürün verimliliklerini gözeterek yatırımlarını yapmaktadır.**

# AKSA TARIM



**2017 yılı Akşa Tarım açısından hem yeni yatırımların sonuçlarını gördüğü hem de önümüzdeki yıllarda yapacağı yatırımların önünü açtığı bir atılım yılı olmuştur.**

İnanlı İşletmesi	2015	2016	2017
Süt Üretimi	19.000 ton	22.000 ton	18.000 ton
Süt Hayvanı Yetiştiriciliği	4.284 baş	3.649 baş	5.000 baş
Besi Hayvanı Yetiştiriciliği	-	2.500 baş	5.000 baş
Silajlık Mısır Üretimi	16.000 ton	20.000 ton	20.000 ton
Ot Üretimi	2.500 ton	2.500 ton	2.500 ton
Arpa Üretimi	650 ton	1.000 ton	700 ton

Gelemen İşletmesi	2015	2016	2017
Besi Hayvanı Yetiştiriciliği	9.000 baş	6.500 baş	5.000 baş
Silajlık Mısır Üretimi	6.000 ton	13.000 ton	11.000 ton
Elma Üretimi	810 ton	1.765 ton	1.305 ton
Saman Üretimi	250 ton	350 ton	700 ton
Arpa Üretimi	350 ton	450 ton	382 ton
Buğday Üretimi	-	-	1.100 ton



## GELECEĞE BAKIŞ

Aksa Tarım'ın İnanlı İşletmesi'nde son teknolojiye sahip sağım sistemleri kullanılmaktadır. 1.200 başlık anaç sağlıklı modern süt sığırcılığı yapılan işletmede hayvan hareketleri, tümü bilgisayar entegreli olarak, barkod sistemi ile izlenmektedir. Önümüzdeki yıllarda ülkemizin yüksek genetik kapasiteye sahip damızlık gebe düve ihtiyaçlarının bu işletmeden karşılanması hedeflenmektedir.

Aksa Tarım, İnanlı İşletmesi'nde 2016 yılında 3.000 baş ahır kapasitesiyle başlayan besi hayvancılığı faaliyetini 15.000 başa çıkararak modern besi hayvancılığı ile ülke ekonomisine katkıda bulunmayı hedeflemektedir. Bu bağlamda işletmede kapasite artırım çalışmaları 2018 yılında da devam edecektir.

Aksa Tarım, Gelemen İşletmesi'nde ise gerek elma üretimi gerekse besi hayvancılığıyla hem bölge ekonomisine hem de ülke ekonomisine katkı sağlamayı hedeflemektedir. Bunu yanı sıra Şirket, Gelemen İşletmesi'nde yapacağı kapasite artışlarıyla hayvancılık faaliyetlerini

artırmayı, ortak projelerle hayvan sayısını 15.000'e çıkarmayı ve Türkiye'nin et, süt ve damızlık hayvan açığının kapatılmasına katkıda bulunmayı amaçlamaktadır.

### İnanlı İşletmesi Planlanan Yatırımlar

- 9.000 baş hayvan kapasiteli büyükbaş hayvan ahırları,
- Silaj deposu,
- Yem deposu,
- Kurutma betonu,
- Ot deposu

### Gelemen İşletmesi Planlanan Yatırımlar

Hayvan kapasitesinin 15.000 başa çıkarılması ile gerçekleştirilecek yatırımlar aşağıdaki gibidir:

- 3 adet 8.100 m<sup>2</sup> kapalı, 3.840 m<sup>2</sup> açık alan,
- 2 adet 10.125 m<sup>2</sup> kapalı, 3.840 m<sup>2</sup> açık alan,
- 2 adet 5.400 m<sup>2</sup> kapalı, 3.840 m<sup>2</sup> açık alan

Gelemen İşletmesi'nde yapılması planlanan ahırlar 55.350 m<sup>2</sup> kapalı alan ve 26.880 m<sup>2</sup> açık alanda faaliyet gösterecektir.

**Aksa Tarım,**  
**Gelemen**  
**İşletmesi'nde**  
**gerçekleştirdiği**  
**gerek elma**  
**gerekse besi**  
**hayvancılığıyla**  
**hem bölge**  
**ekonomisine**  
**hem de ülke**  
**ekonomisine**  
**katkı**  
**sağlamaktadır.**



**STEVE**

**JOBS**

# özgünlük

Teknoloji dünyasının dahisi, Apple'ın kurucusu Steve Jobs büyük devrimlerini tüketici ihtiyaç ve alışkanlıklarını yakından izleyerek yaptı. iPhone, iPad, iTunes gibi ürünlerden dokunmatik ekrana kadar pek çok yeniliği teknoloji dünyasına kazandırdı.

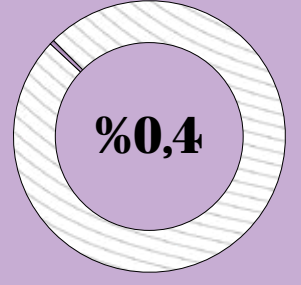
Teknolojinin soğuk yüzünü; tasarım, yazılım ve mağazalarla ısıtan Jobs, değişimin altına imzasını atarken, aslında ürün ve servis hizmeti sunmaktan çok, bir gelecek oluşturdu.



Mirada Del Mar Hotel/Antalya



# AKSA TURİZM



CİRO DAĞILIMINDAKİ  
PAYI

Aksa Turizm, **Türkiye'nin turistik bölgelerindeki 3 oteliyle** hizmet vermektedir.

## Aksa Turizm



Antalya - Mirada Del Mar Hotel



Kayseri - Mirada Del Lago Hotel  
ve Mirada Del Monte Hotel



Otel Sayısı

# 3

Ciro

**41** MİLYON TL

FAVÖK

**5,6** MİLYON TL

Toplam Oda

**687**

Toplam Yatak

**1.433**

2017 Yılı Geceleme

**227** BİN ODA



Antalya ve Kayseri'de 3 otel



Toplam 687 oda kapasitesi



2016 yılına göre geceleleyen kişi sayısında  
1,5 kat artış



Geceleme sayısında 2016 yılına oranla  
%30 artış



2017 toplam geceleme 284 bin kişi

# AKSA TURİZM

EN İYİ HİZMET HEDEFİ...

3

OTEL SAYISI

687

ODA KAPASİTESİ

1.433

YATAK KAPASİTESİ

Aksa Turizm 2004 yılında kurulmuş ve 2005 yılında Antalya'da bulunan Mirada Del Mar Hotel ile turizme ilk adımını atmıştır. 2006 yılında ise Kayseri Erciyes Dağı'nda bulunan iki sosyal tesis satın alınmış ve yenilenerek, sırasıyla, 4 yıldızlı ve 3 yıldızlı oteller olarak 2007 yılında hizmete açılmıştır.

Aksa Turizm, ilk yatırım dönemini takip eden yıllar içerisinde turizmin gelişimine bağlı olarak, misafirlerine daha iyi hizmet vermek için yaptığı yatırımlarla otellerini kesintisiz bir şekilde yenilemeyi sürdürmüştür. Şirket 2017 yıl sonu itibarıyla toplam 3 otelde 687 oda ve 1.433 yatak kapasitesine sahiptir.

#### **Mirada Del Mar Hotel**

Turizm sektöründe de en iyiyi hedefleyen Kazancı Holding'in turizm alanındaki ilk yatırımı olan 5 yıldızlı Mirada Del Mar Hotel, Antalya'nın Kemer ilçesinin Göynük beldesinde yer almaktadır.

Özel bir mimariye ve çevre düzenlemesine sahip olan Mirada Del Mar Hotel, 100 bin m<sup>2</sup> çam ağaçları ile kaplı alanda tamamı deniz, orman ve bahçe manzaralı toplam 542 odasında misafirlerini ağırlamaktadır. Ayrıca, ileri teknoloji donanımlı en büyüğü 800 kişilik olmak üzere farklı kapasitelerde toplam 14 toplantı salonu ile çeşitli organizasyonlara ev sahipliği yapmaktadır.

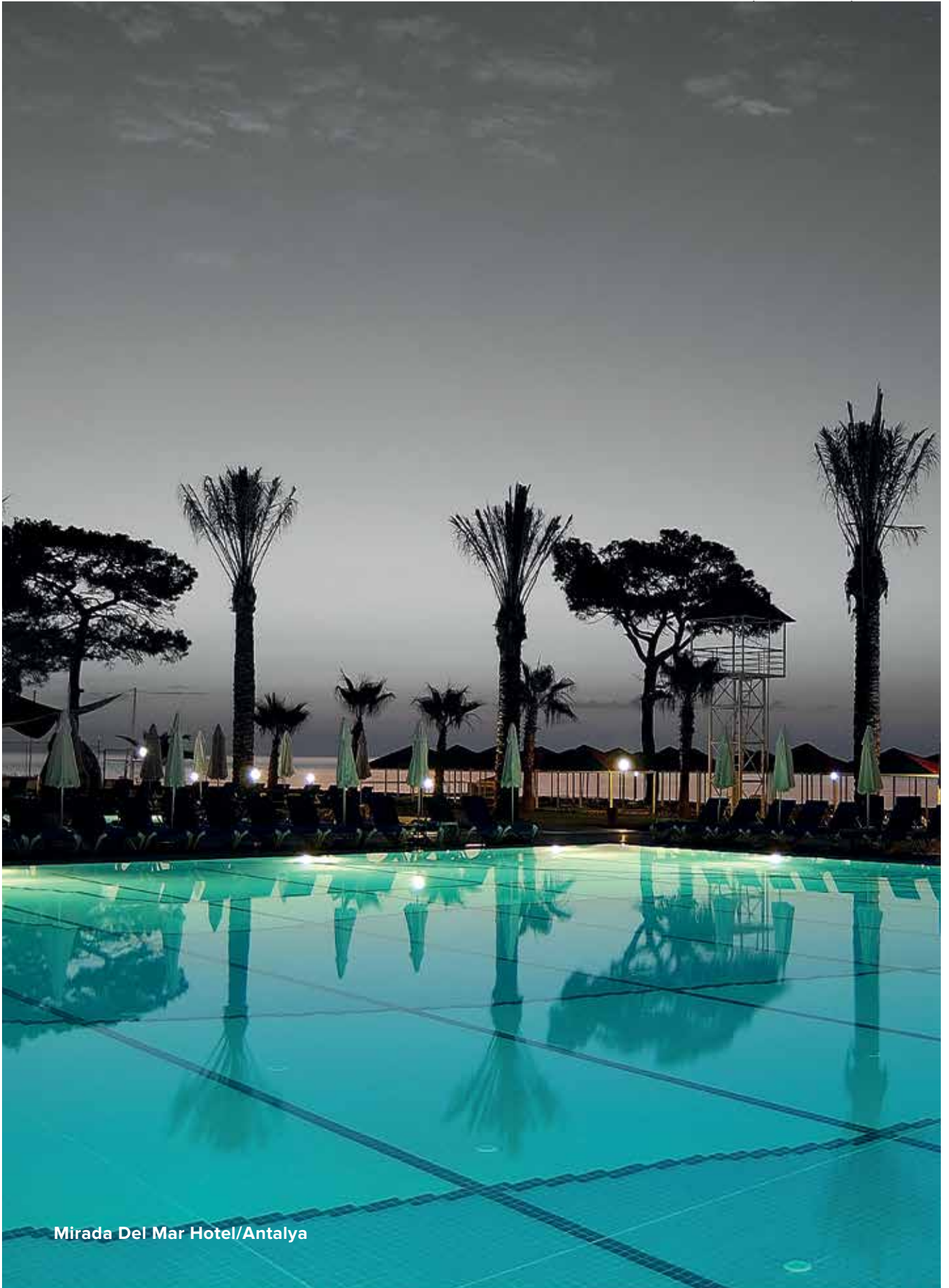
#### **Mirada Del Lago Hotel**

Kayseri'de bulunan Mirada Del Lago Hotel havaalanına 28 km mesafede yer almaktadır. Erciyes Dağı'nın ilk oteli olan Mirada Del Lago Hotel, Selçuklu mimarisi gözetilerek modern dizayn edilmiş 105 odada 229 yatak kapasitesine sahiptir. Otel aynı zamanda bölgenin en yüksek yatak kapasitesine sahip işletmesidir.

Teleferik ve telesiyej hizmeti sunulan, toplam 37 km uzunluğundaki kayak pistlerine 300 m uzaklıkta bulunan Mirada Del Lago Hotel'de ana restoran ile özel tatların denenebileceği à la Carte restoran bulunmaktadır. Isıtılmış yüzme havuzu, sauna ve Türk hamamı ile ileri teknolojiyle donatılmış 150 kişilik toplantı salonu ile çeşitli organizasyonlara da ev sahipliği yapmaktadır.

#### **Mirada Del Monte Hotel**

96 yatak kapasitesi ile kış sporlarına uygun aktivite merkezine 50 m mesafede bulunan 3 yıldızlı Mirada Del Monte Hotel, İç Anadolu'nun en yüksek dağı Erciyes'in eteklerinde hizmet vermektedir.



Mirada Del Mar Hotel/Antalya

# AKSA TURİZM



Mirada Del Mar Hotel/Antalya

**Özellikle kış turizminde faaliyetlerini yürüten Mirada Del Lago Hotel ve Mirada Del Monte Hotel, 2017 yılında ilk kez Rusya'dan misafirler ağırlamıştır.**

## RAKAMLARLA AKSA TURİZM

Turizm sektörü için çok zor bir yıl olan 2016 yılından sonra 2017 yılında Türk turizmi için ana pazarlardan biri olan Rus pazarında yaşanan olumlu gelişmeler, Avrupa pazarında yaşanan kaybı toplam kişi sayısı bakımından telafi etmiştir.

Özellikle kış turizminde faaliyetlerini yürüten Mirada Del Lago Hotel ve Mirada Del Monte Hotel, 2017 yılında ilk kez Rusya'dan misafirler ağırlamıştır. Müşterilerde yaratılan memnuniyet, bu pazarın her yıl kademe kademe daha yukarıya çıkacağına işaret etmektedir.

Pazarlar	Geceleme					
	2015		2016		2017	
	Oda	Kişi	Oda	Kişi	Oda	Kişi
Rusya	63.258	87.706	18.568	22.143	69.582	93.921
Kazakistan	20.638	28.709	11.497	15.733	12.382	17.725
Ukrayna	7.995	10.304	13.548	17.233	17.169	23.088
Moldova	7.646	10.606	3.355	4.460	6.581	8.845
Almanya	8.482	9.278	3.222	3.375	3.682	3.898
Azerbaycan	1.538	2.111	3.658	4.567	1.942	2.663
Diğer	36.310	43.878	12.847	15.436	14.312	19.109
İç Pazar	16.909	21.896	21.684	27.941	26.104	33.908
Seminer Grupları	64.936	68.417	73.953	77.360	75.131	80.418
<b>Toplam</b>	<b>227.712</b>	<b>282.905</b>	<b>162.332</b>	<b>188.248</b>	<b>226.885</b>	<b>283.575</b>



**Aksa Turizm sektörün içinde bulunduğu şartlardan bağımsız olarak otellerini ve verdiği hizmeti iyileştirici yatırımlar yapmaya devam etmektedir.**

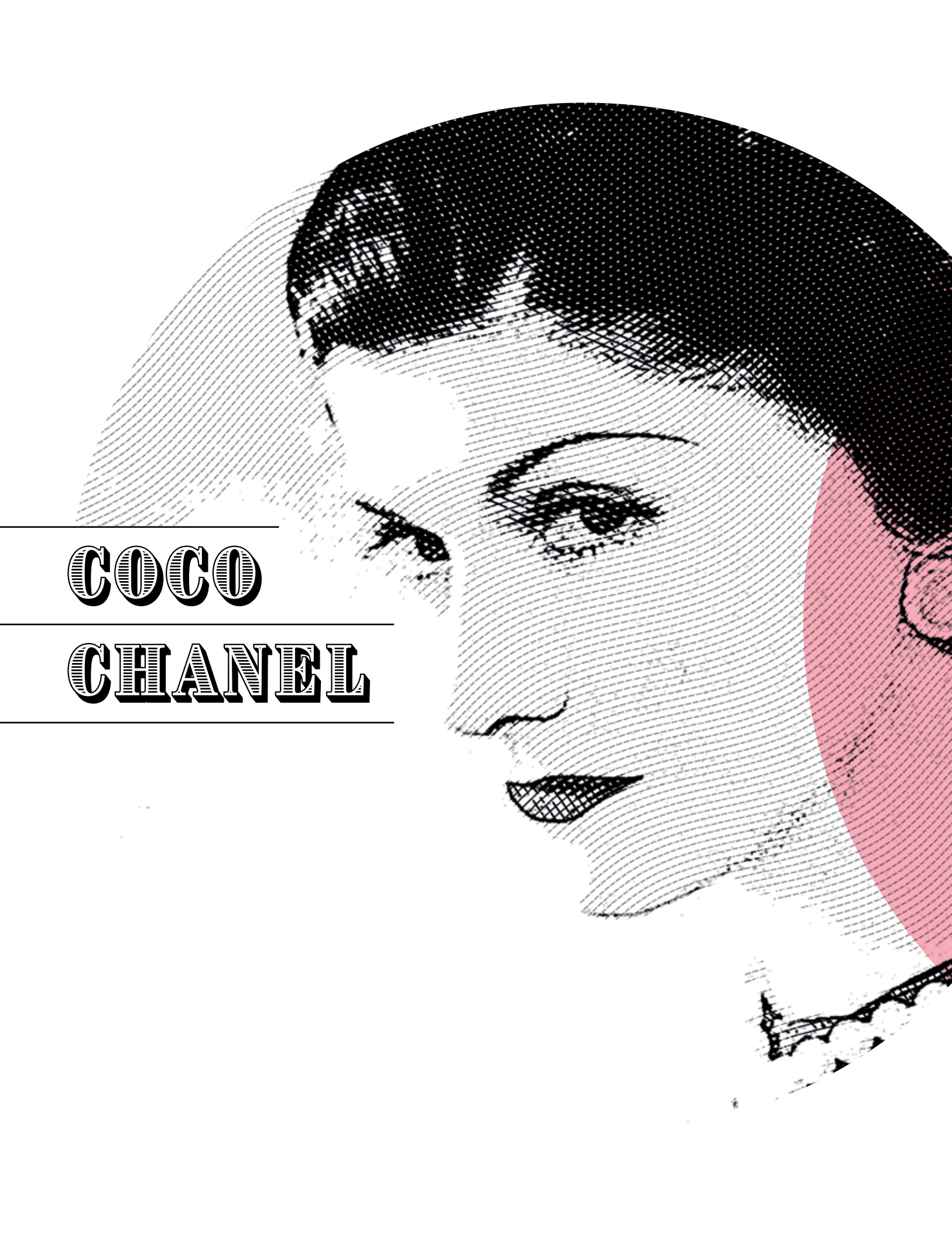
## **GELECEĞE BAKIŞ**

Turizm, ülkemizde ve bölgemizde yaşanan tüm siyasi ve ekonomik şartlardan doğrudan etkilenen bir sektördür. İçinde bulunduğumuz coğrafyanın istikrar kazanması sayesinde gerek hizmet kalitesi, gerekse altyapı ve tesis kalitesi ile Türkiye turizminin hak ettiği yere kısa sürede gelmesi beklenmektedir. Son dönemlerde Rusya ile kurulan olumlu siyasi ilişkinin 2018 yılında sektöre pozitif yansımaları beklenmektedir.

2017-2018 kış sezonunda Mirada Del Lago Hotel'in kayakevi ve lobi alanı misafir ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde büyütülmüş ve yeniden dekore edilerek hizmete açılmıştır.

2018 yılında Mirada Del Mar Hotel'in odalarındaki klima sistemleri ve banyoları misafir memnuniyetini artıracak şekilde yenilenecektir. Bununla beraber, yine odalarda bulunan halılar parke ile değiştirilecektir.

Turizmin gelişimine bağlı olarak, Aksa Turizm yapacağı yatırımlarla gerek mevcut otellerini iyileştirmeyi gerekse yatak kapasitesini artırmayı hedeflemektedir.



**COCO**

**CHANEL**

# *farklılık*

Fakir bir ailede doğan, ardından da öksüz kalan Gabrielle “Coco” Chanel, dünyanın en ünlü ve başarılı girişimcileri arasındadır. Yüksek sosyetedeki kadınlar için şapkalar tasarlariken adını bütün Paris sosyetesine duyuran “Coco” Chanel, sadece en iyi tasarımcılardan biri olmakla kalmadı, aynı zamanda sosyetenin de bir üyesi oldu.

“Coco” Chanel işini her zaman kıyafet tasarlamaktan çok moda sektörüne ilham kaynağı olma vizyonuyla şekillendirdi. Böylece Time dergisinin “Yüzyılın En Önemli 100 Kişisi” listesindeki tek moda ikonu oldu.

# İNSAN KAYNAKLARI

EN DEĞERLİ SERMAYEMİZ İNSAN KAYNAĞIMIZDIR...

**Kazancı Holding, insan kaynakları uygulamalarıyla, organizasyon yapısının Holding'in stratejik plan ve hedefleri doğrultusunda dinamik tutulmasını ve rekabete hazır olmasını sağlamaktadır.**

Kazancı Holding'in benimsediği "en değerli sermayemiz insan kaynağımızdır" yaklaşımı, İnsan Kaynakları Politikası'nın temelini oluşturmaktadır. Kazancı Holding'in insan kaynakları çalışmalarındaki temel amaçları;

- Sektöründeki insan kaynakları uygulamaları arasında "en iyi örneklerden biri" olmak,
- İnsan kaynaklarıyla ilgili tüm süreçleri rekabet avantajı sağlayacak şekilde ve etkin olarak yönetmek,
- Kazancı Holding içinde yer alan tüm şirketlerin organizasyon yapısını takımında, değişime açık, verimli, dinamik ve kurumsal değerlere uygun kişilerden seçmek,
- Koordinasyonu oluşturarak performans desteği sağlamaktır.

Grup, insan kaynakları uygulamalarıyla, organizasyon yapısının Holding'in stratejik plan ve hedefleri doğrultusunda dinamik tutulmasını ve rekabete hazır olmasını sağlamaktadır.

Uzun vadeli hedeflerini gerçekleştirme adına sürdürülebilir insan kaynağı yapısına büyük önem veren Kazancı Holding'de insan kaynağı yetkinliklerinin sürekli olarak geliştirilmesine yönelik düzenlenmiş İK politikaları, uzun vadeli şirket hedeflerine göre şekillendirilmektedir.

Kazancı Holding sektöründe "gelişim odaklı ve üretken profesyoneller tarafından en çok tercih edilen işveren olmayı" hedeflemektedir.

Kazancı Holding'in insan kaynakları bakış açısını;

- Doğru işe doğru insan,
- Farklılıkların yönetimi,
- Fırsat eşitliği,
- Kişisel ve mesleki gelişim gibi değerler oluşturmaktadır.

İnsan Kaynakları Direktörlüğü altı faaliyet alanı çatısı altında toplanan tüm Grup şirketlerine, merkezi bir insan kaynakları yapısı üzerinden; seçme yerleştirme, ücret ve yan haklar, eğitim-gelişim ve organizasyonel süreçlerin yürütülmesi alanlarında destek vermektedir.

İnsan Kaynakları, Grup şirketlerinin yapısına uygun ve doğru stratejiler ile şirketlerin hem bugüne hem de geleceğe hazır olmasını sağlama bilinci ile hareket etmektedir. Bu doğrultuda, çalışanların insan kaynakları ihtiyaçlarının en iyi şekilde anlaşılması, en uygun ve verimli çözümlerle yaklaşılması, Kazancı Holding İnsan Kaynakları'nın faaliyetlerinin temel taşıını oluşturmaktadır.

31 Aralık 2016 itibarıyla 5.781 kişinin çalıştığı Kazancı Grubu'nun toplam çalışan sayısı 2017 yıl sonu itibarıyla 7.538 kişiye ulaşmıştır.

## **İnsan Kaynakları Faaliyetleri ve Çalışan Memnuniyeti**

Kazancı Holding çalışanları, yeniliğe ve değişime açık, dinamik, kendisini ve işini geliştirme potansiyelinin farkında olan; işe alımdan itibaren gelişim ve yaratıcılığın sürdürüldüğü, çabaların ödüllendirildiği ve başarıların takdir edildiği bir takımın üyesidirler.



Çalışan memnuniyeti ve aidiyeti Kazancı Holding'in insan kaynakları vizyonunun değişmez unsurlarıdır. Bu doğrultuda Grup, insan kaynağının bağlılığını artırmak için gerekli politikaları geliştirmekte ve uygulamaktadır.

Kazancı Holding, insan kaynağının çeşitliliğini organizasyonel yapılanmasının değerli bir ögesi ve entelektüel sermayesini oluşturan insan kaynağının temel bir özelliği olarak kabul etmektedir. İnsan kaynağı politikasının tüm süreç ve uygulamalarında, çalışanlara fırsat eşitliği sağlanması hedeflenmekte; ırk, din, dil, cinsiyet ve cinsel tercih bazlı ayırım yapılmamaktadır. Evrensel kabul görmüş insan hakları ilkelerini benimseyen Kazancı Holding, çocuk işçi çalıştırılmasına ve zorla çalıştırmaya karşıdır.

Kazancı Holding hayata geçirdiği insan kaynakları uygulamalarıyla çalışanlarına hızlı ve etkin şekilde destek vermekte; farklı ünitelerin verimlilik ve performansının daha da artırılmasında büyük rol oynamaktadır.

Çalışan memnuniyetine büyük önem veren Kazancı Holding, bu bağlamda Kurum bünyesinde yapılan anlaşma ve alınan indirimlerle çalışanlara ayrıcalıklar sağlamaktadır. Grup firmalarından Cookshop ve Akso Turizm bünyesindeki otellerde tüm çalışanlara indirimler

tanımlanmıştır. Bunun yanı sıra sağlık, eğitim gibi konularda da kurumlarla anlaşmalara devam edilmektedir.

2017 ve sonrası İK vizyonunda daha hedef bazlı bir işleyiş hakim olmakla birlikte, performans kriterlerinin tanımlanması ve sürecin işlerliğe konulması planlanmaktadır. Eğitim alanında ise, hem profesyonel hem de kişisel gelişim sağlayan konularla çalışanların kendilerini geliştirmelerine katkı sağlamak ve farkındalıkli iş gücünü oluşturmak amacıyla planlamalar devam etmektedir.

#### **İş Sağlığı ve Güvenliği**

Kazancı Holding, iş sağlığı ve güvenliği politikasını çalışanlarında farkındalık oluşturmak ve iş güvenliğini sağlamak amacıyla şekillendirmiştir. Grup bünyesinde her yıl bölgelerde ve Holding Merkezi'nde çalışanlara iş sağlığı ve güvenliği eğitimleri verilmeye devam edilmektedir.

Holding Merkez binasında 2017 yılında:

- Acil Durum Tatbikatları
- Periyodik Sağlık Taraması
- İş Sağlığı Eğitimleri gerçekleştirilmiştir.

