
GLOBAL RİSK YÖNETİMİ POLİTİKASI



KAZANCI HOLDİNG

İÇİNDEKİLER

GİRİŞ	1
1. AMAÇ	1
2. KAPSAM	1
3. TEMEL İLKELER	1
4. RİSK ALANLARIMIZ	2
5. TAAHHÜTLERİMİZ	2

GİRİŞ

Kuruluş hedeflerimiz doğrultusunda küresel çapta başarıya ulaşmak için tutarlı, etkili ve şeffaf bir iletişim modelinin önemini biliyoruz. Bu nedenle tüm paydaşlarımızla açık, şeffaf ve güvenilir bir şekilde iletişim kurmak için kapsamlı bir Global Risk Yönetimi Politika'sı oluşturduk. Bu politikamız ile birlikte kurumsal risklerin gerçekleşmeden önce tespit edilmesini ve doğru bir şekilde yönetilmesini sağlarız.

1. AMAÇ

Bu politika ile şirket paydaşlarımıza mümkün olan en yüksek değeri sağlamak amacıyla risk yönetimi uygulamalarını geliştirmek ve iyileştirmek, kurumsal risklerin erken tespit edilmesini ve etkin bir şekilde yönetilmesi sağlamak için gerekli yaklaşım ve ilkeleri belirleriz.

2. KAPSAM

Bu politika, şirketimizin faaliyet gösterdiği tüm ülkelerdeki yöneticileri ve çalışanları kapsar.

3. TEMEL İLKELER

- Kurumsal Risk Yönetimi'ni, şirket stratejilerimize ve kurum kültürümüze entegre edip şirketimizin kurumsal stratejisini, risk yönetimiyle uyumlu hale getiririz.
- Risk yönetimi yaklaşımını; sosyal, çevresel, ekonomik ve etik riskleri de içerecek şekilde karar alma süreçlerine entegre ederiz.
- Tüm risklere karşı şirket yönetimi içinde azami dirençli yapılar kurarak risklerin doğru zamanda yönetilmesi sağlarız.
- Global İnsan Kaynakları Politika'sını, şirketimizin sahip olduğu vizyon, misyon, strateji ve etik değerleri dahilinde oluştururuz.

4. RİSK ALANLARIMIZ

Şirket risklerimiz aşağıdaki ana başlıklar altında tanımlanır ve izlenir:

 **Stratejik Riskler:** Kısa, orta veya uzun vadelerde belirlemiş olduğumuz stratejik hedeflerimize ulaşmamızı engelleyebilecek yapısal riskler, bu başlık altında izlenir. Planlama riski, iş modeli riski, iş portföyü riski, itibar riski, pazar öngörüsü riski, iç kontrol sistemlerindeki yetersizlik riski gibi riskler, stratejik riskler altında takip edilir.

 **Operasyonel Riskler:** Şirketimizin temel iş faaliyetlerini yerine getirmesini engelleyebilecek ya da tüm operasyonlarına zarar verebilecek riskleri ifade eder. Bilgi güvenliği riski, kapasite kullanımı riski, etkin stok yönetimi riski, üretim kaybı riski, verimlilik riski, çalışan sağlığı ve güvenliği riski vb. bu kategori içerisinde takip edilir.

 **Finansal Riskler:** Kurumumuzun finansal pozisyonunun ve tercihlerinin sonucunda ortaya çıkan riskleri ifade eder. Finansal riskler içerisinde; faiz riski, kur riski, likidite riski, alacak/tahsilat riski, emtia fiyatları riski gibi riskler izlenir.

 **Uyum Riskleri:** Ulusal ve uluslararası düzenlemelere uyum sağlama yetersizlikleri ve gecikmelerinden kaynaklanan risklerdir. Şirketimizin uyum programına uygun riskler bu kategoride takip edilir.

5. TAAHHÜTLERİMİZ

-  Risk/fırsat vizyonunu, şirket yönetimize entegre etmeyi,
-  Şirket faaliyetlerimizi, risk analizleriyle risklerin erken tespit edilmesini, sürekli iyileştirmeyi ve izlemeyi,
-  Şirketimiz genelinde farkındalık yaratmak ve tüm çalışanların üzerine düşen görev ve sorumlulukları yerine getirmesini teşvik etmek amacıyla eğitimler düzenlemeyi,
-  Riskten korunma araçlarının uygun şekilde kullanılmasını ve ilgili düzenlemelerin gerektirdiği şekilde kayıtlarının tutulmasını,
-  Şirketimizin karşı karşıya olduğu riskler ve bu risklerin izlenmesi için geliştirilen sistemlerin işleyişi konusunda düzenleyici kurumları ve diğer paydaşları şeffaf bir şekilde bilgilendirmeyi, taahhüt ederiz.

Kurumsal Yönetişim Politikalarımız, stratejimizin temel taşlarından biridir ve iş kültürümüzün ayrılmaz bir parçasıdır.



KAZANCI HOLDİNG