**Kazancı Holding, insan kaynağının çeşitliliğini organizasyonel yapılanmasının değerli bir ögesi ve entelektüel sermayesini oluşturan insan kaynağının temel bir özelliği olarak kabul etmektedir.**

Grup	Eğitimin Konusu	Katılımcı Sayısı	Eğitim Saati
HOLDİNG	İSG	103	488
HOLDİNG	BİLGİ GÜVENLİĞİ	209	209
DOĞAL GAZ	İSG	2.276	36.742
DOĞAL GAZ	MESLEKİ YETERLİLİK	877	8.645
ENERJİ	İSG	298	7.014
ENERJİ	MESLEKİ YETERLİLİK & TEKNİK	5.944	850
ELEKTRİK	İSG	2.092	36.760
ELEKTRİK	MESLEKİ YETERLİLİK	345	29.430
JENERATÖR	İSG	286	1.636
JENERATÖR	TEKNİK	357	6.959
<b>Toplam</b>		<b>12.787</b>	<b>128.733</b>

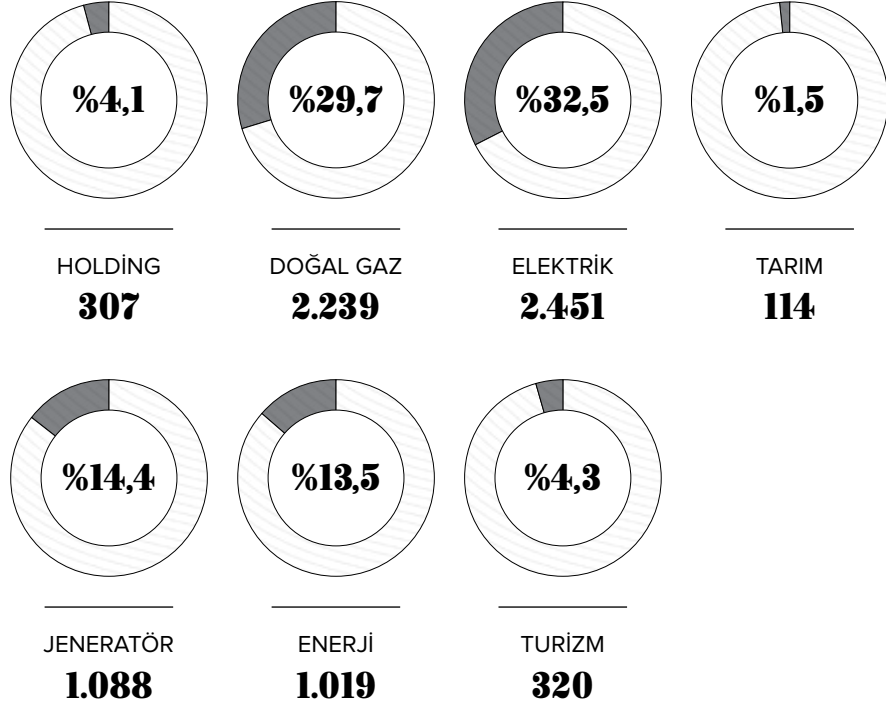
## İNSAN KAYNAKLARI

# 7.538

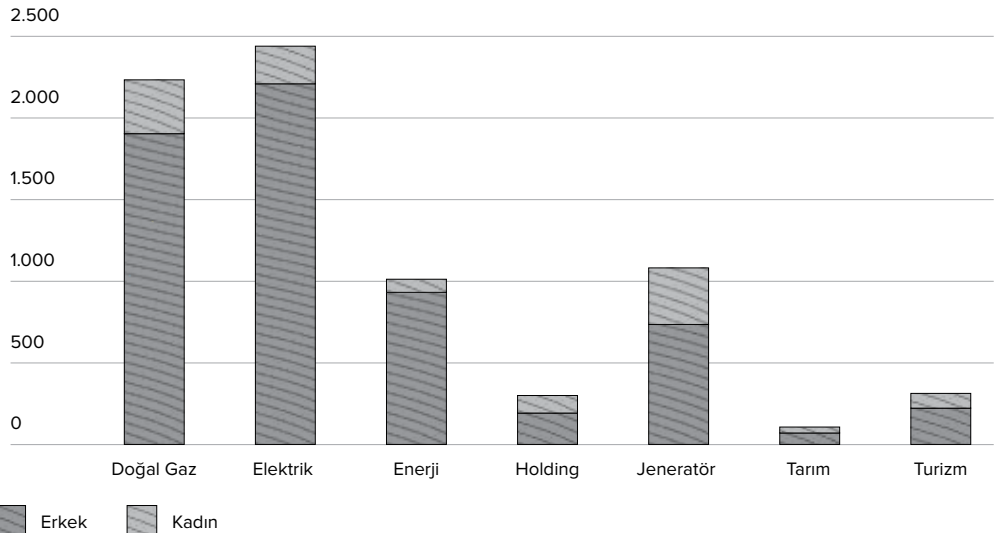
ÇALIŞAN SAYISI

**Kazancı Holding sektöründe “gelişim odaklı ve üretken profesyoneller tarafından en çok tercih edilen işveren olmayı” hedeflemektedir.**

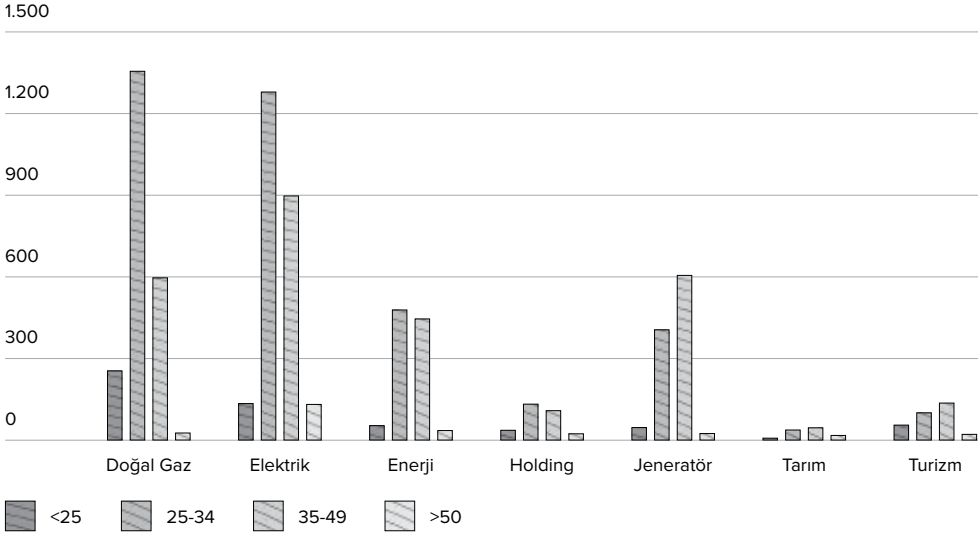
### ŞİRKET BAZINDA ÇALIŞAN SAYILARI (%)



### ŞİRKET BAZINDA KADIN/ERKEK ÇALIŞAN SAYILARI

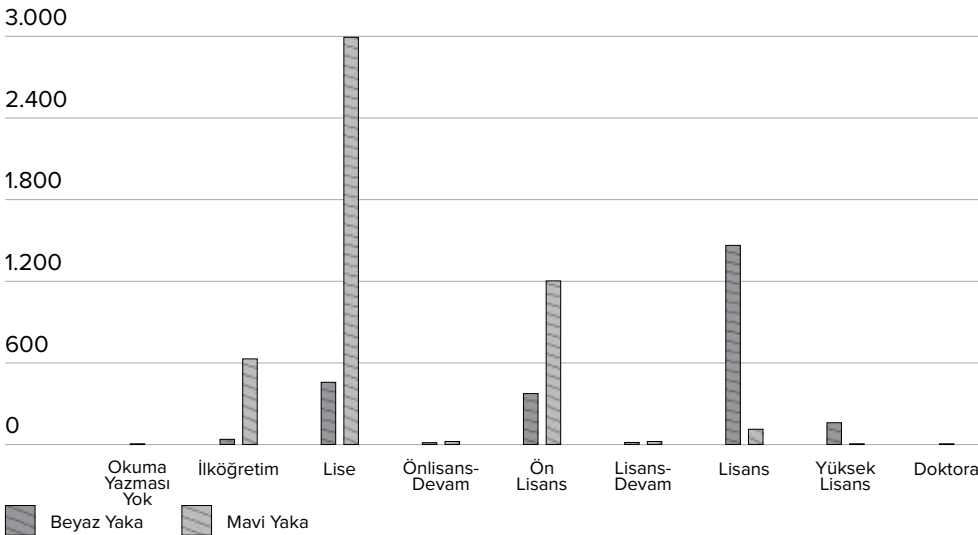


## ŞİRKET BAZINDA YAŞ DAĞILIMI



**Kazancı Holding hayata geçirdiği insan kaynakları uygulamalarıyla çalışanlarına hızlı ve etkin şekilde destek vermekte; farklı ünitelerin verimlilik ve performansının daha da artırılmasında büyük rol oynamaktadır.**

## ÇALIŞANLARIN EĞİTİM DURUMU



# ÇEVRE

## EVRENSEL STANDARTTA ÇEVRE POLİTİKALARI...

**Aksa Doğalgaz, çevrenin korunmasını sürdürülebilir büyümenin ön koşulu olarak görmekte ve faaliyetlerinden dolayı meydana gelen çevresel etkileri minimize etmek ve çevrenin korunmasına katkıda bulunabilmek için çalışmalarına yön vermektedir.**

Tüm yatırımlarında çevrenin korunmasına büyük önem veren Kazancı Holding, çevre politikaları bakımından evrensel standartlarda bir vizyon benimsemekte; bu yaklaşımını bütüncül ve çağdaş uygulamalarla harekete geçirmektedir.

Kazancı Holding şirketleri de tüm faaliyetlerini doğaya saygı anlayışıyla şekillendirmektedir. Grup, doğal kaynakların sürdürülebilirliği, atık miktarının asgari düzeye indirilmesi, toprak, hava ve su kirliliğinin önlenmesi gibi sürdürülebilir bir dünya için yaşamsal önem taşıyan konularda örnek uygulama ve projelere imza atmaktadır.

### **AKSA DOĞALGAZ VE ÇEVRE**

#### **Aksa Doğalgaz'ın Çevre Politikası**

Aksa Doğalgaz'ın dağıtım bölgelerinde kömür yerine doğal gaz kullanılmasıyla sadece 2017 yılında 6 milyon ton daha az karbon salımı gerçekleşmiştir. Bu oran, Rize'nin yüz ölçümüne eşit büyüklükte bir ormanın (yaklaşık olarak 260 milyon yetişkin ağacın) atmosferden bir yılda temizlediği karbon miktarına eşit olup sağlanan faydanın büyüklüğünü net bir şekilde göstermektedir.

Aksa Doğalgaz, çevrenin korunmasını sürdürülebilir büyümenin ön koşulu olarak görmekte ve faaliyetlerinden dolayı meydana gelen çevresel etkileri minimize etmek ve çevrenin korunmasına katkıda bulunabilmek amacı ile çalışmalarına yön vermektedir. Şirket bu vizyondan hareketle aşağıdaki ilkelerden oluşan bir çevre politikası oluşturmuştur:

- Faaliyetlerden kaynaklanan çevresel etkileri güvenli bir şekilde minimize ederek tüm paydaşlarıyla uyumlu bir iş birliği içerisinde olmak ve gelecek nesillere yaşanabilir bir çevre bırakmak,
- İlgili çevre mevzuatlarının gereklerine uygun, ISO 14001 Çevre ve OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri dahilinde sürekli gelişmeyi hedef alarak, çevreye ve yaşam kalitesine artı değer katmak,
- Doğal kaynakları verimli şekilde kullanarak, atıkları minimuma indirmek ve kirliliği kaynağında önlemek,
- Yüklenici firmaların faaliyetlerinden kaynaklanan olası çevre etkenlerini kontrol altında tutmak,
- Gerekli görülen tüm paydaşlara eğitim ve uygulamalar konusunda destek vererek gelişmeyi ve sürekliliği etkin kılmak.

**Aksa Doğalgaz'ın Çevre Uygulamaları**

Aksa Doğalgaz, hem sürdürülebilir hem de temiz bir yaşam için yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımının, ulusal ve küresel ölçekte yaygınlaştırılmasını acil bir öncelik ve gereklilik olarak değerlendirmektedir. Şirket, bu misyonda lisans faaliyetlerini bir bütün olarak yürütmektedir.

Aksa Doğalgaz, tüm aktivitelerini ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi kapsamında çevresel etkisini azaltan, kirliliği önleyen ve doğal kaynakların korunmasını teşvik eden bir sorumluluk bilinciyle gerçekleştirmiş, sürekli gelişime açık hale getirmiştir. Bağımsız kuruluşlar tarafından yapılan denetimlerin yanı sıra, düzenli aralıklarla gerçekleştirilen kuruluş içi sistem denetimleriyle ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi'nin etkinliği ve sürekliliği garanti altına alınmaktadır.

Aksa Doğalgaz, ISO 14001 çalışmalarına ek olarak, israfın önlenmesi, enerji maliyetlerinin ekonomi üzerindeki yükünün hafifletilmesi ve çevrenin korunması için enerji kaynaklarının ve enerjinin kullanımında verimliliğin artırılması adına, ISO 50001 Enerji Yönetimi çalışmalarına başlamıştır. ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi'nin kurulması ve sistem işleyişinin belgelendirilmesi amacıyla yürütülen faaliyetler tüm hızıyla devam etmektedir.

Aksa Doğalgaz'ın çevresel yönetim anlayışının en önemli bölümünü atık yönetimi ve çevre izinleri oluşturmaktadır. Dağıtım şirketlerinin faaliyetlerinden kaynaklanan atıkların azaltılması, tekrar kullanım, geri dönüşüm ve bertaraf yöntemleri gerçekleştirilmekte olup, mevzuatların koyduğu yükümlülükler eksiksiz yerine getirilmektedir.

Doğru olarak sınıflandırılan atıklar, uygun koşullarda hazırlanmış atık depolama alanlarında depolanmaktadır. Atıklar, toprak ve su ile teması önlenecek şekilde depolanmakta ve atık yönetim yönetmeliği esasınca belirtilen süre içerisinde Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nca lisanslı bertaraf firmalarına teslim edilmektedir.

Çevre bilincinin çalışanlar ve tüm paydaşlarda aynı oranda gelişmesini sağlamak, tüm yasal düzenlemelere uyarak gelecek nesillere yaşanılabilir bir çevre oluşturmak Aksa Doğalgaz'ın öncelikli hedefleri arasındadır.

**Aksa  
Doğalgaz'ın  
dağıtım  
bölgelerinde  
kömür yerine  
doğal gaz  
kullanılmasıyla  
sadece 2017  
yılında 6 milyon  
ton daha az  
karbon salımı  
gerçekleşmiştir.**

## ÇEVRE

**Aksa Elektrik Dağıtım şirketleri, İSG ve çevre ile ilgili yürürlükte olan kanun, tüzük, yönetmelik ve diğer mevzuatlara hassasiyetle uymakta ve risk değerlendirmesi yapmaktadır.**

### **AKSA ELEKTRİK DAĞITIM ŞİRKETLERİ VE ÇEVRE**

Her biri ISO 14001 kalite belgesine sahip olan Kazancı Holding elektrik dağıtım şirketleri; yatırım, arıza giderme ve bakım onarım faaliyetlerini yürütürken çevreye verilen zararların oluşmadan önlenmesini hedeflemektedir. Grup şirketleri;

- Elektrik dağıtım faaliyetleri sonucu oluşan atıkları, geri dönüşüm ve geri kazanım faaliyetleri ile kaynağında azaltma,
- Atıkların doğaya zarar vermeyecek şekilde bertarafını sağlama,
- Çevre yönetimi konusunda ilgili mevzuatlara uyma ve diğer gereklilikleri yerine getirme,
- Faaliyetlerin çevresel etkilerini periyodik olarak denetleyip kontrol altında tutma,
- Çevre Yönetimi ile ilgili tüm çalışmalara çalışanların da katılımını sağlayıp, oluşturulan çevre bilincini sürekli olarak tüm araçlarla desteklemeye büyük önem vermektedir.

Bu çerçevede, elektrik dağıtım şirketleri tüm çalışmalarını mevzuatlar çerçevesinde yerine getirmektedir. Ayrıca, İSG ve çevre ile ilgili yürürlükte olan kanun, tüzük, yönetmelik ve diğer mevzuatlara hassasiyetle uymakta ve risk değerlendirmesi yapmaktadır.

Elektrik dağıtım şebekesi işletme bakım görevlileri ulusal meslek standartlarına göre çevre koruma faaliyetleri kapsamında çevre koruma standart ve yöntemlerini uygulamaktadırlar.

Görevliler ayrıca, çevresel risklerin azaltılmasına katkıda bulunma amacıyla:

- Dönüştürülebilir malzemelerin geri kazanımı için gerekli ayrıştırma ve sınıflandırmayı yapmakta,
- Tehlikeli ve zararlı atıkları verilen talimatlar doğrultusunda diğer malzemelerden ayrıştırmakta ve gerekli önlemleri alarak koduna uygun geçici depolamasını yapmakta,
- Kullanılan cihaz, donanım ve araçların çevresel açıdan olumsuz etki yaratabilecek fonksiyonlarına karşı, güvenli ve sağlıklı çalışma tedbirlerinin alınmasını sağlamakta,
- Elektrik dağıtım sistemindeki varlıkların, binaların iç ve dış ortamlarındaki güvenlik eksikliklerini tespit ederek, giderilmesi için gerekli girişimlerde bulunmakta,
- Yanıcı ve parlayıcı malzemelerin muhafaza edilmesi gereken yerleri belirlemekte veya belirlenmesi çalışmalarına destek sağlamaktadırlar.

## **AKSA ELEKTRİK PERAKENDE SATIŞ ŞİRKETLERİ VE ÇEVRE**

Kazancı Holding elektrik perakende satış şirketleri, faaliyetlerini çevresel etkilerini değerlendirerek olumsuz nitelikteki çevresel etkinin bertaraf edilmesi veya en aza indirilmesi için uygun tedbirleri ve izleme prosedürlerini uygulamayı ve bunlara bağlı altyapıyı tasarlamayı, doğal kaynakları korumayı ve en verimli şekilde kullanmayı, çevreye katkıda bulunacak çalışmalara destek vermeyi amaç edinmiştir.

## **AKSA ENERJİ VE ÇEVRE**

Aksa Enerji, faaliyetlerinin çevresel etkilerini iş süreçlerinin ayrılmaz bir parçası olarak görmekte ve operasyonlarını entegre biçimde yönetmektedir. Çevresel sürdürülebilirlik yaklaşımı doğrultusunda Şirket, enerji üretim faaliyetlerinden kaynaklanan etkileri en aza indirmek, başta su olmak üzere doğal kaynakları en verimli şekilde kullanmak ve yönetmek, "minimum kaynakla maksimum enerji üretmek" hedefiyle çalışmaktadır.

Şirket, bu anlayışı kurumsal bir yapıya kavuşturmak ve tüm paydaşlarca benimsenerek uygulanmasını sağlamak amacıyla çevre politikası oluşturmuştur. Çevre politikası ile ilgili amaç ve hedefleri belirlemek, faaliyetleri bu politikaya uygun şekilde yönetmek, takip etmek ve denetlemek amacıyla Çerçeve Çevre Yönetim Sistemi (ÇÇYS) oluşturan Şirket, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Sertifikası'na sahiptir.

Mevcut üretim birimlerinin çevreye olan etkisiyle ilgili çalışmaları aralıksız sürdüren Şirket, kurulacak yeni üretim tesisleri için de düzenli olarak çevresel etki değerlendirmesi yapmaktadır.

Sorumlu çevre yönetimi süreçleri, başta çalışanlar olmak üzere tüm paydaşlar nezdinde teşvik edilmekte, bu yönde çalışan eğitimleri verilmekte ve tedarikçiler bilinçlendirilmektedir. Çevre performansını düzenli olarak ölçen ve sonuçları raporlayan Şirket, bu alandaki çalışmalarını Sürdürülebilirlik Raporları ve web sitesi aracılığıyla tüm paydaşlarıyla paylaşmaktadır.

Aksa Enerji, 2017 yılında gerçekleştirdiği 6,5 milyon TL çevre yatırımıyla çevresel sürdürülebilirlik alanındaki performansını bir adım daha ileri taşımıştır. Şirket, önümüzdeki dönemde de çevre performansını geliştirmek amacıyla yatırımlarına devam etmeyi planlamaktadır.

Aksa Enerji Çevre Politikası iklim değişikliği, doğal kaynak yönetimi, atık yönetimi ile biyoçeşitliliğin korunmasından oluşan dört temel üzerine kuruludur.

### **İklim Değişikliği**

İklim değişikliği, etkisi küresel olarak hissedilen, günümüzün en büyük sorunlarından biri olarak karşımıza çıkmaktadır. Faaliyet gösterdiği sektörün çevreye ve iklim değişikliğine etkisinin farkında olan Aksa Enerji, iklim değişikliği ile mücadelede, sorunun ana kaynağı olan sera gazlarını azaltmayı öncelikli hedeflerinden biri olarak görmektedir.

**Aksa Enerji,  
faaliyetlerinin  
çevresel  
etkilerini iş  
süreçlerinin  
ayrılmaz bir  
parçası olarak  
görmekte ve  
operasyonlarını  
entegre  
biçimde  
yönetmektedir.**

## ÇEVRE

### Aksa Enerji, santrallerinde kurulan emisyon ölçüm sistemleri aracılığıyla emisyonları anlık olarak kontrol etmektedir.

Sürdürülebilir ve sorumlu şirket dönüşümünün bir göstergesi olarak, iklim değişikliğine duyarlı ve iklim değişikliğiyle mücadelede önlemler talep eden şirketler tarafından dünyaya yapılan bir bildiri olan The Trillion Tonne Communiqué'yi imzalayan Şirket, sera gazı salımlarını takip etmek amacıyla 2015 ve 2016 yılı Sera Gazı Emisyon Raporları hazırlamıştır. Rapor, doğrulayıcı kuruluş tarafından doğrulandıktan sonra Nisan 2017'de Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na sunulmuştur. 2017 yılı Sera Gazı Emisyon Raporları da yılbaşı itibarıyla hazırlanmış ve Nisan 2018'de Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na sunulmuştur.

Şirket, faaliyetlerinin çevreye olan etkisini minimize etmek ve sera gazlarının salımını azaltmak amacıyla, enerji verimliliğini çevre politikasının önemli bir bileşeni olarak görmektedir.

Bu bağlamda, Aksa Enerji'nin gerçekleştirdiği enerji verimliliği projelerinden biri atık ısıdan enerji üretimidir. Şirket, kombine çevrim santrali teknolojisi ile üretim süreçlerinde oluşan atık gazın ısını kullanarak enerji üretmekte, bu yöntemle ünite başına enerji kullanımını ortalama %10 azaltmaktadır. Mevcut tüm doğal gaz santrallerinde ve Kuzey Kıbrıs Kalecik Akaryakıt Enerji Santrali'nde atık ısıdan enerji üretilmektedir.

Sera gazı salımlarının düşürülmesi için yapılan bir diğer proje de doğal gaz santrallerinde Oxicat filtreleri kullanılmasıdır.

2016 yılında faaliyete başlayan Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nde kullanılan ve Türkiye'de bir ilk niteliğini taşıyan "baca gazı arıtma sistemi" Avrupa Birliği yasal çerçevesinde 2018 yılına kadar sağlanması gereken yasal emisyon değerlerine 2015 yılında ulaşılmış ve sağlanmıştır.

Santral'de kullanılan "akışkan yataklı yakma" teknolojisi ile NOx miktarı minimum seviyeye düşürülmüştür. Santral'de aynı zamanda, yanma sırasında kireç taşı kullanımı ile desülfürizasyon işlemi doğrudan kazanın içinde gerçekleşmekte, hem zararlı gazlar ortadan kaldırılmakta hem de santral verimliliği artırılmaktadır.

Aksa Enerji, sera gazı dışındaki hava emisyonlarını da takip ederek düşürmek için çalışmalar gerçekleştirmektedir. Santrallerde kurulan emisyon ölçüm sistemleri aracılığıyla emisyonlar anlık olarak kontrol edilmektedir. Bu amaçla, akaryakıt santrallerinde NOx arıtma sistemleri kurulmuştur.

#### **Doğal Kaynak Yönetimi**

Aksa Enerji, doğal kaynakların verimli kullanılmasını ve inovasyonu, üretimin her alanında teşvik etmektedir. Bu bağlamda su tüketimini doğru yöneterek su kaynaklarını korumaya ve su tasarrufu sağlamaya yönelik çalışmalar yürütmektedir. Kömür, doğal gaz ve akaryakıt santrallerinde operasyonlar esnasında santralin bulunduğu bölgeye bağlı olarak şebeke, yüzey ve yeraltı suyu gibi çeşitli kaynaklardan su kullanılmaktadır.

Ali Metin Kazancı Antalya Doğal Gaz Kombine Çevrim ve Bolu Göynük Termik enerji santrallerinde yürütülen dekarbonizasyon projeleriyle üretim süreçlerinde su tasarrufu sağlanmaktadır.

Ali Metin Kazancı Antalya Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali dekarbonizasyon tesisi, 2012 yılında 2,5 milyon Euro yatırımla devreye alınmıştır. Saatte 500 m<sup>3</sup> su tasarrufu sağlayan bu tesis sayesinde Santral'in MWsa başına su tüketimi önce 1,16 m<sup>3</sup>'ten 0,71 m<sup>3</sup>'e ve 2017 yılında ise 0,66 m<sup>3</sup>'e düşmüştür. Bu sayede 2016 yılında toplam 297 bin m<sup>3</sup>, 2017 yılında ise 428 bin m<sup>3</sup> su geri kazanılarak kullanılmıştır.



İkinci bir dekarbonizasyon tesisi ise 2,8 milyon Euro yatırımla Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nde kurulmuştur. Tesis sayesinde saatte 270 m<sup>3</sup> su tasarrufu yapılmaktadır. Sürdürülebilirlik açısından ters osmoz atık suları da deşarj edilmeden ayrı bir havuzda biriktirilerek kül nemlendirmede kullanılmaktadır. Bu proje sayesinde saatte 14,4 m<sup>3</sup> su tasarrufu sağlanmaktadır. Ayrıca, Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nde 17,5 milyon TL yatırımla Çatak Göleti oluşturulmuştur.

2011 yılında Manisa ve Şanlıurfa Doğal Gaz Kombine Çevrim Santralleri'nde yapılan çalışma sonucunda ters-osmoz yöntemiyle arıtılan su geri kazanılarak soğutma kulelerinde kullanılmaya başlanmıştır. 2012 yılında da soğutma kulelerinde kullanılan suyun azaltılması çalışmalarına başlanmıştır ve bu çalışmalar sayesinde 2013 yılından bu yana kullanılan toplam suyun %12'si geri kazanılmıştır. Altı yıl sonunda projenin toplam maliyet tasarrufu Manisa Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali için 70 bin TL, Şanlıurfa Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali için 100 bin TL olmuştur. Bunun yanı sıra Manisa'da 90 bin m<sup>3</sup>, Şanlıurfa'da ise 60 bin m<sup>3</sup> su tasarrufu sağlanmıştır.

#### **Atık Yönetimi**

İş süreçlerine yön vermesi amacıyla oluşturulan Çevre Politikası doğrultusunda gerçekleştirilen Atık Yönetimi kapsamında, atıklar mevzuata uygun şekilde bertaraf edilmektedir.

Aksa Enerji, çevreci anlayış içerisinde atıkların ve tehlikeli atıkların en aza indirilmesi adına da çalışmalar yapmaktadır. Tehlikeli atıkların tamamı geri dönüşüm şirketleri tarafından geri dönüştürülmektedir. Süreçlerden açığa çıkan tehlikeli atıklar, tesis sahalarında bulunan geçici atık depolama alanlarında depolanarak insan ve çevre sağlığına zarar verebilecek maddelerin dış ortama teması kesilmekte, Atık Yönetimi Yönetmeliği'nde belirtilen periyotlarda, lisanslı araçlarla geri dönüşüm tesislerine gönderilmektedir.

Ambalaj atıkları ise yine tesislerin bulunduğu bölgelerdeki belediyelerin anlaşmalı olduğu geri dönüşüm firmalarına gönderilmektedir.

Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nde ortaya çıkan küller geçici kül depolama yerine 2017 yılı içinde tamamlanarak Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü'nden çevre izni alınan Yeni Güney Kül Düzenli Depolama sahasında depolanmaya başlanmıştır. Santralin devreye girmesi öncesinde de Santral sahasının çevresine hem heyelanı önlemek hem de yerel dokuya katkıda bulunmak amacıyla 6 binden fazla fidan dikilmiştir.

#### **Biyçeşitliliğin Korunması**

Faaliyet alanlarındaki biyolojik çeşitliliği korumak Aksa Enerji'nin stratejik sürdürülebilirlik hedefleri arasında bulunmaktadır. Aksa Enerji'nin biyçeşitlilik stratejisi, doğa tahribatını önleme, biyçeşitlilik üzerindeki etkileri minimize etme, yerel biyçeşitlilik zenginliğini koruma ve geliştirme amaçlı iş birlikleri gerçekleştirmek üzerine kurulmuştur. Bu bağlamda, operasyonların biyçeşitlilik üzerindeki etkileri izlenmekte, değerlendirilmekte ve raporlanmaktadır.

Aksa Enerji, faaliyetlerinin çevresel etkilerini ölçmekle yetinmemekte, aynı zamanda koruma çalışmaları da gerçekleştirmektedir. Bu kapsamda, 2015 yılında Türkiye Tabiatını Koruma Derneği (TTKD) ile iş birliği içerisinde gerçekleştirilen Hatay Dağ Ceylanlarını Koruma Projesi kapsamında, Türkiye'deki dağ ceylanı neslinin ve habitatının korunmasına destek olunmuştur. Şirket, TTKD ile iş birliğine 2016 ve 2017 yıllarında da devam etmiş, Belen Atık ve Sebenoba Rüzgâr Enerjisi santrallerinin bulunduğu Hatay'daki Kırıkhan Gölbaşı köyü civarında yaşayan çizgili sırtlanların (hyaena hyaena) mevcut durumunun tespit edilmesi ve yaşam alanları ve ekolojileriyle ilgili bilgi edinilmesi projesine destek vermiştir.

**Aksa Enerji'nin biyçeşitlilik stratejisi, doğa tahribatını önleme, biyçeşitlilik üzerindeki etkileri minimize etme, yerel biyçeşitlilik zenginliğini koruma ve geliştirme amaçlı iş birlikleri gerçekleştirmek üzerine kurulmuştur.**

## ÇEVRE

**Aksa Jeneratör, tesislerindeki faaliyetlerini gerçekleştirirken tüm çalışanlarına, ziyaretçilerine, taşeronlarına ve ilişkide olduğu çevresine, çevre ile ilgili tedbirleri almayı ve sürekli uygulamayı taahhüt etmektedir.**

Yapılan çalışmalar kapsamında araziye yerleştirilen foto kapan ve kapanlar sayesinde, çizgili sırtlanların yanı sıra Türkiye’de neslinin tükendiği düşünülen kayalık gerbili (gerbillus dasyurus) de yeniden kayıt altına alınmıştır.

Bunun yanı sıra Belen Atik, Kapıdağ, Sebenoba ve Kıyıköy rüzgâr santrallerinde satışların tamamlanmasına kadar kışlama, ilkbahar göç, üreme ve sonbahar göç dönemlerinde olmak üzere kuş gözlemi yapılmıştır.

### AKSA JENERATÖR VE ÇEVRE

Aksa Jeneratör, faaliyetlerini gerçekleştirirken tüm paydaşlarına, çevre ile ilgili tedbirleri almayı ve sürekli uygulamayı taahhüt etmektedir. Bu doğrultuda, Çevre Yönetim Sistemi’ni kuran Şirket;

- Ülkemizdeki ve satış yaptığı diğer ülkelerdeki yasal şartları yerine getireceğini, periyodik olarak değerlendireceğini ve sürekliliğini sağlayacağını,
- Çevre performansını sürekli iyileştirmek için çalışacağını,
- Çalışanlarının, ailelerinin ve toplumun çevre bilincinin geliştirilmesi için çalışmalarda bulunacağını,
- Suyu, havayı, toprağı kirleten atıkların ve gürültü, titreşim gibi istenmeyen etkilerin en aza indirilmesini, değerlendirilmeyen atıkların uygun yöntemlerle bertaraf edilmesini sağlayacağını,
- Faaliyetleri içerisinde ortaya çıkan geri dönüştürülebilir atıkların değerlendirilmesini sağlayacağını,
- Enerji, hammadde ve doğal kaynakların verimli kullanılmasını sağlayacağını,
- Yeni yatırımlarda çevresel etkinin dikkate alınacağını,
- Mal ve hizmet aldığı tedarikçileri ve taşeronları çevre konusunda yönlendireceğini, taahhüt etmektedir.

Aksa Jeneratör çevrenin korunmasına yönelik faaliyetlerini üç temel konu başlığı altında toplamıştır:

#### Üretim

- Aksa Jeneratör, ürettiği kabin ve şaseleri boyamak için hem doğa dostu hem de çalışanlarının sağlığını koruyan TGIC-FREE Triglycidyl Isocyanurate ve kurşun içermeyen polyester toz boya kullanmaktadır.
- Şirket’in üretim tesislerinde oluşan atık sular, arıtma tesisinde arıldıktan sonra çevreye herhangi bir zarar vermeyecek hale getirilerek İSKİ’ye deşarj edilmektedir. Bu kapsamda Aksa Jeneratör’ün İSKİ Deşarj Kalite Kontrol Ruhsatı bulunmaktadır.
- Aksa Jeneratör Avrupa EU Stage 2 ve Amerika EPA (Environmental Protection Agency) Tier 2 ve Tier 3 emisyon seviyelerinde sertifikalandırılmış dizel motorlu jeneratör gruplarını müşteri talebine bağlı olarak karşılamaktadır.

#### Geri Dönüşüm

- Aksa Jeneratör, satışını gerçekleştirdiği ürünlerin ambalaj, naylon ve koli atıklarını ÇEVKO Vakfı (Çevre Koruma ve Ambalaj Atıklarının Değerlendirme Vakfı) ile sözleşme yaparak toplatmaktadır. Üretiminde çıkan ambalaj atıklarını ise ayrıca toplamakta ve lisanslı geri dönüşüm tesislerine teslim ederek yeniden kullanıma kazandırmaktadır.
- Şirket, motor testleri sonucu ortaya çıkan atık yağlarını geri kazanım için lisanslı geri kazanım firmalarına göndermektedir.
- Şirket, atık su arıtma tesisinde oluşan atık çamurlarını lisanslı tehlikeli atık bertaraf tesislerine göndermektedir.
- Şirket, üretimde ve çalışanların evlerinde kullandıkları atık pilleri geri toplamakta ve geri dönüşüm için belediyeye teslim etmektedir.
- Şirket, yemekhanesinde oluşan atık bitkisel yağları toplamakta ve geri dönüşüm için lisanslı kuruluşlara vermektedir.

- Aksa Jeneratör setleri, WEEE (Waste Electrical and Electronic Equipment) ve ROHS (Restriction of Hazardous Substances) standartlarına uygun şekilde üretilmektedir.

#### **Gürültü Kirliliğinin Önlenmesi**

Türkiye’de kendi ses testini yapabilen tek jeneratör firması olan Aksa Jeneratör, tüm dünyada geçerli olan IEC 34 (International Electrotechnical Commission – Uluslararası Elektroteknik Komisyonu) standartlarına uygun 28 çeşit ürün imal etmekte ve onaylanmış kuruluş Szutest tarafından denetlenmektedir.

## **AKSA TARIM VE ÇEVRE**

Aksa Tarım’ın üretim anlayışının merkezinde çevreyi korumak bulunmaktadır. Bu bağlamda Şirket, hayvansal kaynaklı atıkların ayrıştırılmadan önce toprağa, yer altı ve yüzey sularına karışımının engellenerek sızdırmaz alanlarda depolanmasına; sonrasında da seperatörler ile katı ve sıvı formda ayrıştırılarak toprak iyileştirici gübre olarak kullanılmasına gayret göstermektedir. Ortaya çıkan diğer atıkların geri kazanım/ bertaraf işlemleri ise lisanslı firmalar aracılığıyla yapılmaktadır.

Aksa Tarım, atık sahasının geçici depolama alanı kriterlerini sağlayan bir atık sahası haline dönüşmesi için 2017 yılında çalışmalar gerçekleştirmiştir. Ayrıca hayvancılık bölgesinde atıkların daha düzenli toplanması amacıyla küçük konteyner tipi atık biriktirme yerleri yapılmıştır. Tehlikeli atıklar bu alanlarda çevre ile temas etmeyecek şekilde biriktirilmekte olup yine lisanslı firmalar aracılığıyla atıkların bertarafı/dönüşümü sağlanmaktadır.

Şirket, önümüzdeki dönemde, kapasite artırımına bağlı olarak gerekli olan altyapı (katı gübre sahaları, sıvı gübre havuzları vb.) alanlarını artırmayı hedeflemektedir. Bununla birlikte çevresel

açıdan atık bertarafı konusunda en uygun yöntemlerden biri olan biyogaz tesisi kurma ile ilgili çalışmalar da yürütülmektedir. Faaliyete geçmesinin ardından tüm hayvansal kaynaklı atıklar bu tesise gönderilecektir.

## **AKSA TURİZM VE ÇEVRE**

Aksa Turizm, “sürdürülebilir kalkınma ve sürdürülebilir çevre” ilkelerini dikkate alarak tüm süreçlerde atıklarını minimuma indirmeyi, kirliliği kaynağında önlemeyi ve çevre üzerindeki olumsuz etkilerini azaltmayı, bilimsel araştırmalar ile teknolojik gelişmeleri takip ederek çevresel kirlenmeyi önlemeyi ve çevresel performansını sürekli geliştirmeyi ilke edinmiştir. Şirket, gerek tedarikçi firmaları çevre konusunda gerekli tedbirlerin alınmasını sağlamaları konusunda uyararak, gerek çalışanlara çevre konusunda eğitimler vererek, gerekse misafirlerine özendirici faaliyetler düzenleyerek, paydaşlarını da bu bilince sahip çıkmaya davet etmektedir.

Aksa Turizm’in çevre duyarlılığını misafirlerine duyurmak ve onların bu konuda bilinçlenmesini sağlamak amacı ile tesisler içerisinde çevre bilgilendirme panoları ve vitrinleri bulunmaktadır. Misafirlerinin çevreye duyarlılık konusundaki görüş ve önerilerini önemseyen Aksa Turizm, bu amaçla dört dilde çevre anketi oluşturmuştur.

Aksa Turizm, hazırlamış olduğu atık yönetim planı kapsamında tüm atıkların yönetmeliklere uygun şekilde bertarafını sağlamaktadır. Şirket, çevresel koruma amaçlı verilerini, yönetmelikler kapsamındaki ölçümler ile periyodik olarak doğrulamaktadır.

Aksa Turizm, önümüzdeki dönemde Yeşil Yıldız ve ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi belgelerini alarak yaptığı işlerin belgelendirilmesini ve devamlılığını sağlamayı amaçlamaktadır.

**Aksa Tarım, çevresel açıdan atık bertarafı konusunda en uygun yöntemlerden biri olan biyogaz tesisi kurma ile ilgili çalışmalar yürütmektedir.**

# SOSYAL SORUMLULUK FAALİYETLERİ

## TOPLUM VE PAYDAŞLAR İÇİN KATMA DEĞER YARATMAK...

**Toplumsal  
gelişim  
çalışmalarını  
stratejik bir  
çerçeveye  
oturtan Kazancı  
Holding,  
bugüne kadar  
Grup şirketleri  
aracılığıyla  
toplumsal  
gelişime  
katkıda bulunan  
çok sayıda  
projeye imza  
atmıştır.**

Kazancı Holding, sadece faaliyet gösterdiği bölgelerdeki yatırımları ve sunduğu ürün ve hizmetleri ile değil, yarattığı istihdam ve geliştirdiği sosyal sorumluluk projeleriyle de toplum ve paydaşları için katma değer yaratmaktadır.

Sürdürülebilir kalkınma ve sosyal sorumluluk bilinciyle faaliyetlerine yön veren Kazancı Holding şirketleri, operasyonlarını paydaşları üzerindeki sosyal etkilerini dikkate alarak yürütmekte; faaliyet gösterilen bölgelerde yerel halkın ekonomik, kültürel ve toplumsal gelişimine katkıda bulunmayı öncelikli hedef olarak görmektedir. Bu bağlamda, faaliyet bölgelerinde ihtiyaç duyulan insan kaynağı bölgeden istihdam edilmekte, bu sayede bölge halkı için iş fırsatları yaratılırken Türkiye ekonomisine de önemli katkıda bulunulmaktadır.

Toplumsal gelişim çalışmalarını stratejik bir çerçeveye oturtan Kazancı Holding, bugüne kadar Grup şirketleri aracılığıyla toplumsal gelişime katkıda bulunan çok sayıda projeye imza atmıştır.

### **AKSA DOĞALGAZ**

Türkiye’de doğal gaz dağıtım hizmeti verdiği 27 il merkezi ile 167 ilçe ve beldede abonelerine kesintisiz ve güvenli gaz hizmeti sunan Akxa Doğalgaz, “Sıcak evler, nefes alan şehirler” felsefesiyle Türkiye’nin dört bir köşesine doğal gaz ulaştırırken bir yandan da gerçekleştirdiği sosyal sorumluluk projeleriyle fark yaratmaktadır.

Türkiye’de sayısı 8 milyonu aşan engelli vatandaşın yaşadığının bilinciyle Akxa Doğalgaz; derdini anlatmakta güçlük çekebilecek, özellikle konuşma, görme ve işitme engelli abonelerinin, yaşayabileceği problemleri ortadan kaldırmak ve yaşamlarını kolaylaştırmak amacıyla 2015 yılında “Can Yoldaşı” projesini hayata geçirmiştir. Sadece sektöründe değil dünyada bir ilk olma özelliği taşıyan bu proje kapsamında Akxa Doğalgaz’ın abone sistemine engelli olduğuna dair kayıt yaptıranlar, Doğal Gaz Acil 187 Hattı’nı ve 444 4 187 No’lu Çözüm Merkezi’ni aradığında sistem, çağrının engelli bir aboneden geldiğini otomatik olarak göstermekte ve çağrı merkezindeki görevli engelli abonenin talebini anlatmasını beklemeden, doğal gaz acil ekiplerini olay yerine hızla yönlendirmektedir.

Akxa Doğalgaz ayrıca, Kültür ve Turizm Bakanlığı adına Çanakkale İl Kültür Turizm Müdürlüğü ile Akxa Çanakkale Doğalgaz Dağıtım A.Ş. arasında yapılan anlaşma kapsamında, Yrd. Doç. Dr. Derya Yılmaz başkanlığında gerçekleşen “Çanakkale İli Merkez İlçe, Neolitik Çağdan Demir Çağı Sonuna Kadar Arkeolojik Yüzey Araştırması” projesine ana sponsor olarak destek vermektedir. 2016 yılı Eylül ayında başlayan araştırma, 2018 yılında da devam edecektir.



Enerji Atölyesi-Aksa Enerji KSS Projesi, Kovanlık Ortaokulu, Antalya

## SOSYAL SORUMLULUK FAALİYETLERİ

**Aksa Enerji**  
**gerçekleştirdiği**  
**teknik gezi**  
**ve eğitimlerle**  
**gençlerimizin**  
**gelişimine**  
**katkıda**  
**bulunmuştur.**  
**Bu çerçevede**  
**Antalya Ali**  
**Metin Kazancı**  
**Doğal Gaz**  
**Kombine**  
**Çevrim**  
**Santrali 2017**  
**yılında çeşitli**  
**okullardan ve**  
**kurumlardan**  
**221 kişiyi**  
**ağırlamıştır.**

### **AKSA ENERJİ**

Aksa Enerji, operasyonlarını paydaşları üzerindeki sosyal etkilerini de dikkate alarak yürütmekte, enerji santrallerinin bulunduğu bölgelerde yerel halkın ekonomik, kültürel ve toplumsal gelişimine katkıda bulunmayı öncelikli hedef olarak görmektedir.

Faaliyet bölgelerinde ihtiyaç duyulan insan kaynağı bölgeden istihdam edilmekte, bu sayede bölge halkı için iş fırsatları yaratılmaktadır. Aksa Enerji'nin Gana'da 89, Mali'de 65 ve Madagaskar'da 55 kişi olmak üzere yerel halktan toplam 209 çalışanı bulunmaktadır. Bunun yanı sıra Afrika ülkelerinde toplam 167 yerel taşeron çalışanı yer almaktadır. Yine Bolu Göynük Termik Enerji Santrali için ilçeye bağlı Bölücekova, Himmetoğlu ve Karaardıç köylerinden doğrudan istihdam sağlanmış; santrallerdeki ek hizmetler için alt yüklenici firmalar bölgeden seçilerek yerel iş piyasasının canlanmasına katkıda bulunulmuştur.

Ayrıca faaliyet gösterilen bölgelerde yerel ekonomik kalkınmaya destek olan altyapı çalışmaları ve onarım projeleri aracılığıyla kalıcı değer yaratılmakta, paydaşlar ve bölge halkının farklı gereksinimleri ve talepleri için özelleştirilen geri bildirim mekanizmaları ile gelen şikayet ve talepler değerlendirilmektedir. Bu çerçevede Şanlıurfa Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali ve Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nin yer aldığı Şanlıurfa ve Bolu'da çeşitli yerel ihtiyaçların karşılanması amacıyla 17 bin TL tutarında bağış yapılırken, yıl içerisinde Türkiye Tabiatını Koruma Derneği de dahil olmak üzere çeşitli derneklere, spor kulüplerine ve okullara da toplam 70.709,62 TL tutarında bağış yapılmıştır.

Aksa Enerji toplumsal sorumluluk anlayışı çerçevesinde teknik gezi ve eğitimlerle gençlerimizin gelişimine de katkıda bulunmuştur. Bu çerçevede Antalya Ali Metin Kazancı Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali yıl içerisinde gerçekleşen 7 gezi ile çeşitli okullardan ve kurumlardan 221 kişiyi ağırlamıştır.

### **FIRAT ELEKTRİK DAĞITIM**

Fırat Elektrik Dağıtım, faaliyet gösterdiği bölgelerde yürüttüğü sosyal sorumluluk çalışmalarıyla da tüm paydaşları için değer yaratmayı sürdürmektedir.

- 18-24 Mart Yaşlılar Haftası'nda Gazi Huzurevi ziyaret edilmiştir.
- Şirket yetkilileri, 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı'nı Fırat Üniversitesi Eğitim ve Araştırma Hastanesi'nde tedavi gören miniklerle kutlamıştır.
- Türk Kızılayı ve Fırat EDAŞ arasında yapılan işbirliği çerçevesinde Kızılay'a kan bağışi yapılmıştır.
- ETKB'nin hazırladığı "Ali'nin Enerji Serüveni" adlı kitap Fırat EDAŞ tarafından okullarda karne alan öğrencilere dağıtılmıştır.
- "Oynaya Oynaya Gülün Çocuklar" projesi kapsamında "Oyun Karavanı Yollarda" tırı Tunceli'de çocuklarla buluşmuştur.
- Himayeye Muhtaç Yaşlılar Çocuk ve Kadınlar Sosyal Yardım ve Dayanışma Derneği (HİMYAÇDER) ile kimsesiz çocuklara yönelik sosyal projeler geliştirilmiştir.

- “Engelsiz Eller” etkinliği kapsamında engelli çocuklar fırçalarıyla trafolarla hayat vermiş ve Tunceli çarşı merkezinde yer alan trafolar boyanmıştır.
- Dağıtım bölgesinde ihtiyaç sahibi öğrencilere kırtasiye yardımı yapılmıştır.
- Tunceli Özel Umudumuz Eğitim ve Rehabilitasyon Merkezi’nin engelli çocuklar için başlattığı “Oyuncağını Paylaş” kampanyasına destek verilmiştir.
- Enerji tasarrufu semineri düzenlenmiştir.
- Yaşadığı hastalık nedeniyle yaşamını yatağa bağımlı sürdürmek zorunda kalan bir vatandaşımız evinde ziyaret edilerek, kesintisiz elektrik sözü verilmiştir.
- Doğanın korunmasına yönelik toplumu bilinçlendirici çalışmalar yürütülmüş; barınak ziyaretleri, sokak ve yaban hayvanı besleme etkinlikleri gerçekleştirilmiştir.
- Mahalle ve köylerde yaşanan elektrik sorunları ve taleplerini almak, çözüm önerileri üretmek amacıyla düzenli olarak mahalle ve köy muhtarlarıyla toplantılar yapılmıştır.

## **ÇORUH ELEKTRİK DAĞITIM**

Çoruh Elektrik Dağıtım, faaliyet gösterdiği bölgede aşağıdaki sosyal sorumluluk faaliyetlerini yürütmüştür:

- Enerji Tasarrufu haftasında dağıtım bölgelerinde seçilen pilot okullarda enerji tasarrufu seminerleri düzenlenmiştir.
- 18-24 Mart Yaşlılar Haftası dolayısı ile dağıtım bölgelerinde yaşlı ve yalnız yaşamak zorunda kalan yaşlılar evlerinde ziyaret edilmiştir.
- 8 Mart Kadınlar Günü küçük hediyelerle ve sürpriz bir sunumla kutlanmıştır.
- 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı dolayısı ile çevre hastanelerde tedavi gören çocuklar ziyaret edilerek çeşitli hediyeler verilmiştir.
- “Bir Damla Bin Umud” projesi kapsamında Kızılay’a kan bağışında bulunulmuştur.
- Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından hazırlanan “Ali’nin Enerji Serüveni” adlı kitap okullarda öğrenim gören öğrencilere dağıtılmıştır.
- Çevre ile uyum projesi kapsamında, eski ve bakımsız görünen trafo ve panolar üzerine bölgenin doğal güzellikleri resmedilmiştir.
- Giyim yardımı kapsamında LCW ile ortaklaşa gerçekleştirilen projede ihtiyaç sahibi öğrencilere kıyafet yardımı yapılmıştır.
- Şehit ve Gaziler haftasında şehit ve gazi dernekleri ziyaret edilmiştir.
- Basın bayramında yerel basın mensupları ile bir araya gelinmiştir.
- İŞKUR tarafından düzenlenen istihdam fuarına katılım sağlanarak ziyaretçilere Şirket hakkında bilgilendirme yapılmıştır.
- Mahalle ve köylerde yaşanan elektrik sorunlarını ve taleplerini öğrenmek, çözüm önerileri üretmek amacıyla düzenli olarak mahalle ve köy muhtarlarıyla toplantılar yapılmıştır.

2017 yılında ayrıca, Kazancı Holding gönüllü çalışanları, 39. Vodafone İstanbul Maratonu etkinliğinde çocukların geleceği için koşmuşlardır.

## **2017 yılında Kazancı Holding gönüllü çalışanları, 39. Vodafone İstanbul Maratonu etkinliğinde çocukların geleceği için koşmuşlardır.**

# KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI

Kazancı Holding iyi kurumsal yönetimin şirketlerin sürdürülebilirliği için temel unsur olduğu görüşünden hareketle gerekli adımları atmaktadır.

Kazancı Holding'in karşı karşıya kalabileceği riskler merkezi olarak yönetilmekte, CFO ofisi bu konuda yönetim kademelerine yardımcı olmaktadır. Yatırım ağırlıklı bir sektörde faaliyet gösteren Holding, yatırımlarını uzun vadeli sendikasyon kredileri ile finanse etmektedir. Likidite, kur ve faiz oranı riski ile piyasadaki gelişmeler düzenli olarak takip edilmektedir. Gerekli görüldüğünde politika değişiklikleriyle, maruz kalınan finansal riskler ve karşı karşıya olunan fırsatlar etkin biçimde yönetilmektedir. Üst yönetim tarafından belirlenen politikalar çerçevesinde koruma enstrümanları satın alınmakta ve risk seviyelerinin sınırlandırılmasına çalışılmaktadır. CFO Ofisi her türlü potansiyel risk konusunda önlemlerin alınması, uygulanması ve bunların bir risk yönetimi sistemi dahilinde yönetilmesi ve gözden geçirilmesiyle ilgili çalışmaları yürütmekte ve Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır.

Kazancı Holding, müşteri ilişkileri yönetimi, teknoloji, bilgi yönetimi ve hizmetlerin sağlanmasında yüksek hizmet kalitesini daha da ileriye taşımaya odaklanmıştır. Sektörel risklerin stratejik hedefler ile uyumlu bir metodoloji çerçevesinde analizi ve önceliklendirilmesi ile kârlılık hedeflerine ulaşılması desteklenmektedir.



# İÇ DENETİM, KONTROL VE RİSK YÖNETİMİ

Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması, Holding yönetiminin sorumluluğunda ve kontrolündedir. Holding'in risk yönetimi ve iç kontrol sistemi, aşağıdaki amaçlara ulaşacak şekilde düzenli olarak gözden geçirilmektedir:

- Şirket varlıklarının korunması;
- Kanun, düzenleme ve sözleşmelere uygunluğun sağlanması;
- Operasyonların verimliliğini ve etkinliği;
- Finansal ve operasyonel bilgilerin doğruluğu ve güvenilirliği;
- Önceden tespit edilmiş ve raporlanmış risk unsuru içeren faaliyet ve işlemlerin, yönetimce uygun görülmüş öneriler çerçevesinde bertaraf edilmesi ya da kontrol altına alınması.

Holding'in faaliyet sonuçları, hedeflere ulaşma derecesi ve karşı karşıya olduğu risklere ilişkin tespit ve raporlamalar, ilgili yöneticilerin katılımı ile dönemsel olarak yapılan Yönetim Kurulu toplantılarında değerlendirilmektedir.

Kazancı Holding, kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek amacıyla yönelik olarak çalışan bir iç denetim birimine sahiptir. İç Denetim, çalışmalarını Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır. Risk odaklı bir anlayışla mali raporlama sisteminin güvenilirliği, Holding'in ve Grup şirketlerinin yasal ve iç düzenlemelere uygunluğu, faaliyetlerinin etkinliği ve verimliliği, bilgi sistemlerinin güvenliği ve güvenilirliği ile ilgili denetimler gerçekleştirilmektedir. Buna göre 2017 yılında hem merkezi iç denetim hem de sahada yapılan iç denetim faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

Denetimler sonucunda iç kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliği yeterli seviyede görülmüştür. Bunun yanında tespit edilen münferit kontrol zafiyetleri hakkında yönetim birimlerine gerekli aksiyon önerileri sunulmuş ve aksiyonların zamanında uygulanıp uygulanmadığı etkin bir şekilde takip edilmiştir.

# KAZANCI HOLDİNG'İN STRATEJİK HEDEFLERİ

Yönetim Kurulu, Holding'in stratejik hedeflerini bir önceki yıl tanımlamakta, bu amaçlara ulaşılabilmesi için gerekli insan ve finansal kaynağını belirlemektedir. Dönemsel olarak söz konusu hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı kontrol edilmektedir.

Global bir enerji Grubu olarak stratejik önceliğini yurt içinde ürün ve hizmet kalitesini yaptığı yatırımlarla artırmak olarak benimseyen Kazancı Holding, yurt dışında ise faaliyetlerini daha çok sayıda ülkeye yaymayı hedeflemektedir.

Kazancı Holding Yönetim Kurulu, ilke olarak faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütmektedir. Yönetim Kurulu her türlü işlem ve eylemlerinde ilgili mevzuatlara, esas sözleşmeye, iç düzenlemelere ve oluşturulan politikalara uygunluğu gözetmektedir.

# ETİK İLKELER

## 1. TEMEL ETİK İLKELER

### 1.1. İnsana Saygı

İnsan hak ve özgürlüklerine saygı temel prensip olarak kabul edilir.

### 1.2. Doğruluk, Dürüstlük, Şeffaflık

Faaliyetlerimizi gerçekleştirirken tüm etki alanı içinde kalan işlemlerde doğruluk, dürüstlük ve şeffaflık ilkesini gözetiriz.

### 1.3. Tarafsızlık, Adalet

Tüm paydaşlarımıza ayırım gözetmeden, adil ve önyargısız yaklaşırız.

Görev ve sorumluluklarımızı yerine getirirken dil, ırk, renk, cinsiyet, siyasi düşünce, felsefi inanç, din, mezhep vesaire farklılıklar bakımından kişiler arasında ayırım gözetmeyiz.

Karar alırken kurum dışı kişi ve kuruluşlardan bağımsız karar alırız.

### 1.4. Gizlilik

Şirketimizin ve tüm paydaşlarımızın gizli bilgilerinin korunmasına özen gösteririz. Gizli bilgileri belirlenen yetkiler dâhilinde ilgili kişilerle paylaşırız.

### 1.5. Toplumsal Yarar ve Çevreye Saygı

Tüm faaliyetlerinde kârlılık yanında, toplumsal yararın gözetilmesi ve çevreye saygı ilkelerini benimseriz.

### 1.6. Küresel İkelere Uyum

Kazancı Holding'in misyon ve hedefleriyle BM Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin temel ilkelerine bağılı kalarak faaliyetlerimizi yürütürüz.

## 2. SORUMLULUKLARIMIZ

### 2.1. Yasal Sorumluluklarımız

Yurt içinde ve yurt dışındaki tüm faaliyetlerimizi T.C. Yasaları, uluslararası hukuk ve çalışılan ülkenin yasal mevzuatı çerçevesinde yürütür, resmi kurumlarca talep edilen bilgileri doğru, tam ve anlaşılır bir şekilde istenilen zamanda sunarız.

### 2.2. Müşterilerimize Karşı Sorumluluklarımız

Müşterilerimizin ihtiyaç ve talepleri doğrultusunda en kısa zamanda hizmet verme anlayışıyla çalışırız. Müşterilerimize saygı, nezaket, adalet ve eşitlik kuralları çerçevesinde yaklaşırız.

## ETİK İLKELER

### 2.3. Çalışanlara Karşı Sorumluluklarımız

Çalışanlara dürüst ve adil şekilde yaklaşır, ayrımcı olmayan, güvenli ve sağlıklı bir çalışma ortamı oluşturmayı taahhüt ederiz. Hiçbir çalışmamızın mobbing'e maruz kalmasına müsaade etmez, iş hayatı ile özel hayat arasındaki dengeyi gözetiriz.

Çalışanlarımızın bireysel gelişimi için gerekli çabayı gösterir, sosyal sorumluluk bilinciyle yer alacakları uygun sosyal ve toplumsal faaliyetlere gönüllü olmaları konusunda da destekleriz.

### 2.4. Ortaklara Karşı Sorumluluklarımız

Şirketimizin sürekliliğine öncelikle önem vererek ve ortaklarımıza değer yaratma hedefi doğrultusunda; gereksiz ya da öngörülemeyen riskleri almaktan kaçınır, sürdürülebilir kârlılığı amaçlarız. Finansal disiplin ve hesap verebilirlik çerçevesinde hareket eder, Şirketimizin kaynak ve varlıklarını verimlilik ve tasarrufla yönetiriz. Hissedarlarımıza, kamuya ve ilgili yerlere; mali tablolar, stratejiler, yatırımlarımız ve risklerimiz ile ilgili zamanında, doğru, tam ve anlaşılabilir bilgi veririz.

### 2.5. Tedarikçi/İş Ortaklarımıza Karşı Sorumluluklarımız

Tedarikçi/İş Ortaklarımıza adil ve saygılı davranır, yükümlülüklerimizi zamanında yerine getirmek için gerekli özeni gösteririz. İş yaptığımız kişi ve kuruluşların gizli bilgilerini paylaşmayız.

### 2.6. Rakiplerimize Karşı Sorumluluklarımız

Etkin bir şekilde, sadece yasal ve etik olan pazarlarda rekabet eder ve haksızlıktan kaçınırız.

Toplum için fayda sağlayacak rekabetçi yapıyı destekler ve bununla ilgili olan her türlü yapı içinde olmayı arzu ederiz.

### 2.7. Toplum ve İnsanlığa Karşı Sorumluluklarımız

İnsan haklarının, çevrenin, demokrasinin korunması; suç ve yolsuzluğun ortadan kaldırılması bizim için önemlidir. Toplumsal konularda öncü olarak duyarlı bir şekilde hareket eder ve kamu yararı olan hizmetlerin içinde yer alırız. Türkiye'de ve uluslararası proje yürüttüğümüz ülkelerde; ulusal ve bölgesel geleneklere, kültür yapısına duyarlı davranırız. Rüşvet veya maksadı aşan bedelde hediye vb. ürün ve hizmetler vermeyiz ve kabul etmeyiz.

## 3. ÇALIŞANLARIN UYMASI GEREKEN ETİK DAVRANIŞ KURALLARI

Şirketimizin profesyonellik, dürüstlük ve güvenle anılmasının devamı ve daha ileri noktaya taşınması, tüm çalışanlarının birincil sorumluluğudur. Bu çerçevede, Şirket çalışanlarından beklenenler aşağıda sıralanmıştır:

- Yasalara daima uymak,
- Temel ahlaki ve insani değerler çerçevesinde görevlerini yerine getirmek,
- Tüm ilişkilerinde karşılıklı yarar sağlamak amacıyla hakkaniyetli, iyi niyetli ve anlayışlı davranmak,
- Her ne amaçla olursa olsun kişi ve kuruluşlardan hiçbir şekilde haksız kazanç sağlamamak, rüşvet almamak ve vermemek,
- Sürdürülen görevlerde, ilgili iş etiği kuralları ve bu kuralları destekleyen tüm uygulama prensiplerine uygun olarak hareket etmek,
- Açıkça yetkilendirilmedikçe Şirket'i taahhüt altında bırakacak bir davranışta, beyanda ya da yazışmada bulunmamak,
- Diğer çalışanları rahatsız edecek ve/veya zarara uğratacak davranışlarda bulunmamak, iş ahengini bozmamak,
- Şirket'in bilgi ve bilgi sistemleri de dahil tüm maddi ve gayri maddi varlıklarına şahsi malı gibi özen göstermek, bunları olası kayıp, zarar, yanlış kullanım, suistimal, hırsızlık ve sabotajlara karşı korumak,
- Şahsi çıkar ve/veya siyasi aktivite ve çıkar için mesai zamanını ve Şirket kaynaklarını doğrudan ve dolaylı olarak kullanmamak.

### 3.1. Varlık ve Bilgi Yönetimi

#### 3.1.1. Fikri Mülkiyet Hakları

- Yeni geliştirilen ürün, süreç ve yazılımların fikri mülkiyet haklarını teminat altına alabilmek için yasal olarak işlemlerin zamanında başlatılmasını ve tamamlanmasını sağlamak,
- Diğer firmalara ait patent, telif hakları, ticari sırlar, marka, bilgisayar programları ya da diğer fikri ve sınai mülkiyet haklarının – bilerek- yetkisiz kullanımından kaçınmak.

#### 3.1.2. Bilgi Yönetimi

- Tüm yasal kayıtların sağlıklı bir şekilde tutulmasını sağlamak,
- Üçüncü kişilerden gelen Şirket için gizli kategorisine giren bilgi taleplerini, üst yönetim onayı olmadan cevaplamamak,
- Şirket'in açıkladığı beyan ve sunduğu raporların gerçeğe uygun olması için gerekli titizliği göstermek.

#### 3.1.3. Gizlilik

- Şirket'e ait mali ve ticari sırların, Şirket'e ait rekabet gücünü zayıflatacak bilgilerin, personel haklarının ve bilgilerinin, iş ortaklarıyla olan anlaşmaların "gizlilik" çerçevesi içinde olduğu bilinci ile hareket etmek, bunların korunmasını ve gizliliğini sağlamak,
- İş gereği öğrenilen bilgileri ve haiz oldukları belgeleri, her ne amaçla olursa olsun Şirket içi ve dışındaki yetkisiz kişi ve mercilerle paylaşmamak, doğrudan veya dolaylı olarak spekülasyon amaçlı kullanmamak,
- Şirket, müşteriler ve iş yapılan diğer kişi ve şirketler ile ilgili kamuya açık olmayan bilgileri hiçbir şekilde öngörülen amaç dışında kullanmamak, gerekli izinleri almadan üçüncü kişiler ile paylaşmamak.

### 3.2. Çıkar Çatışmasından Kaçınmak

Çıkar çatışması; çalışanların görevlerini tarafsız bir şekilde icra etmelerini etkileyen ya da etkileyebilecek ve kendilerine, yakınlarına, arkadaşlarına ya da ilişkide bulunduğu kişi ya da kuruluşlara sağlanan her türlü menfaati ve onlarla ilgili maddi ya da herhangi bir şahsi çıkara sahip olmaları halini ifade eder.

#### 3.2.1. Kendi veya Yakınlar Lehine İşlem Yapmama

Çalışanlar, var ise başka bir şirkette hisse sahibi olmaları veya yatırımlarına iştirak etmeleri durumunu işe ilk girişleri sırasında bildirmek durumundadır. Çalışanlar bu durumlarında zaman içinde olabilecek değişiklikleri ve benzeri çıkar çatışması olarak algılanabilecek konuları bir üst seviye amirine bildirir ve bilgilendirme en az iki üst seviye amire kadar iletilir.

- Unvan ve yetkiden faydalanarak, kendisi, yakınları veya üçüncü kişiler lehine haksız menfaat sağlamamak,
- Yapılacak kişisel yatırımlarda, mevcut çalışılan kurumla çıkar çatışması durumuna düşmemeye özen göstermek,
- Yapılacak kişisel yatırımların veya herhangi bir iş faaliyeti dışındaki uğraşların hâlihazırda devam eden görevini yapmasına zaman ve dikkat verme açısından engel olmamasına özen göstermek ve ana görevlere odaklanmayı önleyen bu gibi durumların gerçekleşmesinden kaçınmak,
- Çalışan ile müşteri veya tedarikçi konumundaki şirkette, aynı iş ile ilgili birinci derecede karar verme mevkiinde bulunan kişilerin, birinci derece akraba olması durumunda üst amirine bilgi vererek yazılı onay almak,
- Ticari ilişki içinde bulunulan bir başka şirkette yakınlarının hisse veya maddi menfaat sahibi olmasının öğrenilmesi durumunda üst amirine bilgi vererek yazılı onay almak.

#### 3.2.2. Temsil ve Organizasyon Davetlerine Katılım

İş ilişkisi içerisinde bulunulan veya bulunulma potansiyeli taşıyan kişi veya kurumların gerçekleştirdiği genel katılıma açık; konferans, resepsiyon, tanıtım etkinlikleri, seminerler vb. dışındaki, karar almada etkileyici olan veya öyle algılanabilecek sportif faaliyetler, yurt içi/dışı geziler, vb. davetlere katılım Grup Başkanı/Başkan Yardımcısı onayına tabidir.

#### 3.2.3. Hediye Almak

Şirket ile iş ilişkisi kurmak ya da sürdürmek isteyen özel ya da resmi kişi ve kuruluşlarla olan ilişkilerin yürütülmesinde;

Şirket'i ve hediye alanı yükümlülük altına sokacak hiçbir hediye, para, çek, mülk, bedava tatil, özel indirim, vs. kabul edilemez. Değeri 50 TL'yi aşan ve alınacak kararları etkilemeyeceği öngörülen hediyeler bir üst yöneticiye haber verilmesi koşulu ile kabul edilebilir. Bu şekilde kabul edilebilecek hediyelerin toplamının karşılığı hiçbir şekilde 500 TL tutarını geçemez.

## ETİK İLKELER

### 3.2.4. İçerden Bilgi Ticareti (Insider Trading)

Şirketimize ait her türlü gizli bilgiyi kullanarak veya üçüncü şahıslara vererek, borsalardan doğrudan veya dolaylı hisse alım satımı yapmak da dahil, herhangi bir ticari menfaat elde etmeye çalışmanın (insider trading) yasal bir suç olduğunu bilmek ve kesinlikle teşebbüs etmemek.

### 3.2.5. Şirket Dışında İş Yapma, Görev Alma

Çalışan, kuruluş tarafından izin verilmeksizin resmi ve özel, devamlı veya geçici, ücretli veya ücretsiz bir görev kabul edemez, ticaretle uğraşamaz.

### 3.3. İşçi Sağlığı ve İş Güvenliği

Şirketimiz, işyerinde ve işbaşı, işçi sağlığı ve iş güvenliğini tam anlamıyla sağlamayı hedeflemiştir.

- Çalışanlar bu amaçla konulan kural ve talimatlara uygun hareket ederler ve gerekli önlemleri alırlar.
- Çalışanlar, işyeri ve/veya işçiler bakımından tehlike arz eden veya yasa dışı nitelikteki hiç bir eşya ya da maddeyi işyerinde bulundurmuyacaklardır.
- Çalışanlar; geçerli bir doktor raporuna istinaden bulunduranlar hariç; işyerinde uyuşturucu, bağımlılık yapıcı, akli veya fiziksel melekeleri kısıtlayıcı ya da ortadan kaldırıcı maddeleri bulundurmuyacak, bu tür maddelerin etkisi altındayken iş yerinde ve iş kapsamında çalışma yapmayacaklardır.

## 4. ETİK DAVRANIŞ KURALLARI UYGULAMA PRENSİPLERİ

### 4.1. İhlallerin Bildirim Yükümlülüğü

- Çalışanların, olumsuz tepkiyle karşılaşma korkusu olmadan, kanunlarla ya da şirket içi düzenlemelerle uyumsuz olduğunu düşündükleri herhangi bir hareketle karşılaştıklarında, ilgili yöneticileri/birimleri uymaları beklenmektedir.
- Çalışanlar, kanunlara veya iç düzenlemelere uygun hareket etmeyen çalışma arkadaşlarını uymalıdır.
- Çalışanlar, kanuna aykırı ya da etik dışı gördükleri veya şüphelendikleri her durumu bildirmekle yükümlüdürler.
- Çalışanların kanuna aykırı ya da etik dışı davranışlar hakkında yaptığı bildirimler yetkili kişi(ler) tarafından en kısa süre içinde araştırılır.
- Şirket personelinin etik ilkelere uyumsuz bir işlemleri veya eylemleri olduğunda uygulanacak yaptırıma Etik Kurulu karar verecektir.
- Bildirimde bulunan kişiler, bu konuda cevap alacaklarından ve bildirimden dolayı herhangi bir yaptırımla karşılaşmayacaklarından emin olabilir.

### 4.2. Etik Hat

Grubun/Şirket'in herhangi bir ünitesinde Etik İlkeler'in ihlal edildiği bir durumun meydana geldiği/öğrenildiği anda durum, 0 850 511 11 12 etik hattına bildirilir.

Bu hatta gelen çağrılar yukarıdaki bölümlerde tarif edilen etik dışı olarak tanımlanabilecek davranışları veya şüphe oluşturabilecek durumları içermektedir.

- Tamamen bağımsız bir hattır. Yapılan çağrılar sadece Denetim Direktörlüğü ve Yönetim Kurulu ile paylaşılır.
- Verilen bilgiler tamamen gizli tutulacaktır.
- Yapılan bildirimlerde bilgiler, açık ve ayrıntılı bir şekilde belirtilmeli; bildirilen konuya ilişkin kişi, yer ve zaman belirtilerek ve belgeler sunularak somutlaştırılmalıdır.
- Yapılan bildirim bir kişinin sırlarını ortaya çıkarma onu zor duruma sokma ya da dedikodu olarak düşünülmemelidir.
- Anonimdir. İsim verme zorunluluğu yoktur.
- 7/24 ulaşılabilir bir hattır.

### 4.3. Etik Kurulu

Denetim Bölümü, etik hatta bildirilen ihlal olayı hakkında soruşturmayı başlatır. Soruşturma tamamlandığında Etik Kurulu karar alınması için toplantıya davet edilir.

Kurul tarafından karar alınır, uygulanır ve karar defterine işlenir. Kurul kararları oy çokluğu ile alınır.

Karar alındıktan sonra 6 iş günü içerisinde karar personele tebliğ edilir ve varsa gerekli işlemler gerçekleştirilir. Etik Kurulu konuyu netleştirip karar alınıncaya kadar işverenin, durumdan haberdar olmadığı ve personelin soruşturma konusu ile ilgili masum olduğu kabul edilir.

Etik Kurulu aşağıdaki kişilerden oluşur:

- Holding Yönetim Kurulu Üyesi,
- İlgili Grup Başkanı,
- Holding ortak birimler ile ilgili konular için Bölüm Direktörü,
- Denetim Direktörü,
- İnsan Kaynakları Direktörü,
- Hukuk Direktörü.

Etik Davranış Kural ihlalleri sonrasında aşağıdaki cezalar uygulanır:

- Eğer bilerek yapıldığı tespit edilen bir suistimal söz konusu ise; İş Kanunu'nun ilgili maddeleri uyarınca işten çıkarma ve gerekli görülürse kanuni işlem başlatma. (Bilerek haksız menfaat sağlayan kişinin, geçmişte yaptığı faydalı işler alınan karar üzerinde kısmen veya tamamen bir af sebebi oluşturamaz.)
- Suistimal yoksa ya da dikkatsizlik veya bilgisizlikten doğan ihmal söz konusu ise; olayın etkisine uygun sözlü veya yazılı uyarı.

## 5. YÜRÜRLÜK

Etik İlkeler, 29.09.2017 tarihinden itibaren yürürlüğe girer. Burada bahsi geçmeyen tüm hususlarda, Şirket Disiplin Yönetmeliği ve Şirket Üst Yönetimi'nin görüşü doğrultusunda hareket edilir.

## 6. KAMUYU BİLGİLENDİRME

Kazancı Holding Etik İlkeleri'nin kamuya ve tüm çalışanlara açıklanması zorunludur. İlkelerde herhangi bir değişikliğe gidilmesi durumunda da aynı yükümlülükler geçerlidir.

# BİLGİ GÜVENLİĞİ POLİTİKASI

Kazancı Holding Bilgi Güvenliği Politikası aşağıdaki konu başlıkları altında uygulanmaktadır:

## **Kişisel Kullanım**

Kazancı Holding personeli, internet kullanımı ve sesli haberleşme aktiviteleri dahil olmak üzere, tüm bilgi sistemleri ve iletişim imkanlarının kullanımında ve bu imkanların sağlanmasında, başta 5651 numaralı yasa olmak üzere ilgili Türkiye Cumhuriyeti yasalarına, uluslararası hukuka ve genel etik kurallarına uymakla yükümlüdür.

## **Hesap Verebilirlik**

Kullanıcıya atanmış erişim araçları hiçbir şart altında teknik personel dahil kimseyle paylaşılamaz.

## **İnternet Kullanımı**

Kullanıcılar internet üzerindeki tartışma gruplarına, sohbet odalarına ve diğer forumlara Şirket adres ve telefon bilgilerini, personel isimlerini, unvanlarını, e-posta adreslerini ve diğer kişisel bilgilerini iş gereksinimleri ve kanuni gereklilikler dışındaki durumlarda aktarmamalıdır.

## **Mesajlaşma Kullanımı**

Elektronik mesajlaşma kuralları, yazılı ve yüz yüze olmak üzere aynı özellikleri taşırlar. Yüz yüze iletişimin mümkün olmadığı durumlarda elektronik mesajlaşma kullanılır. Adres listesinde yer alan gruplara mesaj gönderilirken alıcıların tamamının gönderilecek mesajı almak isteyeceğinden emin olunmalıdır.

## **Ofis Ekipmanları, Basılı Dokümanlar ve Taşınabilir Veri Saklama Araçları**

Kullanıcılar gizlilik gereksinimi yüksek bir dokümanı yazdırırken, bilginin yetkisi olmayan kişiler tarafından görülmesini veya ele geçirilmesini engellemek için yazdırma esnasında yazıcının yanında bulunmalıdır. Kullanıcılar, gizlilik gereksinimi olsun veya olmasın makineye sıkışmış dahi olsa orijinal ve kopya doküman nüshalarını yazıcı ve fotokopi makinelerinde terk etmemelidirler.

## **İzleme ve Kayıt Aktiviteleri, Mahremiyet**

Kazancı Holding, kendi sistemleri üzerinde saklanan ve Kazancı Holding sistemleri aracılığı ile iletilen tüm bilgileri inceleme hakkını saklı tutar. Kullanıcılar, Kazancı Holding sistemleri üzerinde saklanan veya Kazancı Holding sistemleri aracılığı ile iletilen kişisel bilgileri hakkında mahremiyet beklentisi içinde olmamalıdır.

## **Genel Veri Koruma ve Sınıflandırma Sorumlulukları**

Kurum içi bilgi paylaşımı sadece görev gereği ilgili veriye ulaşması gereken kullanıcılar arasında olabilir. Kamu kurumları ve üyeler ile bilgi paylaşımı bu irtibat görevini yerine getirmek üzere atanmış personel tarafından gerçekleştirilmelidir.



**KAZANCI HOLDİNG A.Ş.**  
**VE**  
**BAĞLI ORTAKLIKLARI**

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE  
MALİ TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU



Grant Thornton

An instinct for growth™

**KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU**

**Kazancı Holding A.Ş.**  
**Yönetim Kurulu ve Ortakları'na**  
**İstanbul**

**Görüş**

Kazancı Holding A.Ş. ve Not 1'de listelenen bağlı ortaklıklarının (Grup) 31.12.2017 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiştir bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31.12.2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

**Görüşün Dayanağı**

Yaptığımız bağımsız denetim Uluslararası Denetim Standartlarına ("UDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. Uluslararası Muhasebe Meslek Mensubu Etik Standartlar Kurulu tarafından yayımlanan Muhasebe Meslek Mensupları için Etik Kurallar'a (Etik Kurallar) uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar kapsamındaki etiğe ilişkin bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

**Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları**

Grup yönetimi, finansal tabloların UFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı süreçte işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

**Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları**

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. UDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

UDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Finansal tablolardaki hata ve hile kaynaklı “önemli yanlışlık” riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasının kullanılmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Finansal tabloların açıklamaları dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin ilgili etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

EREN Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.  
Member Firm of Grant Thornton International



Nazım Hikmet, YMM, FCCA  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 24 Nisan 2018

# KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## KONSOLİDE BİLANÇOLARI

(PARA BİRİMİ – TÜRK LİRASI)

AKTİF	Dipnot	31/12/2017	31/12/2016
<b>DÖNEN VARLIKLAR</b>			
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	460.454.530	854.903.267
Ticari Alacaklar	5	1.757.087.593	1.138.131.120
Türev Finansal Varlıklar	27	2.576.770	6.505.190
Stoklar	7	1.077.766.828	879.191.373
Devam Eden İnşaat Sözleşmeleri Maliyeti	9	15.408.323	8.044.033
Diğer Dönen Varlıklar	8	452.866.616	474.237.925
		<b>3.766.160.660</b>	<b>3.361.012.908</b>
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Gruplara İlişkin Varlıklar	28	46.013.293	542.005.035
<b>DURAN VARLIKLAR</b>			
Finansal Yatırımlar	10	3.783.137	3.867.174
Maddi Duran Varlıklar	11	5.973.308.588	4.293.204.383
Şerefiye	13	201.291.315	204.790.155
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	12	1.297.415.377	1.113.105.698
Diğer Duran Varlıklar	8	1.171.755.137	1.098.381.694
Ertelenmiş Vergi Aktifi	16	45.068.074	198.391.180
		<b>8.692.621.628</b>	<b>6.911.740.284</b>
<b>AKTİF TOPLAMI</b>		<b>12.504.795.581</b>	<b>10.814.758.227</b>

Ekli notlar konsolide mali tabloların tamamlayıcı parçasını oluşturmaktadır.

# KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## KONSOLİDE BİLANÇOLARI

(PARA BİRİMİ – TÜRK LİRASI)

<b>PASİF VE ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>Dipnot</b>	<b>31/12/2017</b>	<b>31/12/2016</b>
<b>KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>			
Finansal Borçlar	14	3.144.013.102	2.928.933.021
Türev Araçlar	27	3.052.466	-
Ticari Borçlar	15	1.694.160.384	1.327.444.270
İlişkili Kuruluşlar ve Ortaklara Borçlar	6	73.578.806	130.039.208
Devam Eden İnşaat Sözleşmeleri Hakediş Bedelleri	9	20.621.152	11.736.879
Kurumlar Vergisi	16	16.910.127	20.000.693
Diğer Borçlar	17	315.918.482	224.799.201
		<b>5.268.254.519</b>	<b>4.642.953.272</b>
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Gruplara İlişkin Yükümlülükler	28	-	369.543.650
<b>UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>			
Finansal Borçlar	14	4.597.928.619	4.836.927.289
Azınlık Hisseleri Satış Opsiyonu Değerleme Fonu	22	688.885.675	752.062.940
Ticari Borçlar	15	8.444.151	7.591.259
Kıdem Tazminatı Karşılığı	18	38.030.721	49.043.809
Diğer Uzun Vadeli Borçlar	17	1.052.952.717	892.724.837
Ertelenmiş Vergi Pasifi	16	145.074.750	92.010.757
		<b>6.531.316.633</b>	<b>6.630.360.891</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>			
Sermaye	19	113.535.870	113.535.870
Genel Yedekler	20	(78.862.717)	(326.286.599)
Hisse Senedi İhraç Primleri	21	153.167.594	153.167.594
Azınlık Hisseleri Satış Opsiyonu Yükümlülüğü	22	(688.885.675)	(752.062.940)
Riskten Korunma Kazançları / (Kayıpları)	27	1.275.963	663.225
Azınlık Payları		781.966.440	315.800.446
Net Dönem Kârı / (Zararı)		423.026.954	(332.917.182)
		<b>705.224.429</b>	<b>(828.099.586)</b>
Taahhüt ve Yükümlülükler	22		
<b>TOPLAM PASİF VE ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>12.504.795.581</b>	<b>10.814.758.227</b>

Ekli notlar konsolide mali tabloların tamamlayıcı parçasını oluşturmaktadır.

# KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## KONSOLİDE GELİR TABLOLARI

(PARA BİRİMİ – TÜRK LİRASI)

GELİR TABLOSU	Dipnot	01/01/2017 - 31/12/2017	01/01/2016 - 31/12/2016
Net Satışlar	23	9.725.473.833	9.045.215.492
Satışların Maliyeti	23	(8.297.982.207)	(7.905.815.163)
<b>BRÜT KÂR</b>		<b>1.427.491.626</b>	<b>1.139.400.329</b>
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	24	(3.564.680)	(301.531)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	24	(84.846.299)	(69.763.530)
Genel Yönetim Giderleri	24	(193.470.502)	(141.019.018)
<b>FAALİYET KÂRI</b>		<b>1.145.610.145</b>	<b>928.316.250</b>
Diğer Gelirler	25	674.888.597	171.431.728
Diğer Giderler	25	(137.053.805)	(196.909.046)
Finansman Gelirleri	26	833.921.024	653.968.349
Finansman Giderleri	26	(1.948.660.849)	(1.986.565.622)
<b>VERGİ ÖNCESİ KÂR / (ZARAR)</b>		<b>568.705.112</b>	<b>(429.758.341)</b>
Vergi Karşılığı			
- Cari	16	(63.338.410)	(84.375.889)
- Ertelenmiş	16	35.395.972	69.854.506
<b>VERGİ SONRASI KÂR / (ZARAR)</b>		<b>540.762.674</b>	<b>(444.279.724)</b>
Azınlık Payları		(117.735.720)	111.362.542
<b>NET DÖNEM KÂRI / (ZARARI)</b>		<b>423.026.954</b>	<b>(332.917.182)</b>
<b>FAİZ, VERGİ, AMORTİSMAN VE İTFA PAYI ÖNCESİ KAZANÇ (EBITDA)</b>		<b>1.543.232.012</b>	<b>1.282.220.038</b>

Ekli notlar konsolide mali tabloların tamamlayıcı parçasını oluşturmaktadır.

# KAZANCI HOLDİNG A.Ş.

## VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### KONSOLİDE ÖZKAYNAK HAREKET TABLOLARI

(PARA BİRİMİ – TÜRK LİRASI)

	Sermaye	Genel Yedekler	Hisseleri Satış Opsiyonu Değerleme Fonu	Azınlık Payları	Hisse Senedi İhraç Primleri	Risiken Korunma Kazançları / (Kayıpları)	Net Dönem Karı/(Zararı)	Toplam
<b>Bakiye, 01.01.2016 (yeniden düzenlenen)</b>	<b>113.505.839</b>	<b>78.942.435</b>	<b>(614.443.235)</b>	<b>752.622.503</b>	<b>153.167.594</b>	<b>(3.569.599)</b>	<b>(383.809.413)</b>	<b>96.416.124</b>
Genel Yedeklere Transfer	-	(383.809.413)	-	-	-	-	383.809.413	-
Bağlı Ortaklıklardaki Sahiplik Değişimi	-	44.477.539	-	(317.318.411)	-	-	-	(272.840.872)
Sermaye Artış- Nakit	30.031	-	-	-	-	-	-	30.031
Azınlık Hisseleri Satış Opsiyonu Yükümlülüğündeki Değişim	-	-	(137.619.705)	-	-	-	-	(137.619.705)
Risiken Korunma Amaçlı Türev İşlemlerden Kazançlar / (Kayıplar)	-	-	-	2.603.832	-	4.232.824	-	6.836.656
Konsolideye İlk Kez Dahil Edilen Şirketlerin Etkisi	-	(15.572.930)	-	(31.208)	-	-	-	(15.604.138)
6736 Sayılı Vergi Kanunu (Dipnot 2)	-	(63.443.404)	-	-	-	-	-	(63.443.404)
Yabancı Para Çevrim Farkı Kararı (Zararı)	-	13.784.825	-	(11.802.378)	-	-	-	1.982.447
Geçmiş Yıl Düzeltmeleri	-	1.451.427	-	892.987	-	-	-	2.344.414
Temettü Ödemesi	-	-	(202.264)	-	-	-	-	(202.264)
Aktüeryal Kazanç / (Kayıp)	-	(2.117.078)	-	397.927	-	-	-	(1.719.151)
Net Dönem Zararı	-	-	-	(111.362.542)	-	-	(332.917.182)	(444.279.724)
<b>Bakiye, 01.01.2017</b>	<b>113.535.870</b>	<b>(326.286.599)</b>	<b>(752.062.940)</b>	<b>315.800.446</b>	<b>153.167.594</b>	<b>663.225</b>	<b>(332.917.182)</b>	<b>(828.099.586)</b>
Genel Yedeklere Transfer	-	(332.917.182)	-	-	-	-	332.917.182	-
Ortak Kontrolle Tabii İşlemlerin Birleştirilmesi	-	(16.419.537)	-	5.128.389	-	-	-	(11.291.148)
Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler	-	8.890.052	-	1.182	-	-	-	8.891.234
Azınlık Hisseleri Satış Opsiyonu Yükümlülüğündeki Değişim	-	-	63.177.265	-	-	-	-	63.177.265
Risiken Korunma Amaçlı Türev İşlemlerden Kazançlar / (Kayıplar)	-	-	-	(10)	-	612.738	-	612.728
Azınlık Paylarındaki Sermaye Artışı	-	-	-	10.834.934	-	-	-	10.834.934
Bağlı Ortaklıklardaki Sahiplik Değişimi	-	(17.391.25)	-	3.891.705	-	-	-	2.152.580
Yabancı Para Çevrim Farkı Kararı (Zararı)	-	22.043.342	-	(2.104.384)	-	-	-	19.938.958
Maddi Duran Varlık Değerleme Fonu (Dipnot 11)	-	578.669.392	-	339.000.628	-	-	-	917.670.020
Kontrol Gücü Olmayan Paylardaki Değişimin Etkisi	-	(13.372.626)	-	(8.309.321)	-	-	-	(21.681.947)
Temettü Ödemesi	-	-	-	(172.010)	-	-	-	(172.010)
Aktüeryal Kazanç / (Kayıp)	-	2.269.566	-	159.161	-	-	-	2.428.727
Net Dönem Karı	-	-	-	117.735.720	-	-	423.026.954	540.762.674
<b>Bakiye, 31.12.2017</b>	<b>113.535.870</b>	<b>(78.862.717)</b>	<b>(688.885.675)</b>	<b>781.966.440</b>	<b>153.167.594</b>	<b>1.275.963</b>	<b>423.026.954</b>	<b>705.224.429</b>

Ekli notlar konsolide mali tabloların tamamlayıcı parçasını oluşturmaktadır.

# KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI

(PARA BİRİMİ – TÜRK LİRASI)

FAALİYETLERE İLİŞKİN NAKİT AKIMI	Dipnot	01/01/2017 - 31/12/2017	01/01/2016 - 31/12/2016
Vergi Öncesi Kâr / (Zarar)		568.705.112	(429.758.341)
Faaliyetlerden Sağlanan Nakit Girişi Ve Dönem Karı Ayarlamaları			
Amortisman Ve İtfa Payları	11-12	415.256.578	353.903.788
Stoklar Değer Düşüklüğü	7	228.690	195.637
Kıdem Tazminatı Karşılığı	18	(2.121.854)	5.552.308
Gerçekleşmeyen Kredi Kur Farkı Geliri /(Gideri)	14	261.405.403	792.100.484
Banka Kredileri Faiz Gider Tahakkukları	14	30.954.255	3.224.387
Alacak / (Borç) Reeskontu, Net	5-15	1.413.339	3.344.996
Şüpheli Ticari Alacak Karşılığı Değişimi	5	(7.921.057)	50.150.046
Şüpheli Alacak Karşılığı Değişimi	8	(167.534)	(8.109.559)
(Gelir) / Gider Tahakkukları		(19.553.592)	(8.396.479)
Ortak Kontrole Tabi İşletmelerin Birleştirilmesi		(9.138.568)	(272.840.872)
Gerçekleşmeyen Kur Farkı Geliri	8	(75.810.000)	(183.479.793)
İhtilafli Borçlar Karşılığı	17	(903.932)	(6.023.703)
Yabancı Para Çevrim Farkı Kâr/ (Zararı)	20	19.938.958	1.982.447
<b>İşletme Sermayesindeki Değişimlerden Önce Gerçekleşen Faaliyet Karı</b>		<b>1.182.285.798</b>	<b>301.845.346</b>
Ticari Alacaklar	5	(611.774.631)	(104.027.394)
Stoklar	7	(198.804.145)	(98.700.924)
Devam Eden İnşaat Sözleşmeleri Maliyeti		(7.364.290)	9.497.304
Diğer Dönen Varlıklar	8	41.092.435	48.193.852
Diğer Duran Varlıklar	8	2.436.557	19.952.345
Ticari Borçlar	15	366.894.882	(354.835.472)
Devam Eden İnşaat Sözleşmeleri Hakediş Bedelleri		8.884.273	(12.716.647)
Diğer Borçlar ve Gider Tahakkukları	17	91.119.281	(6.419.830)
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	17	161.131.812	154.857.505
Ödenen Vergi	16	(64.828.926)	(89.311.015)
<b>Faaliyetlerden Kaynaklanan Nakit Girişleri/ (Çıktıları)</b>		<b>971.073.046</b>	<b>(131.664.930)</b>

Ekli notlar konsolide mali tabloların tamamlayıcı parçasını oluşturmaktadır.



# KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI

(PARA BİRİMİ – TÜRK LİRASI)

YATIRIMLARDAN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞI	Dipnot	01/01/2017 - 31/12/2017	01/01/2016 - 31/12/2016
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Gruplara İlişkin Varlıklar	28	126.448.092	(79.344.688)
Sabit Kıymet Alımları / (Satışları), Net	11-12	(1.121.817.421)	(112.255.077)
Şerefiye	13	3.498.840	(16.974.466)
Finansal Yatırımlar	10	84.037	(85.037)
<b>Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Çıkışları</b>		<b>(991.786.452)</b>	<b>(208.659.268)</b>
<b>FİNANSMAN GİDERLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞI</b>			
Kısa Vadeli Finansal Borçlar	14	184.125.826	200.335.730
Uzun Vadeli Finansal Borçlar	14	(500.404.073)	402.920.528
İlişkili Kuruluşlar ve Ortaklarla Olan Bakiyeler	6	(56.460.402)	305.228.195
Temettü Ödemesi		(172.010)	(202.264)
Sermaye Artışı- Nakit		-	30.031
Azınlık Paylarındaki Sermaye Artışı		10.834.934	-
Konsolideye İlk Kez Dahil Edilen Şirketlerin Etkisi		-	(15.604.138)
Aktüeryal Kazanç / (Kayıp)		2.428.727	(1.719.151)
6736 Sayılı Vergi Kanunu		-	(63.443.404)
Riskten Korunma Amaçlı Türev İşlemlerden Kazançlar / (Kayıplar)		7.593.614	(6.875.768)
Geçmiş Dönem Maliyet Düzeltmesi		-	2.344.414
Kontrol Gücü Olmayan Paylardaki Değişimin Etkisi		(21.681.947)	-
<b>Finansal faaliyetlerden kaynaklanan nakit girişleri / (çıkışları)</b>		<b>(373.735.331)</b>	<b>823.014.173</b>
Nakit ve Benzeri Varlıklardaki Net Değişim		(394.448.737)	482.689.975
Dönem Başı Nakit Değerler		854.903.267	372.213.292
<b>DÖNEM SONU NAKİT MEVCUDU</b>		<b>460.454.530</b>	<b>854.903.267</b>

Ekli notlar konsolide mali tabloların tamamlayıcı parçasını oluşturmaktadır.

# KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(PARA BİRİMİ – TÜRK LİRASI)

### 1. ORGANİZASYON YAPISI VE FAALİYET KONULARI

Kazancı Holding A.Ş. (“Şirket”) 16 Kasım 1994 yılında kurulmuş bir holding şirketi olup enerji (elektrik üretimi, satışı ve doğalgaz dağıtımı) ile turizm sektörlerinde faaliyet gösteren ve jeneratör imalatı, satışı ve pazarlama sonrası servis faaliyetlerinde bulunan bağlı ortaklıklara sahiptir (hepsibirlikte “Grup”). Şirket’in kayıtlı adresi Beşiktaş / İstanbul’dadır. 2017 yılında, Grup’un ortalama personel sayısı 7.640’tır (31.12.2016: 6.033).

### 2. MALİ TABLOLARIN SUNULUŞ PRENSİPLERİ

#### Mali Tabloların Hazırlanış Esasları

Grup’un konsolide mali tabloları Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu tarafından onaylanmış standartlar ve yorumlar ile Uluslararası Muhasebe Standartları Komitesi ve Standart Yorumlama Komitesi tarafından onaylanarak yürürlüğe girmiş yorumları içeren Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS) ile uyumlu olarak hazırlanmıştır.

Grup muhasebe kayıtlarını ve yasal mali tablolarını yürürlükteki ticari ve mali mevzuata ve Maliye Bakanlığı’nın yayınlamış olduğu Tek Düzen Hesap Planına (THP) Vergi Kanunu’na uygun ve Türk Lirası bazında tutmaktadır. İlişikte sunulan konsolide mali tablolar Grup’un Türk Lirası cinsinden tutulan yasal kayıtlarına UFRS’ye uyum sağlamak amacıyla yapılan düzeltme ve sınıflandırma değişikliklerini içermektedir. Yurtdışındaki bağlı ortaklıklar, buldukları ülkelerdeki yürürlükteki kanun ve yönetmeliklere uygun olarak muhasebe kayıtlarını tutmaktadır.

#### Para Ölçüm Birimi ve Raporlama Birimi

İlişikteki konsolide mali tablolarda kullanılan para ölçümü ve raporlama birimi, TL’dir.

#### Yabancı Ülkelerde Faaliyet Gösteren Bağlı Ortaklıkların Mali Tablolarının Çevrimi

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların varlık ve yükümlülükleri buldukları ülkelerin para birimleri cinsi ve bilanço tarihindeki döviz kurundan; gelir ve giderleri ise ortalama döviz kuru kullanılarak Türk Lirası’na çevrilmiştir. Dönem başındaki net varlıkların yeniden çevrilmesi ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynaklar dahilindeki yabancı para çevrim farkları hesabında takip edilmektedir.

#### İşletmenin Sürekliliği Varsayımı

Konsolide finansal tablolar, Şirket’in ve konsolidasyona dahil edilen bağlı ortaklıkların önümüzdeki bir yılda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır.

#### 6736 Sayılı Kanundan Faydalanılması

6736 sayılı “Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılmasına İlişkin Kanun” 19.08.2016 tarihinde Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

Bu kanuna göre mükelleflerin kurumlar vergisine ilişkin matrah artırımında bulunması halinde, mükellefler hakkında söz konusu yıllar için vergi incelemesi ve ilave vergi tarhiyatı yapılmayacaktır. Kurumlar vergisi mükelleflerinin artırımında bulunmak istedikleri yıla ait yıllık beyannamelerini kanuni süresinde vermiş ve tahakkuk eden vergilerini de süresinde ödemiş olması durumunda arttırılan matrahın %15’i oranında vergi ödemesi yapılacaktır. Söz konusu hesaplanan vergiye ilave bir gecikme faizi ve gecikme zammı hesaplanmayacaktır.

# KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(PARA BİRİMİ – TÜRK LİRASI)

Bu kanuna göre Grup, 31.12.2016 tarihi itibarıyla aşağıdaki konularda kanundan yararlanmıştır;

- Kurumlar Vergisi kapsamında 2011, 2012, 2013, 2014 ve 2015 yılları için matrah artımı
- 30 Haziran 2016 tarihi itibarıyla ödenmemiş Sosyal Güvenlik Kurumu'na olan borçların yeniden yapılandırılması
- Ortaklardan alacaklar bakiyesininin 63.443.404 TL düzeltilmesi (özkaynak hareket tablosu)

### Muhasebe Politikaları ve Tahminlerinde Yeniden Düzenleme ve Hatalar

Muhasebe tahminindeki bir değişikliğin etkisi, gelecek dönemlere ilişkin net kar veya zararın belirlenmesinde finansal tablolara yansıtılmaktadır. Eğer sadece bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde yansıtılır.

Muhasebe düzenlemelerinin etkileri geriye dönük olarak uygulanmıştır. Bir önceki dönem ile ilgili olarak karşılaştırmalı tutarların yeniden düzenlenmesi sırasında bir hata meydana gelirse veya bir sonraki raporlama döneminden önce gerçekleşirse, ilgili döneme ait Geçmiş Yıl karlarını düzenlemek suretiyle revize edilir.

Grup, gönüllü ayrılan çalışanların oranını, kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında yeni bir varsayım olarak eklemiştir. Yeni varsayımın genel karşılıklara ve kontrol gücü olmayan paylara etkisi 8.891.234 TL'dir.

31.12.2016 tarihi itibarıyla Grup, maddi duran varlıkları içerisinde yer alan 93.116,697 TL tutarındaki Kapıdağ 'a ait maddi duran varlıkları satış amaçlı sınıflanan gruplara ilişkin varlıklar hesabına sınıflandırmıştır.

### Konsolidasyon Prensipleri

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla Ana Ortaklık bünyesinde konsolide edilen bağlı ortaklıklar kontrol gücünün Grup'a ait olması sebebiyle konsolide edilmiştir.

Kazancı Holding yönetimi UFRS 10 standardını (12.05.2011 tarihinde yayınlanan, 28.05.2012 tarihinde değiştirilen bu standart 1 Ocak 2013 tarihinde yürürlüğe girecektir.) benimsemiştir. Bu çerçevede 'kontrol' ve 'risk ve kazançlarından etkilenme' gibi konular kabul edilmiş ve konsolide kuruluşlar buna göre belirlenmiştir.

Konsolidasyon kapsamındaki ortaklıkların birbirleri arasındaki bakiyeleri, mal ve hizmet alış ve satışları ile gerçekleşmemiş karlar ve zararlar dahil olmak üzere birbirleriyle olan işlemler neticesinde oluşmuş gelir ve giderler karşılıklı elimine edilmiştir.

Kontrol gücü olmayan paylar, varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerinin azınlığın yüzdesiyle çarpılarak hesaplanır. Yıl içinde satılan yada satın alınan yatırımların, satın alma tarihinden itibaren veya satılma tarihine kadar oluşan faaliyet sonuçları konsolide gelir tablosuna dahil edilir.

Bağlı ortaklıklar, Grup'un kontrolü elinde bulunduran tarih olan, satın alma tarihinden itibaren tam konsolidasyona tabi tutulur ve bu kontrolün sona erdiği tarihe kadar konsolide olarak devam eder.

Grup'un halka açık olmayan şirketlerde sermaye yatırımları vardır. Bu sermaye yatırımları alım satım amaçlı değildir. Bir şirketin Grup tarafından satın alımı gerçekleştiğinde ilgili bağlı ortaklığın aktif ve pasifleri, alım günü itibarıyla gerçeğe uygun değerleriyle ölçülür. Grup yatırımlarını elde tutmaya devam etmeyi planlamaktadır. Grup'un ekonomik faaliyetleri (Dipnot 10) üzerinde önemli etkiye sahip olduğu bu sermaye yatırımlarınının 31 Aralık 2017 ve 2016 itibarıyla önem düzeyi düşük kabul edilmektedir.

# KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(PARA BİRİMİ – TÜRK LİRASI)

### Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'ndaki (IFRS) Değişiklikler

31 Aralık 2017 tarihli konsolide finansal tabloların hazırlanmasında benimsenen muhasebe politikaları, 1 Ocak 2017 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere yürürlüğe giren yeni ve güncellenmiş IFRS ve IFRYK yorumu dışında, bir önceki mali yılın tutarlarıyla tutarlı olarak örtüşmektedir. Bu standart ve yorumların Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

a. 1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:

- UMS 7 Nakit Akış Tablosu (Değişiklikler)

UMS 12 Gelir Vergileri: Ertelenmiş Vergi Varlıklarının Muhasebeleştirilmemiş Zararlarının Muhasebeleştirilmesi (Değişiklikler)

### Yıllık iyileştirmeler – 2014 - 2016 Dönemi

- IFRS 12 Diğer İşletmelerdeki Yatırımların Açıklamaları

Değişiklik Grup için geçerli değildir ve Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi olmayacaktır.

b. Yayınlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar:

- IFRS 15 Müşterilerle Yapılan Sözleşmelerden Doğan Hasılat
- IFRS 9 Finansal Araçlar
  - Finansal Varlıkların Sınıflandırılması ve Ölçülmesi
  - Korunma Muhasebesi (Hedge Accounting)
- IFRS 4 Sigorta Sözleşmeleri (Değişiklikler)
- IFRYK 22 Yabancı para cinsinden yapılan işlemler ve Avans bedelleri
- IFRS 2 Hisse Bazlı Ödeme İşlemlerinin Sınıflandırılması ve Ölçümü (Değişiklikler)
- IAS 28 İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar Hakkında Değişiklikler (Değişiklikler)
- UMS 40 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller: Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerin Transferleri (Değişiklikler)
- IFRS 10 ve UMS 28: Bir Yatırımcı ile Ortak veya Müşterek Yönetime Tabi Varlıklarının Satışı veya Katkısı (Değişiklikler)

Grup yönetimi, söz konusu değişikliklerin faaliyetlerindeki etkisini değerlendirecek ve yürürlüğe girdiği tarihten itibaren geçerli olan değişiklikleri uygulayacaktır. Yukarıdaki standart ve yorumların uygulanmasının, Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmayacağı beklenmektedir.

### 3. UYGULANAN BELLİ BAŞLI MUHASEBE PRENSİPLERİ

İlişikteki konsolide mali tabloların hazırlanmasında kullanılan belli başlı muhasebe prensipleri aşağıdaki gibidir:

#### Nakit ve Nakit Benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri, kasadaki nakit varlıkları, banka mevduatları ve tutarı belirli nakite kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip olan, vadesi 3 ay veya daha kısa süreli olan yatırımları içermektedir. Ters repo anlaşmaları dahilinde yapılan ödemeler de nakit ve nakit benzerlerine dahil edilir. Bu varlıkların kayıtlı defter değeri rayiç değerlerine yakındır.

# KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(PARA BİRİMİ – TÜRK LİRASI)

Menkul kıymetlerin piyasa değeri gerçeğe uygun değerleri ile gösterilir. Menkul kıymetler, vadesi bir aydan az olan kamu kesimi tahvil, senetlerden oluşmaktadır ve nakit ve nakit benzerleri altında sınıflandırılır.

### Ticari Alacaklar ve Şüpheli Alacak Karşılığı

Ticari alacaklar reeskont edilmiş tutarlarından şüpheli alacak karşılığı düşüldükten sonra fatura değeri ile gösterilir. Yönetim mevcut ekonomik şartların ve alacakların doğal riski dolayısıyla tahsilinin mümkün olmayacağını tahmin ettiği alacaklar için yeterli gördüğü karşılıkları ayırmaktadır. Değer düşüklüğü tutarı, zarar yazılmasından sonra oluşacak bir durum dolayısıyla azalır, söz konusu tutar, cari dönemde gelir tablosuna yansıtılır.

Şüpheli alacak karşılığı yönetimin en iyi tahminlerine dayanılarak hesaplanmıştır. Grup yönetimi ticari alacaklarının hacim ve karakterleri, yaşlandırma ve genel ekonomik şartlar üzerindeki değerlendirmelere bağlı olarak genel bazda tahmini bir karşılık ayırmaktadır. Ayrıca hukuka intikal etmiş alacaklar için özel karşılık ayrılmaktadır.

### İlişkili Kuruluşlar

İlişikteki konsolide mali tablolar açısından, Grup'un ortakları ve Grup ortaklarının sermaye ve yönetim ilişkisine sahip oldukları belirtilen diğer şirketler ilişkili kuruluşlar olarak düşünülmüş ve dikkate alınmıştır.

### Stoklar

Stoklar (mamuller ve hammaddeler dahil olmak üzere) maliyet ve net gerçekleştirilebilir değerin düşük olanı esasından değerlendirilmiştir. Ortalama maliyet yöntemi kullanılmaktadır. Net gerçekleştirilebilir değer tahmin edilen satış fiyatından tamamlama maliyeti ve pazarlama satış dağıtım giderlerinin çıkarılması sonucu elde edilir. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetini, değiştirme maliyetini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir.

### Finansal Yatırımlar

Konsolidasyona dahil edilmeyen mali yatırımlar, mali tablolarda değer azalışları da dikkate alınarak düzeltilmiş elde etme maliyeti ile değerlendirilmiştir.

### Şerefiye

Şerefiye konsolidasyon aşamasında kayıtlara alınmaktadır. Şerefiye bir iştirakin gerçekleştirilebilir değeri ile alış maliyeti arasındaki farktan oluşmaktadır. Ekli mali tablolarda şerefiye, maliyet değerinden değer düşüklüğü karşılığı (eğer var ise) ayrılmış değeriyle yer almaktadır.

### Satış Amaçlı Sınıflandırılan Varlıklar

Sürekli kullanımdan ziyade öncelikli olarak satış veya dağıtım yoluyla geri kazanılacak olan duran varlıklar veya varlık grupları ile bu varlık gruplarına ilişkin yükümlülükler sırasıyla satış amaçlı sınıflandırılan gruplara ilişkin varlıklar ve satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülükler olarak gösterilmektedirler.

Satış ve dağıtım amaçlı sınıflandırılan varlık sınıflamasından önce varlıklar veya satılacak varlık grubunun bileşenleri Grup'un ilgili muhasebe politikaları doğrultusunda değerlendirilir. Bundan sonra, genellikle varlıklar veya satılacaklar grubu kayıtlı değer ile satış maliyetlerinin gerçeğe uygun değerden düşüldükten sonraki değerinden düşük olanı ile ölçülür.

# KAZANCI HOLDİNG A.Ş.

## VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(PARA BİRİMİ – TÜRK LİRASI)

Maddi olmayan duran varlıklar ve maddi duran varlıklar satış veya dağıtım amacıyla elde tutulan olarak sınıflandıktan sonra amortisman ya da itfaya tabi tutulmazlar. Buna ek olarak, satış veya dağıtım amacıyla elde tutulan olarak sınıflandıktan sonra özkaynak yöntemi ile değerlendirilen iştiraklerin özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilmesine son verilir.

#### Maddi Duran Varlıklar ve İlgili Amortismanlar

Maddi duran varlıklar (arazi, bina, makine ve ekipman hariç) elde etme maliyetinden birikmiş amortisman ve kalıcı değer kayıpları düşülerek gösterilmektedir. Amortisman ve itfa payları bu maliyetler üzerinden kıst amortisman yöntemiyle ayrılmaktadır. Maddi duran varlıklarla ilgili tamir ve bakım giderleri gerçekleştiğinde giderleştirilmektedir. Yeniden değerlendirilmiş tutar, yeniden değerlendirme tarihindeki gerçeğe uygun değerden birikmiş amortisman ve müteakip birikmiş değer düşüklüğü zararlarıdır. Arazi, bina ve makine ve ekipmanın gerçeğe uygun değerindeki kazanç, net vergi sonrası maddi duran varlıkların yeniden değerlemesinde muhasebeleştirilir. Oransal hesaba göre amortisman hesaplanmıştır. Maddi duran varlıklar ile ilgili bakım ve onarım harcamaları gerçekleştiğinde giderleştirilir. Maddi duran varlıkların, tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıdaki gibidir:

	Yıl
Binalar	10-50
Özel Maliyetler	5-10
Makina ve Ekipman (*)	3-40
Motorlu Taşıtlar	5-8
Döşeme ve Demirbaşlar	5-15
Canlı Varlıklar	10
Diğer Maddi Varlıklar	5-10

\* Makina ve ekipmanların dökümü aşağıdaki gibidir:

Rüzgar Enerjisi Santralleri	20
Doğalgaz Santralleri	20
Fuel Oil Santralleri	3-40
Doğalgaz Dağıtım Makine ve Ekipmanları	4-25
Hidroelektrik Santralleri	40
Kömür Madenleri	40

Maden üretim aşamasındaki dekapaj sırasında kaldırılan madde kömür ile atık karışımından oluşmaktadır. Cevher atık oranının düşük olduğunda gerçekleşen dekapaj maliyetlerinin bir kısmı kömür üretiminde kullanılabilir nitelikteki cevhere ve gelecek dönemlerde çıkarılacak daha fazla miktarda kömüre ulaşımına erişim kolaylaştırması gibi fayda sağlamaktadır. Grup, dekapaj varlıklarını ancak dekapaj çalışmasına ilişkin gelecekteki ekonomik faydayı elde etmesi muhtemel olduğunda, kömür yatağının erişimi kolaylaşan kısmını tanıyabildiğinde ve ilgili dekapaj maliyetlerinin güvenilir bir şekilde ölçümlenebildiğinde oluşan maliyetleri dekapaj çalışması varlığı olarak maddi duran varlıklar altında muhasebeleştirmektedir. Üretilen belirli bir cevher miktarı için, çıkarılması beklenen cevherin öngörülen maden içeriği ile çıkarılan cevherdeki maden içeriğinin karşılaştırılarak oluşturulan dağıtım anahtarını kullanarak gelecekteki faydanın oluşturulması amacıyla ne ölçüde ek faaliyetin yapıldığını belirler.

Bazı arıza faaliyetler üretim dekapaj çalışması ile eş zamanlı olarak gerçekleştirilebilirken birlikte bu faaliyetler üretim dekapaj çalışmasının planlandığı gibi sürdürülmesi için gerekli olamaması sebebiyle dekapaj çalışması varlığının maliyetine dahil edilmez.

# KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(PARA BİRİMİ – TÜRK LİRASI)

### Maddi Olmayan Duran Varlıklar ve İtfa Payları

Maddi olmayan varlıklar, tanımlanabilir olması, ilgili kaynak üzerinde kontrolün bulunması ve gelecekte elde edilmesi beklenen bir ekonomik faydanın varlığı kriterlerine göre finansal tablolara alınmaktadır. Amortismanlar düzeltilmiş değerler üzerinden normal amortisman yöntemine göre hesaplanmıştır.

Grup, 24.07.2006 tarihinde Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. ile imzalamış olduğu İşletme Hakkı Devir Sözleşmesine istinaden devir sonrasında yapılmış olan şebeke ve dağıtım tesislerinin UFRYK 12'nin kapsamında olduğuna karar vermiş ve bunları ilişikteki konsolide finansal tablolarda maddi olmayan duran varlıklara sınıflandırmıştır.

24.07.2006 tarihinde Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş.('TEDAŞ') ile Grup arasında imzalanan işletme hakkı devir sözleşmesi ile TEDAŞ uhdesinde bulunan dağıtım tesisleri ve dağıtım tesislerinin işletilmesinde kullanılması gerekli diğer ilave unsurlar üzerindeki işletme hakkı 173.073.300 TL karşılığında Grup'a devredilmiştir. Grup sözleşme ile temin ettiği bu hakkı maddi olmayan duran varlıklar hesabında kaydetmiştir (Dipnot 12).

	<b>İtfa Süresi</b>
İşletme Hakkı Devir Süresi	30 yıl
Diğer Haklar	5-15 yıl
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	3-10 yıl
Dağıtım Tesisleri	(*)

(\*) Tüm dağıtım tesisleri finansal tablolara girdiği tarihten itibaren işletme hakkı devir sözleşmesinin kalan süresine göre itfa edilmektedir.

### Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Şerefiye gibi sınırsız ömrü olan varlıklar itfaya tabi tutulmazlar. Bu varlıklar için her yıl değer düşüklüğü testi uygulanır. İtfaya tabi olan varlıklar için ise defter değerinin geri kazanılmasının mümkün olmadığı durum ya da olayların ortaya çıkması halinde değer düşüklüğü testi uygulanır. Varlığın defter değerinin geri kazanılabilir tutarını aşması durumunda değer düşüklüğü karşılığı kaydedilir. Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değer büyük olanıdır. Değer düşüklüğünün değerlendirilmesi için varlıklar ayrı tanımlanabilir nakit akımlarının olduğu en düşük seviyede gruplanır (nakit üreten birimler). Şerefiye haricinde değer düşüklüğüne tabi olan finansal olmayan varlıklar her raporlama tarihinde değer düşüklüğünün olası iptali için gözden geçirilir.

### Finansal Borçlar

Faiz karşılığı alınan banka kredileri, alış maliyeti düşüldükten sonra alınan net tutar esasından kayıtlara yansıtılmaktadır. Finansman giderleri, ortaya çıktıkları dönemde vadelerinin gelmemesi durumunda tahakkuk esasından muhasebeleştirilmektedir.

### Kiralama İşlemleri

Kiralanan varlığın mülkiyeti ile ilgili bütün risk ve faydaların devrini öngören finansal kiralama, finansal kiralamanın başlangıç tarihinde, kiralamaya söz konusu olan varlığın rayiç değeri ile kira ödemelerinin bugünkü değerinden küçük olanı esas alınarak yansıtılmaktadır. Finansal kira ödemeleri kira süresi boyunca, her bir dönem için geriye kalan borç bakiyesine sabit bir dönemsel faiz oranı üretecek şekilde anapara ve finansman gideri olarak ayrılmaktadır. Finansman giderleri dönemler itibarıyla doğrudan gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Aktifleştirilen kiralanan varlıklar, varlığın tahmin edilen ömrü üzerinden amortismanına tabi tutulmaktadır.

# KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(PARA BİRİMİ – TÜRK LİRASI)

### Ticari Borçlar

Ticari borçlar, iskonto edilmiş nominal değerleriyle ifade edilmişlerdir.

### Azınlık Hisseleri Satış Opsiyonu Yükümlülüğü

Azınlık hisseleri satış opsiyonu yükümlülüğü gerçeğe uygun değeriyle ölçülür (Dipnot 22-d).

### Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

### Cari Vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kar, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, gelir tablosunda yer verilen kardan farklılık gösterir. Cari yıl vergi yükümlülüğü, bilanço tarihinde geçerli olan vergi oranları ile hesaplanan vergi yükümlülüğünü içermektedir.

### Ertelenmiş Vergi

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış vergi oranları kullanılır.

### Çalışanlara Sağlanan Faydalar / Kıdem Tazminatı

Türkiye’de mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmeleri hükümlerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya istifa ve iş kanununda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. Güncellenmiş olan TMS 19 “Çalışanlara Sağlanan Faydalar Standardı” uyarınca söz konusu türdeki ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir. Bilançoda muhasebeleştirilen kıdem tazminatı yükümlülüğü, gelir tablosuna alınmamış aktüeryal kazanç ve zararlar nispetinde düzeltilmesinden sonra kalan yükümlülüğün bugünkü değerini ifade eder.

### Faaliyet Giderleri

Faaliyet giderleri hizmetin yerine getirilmesi veya giderin doğduğu tarihte gelir tablosuna aktarılır. Garanti giderleri ilgili olduğu satıştan doğan gelir ile aynı dönem içerisinde karşılık gideri olarak mali tablolara yansıtılmaktadır.

### Gelirlerin Muhasebeleştirilmesi

Gelir, mal ve hizmet satışlarının faturalanmış değerlerini içerir. Satışlar, ürünün teslimi veya hizmetin verilmesi, ürünle ilgili risk ve faydaların transferlerin yapılmış olması, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Grup’a akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin makul değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Satışlarda önemli riskler ve faydalar mallar alıcıya teslim edildiğinde ya da yasal sahiplik alıcıya geçtiğinde devredilir. Net satışlar, teslim edilmiş malların fatura edilmiş bedelinin, iade ve satış iskонтolarından arındırılmış halidir.



# KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(PARA BİRİMİ – TÜRK LİRASI)

Aksa Enerji: Elektrik enerjisinden kaynaklanan gelir, müşteriyle iletilmesiyle muhasebeleştirilir.

Aksa Jeneratör: Malların satışından kaynaklanan gelir, bütün risk ve getirileri alıcıya transfer olduktan sonra gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Aksa Elektrik ve Doğalgaz Dağıtım: Elektrik ve doğalgaz satışından kaynaklanan gelirler aylık faturalar ödendikten sonra muhasebeleştirilir. Ek olarak, tahmini fatura edilmemiş gelirler ise sayaçların son okuma tarihinden itibaren tahakkuk ettirilir. Fatura edilmemiş gelirler, aylık net gerçekleşmiş sistem yüklemesi, sayaçların son okunma tarihinden itibaren geçen gün sayısı ve güncel perakende müşteri fiyatları üzerinden hesaplanır.

### Araştırma ve Geliştirme Giderleri

Araştırma gideri gerçekleştiğinde gider olarak kaydedilir. Geliştirme projelerinde (yeni geliştirilen ürünlerin testi ve dizaynı) giderler, maddi olmayan duran varlıkların gelecekteki ekonomik yararlarına göre maliyetlendirilir. Aktifleşen geliştirme maliyetlerine amortisman ayrılması beş yıldan sonra gerçekleşir.

### Türev Finansal Araçlar

Türev araçların ilk olarak sözleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyeti üzerinden kayda alınmakta ve kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değer ile değerlendirilmektedir. Grup'un türev finansal araçlarını ağırlıklı olarak vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri ile kur / faiz oranı sınırlama işlemleri oluşturmaktadır. Söz konusu türev finansal araçlar ekonomik olarak Grup için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, risk muhasebesi yönünden gerekli koşulları taşımadıkları durumlarda finansal tablolarda alım-satım amaçlı türev finansal araçlar olarak muhasebeleştirilmekte ve bunlara ilişkin gerçeğe uygun değer değişiklikleri gelir tablosunda yansıtılmaktadır.

### Netleştirme

Finansal aktif ve pasifler netleştirmeye yönelik yasal bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olunması durumunda ve eğer gelecekte netleştirilerek kazanılacak veya ödenecekse bilançoda net tutar üzerinden raporlanır.

### Yabancı Para Cinsinden İşlemler

Yabancı para işlemleri, işlem tarihindeki cari kurlardan muhasebeleştirilmektedir. Yabancı para cinsinden kayıtlara geçirilmiş olan aktif ve pasif hesaplar dönem sonlarındaki kurlar esas alınarak değerlendirilmeye tabi tutulmaktadır. Kur farkı gelir ve giderleri gelir tablosunda gösterilir.

Yıl sonu kullanılan ABD\$, EURO, CHF, GBP, AED ve CNY kurları aşağıdaki gibidir:

Para Birimi	31.12.2017	31.12.2016
ABD\$	3,7719	3,5192
EURO	4,5155	3,7099
CHF	3,8548	3,4454
GBP	5,0803	4,3189
AED	1,0278	0,9582
CNY	0,5762	0,5050

# KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(PARA BİRİMİ – TÜRK LİRASI)

### Karşılıklar

Karşılıklar geçmişteki olaylardan kaynaklanan olası bir yükümlülük olması (hukuki veya yapısal yükümlülük), bu yükümlülüğün gelecekte yerine getirilmesi için gerekli aktif kalemlerde bir azalışın muhtemelen söz konusu olması ve yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde saptanabilmesi durumunda tahakkuk ettirilmektedir. Tahakkuk ettirilen bu karşılıklar her bilanço döneminde gözden geçirilmekte ve cari tahminlerin yansıtılması amacıyla revize edilmektedir.

### Taahhüt ve Muhtemel Yükümlülükler

Taahhüt ve muhtemel yükümlülük doğuran işlemler, gerçekleşmesi gelecekte bir veya birden fazla olayın neticesine bağlı durumları ifade etmektedir. Dolayısıyla, bazı işlemler ileride doğması muhtemel zarar, risk veya belirsizlik taşımaları açısından bilanço dışı kalemler olarak tanınmıştır. Gelecekte gerçekleşmesi muhtemel mükellefiyetler veya oluşacak zararlar için bir tahmin yapılması durumunda bu yükümlülükler Grup için gider ve borç olarak kabul edilmektedir. Ancak gelecekte gerçekleşmesi muhtemel gözükten gelir ve karlar mali tablolarda yansıtılmaktadır.

### Tahminler

Mali tabloların Türkiye Muhasebe Standartları ile uyumlu bir şekilde hazırlanması Yönetim tarafından mali tablolarda yer alan bazı aktif ve pasiflerin taşıdıkları değerler, muhtemel mükellefiyetlerle ilgili verilen açıklamalar ile raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarına ilişkin olarak bazı tahminler yapılmasını gerektirmektedir. Gerçekleşen tutarlar tahminlerden farklılıklar içerebilir. Bu tahminler dönemler itibarıyla gözden geçirilmekte ve gerekli görülen düzeltmeler bunların ortaya çıktıkları dönem içerisinde raporlanmaktadır.

### Muhasebe Politikalarını Etkileyen Önemli Yargıları

Muhasebe politikalarını ve ekli konsolide mali tabloları etkileyen Grup'un önemli kararları aşağıdaki gibidir:

**Değer düşüklüğü:** Değer düşüklüğü gideri varlığın defter değerinin geri kazanılabilir tutarını aşması durumunda hesaplanır. Tutarın hesaplanmasında yönetim gelecek olaylar ve durumlara göre tahmin yürütmektedir.

**Karşılıklar:** Grup halen bazı hukuki davalarda davalı olarak taraf olmaktadır. Söz konusu davalar sonuçlandığında sonuç ekli mali tablolara yazılan karşılıklardan farklılık gösterebilir. Grup'un sözkonusu davalardaki durumu hakkında önyargı oluşmaması için, karşılıklar hakkında detaylı bilgi sunulmamıştır.

**Stoklar:** Net gerçekleştirilebilir değer belirlenirken, yönetim mevcut en inandırıcı kanıtları değerlendirmektedir.

### FVAÖK (EBITDA)

Bu finansal veri, bir işletmenin finansman, vergi, nakit çıkışı gerektirmeyen giderler ile amortisman ve itfa payı giderleri dikkate alınmaksızın ölçülen gelirinin göstergesidir. Bu finansal bilgi konsolide nakit akım tablosunda yer alan diğer konsolide finansal verilerle birlikte değerlendirilmelidir.

# KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(PARA BİRİMİ – TÜRK LİRASI)

### 4. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31.12.2017	31.12.2016
Kasa	4.724.387	5.165.264
Bankalar		
- Vadesiz Mevduat	253.934.403	327.918.104
- Vadeli ve Bloke Hesaplar (*)	156.833.163	488.998.607
Diğer Hazır Değerler (**)	44.962.577	32.821.292
	<b>460.454.530</b>	<b>854.903.267</b>

(\*) 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, Grup'un yükümlülüklerinde yer alan kredi sözleşmelerine ilişkin bloke mevduat tutarı 59.759.309 TL' dir (31.12.2016: 246.702.837 TL).

(\*\*) Esas olarak kredi kartı ile yapılan tahsilatlardan oluşmaktadır.

### 5. TİCARİ ALACAKLAR

Kısa Vadeli Ticari Alacaklar	31.12.2017	31.12.2016
Ticari Alacaklar	1.878.365.882	1.268.273.223
Alacak Senetleri	60.247.930	58.565.958
Alacak Reeskontu (-)	(6.497.455)	(5.758.240)
Şüpheli Alacak Karşılığı (-)	(175.028.764)	(182.949.821)
	<b>1.757.087.593</b>	<b>1.138.131.120</b>

31.12.2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla şüpheli ticari alacak karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 31.12.2017	01.01.- 31.12.2016
1 Ocak İtibarıyla Bakiye	182.949.821	132.799.775
Tahsili Gerçekleşen Alacak Tutarı ve İptal Edilen Karşılıklar	(52.062.068)	(23.311.579)
Yabancı Para Çevrim Farkları (-)	58.663	79.149
Karşılıktaki Artış	44.082.348	57.354.459
Ortak Kontrolde Tabi İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	-	1.165.658
Yeniden Düzeltme Etkisi	-	14.862.359
<b>Dönem Sonu İtibarıyla Bakiye</b>	<b>175.028.764</b>	<b>182.949.821</b>

### 6. İLİŞKİLİ KURULUŞLARDAN / ORTAKLARDAN ALACAKLAR VE İLİŞKİLİ KURULUŞLARA / ORTAKLARA BORÇLAR

İlişkili kuruluşlar / Ortaklardan Alacaklar ve İlişkili Kuruluşlar / Ortaklara Borçlar, Kazancı Ailesi ve diğer ilişkili kuruluşlarla olan bakiyelerden oluşmaktadır.

# KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(PARA BİRİMİ – TÜRK LİRASI)

### 7. STOKLAR

	31.12.2017	31.12.2016
Hammadde	384.747.790	261.762.768
Mamuller	126.714.527	107.476.151
Yarı Mamuller	69.855.508	45.809.326
Ticari Mallar	87.656.691	44.763.415
Diğer Stoklar	422.632.913	432.991.624
Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	(13.840.601)	(13.611.911)
	<b>1.077.766.828</b>	<b>879.191.373</b>

### 8. DİĞER DÖNEN VE DURAN VARLIKLAR

Diğer Dönen Varlıklar	31.12.2017	31.12.2016
Devreden Kdv	313.898.003	300.625.375
Verilen Avanslar	32.970.995	99.799.630
Gelecek Aylara Ait Giderler <sup>(1)</sup>	43.558.611	25.133.988
Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar	18.473.918	12.714.826
İş Avansları	870.955	16.543.725
Personel Avansları	117.956	718.206
Verilen Depozitolar	98.388	2.588.113
Şüpheli Diğer Alacaklar	1.028.237	1.195.771
Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı	(1.028.237)	(1.195.771)
Diğer Alacaklar	42.877.790	16.114.062
	<b>452.866.616</b>	<b>474.237.925</b>

<sup>(1)</sup> Gelecek aylara ait giderlerin büyük kısmı kira ve peşin ödenen sigorta giderlerinden oluşmaktadır.

31.12.2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla şüpheli alacak karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 31.12.2017	01.01.- 31.12.2016
1 Ocak İtibarıyla Bakiye	1.195.771	9.305.330
Yeniden Düzeltme Etkisi	-	(8.173.855)
Karşılıklardaki Artış	24.605	64.296
Tahsili Gerçekleşen Alacak Tutarı ve İptal Edilen Karşılıklar	(192.139)	-
<b>Dönem sonu itibarıyla bakiye</b>	<b>1.028.237</b>	<b>1.195.771</b>

# KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(PARA BİRİMİ – TÜRK LİRASI)

Düğer duran varlıklar	31.12.2017	31.12.2016
Verilen Depozitolar (Goldman Sachs İşlemi- Dipnot 22-D)	1.131.570.000	1.055.760.000
Verilen Avanslar	4.734.571	1.957.851
Verilen Depozitolar	33.629.428	37.741.049
Peşin Ödenen Giderler	467.414	1.159.374
Diğer	1.353.724	1.763.420
	<b>1.171.755.137</b>	<b>1.098.381.694</b>

### 9. DEVAM EDEN İNŞAAT SÖZLEŞMELERİ MALİYETİ VE HAKEDİŞLERİ

Çoruh ve Fırat Elektrik Dağıtım A.Ş.'nin enerji nakil hattı tesislerinin yapımına ilikin maliyet ve hakedişlerden oluşmaktadır.

Enerji nakil hattı tesislerinin yapımı devam eden kısmına ait maliyete yansıtılmamış uzun vadeli inşaat ve onarım maliyetleri ile enerji nakil hattı kurulum işlerinin devam eden kısmına ait gelire yansıtılmamış uzun vadeli inşaat ve onarım hakedişleridir.

### 10. FİNANSAL YATIRIMLAR

	31.12.2017	31.12.2016
Enerji Piyasaları İşletme A.Ş. <sup>(*)</sup>	1.649.632	1.649.632
Rize İnşaat Yatırım A.Ş. <sup>(**)</sup>	1.522.500	1.522.500
Rize Spor Futbol Yatırım <sup>(**)</sup>	575.000	575.000
African Power Investments B.V. <sup>(***)</sup>	-	85.037
Diğer	36.005	35.005
	<b>3.783.137</b>	<b>3.867.174</b>

<sup>(\*)</sup> 20 Kasım 2014 tarihi itibarıyla Grup 1.649.632 TL tutarında bedel ödeyerek EPIAŞ'nin %2,68 payına sahip olmuştur.

<sup>(\*\*)</sup> İştiraklerin önem düzeyleri düşük kabul edildiğinden konsolidasyon ya da özkaynaktan pay verme yöntemi kullanılmamıştır.

<sup>(\*\*\*)</sup> 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, Afrika Power Investments B.V. konsolidasyona dahil edilmiştir.

# KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(PARA BİRİMİ – TÜRK LİRASI)

### 11. MADDİ DURAN VARLIKLAR

Maliyet	01.01.2017	Girişler	Çıkışlar	Transfer (*)	Yabancı Para Çevirim Farkı	Hazır Varlıklara Transfer	Bağlı Ortaklık Çıkış Etkisi	Yeniden Değerleme (**)	31.12.2017
Arsa ve Binalar	317.916.317	16.361.688	(1.418.877)	32.922.784	5.820.015	-	(127.105)	35.868.131	407.342.953
Finansal Kiralama Yolu İle Alınan Binalar	153.271.621	-	-	-	-	-	-	-	153.271.621
Özel Maliyetler	39.141.742	5.199.035	(73.157)	562.997	273.765	(636)	(1.347)	-	45.102.399
Makine ve Teçhizatlar	4.540.035.829	253.147.932	(11.601.686)	813.991.374	39.700.415	(54.125.933)	(77.914.445)	1.121.984.910	6.625.218.396
Motorlu Taşıtlar	29.040.254	3.559.400	(2.947.477)	(200.911)	701.974	-	-	-	30.153.240
Demirbaşlar	126.362.695	9.784.118	(7.418.924)	(14.949.040)	147.836	-	(81.221)	-	113.845.464
Finansal Kiralama Yolu İle Alınan Demirbaşlar	1.739.243	-	-	(1.739.243)	-	-	-	-	-
Diğer Maddi Duran Varlıklar	4.965.679	1.006.811	(105.330)	-	190.724	-	-	-	6.057.884
Yapılmakta Olan Yatırımlar (**)	414.743.736	838.148.630	(2.010.860)	(1.048.383.763)	38.446.368	-	-	-	240.944.111
Dekapaj Ve Maden Geliştirme Varlığı	75.436.059	3.620.578	-	-	-	-	-	-	79.056.637
	<b>5.702.653.475</b>	<b>1.130.828.192</b>	<b>(25.576.311)</b>	<b>(217.795.802)</b>	<b>85.281.097</b>	<b>(54.126.569)</b>	<b>(78.124.418)</b>	<b>1.157.853.041</b>	<b>7.700.992.705</b>
<b>Birikmiş Amortisman</b>									
Binalar	49.756.776	10.798.334	(542.208)	(891.021)	2.284.837	-	(45.169)	-	61.361.549
Finansal Kiralama Yolu İle Alınan Binalar	22.414.598	4.536.184	-	-	-	-	-	-	26.950.782
Özel Maliyetler	13.414.093	1.570.965	(70.522)	-	13.918	-	(1.347)	-	14.927.107
Makine Ve Teçhizatlar	1.225.430.326	309.875.917	(5.591.943)	(4.438.863)	17.713.759	(8.772.710)	(9.035.045)	-	1.525.181.441
Motorlu Taşıtlar	19.303.651	3.121.175	(2.647.646)	(90.071)	329.179	-	-	-	20.016.288
Demirbaşlar	68.673.163	10.794.845	(4.412.211)	(9.994.021)	143.122	-	(34.893)	-	65.170.005
Finansal Kiralama Yolu İle Alınan Demirbaşlar	648.739	-	-	(648.739)	-	-	-	-	-
Diğer Maddi Duran Varlıklar	3.933.279	1.022.900	(78.268)	-	145.831	-	-	-	5.023.742
Dekapaj ve Maden Geliştirme Varlığı	5.874.167	3.179.036	-	-	-	-	-	-	9.053.203
	<b>1.409.448.792</b>	<b>344.899.356</b>	<b>(13.342.798)</b>	<b>(16.062.715)</b>	<b>20.630.646</b>	<b>(8.772.710)</b>	<b>(9.116.454)</b>	<b>-</b>	<b>1.727.684.117</b>
<b>Net Defter Değeri</b>	<b>4.293.204.383</b>								<b>5.973.308.588</b>

(\*) 31.12.2017 tarihi itibarıyla Gana'daki enerji santrali ve Türkiye'de tamamlanan doğalgaz dağıtım hatları makine ve teçhizat hesabına aktarılmıştır.

# KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(PARA BİRİMİ – TÜRK LİRASI)

Maliyet	01.01.2016 (Yeniden Düzenlenmiş)		Girifler	Çıkışlar	Transfer	Stoklara Transfer	Konsolidasyon Etkisi	Yabancı Para Çevrim Farkı	Hazır Varlıklara Transfer	Satılmaya Bağlı Ortaklık Çıkış Etkisi	31.12.2016
	307.332.178	3.306.402									
Arsa ve Binalar	307.332.178	3.306.402	(3.064.494)	184.950	-	-	-	11.271.103	(965.707)	(148.115)	317.916.317
Finansal Kiralama Yolu İle Alınan Binalar	153.271.621	-	-	-	-	-	-	-	-	-	153.271.621
Özel Maliyetler	38.508.717	1.290.125	(234.691)	548.748	-	-	49.997	63.393	(4120)	(1.080.427)	39.141.742
Makine ve Teçhizatlar	4.945.912.592	45.971.241	(43.425.566)	334.967.701	(37.202.053)	-	-	66.967.914	(699.269.788)	(73.886.212)	4.540.035.829
Motorlu Taşıtlar	27167.219	2.509.815	(1.598.819)	-	-	-	103.167	928.078	-	(69.206)	29.040.254
Demirbaşlar (Canlı Varlıklar Dahil)	124.034.253	11.098.909	(5.957.855)	(146.898)	(36.506)	-	445.404	(477.639)	(1.898.839)	(698.134)	126.362.695
Finansal Kiralama Yolu İle Alınan Demirbaşlar	1.739.243	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.739.243
Diğer Maddi Duran Varlıklar	3.632.516	311.918	(13.552)	-	-	-	-	1.034.797	-	-	4.965.679
Yapılmakta Olan Yatırımlar	471.722.854	684.265.023	(291.688.143)	(500.707.942)	-	-	-	52.546.143	(1.373.962)	(20.237)	414.743.736
Dekapaj Ve Maden Geliştirme Varlığı	49.394.949	26.041.110	-	-	-	-	-	-	-	-	75.436.059
<b>6.122.716.142</b>	<b>774.794.543</b>	<b>(345.983.120)</b>	<b>(165.153.441)</b>	<b>(37.238.559)</b>	<b>598.568</b>	<b>132.333.789</b>	<b>(703.512.416)</b>	<b>(75.902.331)</b>	<b>5.702.653.175</b>		
<b>Birikmiş Amortisman</b>											
Binalar	39.032.143	9.448.401	(1.750.085)	-	-	-	-	3.419.366	(372.771)	(20.278)	49.756.776
Finansal Kiralama Yolu İle Alınan Binalar	17.878.414	4.536.184	-	-	-	-	-	-	-	-	22.414.598
Özel Maliyetler	12.563.856	1.440.884	(151.582)	-	-	-	22.541	21.787	-	(483.393)	13.414.093
Makine Ve Teçhizatlar	1.164.405.153	264.042.610	(14.085.082)	(3.576.912)	(22.938.587)	-	-	37.688.128	(190.759.752)	(9.345.232)	1.225.430.326
Motorlu Taşıtlar	18.356.943	3.068.396	(1.398.710)	-	-	-	90.616	457.747	(1.207.163)	(64.178)	19.303.651
Demirbaşlar (Canlı Varlıklar Dahil)	60.528.003	13.295.294	(4.401.053)	-	(146.898)	-	318.909	(425.206)	-	(495.886)	68.673.163
Finansal Kiralama Yolu İle Alınan Demirbaşlar	258.059	394.262	-	-	-	-	-	-	(3.582)	-	648.739
Diğer Maddi Duran Varlıklar	2.417.031	769.483	-	-	-	-	-	746.765	-	-	3.933.279
Dekapaj ve Maden Geliştirme Varlığı	2.592.422	3.281.745	-	-	-	-	-	-	-	-	5.874.167
<b>1.318.032.024</b>	<b>300.277.259</b>	<b>(21.786.512)</b>	<b>(3.576.912)</b>	<b>(23.085.485)</b>	<b>432.066</b>	<b>41.908.587</b>	<b>(192.343.268)</b>	<b>(10.408.967)</b>	<b>1.409.448.792</b>		
<b>Net Defter Değeri</b>	<b>4.804.684.118</b>										<b>4.293.204.383</b>

# KAZANCI HOLDİNG A.Ş.

## VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(PARA BİRİMİ – TÜRK LİRASI)

(\*)Yapılmakta olan yatırımların dağılımı aşağıdaki gibidir:

	<b>Teknik Tamamlanma Derecesi</b>	<b>Harcama Tutarı</b>
Gana Yatırımı <sup>(1)</sup>	99,00%	97.120.827
Elektrik Dağıtım Tesisleri		83.839.365
Diğer		59.983.919
		<b>240.944.111</b>

<sup>(1)</sup> Gana'da yapılmakta olan 370 MW kapasiteli enerji santrali yatırımdır.

(\*\*) Grup'un sahip olduğu arazi ve arsalar, yeraltı ve yer üstü düzenleri, binalar ve tesis makine ve cihazlar yeniden değerlendirme tarihindeki gerçeğe uygun değerinden birikmiş amortisman düşülmüş tutar olan yeniden değerlendirme tutarlarıyla gösterilmiştir. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Grup'un mülkiyetinde bulunan arazi ve arsalar, yeraltı ve yer üstü düzenleri, binalar ve tesis makine ve cihazların gerçeğe uygun değeri, Grup'tan bağımsız bir değerlendirme şirketi olan TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından gerçekleştirilmiştir. Sahip olunan arazi ve arsalar, yeraltı ve yer üstü düzenleri, binalar ve tesis makine ve cihazların gerçeğe uygun değeri maliyet yöntemine göre belirlenmiştir. İlgili arazi ve arsalar, yeraltı ve yer üstü düzenleri, binalar ve tesis makine ve cihazlar için 1.157.853.041 TL değer artışı tespit edilmiştir.

31.12.2017 ve 2016 tarihlerine ait dönem amortisman ve itfa payı giderinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	<b>01.01.-31.12.2017</b>	<b>01.01.-31.12.2016</b>
Satışların Maliyeti	399.988.787	339.058.152
Genel Yönetim Giderleri (Dipnot 24)	11.654.533	11.953.975
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (Dipnot 24)	3.613.258	2.891.661
	<b>415.256.578</b>	<b>353.903.788</b>



# KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(PARA BİRİMİ – TÜRK LİRASI)

### 12. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Maliyet	01.01.2017	Girişler	Çıkışlar	Satılmaya		Yabancı Para Çevrim Farkı	Transfer	Bağlı Ortaklık Çıkış Etkisi	31.12.2017
				Hazır Varlıklara Transfer	Transfer				
Haklar	264.350.322	34.550.834	(147.655)	(827.000)	3.847.712	(3.385.456)	(158.950)	298.229.807	
Şebeke ve Dağıtım Tesisleri	1.097.569.157	7.158.543	(1.458.471)	-	-	178.794.247	-	1.282.063.476	
Diğer Maddi Olmayan Varlıklar	8.916.806	9.945.174	(8.199)	(9.806)	46.933	41.508.805	(10.000)	60.389.713	
	<b>1.370.836.285</b>	<b>51.654.551</b>	<b>(1.614.325)</b>	<b>(836.806)</b>	<b>3.894.645</b>	<b>216.917.596</b>	<b>(168.950)</b>	<b>1.640.682.996</b>	
<b>Birikmiş İtfa Payları</b>									
Haklar	82.517.693	12.413.827	(79.045)	(167.566)	385.764	(3.313.270)	(35.199)	91.722.204	
Şebeke ve Dağıtım Tesisleri	170.300.048	50.309.620	(124.497)	-	-	-	-	220.485.171	
Diğer Maddi Olmayan Varlıklar	4.912.846	7.633.775	(3.173)	(9.806)	38.823	18.497.779	(10.000)	31.060.244	
	<b>257.730.587</b>	<b>70.357.222</b>	<b>(206.715)</b>	<b>(177.372)</b>	<b>424.587</b>	<b>15.184.509</b>	<b>(45.199)</b>	<b>343.267.619</b>	
<b>Net Defter Değeri</b>	<b>1.113.105.698</b>							<b>1.297.415.377</b>	

<sup>1)</sup> 24.07.2006 tarihinde Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. (TEDAŞ) ile Grup arasında İşletme Hakkı Devir Sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sözleşme TEDAŞ uhdesinde bulunan Dağıtım Sistemi'nin, Dağıtım Tesisleri'nin ve Dağıtım Tesisleri'nin işletilebilmesi için varlığı zorunlu diğer taşınır ve taşınmazların, mülkiyet hakkı saklı kalmak koşuluyla, işletme hakkı devir bedeli olan 173.073.300 TL karşılığında Grup'a devredilmiş ve dağıtım tesisleri ile gerekli diğer unsurların iyileştirilmesi, güçlendirilmesi ve yeni dağıtım tesisi yapımına ilişkin hükümler belirtilmiştir.

# KAZANCI HOLDİNG A.Ş.

## VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(PARA BİRİMİ – TÜRK LİRASI)

Maliyet	01.01.2016		Konsolidasyon		Satılmaya Hazır		Transfer	Çıkışlar	31.12.2016
	(Yeniden Düzenlenmiş)	Girişler	Etkisi	Varlıklara Transfer	Yabancı Para Çevrim Farkı				
Haklar	203.909.220	49.035.967	-	(534.082)	7.730.321	4.376.340	(167.444)	264.350.322	
Şebeke ve Dağıtım Tesisleri	930.889.077	10.542.825	-	-	-	157.053.291	(916.036)	1.097.569.157	
Diğer Maddi Olmayan Varlıklar	6.138.638	3.079.992	33.951	(52.440)	-	-	(283.335)	8.916.806	
	<b>1.140.936.935</b>	<b>62.658.784</b>	<b>33.951</b>	<b>(586.522)</b>	<b>7.730.321</b>	<b>161.429.631</b>	<b>(1.366.815)</b>	<b>1.370.836.285</b>	
<b>Birikmiş İfta Payları</b>									
Haklar	71.720.133	10.983.784	-	(188.726)	76.410	-	(73.908)	82.517.693	
Şebeke ve Dağıtım Tesisleri	128.326.779	42.052.110	-	-	-	-	(78.841)	170.300.048	
Diğer Maddi Olmayan Varlıklar	4.498.652	590.635	33.190	-	(302)	-	(209.329)	4.912.846	
	<b>204.545.564</b>	<b>53.626.529</b>	<b>33.190</b>	<b>(188.726)</b>	<b>76.108</b>	<b>-</b>	<b>(362.078)</b>	<b>257.730.587</b>	
<b>Net Defter Değeri</b>	<b>936.391.371</b>							<b>1.113.105.698</b>	

# KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(PARA BİRİMİ – TÜRK LİRASI)

### 13. ŞEREFİYE

Grup'un ödemiş olduğu şerefiye, aşağıdaki şirketlerin satın alımıyla ilişkili olarak analiz edilmiştir:

	31.12.2017	31.12.2016
Fırat Aksa Elektrik Hizmetleri A.Ş.	103.024.893	103.024.893
Çoruh Aksa Elektrik Hizmetleri A.Ş.	62.626.429	62.626.429
Doğalgaz Dağıtım Şirketleri (*)	7.728.393	7.728.393
ATK Sigorta ve Aracılık Hizmetleri Ltd. Şti.	16.974.466	16.974.466
Diğer <sup>(1)</sup>	10.937.134	14.435.974
	<b>201.291.315</b>	<b>204.790.155</b>

<sup>(1)</sup>Grup, 2017 yılında Ayres Ayvack Rüzgar'daki hisselerini satmıştır. Bu işlem sonucunda Grup, iştirak üzerindeki kontrolünü kaybetmiş ve Ayres Ayvack Rüzgar ile ilgili 3.498.840 TL tutarındaki şerefiyeyi mali tablolarından çıkarmıştır.

Şerefiye tutarları aşağıdaki gibidir:

#### Fırat Aksa Elektrik Hizmetleri A.Ş. 2010 Yılı İçinde

İktisap Maliyeti (ABD\$ 230.250.000)	355.966.500
Eksi: İktisap Edilen Özkaynak Pay Değeri	219.691.433

#### Şerefiye

**136.275.067**

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla, şerefiye tutarı 103.024.893 TL olarak revize edilmiştir. Şerefiyede oluşan bu azalmanın nedeni, satın alım tarihinde edinilen varlıkların gerçeğe uygun değerinin revize edilmesinden kaynaklanmaktadır. Bu durum, şüpheli alacak karşılığının ayrıldığı ticari alacakların tahsilatıyla ilişkilidir.

#### Çoruh Aksa Elektrik Hizmetleri A.Ş. 2010 Yılı İçinde

İktisap Maliyeti (ABD\$ 227.000.000)	332.981.834
Eksi: İktisap Edilen Özkaynak Pay Değeri	266.657.346

#### Şerefiye

**66.324.488**

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla, şerefiye tutarı 62.626.429TL olarak revize edilmiştir. Şerefiyede oluşan bu azalmanın nedeni, satın alım tarihinde edinilen varlıkların gerçeğe uygun değerinin revize edilmesinden kaynaklanmaktadır. Bu durum, şüpheli alacak karşılığının ayrıldığı ticari alacakların tahsilatıyla ilişkilidir.

# KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(PARA BİRİMİ – TÜRK LİRASI)

### Doğalgaz Dağıtım Şirketleri 2010 Yılı İçinde

İktisap Maliyeti	600.000
Eksi: İktisap Edilen Özkaynak Pay Değeri	(7.128.393)

### Şerefiye

**7.728.393**

<sup>1)</sup> İktisap edilen doğalgaz dağıtım şirketleri: Bandırma Doğalgaz Dağıtım A.Ş., Elazığ Doğalgaz Dağıtım A.Ş., Sivas Doğalgaz Dağıtım A.Ş., Tokat Doğalgaz Dağıtım A.Ş., Trakya Doğalgaz Dağıtım A.Ş., Gemlik Doğalgaz Dağıtım A.Ş. ve Anadolu Doğalgaz Toptan A.Ş..

### Atk Sigorta ve Aracılık Hizmetleri 2016 Yılı İçinde

İktisap Maliyeti (21.03.2016)	22.843.200
Eksi: İktisap Edilen Özkaynak Pay Değeri	5.868.734

### Şerefiye

**16.974.466**

## 14. FİNANSAL BORÇLAR

	31.12.2017	31.12.2016
Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısmı	1.361.259.087	1.360.874.237
Kısa Vadeli Banka Kredileri	1.265.335.780	893.557.692
Factoring Borçları	275.480.178	351.176.285
Uzun Vadeli Çıkarılmış Tahvil Borcunun Kısa Vadeli Kısmı	84.023.074	163.062.229
Faiz Gideri Tahakkukları	128.961.570	98.007.315
Finansal Kiralama Borçları Net	28.953.413	62.255.263
<b>Toplam Kısa Vadeli Finansal Borçlar</b>	<b>3.144.013.102</b>	<b>2.928.933.021</b>
Uzun Vadeli Banka Kredileri	4.402.565.544	4.439.986.302
Uzun Vadeli Çıkarılmış Tahvil Borcu	119.166.031	174.083.496
Finansal Kiralama Borçları, Net	59.084.965	145.628.521
Factoring Borçları	17.112.079	77.228.970
<b>Toplam Uzun Vadeli Finansal Borçlar</b>	<b>4.597.928.619</b>	<b>4.836.927.289</b>
<b>Toplam</b>	<b>7.741.941.721</b>	<b>7.765.860.310</b>

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, uzun vadeli kredilerin etkin faiz oranları; TL kredileri için %12,25-%18,50, ABD\$ kredileri için %1 - %7,50, EURO kredileri için %1,80-%7, GBP kredileri için %1,75, CNY kredileri için %4,35-%4,75 ve AED kredileri için %4,25 arasındadır (31.12.2016: TL kredileri %7-%18,50, ABD\$ kredileri % 1,0 -%7,98, EURO kredileri %1,80-%7,30, GBP kredileri için %1,75, CNY kredileri %4,35 – %4,75 ve AED kredileri için %4,25 arasındadır).

# KAZANCI HOLDİNG A.Ş.

## VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(PARA BİRİMİ – TÜRK LİRASI)

Grup, 15 Kasım 2017 tarihi itibarıyla 135.000.000 TL tutarında tahvil anapara ödemesini gerçekleştirmiştir.

Grup, 24 Haziran 2016 tarihinde, 60.000.000 TL nominal tutarlı 2 yıl vadeli, üç ayda bir kupon ödemeli ve %3,3763 kupon oranlı tahvil ihraç etmiştir. İlgili tahvillerin itfa tarihi 28 Haziran 2018'dir.

Grup, 28 Haziran 2016 tarihinde, 140.000.000 TL nominal tutarlı, 3 yıl vadeli, üç ayda bir kupon ödemeli %3,6795 kupon oranlı tahvil ihraç etmiştir. İlgili tahvillerin 26 Haziran 2019'dur.

31.12.2017 tarihi itibarıyla kısa ve uzun vadeli banka kredilerinin vadelerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

Ödeme Dönemi	ABD\$	EURO	GBP	CNY	AED	TL	Toplam TL Karşılığı
1 yıla kadar	346.717.844	39.461.312	17.700	232.983.996	65.225	1.006.215.280	2.626.594.867
1-2 yıl arası	155.035.381	10.361.626	-	-	109.881	419.414.732	1.051.093.542
2-3 yıl arası	125.781.371	2.999.060	-	-	-	239.877.336	727.854.345
3-4 yıl arası	116.264.078	1.589.367	-	-	-	160.866.730	606.579.993
4 yıl ve sonrası	352.961.704	-	-	-	-	685.701.416	2.017.037.664
	<b>1.096.760.378</b>	<b>54.411.365</b>	<b>17.700</b>	<b>232.983.996</b>	<b>175.106</b>	<b>2.512.075.494</b>	<b>7.029.160.411</b>

#### Factoring Borçları

31.12.2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla factoring borçlarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2017	31.12.2016
Kısa Vadeli <sup>(1)</sup>	275.480.178	351.176.285
<b>Toplam Kısa Vadeli</b>	<b>275.480.178</b>	<b>351.176.285</b>
Uzun Vadeli <sup>(1)</sup>	17.112.079	77.228.970
<b>Toplam Uzun Vadeli</b>	<b>17.112.079</b>	<b>77.228.970</b>
<b>Toplam</b>	<b>292.592.257</b>	<b>428.405.255</b>

<sup>(1)</sup> 31.12.2017 tarihi itibarıyla 192.895.768 TL (31.12.2016: 204.965.219TL) tutarındaki yükümlülük KIBTEK ile Grup arasında imzalanan kiralama yolu ile hizmet alım sözleşmesine dayalı gelecek dönemlere ilişkin elektrik alacağına factoring yolu ile temlik edilmesi sonucu oluşmuştur.

# KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(PARA BİRİMİ – TÜRK LİRASI)

### Finansal Kiralama Borçları

Grup maddi duran varlıklarını finansal kiralama yoluyla elde etmiştir. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, finansal kiralama borçlarının geri ödemeleri aşağıdaki gibidir:

Ödeme Dönemi	ABD\$	EURO	Toplam TL Karşılığı
1 yıla kadar	6.773.680	753.796	28.953.413
1-2 yıl arası	4.879.408	792.845	21.984.731
2-3 yıl arası	2.062.766	816.007	11.465.227
3-4 yıl arası	-	858.307	3.875.685
4 yıl ve sonrası	-	4.818.807	21.759.322
	<b>13.715.854</b>	<b>8.039.762</b>	<b>88.038.378</b>

### 15. TİCARİ BORÇLAR

Kısa Vadeli	31.12.2017	31.12.2016
Ticari Borçlar	1.560.886.074	1.243.671.805
Elektrik ve Dağıtım Sistemi Borçları	93.904.250	56.453.402
Borç Senetleri	47.415.861	34.271.071
Borç Reeskontu (-)	(11.656.707)	(10.982.583)
Diğer	3.610.906	4.030.575
<b>Toplam</b>	<b>1.694.160.384</b>	<b>1.327.444.270</b>
Uzun Vadeli	31.12.2017	31.12.2016
Ticari Borçlar	9.738.507	8.442.717
Borç Reeskontu (-)	(1.294.356)	(851.458)
	<b>8.444.151</b>	<b>7.591.259</b>

# KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(PARA BİRİMİ – TÜRK LİRASI)

### 16. DÖNEM KÂRI VERGİ YÜKÜMLÜLÜĞÜ

Grup, Türk kurumlar vergisine tabidir. Türkiye'de vergi mevzuatı, bir Ana şirket ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermemektedir. Dolayısıyla ekli konsolide finansal tablolarda yansıtılan vergi karşılıkları her bir işletme bazında hesaplanmaktadır.

Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı 2017 yılı için %20'dir (2016: %20). Ancak Kurumlar Vergisi Kanunu'na eklenen Geçici 10'ncu madde uyarınca %20'lik kurumlar vergisi oranı, kurumların 2018, 2019 ve 2020 yılı vergilendirme dönemlerine (özel hesap dönemi tayin edilen kurumlar için ilgili yıl içinde başlayan hesap dönemlerine) ait kurum kazançları için %22 olarak uygulanacaktır. Kurumlar vergisi oranı, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası gibi) ve indirimlerin (yatırım indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır.

Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı 2017 yılı için %20'dir (2016 - %20). Her üç ayda bir ödenen vergiler düşüldükten sonra bu vergiler, herhangi bir vergi dönemini izleyen ikinci ayın 14'üne kadar beyan edilmeli ve 17 sinde ödenmelidir.

Kurumlar Vergisi beyannamesi üzerinden raporlanan vergi kayıpları, üst üste en fazla beş yıl süreyle kurumlar vergisi matrahından indirilebilir ve düşülebilir.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 15. günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir.

#### Grubun yurtdışı iştirakleri için vergi başvuruları

- Çin'de faaliyet gösteren, Aksa Power Generators – Changzhou yıllık %12,5 oranında kurumlar vergisine, Aksa Power Generators – China %25 oranında kurumlar vergisine, Aksa Jiangyin %25 oranında kurumlar vergisine tabidir.
- Kazakistan' da faaliyet gösteren, Aksa Kazakhstan Ltd. %20 oranında kurumlar vergisine tabidir.
- Rusya' da faaliyet gösteren, Aksa Russia Limited Liability %20 oranında kurumlar vergisine tabidir.
- Cezayir' de faaliyet gösteren, Eurl Aksa Generateurs Algeria %25 oranında kurumlar vergisine tabidir.
- İngiltere' de faaliyet gösteren, Aksa International UK Ltd. %20 oranında kurumlar vergisine tabidir.
- Singapur' da faaliyet gösteren Aksa Far East Pte. Ltd. %17 oranında kurumlar vergisine tabidir.
- Dubai' de faaliyet gösteren Aksa Power Generation Fze (Dubai) kurumlar vergisinden muaftır.

# KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(PARA BİRİMİ – TÜRK LİRASI)

- Gana Cumhuriyeti'nde faaliyet gösteren, Aksa Energy Company Ghana Limited,% 25 oranında kurumlar vergisine tabidir.
- Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde ("KKTC") faaliyet gösteren, Aksa Enerji Üretim A.Ş.- Y.Ş. % 23,5 oranında kurumlar vergisine tabidir.
- Hollanda'da faaliyet gösteren Aksa Ghana B.V., Aksa Global Investment B.V. ve African Power Investments B.V.% 20 oranında kurumlar vergisine tabidir.
- Mauritius Cumhuriyeti'nde faaliyet gösteren Aksaf Power Ltd.,% 0 oranında kurumlar vergisi oranına tabidir.
- Mali'de faaliyet gösteren Aksa Mali S.A.% 30 oranında kurumlar vergisine tabidir.
- Madagaskar Cumhuriyeti'nde faaliyet gösteren, Aksa Madagaskar B.V.% 20 oranında kurumlar vergisine tabidir.

İlişikteki mali tablolarda yer alan vergi yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

<b>a) Gelir Tablosu'nda:</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
Cari Dönem Kurumlar Vergisi	(63.338.410)	(84.375.889)
Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri), Net	35.395.972	69.854.506
	<b>(27.942.438)</b>	<b>(14.521.383)</b>
<b>b) Bilanço'da:</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
Ödenecek Kurumlar Vergisi (Cari)	16.910.127	20.000.693
Ertelenmiş Vergi Varlığı	45.068.074	198.391.180
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	145.074.750	92.010.757

Grup vergiye esas yasal mali tabloları ile UFRS'ye göre hazırlanmış mali tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farklılıkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğünü muhasebeleştirilmektedir.



# KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(PARA BİRİMİ – TÜRK LİRASI)

### 17. KISA VE UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER

Kısa Vadeli	31.12.2017	31.12.2016
Alınan Sipariş Avansları <sup>(1)</sup>	124.738.783	39.902.025
Ödenecek Vergi, Borç ve Ssk Primleri	63.636.065	61.374.228
Ertelenmiş Gelirler <sup>(2)</sup>	9.316.360	27.999.572
Alınan Depozito ve Teminatlar	36.778.593	33.153.953
Personele Borçlar	27.075.980	19.241.918
İade Edilecek Güvence Bedelleri	9.547.295	5.437.125
Diğer Karşılıklar	10.349.352	6.042.213
İzin Karşılıkları	5.521.155	5.133.312
Diğer Gider Tahakkukları	10.022.798	8.525.437
Diğer Borçlar	18.932.101	17.989.418
	<b>315.918.482</b>	<b>224.799.201</b>

<sup>(1)</sup> Alınan avansların 56.340.906 TL tutarındaki kısmı, Akxa Enerji'nin sahip olduğu İncesu santralinin, Fernas Şirketler Grubu bünyesinde yer alan Deniz Elektrik'e satılması ile ilgilidir. Söz konusu işlem 17 Ocak 2018 tarihinde tamamlanmıştır

<sup>(2)</sup> Ertelenmiş gelir, Fırat Akxa Elektrik Hizmetleri A.Ş. ve Çoruh Akxa Elektrik Hizmetleri A.Ş.'nin vadesi geçmiş alacaklarının faiz tahakkukundan ve Akxa Jeneratör Sanayi A.Ş.'nin gümrük işleri devam eden uluslararası satışlarına ilişkin gelir tahakkuklarından kaynaklanmaktadır.

Uzun Vadeli	31.12.2017	31.12.2016
Alınan Depozito ve Teminatlar <sup>(3)</sup>	1.013.323.029	855.383.795
Tedaş'a Borçlar <sup>(4)</sup>	28.474.150	25.172.815
Teiaş ile İlgili İhtilaflı Borçlar <sup>(5)</sup>	5.017.633	5.921.565
Alınan Sipariş Avansları	2.327.204	2.316.151
6736 Sayılı Kanun Gereği Taksitlendirilmiş Vergi Borçları (Dipnot 2)	1.305.914	2.238.399
Diğer	2.504.787	1.692.112
	<b>1.052.952.717</b>	<b>892.724.837</b>

<sup>(3)</sup> Alacak tahsil riski için teminat olarak müşterilerden alınan depozitolardan oluşmaktadır.

<sup>(4)</sup> Çoruh Elektrik Dağıtım A.Ş. ve Fırat Elektrik Dağıtım A.Ş.'nin özelleştirilmeden önce, Avrupa Yatırım Bankası (AYB) tarafından yatırım ve tüketim harcamaları için TEDAŞ bölgesel dağıtım ofislerine sağlanan kredi miktarıdır. TEDAŞ' a borçlar, Fırat Elektrik ve Çoruh Elektrik şirketlerinin özelleştirilmeden önceki bu finansal borçları ile ilgilidir.

<sup>(5)</sup> TEİAŞ'ye olan ihtilafli borçlar, elektrik limitinin aşırı kullanımı ile ilgili TEİAŞ'nin grup şirketlerine kestiği ceza tutarlarıdır. İlgili ceza 2007 ve 2016 yılları arasındaki dönemle ilgili olup Grup'un özelleştirme tarihi olan Eylül 2010'dan önceki dönemi de kapsamaktadır. Grup itiraz hakkını kullanmış ve mahkemeye başvurmuştur. Bununla birlikte, Grup yönetimi 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla ihtiyatlı bir yaklaşım benimsemiştir ve ilgili tutara tam karşılık ayırmıştır.

# KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(PARA BİRİMİ – TÜRK LİRASI)

### 18. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR

Türkiye’de mevcut İş Kanunu hükümleri uyarınca, Grup, istifa veya kötü davranış dışında, bir yıllık hizmet süresini tamamlamış ve askerlik hizmeti, ölüm ya da 25 yıl hizmet süresini (kadınlar için 20 yıl) tamamlayarak emekliliğe hak kazanmış (kadınlar için 58 yaş, erkekler için 60 yaş) çalışanlarına belli miktarda tazminat ödemekle yükümlüdür. Ödenecek tazminat miktarı, işten ayrılma veya çıkarılma tarihindeki ücret esas alınarak çalışılan her yıl için 30 günlük ücret esas alınarak hesaplanmaktadır. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla kıdem tazminatı tavanı, çalışılan her yıl için 4.732 TL’dir (31.12.2016 : 4.297 TL).

Bu yükümlülük için kanuni bir zorunluluk olmadığı için ayrı bir fon oluşturulmamıştır.

Çin İş Kanunu uyarınca, çalışanın kıdem tazminatı her yıl için bir aylık ücreti olmak üzere yıllık bazda ödenir. 6 ay ile 1 yıl arasında kalan herhangi bir dönem 1 yıl olarak değerlendirilir. 6 aydan az çalışmış olan çalışan için kıdem tazminatı borcu aylık ücretinin yarısı kadardır.

Çalışanın ücretinin, çalışanın çalıştığı bölgeye göre Çin Hükümeti tarafından doğrudan merkezi hükümete bağlı belediyeler yada ilçelere ayrılmış bölgedeki belediyeler tarafından belirlenen ortalama aylık ücretten 3 katından fazla olması durumunda yalnızca 3 katına kadarki kısmı için kıdem tazminatı karşılığı ayrılır ve bu karşılık 12 yıldan fazla ödenmez.

47. maddeye uyarınca, aylık ücret, işten ayrılan çalışanın ayrılmadan önceki son 12 ayın ortalama ücretidir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü şirketin çalışanlarının emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır.

Yeniden düzenlenmiş UMS 19 “Çalışanlara Sağlanan Haklar”, işletmenin yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak hesaplanmasını öngörür. Buna uygun olarak toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir.

	31.12.2017	31.12.2016
İskonto Oranı	11,50	11,00
Enflasyon Oranı	8,00	7,00

Kıdem tazminatı karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31.12.2017	31.12.2016
1 Ocak Bakiyesi	49.043.809	43.491.501
Hizmet Maliyeti <sup>(1)</sup>	4.352.566	8.026.122
Faiz Maliyeti <sup>(1)</sup>	4.989.993	4.107.496
Aktüeryal Kazanç / Kayıp	(2.266.109)	2.053.066
Satış Amacıyla Sınıflandırılmış Gruplara İlişkin Yükümlülüklerle Transfer	-	(526.877)
Ödenen Kıdem Tazminatı (-)	(9.274.870)	(6.948.100)
Bağlı Ortaklık Satışı Nedeniyle Çıkış	-	(1.309.827)
Yabancı Para Çevirim Farkları	76.566	150.428
Muhasebe Tahminlerindeki Değişimin Etkisi	(8.891.234)	-
<b>Yıl Sonu Bakiye</b>	<b>38.030.721</b>	<b>49.043.809</b>

# KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(PARA BİRİMİ – TÜRK LİRASI)

(<sup>1</sup>) Gelir tablosundaki kıdem tazminatı karşılıkları:

	01.01.-31.12.2017	01.01.-31.12.2016
Satışların Maliyeti	4.183.489	7.388.209
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (Dipnot 24)	169.023	273.054
Genel Yönetim Giderleri (Dipnot 24)	4.990.047	4.472.355
<b>Toplam</b>	<b>9.342.559</b>	<b>12.133.618</b>

### 19. SERMAYE

Kazancı Holding A.Ş.'nin sermayesi nominal değeri 1 TL olan hisselerden oluşmaktadır. Bütün hisseler, kar payı alınmasında, sermayenin ödenmesinde ve Kazancı Holding A.Ş.'nin yönetim kurulu toplantısındaki temsillerde eşit derecelerde geçerlidir.

	31.12.2017	%	31.12.2016	%
Şaban Cemil Kazancı	66.911.492	60,28	66.911.492	60,28
Ali Metin Kazancı	32.200.008	29,01	32.200.008	29,01
Mehmet Kazancı	6.531.250	5,88	6.531.250	5,88
Tülay Kazancı	5.356.250	4,83	5.356.250	4,83
Necati Baykal	1.000	-	1.000	-
<b>Tarihi Sermaye</b>	<b>111.000.000</b>	<b>100</b>	<b>111.000.000</b>	<b>100</b>
Enflasyon Düzeltmesi	2.535.870		2.535.870	
<b>Düzeltilmiş Sermaye</b>	<b>113.535.870</b>		<b>113.535.870</b>	

### 20. GENEL YEDEKLER

Genel yedekler, dağıtılmamış geçmiş yıl karları, yabancı para çevrim farkları, aktüeryal kazanç / (kayıp), yeniden değerlendirme fonu ve yasal yedeklerden oluşmaktadır.

Yasal yedekler birinci ve ikinci derecede yasal yedeklerden oluşmakta ve Türk Ticaret Kanunu uyarınca ayrılmaktadır. Birinci yasal yedek ödenmiş sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar, yasal karın %5'i oranında ayrılır. İkinci yasal yedek Şirket ödenmiş sermayesinin %5'ini aşan tüm nakit temettü dağıtımları üzerinden %10 oranında ayrılır. Yasal yedekler, resmi kar ve temettü dağıtımları esasından ayrılmakta olup, sermayenin %50'si limitini aşana kadar dağıtılamaz ancak olağanüstü ve diğer yedek akçelerin yetmediği durumlarda zararlardan mahsup edilmek için kullanılabilir.

Dağıtılmamış geçmiş yıl karları, Genel Kurul kararı ile temettü olarak dağıtılabılır. Bu durumda dağıtılan temettü üzerinden %10 oranında ikinci yasal yedek ayrılır.

# KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(PARA BİRİMİ – TÜRK LİRASI)

### 21. HİSSE SENEDİ İHRAÇ PRİMİ

“Aksa Enerji Üretim A.Ş.” hisse senetlerinin 2010 yılında gerçekleşen ilk halka arz işlemi neticesinde oluşan tutardan halka arz işlemlerine ilişkin giderlerin düşülmesi neticesinde hesaplanmıştır. Kayıt ve diğer düzenleyici ücret ve vergilerin netleştirilmesinin ardından kalan 153.167.594 TL’lik tutar (31.12.2016: 153.167.594TL) hisse senedi ihraç primi hesabına dahil edilmiştir.

	31.12.2017	31.12.2016
1 Ocak İtibarıyla Bakiye	153.167.594	153.167.594
<b>Dönem Sonu Bakiye</b>	<b>153.167.594</b>	<b>153.167.594</b>

### 22. TAAHHÜT VE MUHTEMEL YÜKÜMLÜLÜKLER

(a) Verilen Teminat Mektupları

31.12.2017	TL	ABD\$	EURO	CHF	TL Karşılığı
TEİAŞ, SEDAŞ, TEAŞ, TEDAŞ					
EPIAŞ, EÜAŞ, vb.	201.372.683	2.735.058	100.000	-	212.140.599
Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu (EPDK)	23.132.000	-	-	-	23.132.000
Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü	11.134.893	-	-	-	11.134.893
BOTAŞ – Boru Hatları ve Petrol Taşıma A.Ş.	2.402.242	3.830.000	-	-	16.848.619
Türkiye Kömür İşletmeleri	17.747.932	-	-	-	17.747.932
Bankalar	66.304.558	2.410.231	5.423.438	-	99.885.243
Elektrik Dağıtım Şirketleri	33.627.613	-	-	-	33.627.613
Diğer	108.182.945	46.515.000	1.250.000	800.000	292.361.089
<b>Toplam</b>	<b>463.904.866</b>	<b>55.490.289</b>	<b>6.773.438</b>	<b>800.000</b>	<b>706.877.988</b>

31.12.2016	TL	ABD\$	EURO	TL Karşılığı
TEİAŞ, SEDAŞ, TEAŞ, TEDAŞ				
EPIAŞ, EÜAŞ, vb.	209.895.252	4.068.097	-	224.211.700
Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu (EPDK)	32.204.220	52.663.000	-	217.535.850
KKTC Elektrik Kurumu	-	3.000.000	-	10.557.600
Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü	10.128.193	-	-	10.128.193
BOTAŞ – Boru Hatları ve Petrol Taşıma A.Ş.	1.560.000	18.914.184	-	68.122.796
Bankalar	7.500.000	5.410.903	16.894.604	89.219.341
Elektrik Dağıtım Şirketleri	42.021.715	-	-	42.021.715
Diğer	208.249.312	5.711.360	9.559.616	263.813.950
<b>Toplam</b>	<b>511.558.692</b>	<b>89.767.544</b>	<b>26.454.220</b>	<b>925.611.145</b>

# KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(PARA BİRİMİ – TÜRK LİRASI)

### (b) Grup Kredileri İçin Verilen Teminatlar

Teminat Cinsi – 31.12.2017	Yabancı Para	Döviz Tutarı	Toplam (TL)
Ticari İşletme Rehni <sup>(1)</sup>	ABD\$	133.000.000	501.662.700
Bloke Banka Hesapları (Dipnot 4)	ABD\$	10.200.000	38.473.380
Bloke Banka Hesapları (Dipnot 4)	TL	21.285.929	21.285.929
Alacak Temliki	TL	1.742.056.934	1.742.056.934
<b>Toplam</b>			<b>2.303.478.943</b>

<sup>(1)</sup> Antalya Santrali ile ilişkilidir.

Kullanılan banka kredileri için Çoruh Aksa Elektrik Hizmetleri A.Ş. ve Fırat Aksa Elektrik Hizmetleri A.Ş.'nin hisseleri 145.000.000 TL, Aksa Doğalgaz grup şirketlerinin hisseleri 327.737.000 TL ve Aksa Energy Ghana Limited hisseleri 1.661.776 TL karşılığı rehnedilmiştir.

26.02.2013 tarihi itibarıyla, Aksa Enerji'nin Ana Şirketi olan Kazancı Holding, Goldman Sachs, China Development Bank, Garanti Bankası ve İş Bankası tarafından sağlanan 500 milyon ABD\$'lık uzun vadeli kredi temin etmiştir. Söz konusu krediye karşılık Aksa Enerji'nin ödenmiş sermayesinin %68,86'sını temsil etmekte olan B Sınıfı hisseler, Garanti Bankası tarafından rehnedilmiştir. Ağustos 2016 tarihi itibarıyla ilgili kredinin tamamı ödenmiştir.

2 Ağustos 2016 tarihinde Türkiye Garanti Bankası A.Ş. ve Türkiye İş Bankası A.Ş. öncülüğünde, T.C. Ziraat Bankası A.Ş., Türkiye Halk Bankası A.Ş., Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O., Odea Bank A.Ş. ve Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.'nin katılımlarıyla oluşturulan bankalar konsorsiyumu ile Kazancı Holding A.Ş. ve Aksa Doğalgaz Dağıtım A.Ş. arasında toplam 800 milyon ABD Doları tutarında yeni bir kredi anlaşması imzalanmıştır ("Yeni Kredi"). Yaratılan bu finansman ile yukarıda bahsedilen Eski Kredi (Goldman Sachs Kredisi) 'nin tamamı geri ödenmiş ve rehin edilen Kazancı Holding A.Ş. mülkiyetindeki Aksa Enerji payları serbest hale geçmiştir. Serbest hale gelen Kazancı Holding'e ait bu paylara ek olarak, yine Kazancı Holding A.Ş. mülkiyetindeki %9,74 tutarındaki şirket paylarının oluşturduğu toplam %61,98 sermayeyi temsil eden Aksa Enerji payları, Yeni Kredi'ye teminat olması için Teminat Temsilcisi Türkiye İş Bankası A.Ş.'ye Kazancı Holding A.Ş. tarafından rehin edilmiştir.

Kazancı Holding'e ait Aksa Enerji hisselerine ek olarak, Aksa Enerji'nin% 61,98 oranında hissesi ve Kazancı Holding'in% 9,74 oranında hissesi Kazancı Holding A.Ş tarafından Türkiye İş Bankası A.Ş.'ye yeni kredi için teminat olarak verilmiştir.

Ayrıca, şirket ortakları ve ilişkili grup şirketleri banka kredileri için Kazancı Holding A.Ş. ve grup şirketlerine teminat vermişlerdir. 31.12.2017 tarihi itibarıyla, Grup'un toplam finansal borç risk tutarı 7.741.941.721 TL'dir (31.12.2016: 7.765.860.310 TL) (dipnot 14).

Teminat Cinsi – 31.12.2016	Yabancı Para	Döviz Tutarı	Toplam (TL)
İpotek	EUR	51.000.000	189.204.900
Ticari İşletme Rehni <sup>(1)</sup>	ABD\$	133.000.000	468.053.600
Bloke Banka Hesapları (Dipnot 4)	ABD\$	66.608.000	234.406.874
Bloke Banka Hesapları (Dipnot 4)	TL	12.295.963	12.295.963
Alacak Temliki	TL	1.096.424.507	1.096.424.507
<b>Toplam</b>			<b>2.000.385.844</b>

# KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(PARA BİRİMİ – TÜRK LİRASI)

### (c) Hukuki Davalar

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, Grup lehine açılmış 252.208.607 TL tutarında halen devam eden 80.030 adet dava ve Grup aleyhine açılmış 238.861.284TL tutarında 2.040 adet dava bulunmaktadır.

Elektrik Dağıtım Şirketlerinde Kayıp - Kaçak Bedellerinin Abonelere İadesine İlişkin Davalardan Kaynaklanan Koşullu Yükümlülükler:

Elektrik Otoritesi Kurulu (EPDK), 6446 sayılı “Elektrik Piyasası Kanunu ve Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” ile 6446 sayılı “Elektrik Piyasası Kanunu” nda değişiklik yapmış ve 17 Haziran 2016 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanmıştır. Buna göre teknik ve teknik olmayan kayıp kavramları yeniden tanımlanmıştır. Değişiklik, bu kayıplara ilişkin maliyetlerin dağıtım tarifelerine dahil edileceğini belirtmiştir. Böylelikle teknik ve teknik olmayan zarar tutarı, dağıtım tarifelerinde yer almakta ve tüketicilere yasal olarak tahsis edilmektedir. Bu nedenle, 31.12.2017 ve 2016 tarihli konsolide finansal tablolarda yasadışı tüketim zararlarının yeniden kullanımının durdurulmasına ilişkin karşılık ayrılmamıştır.

### (d) Azınlık Hisseleri Satış Opsiyonu Yükümlülüğü

Goldman Sachs, Türkiye İş Bankası A.Ş. ve Türkiye Garanti Bankası A.Ş. tarafından Kazancı Holding A.Ş.’ye (“Kazancı Holding”) düzenlenen 400 milyon ABD\$ değerinde bir teminatlı sendikasyon kredisi (“Yeni Kredi”) tesis edilmesi hususunda anlaşılmıştır. Yeni Kredi, sağlayacağı ilave finansmanın yanı sıra Köprü Kredisinin geri ödemesinde kullanılacaktır. Söz konusu İşlemin düzenlenmesine karşılık olarak, Goldman Sachs (i) Yeni Kredinin kullanımından itibaren 6 sene içerisinde herhangi bir tarihte Aksa Enerji Üretim A.Ş. (“Aksa Enerji”) sermayesinin %13,30’una tekabül eden paylar üzerinde değer artışı hakkı ile (ii) Kazancı Holding tarafından verilen Goldman Sachs alım bedeline denk nakdi teminatlandırılmış gerialım yükümlülükleri vasıtasıyla, Goldman Sachs tarafından satın alınan Aksa Enerji payları üzerinde olumsuz gelişmelere karşı koruma elde edecektir.

26.02.2013 tarihi itibarıyla, Aksa Enerji’nin Ana Şirketi olan Kazancı Holding, Goldman Sachs, China Development Bank, Garanti Bankası ve İş Bankası tarafından sağlanan 400 milyon ABD\$’lık uzun vadeli krediyi 500 milyon ABD\$’na yükseltilmesi ve Goldman Sachs’ın Aksa Enerji’nin sermayesindeki hisselerinin %3,32 oranında yükseltme konusunda anlaşmışlardır. Bu işlemin tamamlanmasının ardından GS’nin Aksa Enerji üzerindeki hisseleri %13,30’dan %16,62’ye yükselmiştir.

İşleme ilişkin ilave bilgiler aşağıda özetlenmiştir:

Yeni Kredinin uygulanmasıyla eş zamanlı olarak, Aksa Enerji kayıtlı sermaye sistemi çerçevesinde mevcut pay sahiplerinin rüçhan haklarının kısıtlanması suretiyle gerçekleştirilecek bir tahsisli sermaye artırımını sürecini başlatacaktır. Goldman Sachs, Aksa Enerji’nin çıkarılmış sermayesinin yaklaşık %5,82’sini (sermaye artırımını sonucu oluşacak olan sermaye üzerinden) temsil eden, her biri 1,00 TL nominal değer üzerinden 35.669.118 adet paya taraflar arasında kararlaştırılacak olan döviz kuru üzerinden Türk Lirasına çevrilmek üzere 105 milyon ABD\$ karşılığında iştirak etmeyi taahhüt etmiştir. Bu iştirak işlemi öncesinde, Aksa Enerji, gerekli yönetim kurulu kararlarını alarak, Sermaye Piyasası Kurulu, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu ve ilgili diğer kurumlara sermaye artırımına konu olan payların kayda alınmasına ilişkin olarak gerekli başvuruları yapacaktır.

a) Yukarıda bahsedilen tahsisli sermaye artırımını işleminin tamamlanmasına paralel olarak, Goldman Sachs, Kazancı Holding’den, Aksa Enerji’nin çıkarılmış sermayesinin yaklaşık %7,48’ini (sermaye artırımını sonucu oluşacak olan sermaye üzerinden) temsil eden mevcut B grubu Aksa Enerji paylarını toplam 135 milyon ABD\$ bedel karşılığında satın almayı taahhüt etmiştir.

b) Yukarıda belirtilen tahsisli sermaye artırımını ve pay devri işlemlerinin başarılı bir şekilde gerçekleştirilmesi neticesinde, Goldman Sachs, Kazancı Holding tarafından olumsuz ekonomik etkilere karşı sağlanan korumaya tabi olacak şekilde, Aksa Enerji’nin çıkarılmış sermayesinin yaklaşık %13,30’unu (sermaye artırımını sonucu oluşacak olan sermaye üzerinden) temsil eden paylara sahip olacaktır. Bahsi geçen bu paylar (“GS Payları”) için Goldman Sachs tarafından ödenecek toplam bedel 240 milyon ABD\$ olup, söz konusu bu bedel, ilgili tarihte borsada oluşacak beher pay değerinden farklı olabilir.

# KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(PARA BİRİMİ – TÜRK LİRASI)

c) Yeni Kredi, başka kullanım amaçlarının yanı sıra, genel kurumsal amaçlara ve Köprü Kredisinin geri ödenmesi amacına tahsis edilecektir. Söz konusu kredinin 6 yıllık bir vadesi ve 3 yıllık bir ödemesiz dönemi olup, Aksa Enerjinin %65,54'ünü temsil eden paylar vasıtasıyla teminat altına alınacaktır. Goldman Sachs tarafından yapılacak yukarıda anılan pay alımının tamamlanması üzerine, GS Payları üzerinde Yeni Krediye teminat teşkil etmesi amacıyla rehin tesis edilecektir ve söz konusu paylara karşılık gelecek sayıda, Köprü Kredisine için rehnedilen pay üzerindeki rehin kaldırılacaktır. Sonuç itibarıyla, Yeni Kredi Sözleşmesi uyarınca üzerinde rehin tesis edilen Aksa Enerji hisselerinin %52,24'ü Kazancı Holding tarafından, %13,30'u GS Payları tarafından sağlanacaktır. Kredi veren kuruluşların Goldman Sachs'e rücu hakları sadece GS Payları ile sınırlı olacaktır.

d) İşlemin altıncı yıl dönümü itibarıyla, Goldman Sachs (GS Paylarının geri kalanını elinde tutmayı tercih etmediği takdirde), GS Paylarının geri kalanını Kazancı Holding'e ilk alım fiyatına eşit bir pay başına fiyat üzerinden satacaktır. Kazancı Holding'in söz konusu geri alım yükümlülüğünü teminat altına almak amacıyla ve Goldman Sachs'in GS Payları üzerinde teminat sağlamasına karşılık olarak, Kazancı Holding Goldman Sachs'e Goldman Sachs tarafından devralınan Aksa Enerji paylarının toplam bedeline eşit tutarda nakdi teminat teslim edecektir. 26.02.2013 tarihi itibarıyla, "Yeni Kredi"nin 400 milyon ABD\$'ından 500 milyon ABD\$'ına artırılması yönünde anlaşmaya varıldığı GS'nin Kazancı Holding'ten 60 milyon ABD\$ karşılığında ortak satışı yoluyla Aksa Enerji sermayesinin %3,32'sini temsil eden ilave hisseleri satın alacağı konusunda GS ve Kazancı Holding'in anlaşmaya vardığı açıklanmıştır. 31.12.2017 tarihi itibarıyla, azınlık hisseleri satış opsiyon yükümlülüğünün taşınan değeri olan 1.131.570.000 TL (31.12.2016: 1.055.760.000TL) uzun vadeli duran varlıklar içerisinde muhasebeleştirilmiştir (Dipnot 8).

Rayiç değer düzeltilmesi öncesi değer ile rayiç değeri arasındaki 688.885.675 TL (31.12.2016: 752.062.940 TL)'lik fark, Grup'un azınlık paylarının satın alımına ilişkin uyguladığı muhasebe prensipleri çerçevesinde öz sermaye içerisindeki "azınlık hisseleri satış opsiyonu değerlendirme fonu" ile uzun vadeli yükümlülükler içerisindeki "azınlık hisseleri satış opsiyonu yükümlülüğü" hesaplarına yansıtılmıştır. 31.12.2017 tarihi itibarıyla, "Azınlık hisseleri satış opsiyonu yükümlülüğü"nin rayiç değeri belirlenirken, Şirket tarafından, Aksa Enerji A.Ş. hisselerinin Borsa İstanbul'daki (BIST) piyasa değerine dayanarak tahmini bir değer belirlenmiştir. Söz konusu değer, hisselerin 31.12.2017 tarihindeki piyasa fiyatına göre belirlenmiştir.

20.04.2018 tarihinde, Kazancı Grubu (Aksa Enerji), Borsa İstanbul Bilgilendirme Platformu'nda kamuoyuna yaptığı açıklamaya göre;

"25 Temmuz 2011, 26 Temmuz 2011, 5 Ağustos 2011, 27 Ekim 2011, 6 Nisan 2012, 19 Aralık 2012, 21 Aralık 2012, 25 Şubat 2013, 3 Ağustos 2016 ve 20 Mart 2018 tarihlerinde yapılan özel durum açıklamaları ile ana hissedarımız Kazancı Holding A.Ş.'nin ("Kazancı Holding") mülkiyetinde bulunan Şirketimiz paylarının teminat olarak gösterilerek kullanmış olduğu sendikasyon kredisi ve bu çerçevede Goldman Sachs International ("GSI") ile yapılmış işlemler kamuya duyurulmuştur. Goldman Sachs'in (GSI) Aksa Enerji'deki %16,62 oranındaki paylarının sahipliği Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'nun 20/04/2018 tarih ve 19793 sayılı iznini müteakiben Kazancı Holding'e geçmiştir. 20 Nisan 2018 tarihinde, Kazancı Holding A.Ş. ve GSI arasındaki ilgili anlaşma hükümleri uyarınca ve yukarıda belirtilen ilgili özel durum açıklamaları ile kamuya duyurulduğu şekilde, hisse başı US\$ 2,9437229 ve toplamda US\$300 milyon tutar karşılığında 101.911.765 adet hisse, Kazancı Holding A.Ş. tarafından GSI'dan geri satın alınmıştır. 6 Nisan 2012 tarihinde yapılan KAP açıklamasında ve yukarıda belirtilen ilgili diğer özel durum açıklamalarında kamuya duyurulduğu üzere, Kazancı Holding A.Ş. tarafından GSI'a yapılması gereken US\$300 milyon tutarındaki ödeme, ilgili tarihte sağlanan nakit teminat karşılığında, GSI tarafından tahsil edilmiş ve GSI tarafından 101.911.765 adet hisse Kazancı Holding A.Ş.'ye devredilmiştir. Bu çerçevede geri alımla ilgili anlaşma hükümleri uyarınca tarafların yukarıda ifa edildiği belirtilen yükümlülüklerine ek herhangi bir yükümlülüğü bulunmamaktadır. Kazancı Holding A.Ş.'nin geri aldığı Şirketimizin %16,62 oranındaki hisseleri, Kazancı Holding'in almış olduğu ve duyurusu 3 Ağustos 2016 tarihinde yapılmış olan Yeni Kredi'ye ilave teminat olması için Teminat Temsilcisi Türkiye İş Bankası A.Ş.'ye Kazancı Holding tarafından rehin edilmiştir".

# KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(PARA BİRİMİ – TÜRK LİRASI)

### 23. NET SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ

Toplam satışlar	01.01.-31.12.2017	01.01.-31.12.2016
Yurtiçi Satışlar	8.797.328.852	8.880.621.595
Yurtdışı Satışlar	980.285.431	271.076.717
Satış İadeleri ve İskontolar (-)	(52.140.450)	(106.482.820)
	<b>9.725.473.833</b>	<b>9.045.215.492</b>
Satışların Maliyeti	(8.297.982.207)	(7.905.815.163)
	<b>1.427.491.626</b>	<b>1.139.400.329</b>

### 24. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PAZARLAMA, SATIŞ, DAĞITIM VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

	01.01.-31.12.2017	01.01.-31.12.2016
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	3.564.680	301.531
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	84.846.299	69.763.530
Genel Yönetim Giderleri	193.470.502	141.019.018
	<b>281.881.481</b>	<b>211.084.079</b>



# KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(PARA BİRİMİ – TÜRK LİRASI)

Faaliyet giderlerinin dökümü aşağıdaki gibidir;

<b>Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri</b>	<b>01.01.-31.12.2017</b>	<b>01.01.-31.12.2016</b>
Personel Giderleri	35.371.367	27.480.347
Reklam Giderleri	14.431.082	10.913.403
Vergi Giderleri	5.062.610	5.558.034
Nakliye Giderleri	5.001.609	3.895.434
Amortisman ve İtfa Payı Giderleri (Dipnot 11)	3.613.258	2.891.661
Kira Giderleri	3.599.679	3.046.189
Seyahat Giderleri	2.918.601	1.784.744
Montaj ve Servis Giderleri	2.554.458	2.482.026
Motorlu Taşıtlar Giderleri	1.692.275	1.435.074
Ofis Giderleri	1.592.870	1.175.879
İhracat Komisyon Giderleri	855.817	1.173.146
Danışmanlık ve Denetim Giderleri	767.473	722.320
Dava ve İcra Giderleri	572.243	852.855
Kıdem Tazminatı Karşılığı (Dipnot 18)	169.023	273.054
Diğer	6.643.934	6.079.364
	<b>84.846.299</b>	<b>69.763.530</b>
<b>Genel Yönetim Giderleri</b>	<b>01.01.-31.12.2017</b>	<b>01.01.-31.12.2016</b>
Personel Giderleri	87.598.456	53.351.910
Danışmanlık ve Denetim Giderleri	20.332.494	16.235.883
Seyahat Giderleri	15.254.000	9.385.890
Kira Giderleri	11.938.062	7.216.889
Amortisman ve İtfa Payı Giderleri (Dipnot 11)	11.654.533	11.953.975
Şüpheli Ticari Alacak Karşılığı (Dipnot 5)	6.332.270	6.579.083
Vergi Giderleri	5.621.800	6.171.691
Ofis Giderleri	5.596.903	4.836.972
Kıdem Tazminat Karşılığı (Dipnot 18)	4.990.047	4.472.355
İletişim Giderleri	2.585.468	2.227.362
Dışarıdan Sağlanan Fayda Ve Hizmetler	673.682	4.269.134
Diğer	20.892.787	14.317.874
	<b>193.470.502</b>	<b>141.019.018</b>

# KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(PARA BİRİMİ – TÜRK LİRASI)

### 25. DİĞER GELİRLER VE DİĞER GİDERLER

Diğer Gelirler	01.01.-31.12.2017	01.01.-31.12.2016
İştirak Satış Karı (*)	476.952.054	4.527.843
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Varlıkların Satış Karı (*)	57.182.866	-
Konusu Kalmayan Şüpheli Alacaklar	56.878.098	23.311.579
Sabit Kıymet Satış Karı	10.830.645	100.181.463
Konusu Kalmayan Teiaş'ye Olan İhtilafli Borçlar	913.679	6.394.460
Sigorta Gelirleri	533.861	5.611.526
Diğer Gelirler	71.597.394	31.404.857
	<b>674.888.597</b>	<b>171.431.728</b>

(\*) 31 Aralık 2016 tarihinde satış amaçlı sınıflandırılan varlıklar içerisinde yer alan Belen Antik Santralinin satış karıdır.

(\*) İştirak satış karı Siirt Akköy Enerji, Ayres Ayvacık Rüzgar, Kapıdağ Rüzgar , Deniz Elektrik, Alenka Enerji, Baki Elektrik'in satışları ile ilgilidir.

Diğer Giderler	01.01.-31.12.2017	01.01.-31.12.2016
Şüpheli Alacak Karşılığı	40.051.704	50.839.672
İştirak Satış Zararları	34.498.007	1.904.659
Abone Güvence Bedeli Değerleme Gideri	19.298.242	16.946.384
Kullanılmayan Kısım Giderleri	6.486.917	4.112.226
Tazminat Giderleri	5.210.517	4.729.000
Gerçekleşmemiş İhale Ve Şartname Giderleri	4.160.221	16.117.597
Bağış ve Yardımlar	3.028.602	3.870.761
Sabit Kıymet Satış Zararları	702.979	73.105.214
Diğer Giderler	23.616.616	25.283.533
	<b>137.053.805</b>	<b>196.909.046</b>

# KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(PARA BİRİMİ – TÜRK LİRASI)

### 26. FİNANSMAN GELİRLERİ VE FİNANSMAN GİDERLERİ

<b>Finansman Gelirleri</b>	<b>01.01.-31.12.2017</b>	<b>01.01.-31.12.2016</b>
Kur Farkı Geliri	737.869.757	584.496.965
Vadeli Hesaplardan ve İlişkili Kuruluşlardan Doğan Faiz Geliri	76.401.911	50.235.927
Ticari Borç Reeskontu	6.728.789	9.381.718
Türev İşlem Gelirleri	7.090.169	5.165.563
Gecikme Zammı Geliri	5.723.910	4.687.869
Diğer	106.488	307
	<b>833.921.024</b>	<b>653.968.349</b>
<b>Finansman Giderleri</b>	<b>01.01.-31.12.2017</b>	<b>01.01.-31.12.2016</b>
Kur Farkı Giderleri	1.004.205.922	1.149.779.562
Kredi Faiz Giderleri	868.771.778	603.567.365
Banka Komisyonları Giderleri	54.482.150	122.823.494
İlişkili Kuruluşlardan Vade Farkı Giderleri	2.661.822	50.176.516
Türev İşlem Giderleri	9.365.133	35.915.342
Teminat Mektubu Giderleri	5.266.902	7.114.133
Ticari Alacak Reeskontu	3.901.743	5.698.549
Diğer	5.399	11.490.661
	<b>1.948.660.849</b>	<b>1.986.565.622</b>

# KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(PARA BİRİMİ – TÜRK LİRASI)

### 27. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR

Kısa Vadeli Türev Finansal Varlıklar	31.12.2017	31.12.2016
Alım-Satım Amaçlı Elde Tutulanlar	-	5.165.563
Nakit Akış Riskinden Korunmaya Yönelik Olanlar	2.576.770	1.339.627
<b>Toplam</b>	<b>2.576.770</b>	<b>6.505.190</b>
Kısa Vadeli Türev Finansal Yükümlülükler	31.12.2017	31.12.2016
Alım – Satım Amaçlı Elde Tutulanlar	3.052.466	-
<b>Toplam</b>	<b>3.052.466</b>	<b>-</b>

### 28. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜK GRUPLARI

Grup, borçluluğunu azaltmak, faiz giderlerinin finansal tablolar üzerindeki etkisini azaltmak ve yurt dışındaki (Afrika'da yer alan) potansiyel yatırımlarına sermaye yaratmak amacıyla 10 Kasım 2016 tarihinde sahip olduğu rüzgar elektrik santrallerini satmaya karar vermiştir. Gelen teklifler değerlendirilip 30 Kasım 2016 tarihinde toplam 232 MW kurulu güce sahip Hatay Sebenoba Rüzgar Santrali, Manisa Karakurt Rüzgar Santrali, Balıkesir Şamlı Rüzgar Santrali, Ayvacık Rüzgar Santrali, Kapıdağ Rüzgar Santrali ve Belen/Atik Rüzgar Santralinin Güriş Şirketler Grubuna toplam 259.000.000 ABD\$ karşılığı satışı konusunda anlaşmaya varılmıştır. 26 Ocak 2017 tarihinde ilgili satışlarla ilgili Rekabet Kurulu ve EPDK onayları alınmış, ardından 3 Şubat 2017 tarihindeki Olağanüstü Genel Kurul'da da santrallerin satışları onaylanmıştır. 31.12.2017 tarihi itibarıyla Ayres Ayvacık Rüzgar, Baki Elektrik, Deniz Elektrik ve Kapıdağ Rüzgar Enerjisi bağlı ortaklıklarının ilgili varlık ve yükümlülükleri ile Şirket'in maddi duran varlık olarak gösterdiği Belen-Atik rüzgar santrali "Satış amacıyla elde tutulan varlık ve yükümlülükler grubu" olarak sınıflamıştır ve buradaki üretim ve satış tesislerini satmayı planlamaktadır.

Grup, Ayres Ayvacık Rüzgar'ı Notos Elektrik Üretim A.Ş.'ye 15 Mart 2017 tarihinde aktif ve pasifleriyle birlikte satmıştır. Belen-Atik Santrali'nin satışı 7 Nisan 2017'de tamamlanmıştır.

30 Eylül 2017 tarihi itibarıyla, Hatay Sebenoba Rüzgâr Santrali, Manisa Karakurt Rüzgâr Santrali ve Kapıdağ Rüzgâr Santrali'nin Güriş Grubuna satışı öngörülen süre içerisinde tamamlanmamıştır. Bu nedenle Güriş Grubu'nun sözleşmesi, tazminat ve herhangi bir talep olmaksızın iptal edilmiştir.

8 Eylül 2017 tarihinde, Hatay Sebenoba ve Manisa Karakurt rüzgâr santrallerinin Fernas Şirketler Grubu'na satışı tamamlanmıştır.

1 Aralık 2017'de Kıyıköy RES, Borusan EnBW Enerji Yatırımlar Üretim A.Ş. ve Borusan Danışmanlık Ortak Hizmetler A.Ş.'ye satışı ve 27 Aralık 2017'de Şamlı RES'in Fernas Şirketler Grubu'na satışı tamamlanmıştır.

# KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(PARA BİRİMİ – TÜRK LİRASI)

Satış amaçlı sınıflandırılan gruplara ilişkin varlıklar ve yükümlülükler sırasıyla 46.013.293 TL ve yok olup (31.12.2016: 448.888.338 TL 369.543.650 TL) detaylar aşağıdaki gibidir:

<b>Satış Amaçlı Sınıflandırılan Gruplara İlişkin Varlıklar</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	-	15.662.073
Ticari Alacaklar	-	4.137.169
Stoklar	-	4.397.724
Maddi Duran Varlıklar	45.353.859	511.169.148
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	659.434	397.794
Ertelenmiş Vergi Varlığı	-	4.857.121
Diğer Varlıklar	-	1.384.006
	<b>46.013.293</b>	<b>542.005.035</b>
<b>Satış Amaçlı Sınıflandırılan Gruplara İlişkin Yükümlülükler</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
Kredi ve Finansal Borçlar	-	357.470.411
Ticari Borçlar	-	5.394.941
Diğer Yükümlülükler	-	3.014.209
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	-	3.137.212
Karşılıklar	-	526.877
	-	<b>369.543.650</b>

# KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(PARA BİRİMİ – TÜRK LİRASI)

### 28. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Aşağıdaki tablo 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Grup'un yabancı para pozisyonu riskini özetlemektedir. Grup tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve borçların kayıtlı tutarları toplam bazda ve döviz bazında ayrıntıları aşağıdaki gibidir:

31.12.2017	ABD\$	EUR	GBP	AED	CNY	DiĞER	TL Karşılıkları
Nakit ve Nakit Benzerleri	37.770.716	2.223.561	5.472	-	-	405.155	152.645.046
Ticari Alacaklar ve Diğer Varlıklar	47.500.351	21.792.920	-	-	-	2.360	277.582.697
<b>Toplam Yabancı Para Varlığı</b>	<b>85.271.067</b>	<b>24.016.481</b>	<b>5.472</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>407.515</b>	<b>430.227.743</b>
Finansal Borçlar	1.110.476.232	62.451.127	17.700	175.106	232.983.996	-	4.605.123.293
Ticari Borçlar	24.468.937	64.776.547	1.418.238	-	-	241.109	392.927.383
Diğer Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler	208.423	7.600.788	-	-	-	-	35.107.509
<b>Toplam Yabancı Para Yükümlülüğü</b>	<b>1.135.153.592</b>	<b>134.828.462</b>	<b>1.435.938</b>	<b>175.106</b>	<b>232.983.996</b>	<b>241.109</b>	<b>5.033.158.185</b>
<b>Net Yabancı Para Pozisyonu</b>	<b>(1.049.882.525)</b>	<b>(110.811.981)</b>	<b>(1.430.466)</b>	<b>(175.106)</b>	<b>(232.983.996)</b>	<b>166.406</b>	<b>(4.602.930.442)</b>

# KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(PARA BİRİMİ – TÜRK LİRASI)

### Finansal Araçlarla İlgili Ek Bilgiler

#### (a) Sermaye risk yönetimi

Grup'un sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler üst yönetim tarafından değerlendirilir.

Grup'un sermaye yönetiminin birincil amacı, hisse değerlerini maksimize etmek sağlıklı sermaye yapısının devamlılığını sağlamaktır. Grup, ekonomik koşulların değişimi ışığında, sermaye yapısını yönetmekte ve düzeltmeler yapmaktadır.

Grup, üst yönetimin değerlendirmelerine dayanarak, yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle; temettü politikası çerçevesinde nakit ve/veya bedelsiz hisse senedi şeklinde temettü dağıtılması ya da yeni hisse ihracı yoluyla sermaye yapısını dengede tutmayı amaçlanmaktadır.

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karlılığını artırmayı hedeflemektedir.

Grup sermayeyi net finansal borç/toplam kullanılan kaynaklar oranını kullanarak izler. Bu oran kullanılan net finansal borcun toplam özkaynağa bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam finansal borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi kredileri ve ticari akreditif borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır. Kullanılan kaynaklar, bilançoda gösterildiği gibi özkaynak ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla net finansal borç/kullanılan kaynaklar oranı aşağıdaki gibidir:

	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
Toplam Finansal Borçlar	7.741.941.721	7.765.860.310
Eksi: Nakit ve Nakit Benzerleri	(460.454.530)	(854.903.267)
Net Finansal Borç	7.281.487.191	6.910.957.043
Toplam Öz Sermaye <sup>(1)</sup>	705.224.429	(828.099.586)
Kullanılan Sermaye	7.986.711.620	6.082.857.457
<b>Net Finansal Borç/Kullanılan Sermaye Oranı</b>	<b>91%</b>	<b>114%</b>

<sup>(1)</sup> 31.12.2017 tarihi itibarıyla toplam özkaynaklar 917.670.020 TL tutarında değer artış fonu içermektedir.

# KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(PARA BİRİMİ – TÜRK LİRASI)

(b) Finansal araçlar ve kategorileri

<b>Finansal Varlıklar</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	460.454.530	854.903.267
Türev Araçlar	2.576.770	6.505.190
Ticari Alacaklar	1.757.087.593	1.138.131.120
	<b>2.220.118.893</b>	<b>1.999.539.577</b>
<b>Finansal Yükümlülükler</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
Finansal Borçlar	7.741.941.721	7.765.860.310
Türev Araçlar	3.052.466	-
Ticari Borçlar	1.702.604.535	1.335.035.529
	<b>9.447.598.722</b>	<b>9.100.895.839</b>

(c) Piyasa riski

Faaliyetleri nedeniyle Grup, döviz kurundaki (d maddesine bakınız), faiz oranındaki (e maddesine bakınız) ve fiyat riskindeki (f maddesine bakınız) değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır.

Grup düzeyinde karşılaşılan piyasa riskleri, duyarlılık analizleri esasına göre ölçülmektedir.

Cari dönemde Grup'un maruz kaldığı piyasa riskinde ya da karşılaşılan riskleri ele alış yönteminde veya bu riskleri nasıl ölçtüğüne dair kullandığı yöntemlerde, önceki dönemlere göre bir değişiklik olmamıştır.



# KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(PARA BİRİMİ – TÜRK LİRASI)

### (d) Kur riski yönetimi

Grup, döviz cinsinden varlık ve yükümlülüklerinin Türk Lirası'na çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle bir miktar kur riski taşımaktadır. Grup'un döviz cinsinden varlık ve yükümlülükleri esas olarak yabancı para cinsinden mevduat, finansal borçlar, yabancı para ticari borç ve alacaklarından oluşmaktadır.

Grup, Gana, Madagaskar ve Mali'de bulunan Afrika'daki üç yeni santral projesine yatırım yapmaktadır. Bu tür yatırımlar, garantili USD ve / veya EURO fiyatları olan yetkililerle imzalanan Enerji Satınalma Anlaşmaları esas alınarak gerçekleştirilir. Bu nedenle, Grup söz konusu yatırımlardan gelir elde etmeye başladığında, ek kârlılık ve olası döviz kazancı önemli ölçüde katkıda bulunacaktır.

### (e) Faiz oranı riski yönetimi

Grup, faiz haddi bulunan varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz riskine açıktır. Grup, bu riskini risk yönetimi stratejileri uygulayarak varlık ve yükümlülüklerin faiz değişim tarihlerini eşleştirerek yönetmektedir. Finansal borçlarla ilgili olan faiz oranlarının bir kısmı piyasada geçerli olan faiz oranlarına dayanmaktadır. Bundan dolayı Grup ulusal ve uluslararası piyasalarda faiz oranlarındaki değişikliklerden etkilenmektedir. Grup'un faiz oranlarındaki değişikliklerden kaynaklanan piyasa riski çoğunlukla grubun borç yükümlülüklerinden kaynaklanmaktadır.

Grup'un finansal yükümlülüklerinin çoğu sabit ve değişken faiz oranlı kredilerden oluşmaktadır.

### (f) Fiyat riski

Grup, ürün fiyatlarındaki meydana gelebilecek düşüşler itibarıyla fiyat riskine maruz kalmaktadır. Fiyat riski yabancı para, faiz ve piyasa riskinin bir kombinasyonu olup, Grup tarafından aynı para biriminden borç ve alacakların, faiz taşıyan varlık ve yükümlülüklerin birbirini karşılama yoluyla doğal olarak yönetilmektedir. Satış faturaları Türk Lirası cinsinden olsa da, satış tutarları yabancı para cinsinden sabitlenmiştir. Piyasa riski, Grup tarafından piyasa bilgilerinin incelenmesi ve uygun değerlendirme metotları vasıtasıyla yakından takip edilmektedir.

Grubu' un TEİAŞ ve EÜAŞ' a yaptığı enerji satışları TL cinsinden faturalandırılmaktadır ve birim satış fiyatları sabittir. Grup yönetimi maliyetleri yakından takip etmektedir. Gerekli görüldüğünde uygun önlemler alınmaktadır.

# KAZANCI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(PARA BİRİMİ – TÜRK LİRASI)

### (g) Kredi riski yönetimi

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir. Grup, kredi riskini belli taraflarla yapılan işlemleri sınırlandırarak ve ilişkide bulunduğu tarafların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek yönetmeye çalışmaktadır. Grup kredi riskini, satış faaliyetlerini geniş bir alana yayarak belli bir sektör veya bölgedeki şahıslar veya gruplar üzerinde istenmeyen yoğunlaşmalardan kaçınarak yönetmeye çalışmaktadır. Grup gerekli gördüğü durumlarda müşterilerinden teminat almaktadır. Ticari alacaklar, Grup politikaları ve prosedürleri dikkate alınarak değerlendirilmekte ve bu doğrultuda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir.

### (h) Likidite risk yönetimi

Likidite riski, bir işletmenin finansman ihtiyaçlarını karşılayamaması riski anlamına gelmektedir. Grup, nakit akımlarını düzenli olarak takip ederek finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak, likidite riskini yönetir. İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder. Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Grup, finansal araçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerini yansıttığını düşünmektedir.

## 29. BİLANÇO SONRASI OLAYLAR

17 Ocak 2018 tarihinde Grup, Aksa Enerji'nin İncesu Hidroelektrik Santrali'ni Fernas Şirketler Grubu'na ait Deniz Elektrik Üretim Ltd. Şti'ye satmıştır.





**KAZANCI HOLDİNG**

Rüzgarlıbahçe Mahallesi, Özalp Çıkması No:10 34805  
Kavacık Beykoz - İSTANBUL/TÜRKİYE  
T 0216 681 00 00 F 0216 681 57 84

[www.kazanciholding.com.tr](http://www.kazanciholding.com.tr)